# فته العلوم الاجتماعية

# تمثدرين جامعتة الكوّيت المجالة السّادس عَشْر ـ العَدَد الرّابِع ـ شـتاء ١٩٨٨

	■ صالح المانع	الانفاق العسكري وسباق التسلح في الدول العربية: دراسة مقارنة.
	■ ابر اهيم العبيدي	التقييم الذاني للحالة الصحية بعد التقاعد والخصائص الاجتماعية والاقتصادية والديموغر افية للمتقاعد.
	علي عسكر، أحمد عبدالله	مدى تعرض العاملين لضغوط العمل في بعض المهن الاجتماعية.
	■ محمود منسي	عمل الام والسلوك الاجتماعي للابناء: دراسة مقارنة .
	■ كايد أبو صبحة	البيئة الاجتماعية لمدينة عمان.
	■ محمد التويجري	القيم الادارية للعمالة الوطنية والعمالة الوافدة في المملكة العربية السعودية.
	■ يوسف محمد	آفاق استغلال الغاز الطبيعي عالميا .
-	■ حسين علوي	نحو توافق أفضل بين خصائص الفرد وبيئتي العمل والتنظيم.
	■ قيس الورياشي	التراتبات المجالية والتراتبات الاجتماعية: حالة المغرب.
	■ عصام موسى	الثقافة الاعلامية العربية: مشاكل ومقترحات.

الى، قطر (١٠) ريال، الامارات (١٠) درهم، البحرين (ـ,١) دينار، الاردن (٢٥٠) فلس، تونس (٥،١) دينار، الجزائر (١٥) دينار، البعن ممر (٥-,١) جنيه، السودان (٥,١) جنيه، سوريا (٣٥) لموة، البعن . . .

الاشتراكات				
للافراد	شة	ستتان	ثلاث سنوات	اربع متوات
الكويت	4 Y	4.5 €	٥,٥ د.ك	٧ د.ك
الدول العربية	4.2 Y,0	ه, ٤ د. ك	٥,٦ د.ك	۸ د.ك
البلاد الأخرى	۱۵ دولار	۳۰ دولار	۶۰ دولار	٥٠ دولار
للمؤسسات				
الكويت والبلاد العربية	4.2 10	٥٠ د.ك	٤٠ ه	٥٠ د.ك
في الحارج	۳۰ دولار	۱۱۰ دولار	۱۵۰ دولار	۱۸۰ دولار

- \* تدفع اشتراكات الافراد مقدماً
- (١) إما بشيك لأمر المجلة مسحوباً على أحد المصارف الكويتية.
- (٢) أو بتحويل مصرفي لحساب مجلة العلوم الاجتماعية رقم (١٦٨٥ ٢١٠) لدى بنك الخليج فرع العديلية.
- ♦ اشتراكك الأكثر من سنة يمنحك فرصة الحصول على العددين ١و٢ من اصداراتنا الخاصة باللغة الانجليزية أو أحد
   أعداد المجلة القديمة.

#### مجلة العلوم الاجتماعية في مجلدات

تعلن «جلة العلوم الاجتماعية» عن توافر الأعداد السابقة من المجلة ضمن مجلدات أنيقة، يمكن الحصول عليها من قسم الاشتراكات مباشرة، أو بالكتابة الى المجلة على عنوانها التالى:

> مجلة العلوم الاجتماعية ص.ب: ٤٨٦م صفاة ـ الكويت 13055

او الاتصال تلفونياً لتأمينها على الهاتِفين التاليين: ٢٥٤٩٤٢١ ـ ٢٥٤٩٣٨٧

تمن المجلد للمؤسسات :(١٥,٠٠٠) خسة عشر دينارا كويتيا او ما يعادلها ثمن المجلد للافراد: (٥,٠٠٠) خسة دنانير كويتية أو ما يعادلها ثمن المجلد للطلاب: (٣,٠٠٠) ثلاثة دنانير كويتية أو ما يعادلها

# فخله العلوم الاجتماعية

تصديف ناجا معتة الكويت

فَمَلِيَةَ أَكَادِمِيَةَ تَدْنَى بُنْشُ الأَبْحَاثُ وَالدَرَاسَاتُ الْمُلْمِ الْاجتَمَاعِيَّةً

المجلد السادس عشر - العدد الرابع - شناء ١٩٨٨

هيئة التحريث اسماعيث لمتباري مقلد حصة محكد البحر سليكان شعبان القدسي فهد ثاقب الثافت محدمة السالم المسالح السالم المسالح

رئيس التحريير فهد شاقتب الثاقب مدير التحريير محد مسكادق ابومسكاح مراجعات الكتب يحيى فايز الحداد

توجَّه جَمِيع المراسَلات المارشين التحريين عَلَى العنوان التسَالِيّة ، مَن الله الله الله تَم اعتِيَّة - جَامَعَة الكوَيّين من . ب ٥٤٨٦ هَمَاة - الكوّيّ 13055 هـُنافت ، ٢٩١٧/٧ - (٢٤٩٢٦ - شلك من : ٢٦١٦ KUNIVER ،

#### قواعد النشر بالمجلة

#### تواعد عامة:

- ١- تنثر المجلة الأبحاث والدراسات الاكاديمية الأصيلة المكتوبة باللغة العربية ولا تنشر بحوثا منشورة سابقا أو أنها مقدمة للنشر لدى جهات أخرى.
- ٢- تنشر المجلة مراجعات وعروض الكتب التي لا يتجاوز تاريخ اصدارها ثلاثة أعوام بحيث لايزيد حجم المراجعة عن عشر صفحات كوارتر بجسافة ونصف بين السطر، ويشترط في المراجعة أن تتناول انجابيات وسلبيات الكتاب، وفي العرض أن يقدم تلخيصا لاهم محتويات الكتاب وتستهل المراجعة المعلومات الثالية: الاسم الكامل للمؤلف، العنوان الكامل للكتاب، مكان النشر، الاسم الكامل للناشر، تاريخ النشر، عدد الصفحات، وإذا كان الكتاب بلغة أجنبية فيجب كتابة تلك المعلومات بتلك اللغة.
- ٣- ترحب المجلة بالناقشات الموضوعية لما ينشر فيها أو في غيرها من المجلات والمحافل الاكادئية.
   3- ترحب المجلة بنشر ما يصلها من ملخصات الرسائل الجامعية (التي تحت مناقشتها واجازتها) في ميادين العلوم الاجتماعية على أن يكون الملخص من أعداد صاحب الرسالة نفسه.
- ترحب المجلة بنشر التقارير العلمية عن مشاريع البحوث في طور التنفيذ أو عن المؤتمرات والمتنديات العلمية والنشاطات الاكاديمية الاعرى في مختلف عجالات العلوم الاجتماعية.
- ٦- يجب أن يرسل مع البحث ملخص باللغة الانجليزية يتكون نما لايزيد عن ٢٠٠ كلمة ، ملخصا مهمة البحث والنتائج .
- لا يتم تنظيم كتابة البحث على أساس كتابة العناوين الرئيسية مستقلة في وسط السطر على أن تكتب العناوين الفرعية مستقلة في الجانب الأبهن، أما العناوين الثانوية فتكتب في بداية الفقرة.

#### الأبحاث:

- يجب أن لا يزيد عدد صفحات البحث عن ٤٠ صفحة مطبوعة على الآلة الكاتبة على ورق كوارتر
   بسافة ونصف بين السطر . يرجى مراجعة أحد الأعداد الصادرة حديثا من أجل الاطلاع على
   الشكل المطلوب .
- ٢- تطبع الجداول على أوراق مستقلة ويشار في أسفل الجدول إلى مصدره أو مصادره، على أن يشار إلى
   المكان المحدد للجدول ضمن البحث مثلا (جدول رقم (١) هنا تقريبا.
- ٣. يكتب المؤلف اسمه وجهة عمله على ورقة مستقلة وعب أن يرفق نسخة عن سيرته العلمية إذا كان يتعاون مع المجلة للعرة الأولى وعليه أن يذكر ما إذا كان البحث قد قدم إلى أو قرى، في مؤتمر ما إلا أنه لم ينشر ضمن أعمال المؤتم، أو حصل على دعم مالي أو مساعدة علمية من شخص أو جهة ما.
- ٤ ـ تقدم المجلة نسخة من العدد هدية لكاتب المراجعة أو المناقشة أو التقرير أو ملخص الرسالة الجامعية.

#### المسادر والموامش:

 ١- يشأر إلى جميع المعداد ضمن البحث بالاشارة إلى اسم المؤلف الاخير وسنة النشر ووضعها بين قوسين شلا (ابن خلدون، ١٩٦٠) و(القوصي، وسذكور، ١٩٧٠) و (Smith, 1970) و(Smith, 2 Janus).
 أما إذا كان هناك أكثر من اثنين من المؤلفين للبحث الواحد (مذكور وآخرون، ١٩٨٠). و (JANV) أما إذا كان هناك بحثين لكاتبين غتلفين (القوصي، 197۳) و المحكور، 1978) و المحكور، 1978) و (Floger, 1981) أما إذا كان هناك بحثين لكاتب في سنة واحدة (الفارايي) 1973، ٢٠ و (Smith, 1962-1962) . وفي حالة الاقتباس يشار إلى الصفحة أو الصفحات المقتبس منها (ابن خلدون، 1976) 172 (ابن خلدون، 1976) (198-1976).

 توضع المراجع في بناية البحث ويفضل أن تكون حديثة جدا وإن الايزيد عمر أقدمها عن عشرين عاما.
 ويجب وضع جميع المراجع التي اشير إليها ضمن البحث في نهايته ، على أن تكتب المراجع بطريقة أبجدية من حيث أسم المؤلف وسنة النشر مثلا:

هلمون، م ١٩٨٦ (الدولة والمجتمع والشرعية: دراسة عن المأمولات السياسية العربية في التسعينات، ص ص ١٧ -٣٦ في هـ . شرابي (عرر) العقد العربي القادم: المستقبلات البديلة. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.

الخطيب، ع ١٩٨٥ والانماء السياسي في إطار مجلس التعاون لدول الخليج العربي، مجلة العلوم الاجتماعية ـ ١٣ (شتاء): ١٦٩ - ٢٢٣ .

أبوزهرة، م `

۱۹۷۶ الجريمة والمقوية في الفقه الاسلامي: المقوية. القاهرة: دار الفكر العربي. Hirschi, T 1983 «Crime & the Family», pp 53 - 89 in J. Wilsone (ed) Crime & Public Policy, San

4 crime & the Family», pp 53 - 69 in J. Wilsono (ed) Crime & Public Policy, San Francisco Institute for Contemporary Studies.
Kalmuss, D.

1984 «The Intergenerational Transmission of Marital Aggresion» Journal of Marrixage & the Family 46 (February): 11 - 19. Quinney, R.

1979 Criminology. Boston: Little Brown & Company,

٣- يجب اختصار الحرامش إلى أقصى حد والاشارة إليها بارقام مسلسلة ضمن البحث ووضعها مرقمة حسب التسلسل في نهايت. أما هوامش الجداول فيجب أن تكون تابعة لها، ويشار بكلمة ملاحظة إذا كان هناك تعليق عام، وترضع \* أو أكثر إذا كان التعليق خاص باحصاليات معينة وتوضع كلمة المصدر أمام المرجع الذي استمدت منه بيانات الجدول ويكتب اسم المؤلف، عنوان الكتاب أو المقال، اسم الناشر أو المجلة، مكان النشر إذا كان كتابا، تاريخ النشر، المجلد والعدد وأرقام الصفحات إذا كان مقالاً.

 ي تطبع الهوامش والمصادر العربية والمصادر الأجنبية على أوراق مستقلة بمسافة واحدة بين سطور المرجع الواحد ومسافتين بين مرجع وآخر.

#### اجازة النشر:

 تقوم المجلة باخطار أصحاب البحوث باجازة بحوثهم للنشر بعد عرضها على اثنين أو أكثر من المحكمين تختارهم المجلة على نحو سري، وللمجلة أن تطلب اجراء تعديلات شكلية أو موضوعة سواء كانت جزئية أو شاملة على البحث قبل إجازته للنشر.

# عِلْهُ الْعَلُومِ الْمِنْعَاكِيةُ تأسست اكتوبر ١٩٧٣

] alc ( ) 7491
 شكري، الأمم المتحدة في الميزان -الأخرس، التخطيط الاجتهاعي في مجال رعاية الأطفال والشباب ـ ربيع، اتجاه مصر
مستوي، الرسم المستحدة في البيرانات العرض المستحدد المناسبة المناسبة المستوينية من وجهة النظر العلمية والعملية
النفيسي، العلاقات الايرانية السوفياتية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
ـ حريق، أثر السوق المحل على العلاقات بين الريف والحضر ـ النجار، مقارنة بعض الأفكار الاقتصادية لابن خلدون
وآدم سميث ـ عبدالرحيم، إنشاء وتطوير المعايير العلمية في الصناعة.
1976 (1) 1971
على، التصنيع وسياسة الحياية الجمركية في لبنان ـ قنديل، النهاذج الرياضية المحددة والتخطيط التأشيري ـ ربيع،
الحُضارة وقضيّة التقدم والتخلف ـ التجار، أزمة نظام النقد الدولي ـ أبو علي، إمكانية وسائل التنسيق بين الخطط
الصناعية في الدول العربية .
أبحاث منشورة باللغة الاتجليزية :
ـ الابراهيم ، تقييم إمكانية تطبيق نهاذج ودوفيرجر، و ونيومان، للأحزاب السياسية ـ عاروري، فكرة القومية وعلاقتها
بالدين ـ خدوري، المؤسسات العسكرية العثمانية في العراق ـ السالم، نظريات متداولة في تطور الادارة ـ سليهان، حول
استخدام معايير الاستثيار في الاقتصاد المتخلف الفراء بعض خصائص سكان الكويت.
1978 - 1981
الجميلي، التشرد في العراق _ صامي/ بازرعه/رمضان ، بحث استطلاعي عن الجمعيات التعاونية الاستهلالكيا
العاملة في دولة الكويت ـ بوحوش، عوامل التخلف السياسي والاقتصادي في دول العالم الثالث ـ الأخرس، الجو
القيمي المتقدم العلمي والتكنولوجي _ أبو العلا، جدول الحياة المختصر للكويتيين لعام ١٩٧٠ .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
_ الرشيد، البيئة الثورية_منصور، التقدير الانتصادي في ظل النظام الاشتراكي ـ صقر، نموذج مهلانوس للتخطيط
_ أبولغد، القومية العربية: الاعتبارات السياسية الاجتهاعية ـ عليش، العلاقات الانسانية في الصناعة.
ا ملد ۱، ۱۹۷۰
الغزالي، حول فلسفة الخطة الخمسية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الكويت - زحلان/ ربيع، هجرة الأدمغة
والهجرة الداخلية في البلاد العربية ـ الكرسني، مقدمة لدراسة الثورة المهدية ـ برهوم، الدور الاجتهاعي للشرطة مز
وجهة نظر علم الاجتراع _ السلمي، مدخل تكاملي لنظرية التنظيم _ الأعرجي، بين الاستراتيجية دوالتكنيك، في
التخطيط للتطوير الاداري ـ عفيفي، السياسات التروعية لمتاجر التجزئة بالكويت ـ خواجكية، مستقبل أسعار النفط
على ضوء التوقعات المحتملة لمستويات الاستهلاك والانتاج في العالم.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- عيسى، عناصر تقييم الأوراق المالية - زحلان، تخطيط القوى البشرية. 
1970 . 7
التقيب، تعليم التخطيط من مفهوم الواقع العربي مقلد، الوفاق الدولي ودبلوماسية الأزمات بدر، الثورة السلوكيا
في العلوم السياسية ــ صفر، التكامل الاقتصادي العربي: الدوافع والطموح والمتغيرات مع إشارة خاصة لدول
الخلج - عبىدالرحيم، تقارير الأداء وسيلة إتصال بين المحاسب والمدير _ الرميحي، مدخل لدراسة الواقع والتغير الاحدام في مصدرة الدار المداري
الاجتماعي في مجتمعات الخليج للعاصرة . السلطون في ترالدة الانساسة .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :

ـ منصور، الشراء للمنظيات: أهمداف، النشاطات التي يتضمنها والعوامل المرتبطة باعتيار مصادر الشراء ـ المقدمي/المصري، استغلال أموال نفط الشرق الاوسط: بدائل وآمال ـ مرار، الاغتراب التنظيمي.

ا عدد ۱ ، ۱۹۷۶
النجار، العنصر الانساني وأهميته في التنمية الاقتصادية ضمن المسؤولية الادارية - الحسن، العلاقات الانسانية في
العمل ـ فرح/ السائم، الانقسام التحديثي التقليدي في الكويت ولبنان - المتجار، الشركات متعددة الجنسية ودورها
في التنمية الاقتصادية ـ عبدالسلام، شركات الملاحة البحرية المتعددة ومشاريع التعاون العربي في النقل البحري.
أُبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- صقري، المعتقدات المثبتة وديمـومة النظام السياسي - كرم، التبعية الاقتصادية وحجم البلدان - قرح، ملكية
واستخلال الأرض في المناطق الجافة _ عيسى، طريقة كمية لقياس عنصر الخطورة في الأسهم - شركس، الجوانب
الاجتهاعية للمحاسبة: وجهة نظر سلوكية.
ale 7 , 1991
الغزالي، نحو محاولة تشخيص أزمة الاقتصاد العالمي - عاقل، نظرية بياجيه عن تكوين المفاهيم - أبو عياش، نموذج
نظري واختبار عملي لبيئة حضرية الكويت ـ الأعرجي، حول فاعلية وكفاءة الأجهزة الادارية الخدمية الحكومية ـ
الثاقب، حول حجم وينية العائلة العربية والكويتية.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
_ خيرالدين، دراسة إحصائية لنمط توزيع اللخل بين دول العالم القطب، اتجاهات التحضر في البلاد العربية.
ا عدد ۳ ، ۱۹۷۹ ا
أحمد، المدخل التكاملي لدراسة المجتمع العربي اسهاعيل، مشاكل نقل التكنولوجيا من البلاد المتقدمة إلى البلاد النامية
_ عفيفي، نموذج نظري لتصميم نظم التوزيع المادي في الصناعة البترولية.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية
_ حريق، التحليل الهيكلي الوظيفي في دراسة علم السياسة _ بريجر، تأملات في كتابات أصحاب نظرية النسق الخاصة
بدراسة السياسة الدولية .
ا مدع، ۱۹۷۷/۱۹۷۲ ا
أحمد، سوسيولوجيا المعرفة: الماهية والمتهج - حريم، القيادة الادارية، مفهومها وأنياطها - بوحوش، ملاحظات حول
النظرية والتطبيق في تجرية الاتحاد السوفيتي ـ تنافق، الدول النامية ويعض مشاكل التمويل الانهائي ـ مقلد، ظاهرة
الصراع في العلاقات الدولية : الاطار النظري العام .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
ـ شارون/ أبولين، تعليم الاناث في الوطن العربي ـ السالم/ فرح، التغير السياسي في بعض البلاد العربية.
1944:1 1491
برهوم، مكانة المرأة الاجتماعية والطلاق في الأردن ـ القيسي، الدور الجديد لشركات النفط في مجالات الطاقة البديلة ـ
عبدالرحمن، ظاهرة الانقلابات العسكرية في ضوء نظرية النسق ـ جلال الدين، السكان والتنمية: النظريات المختلفة
وواقع العالم الثالث.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
ـ المفزاوي، طريقة دراسة نسق الرعاية الاجتماعية على المستوى الفاهيمي ـ إيرلي، ظهور زعيم حضري: تحليل
اجتهاعي فارس/ جافني، إعادة تقييم دراسات النغير الاجتهاعي في الشرق الأوسط.
الحبيب، الفكر الاقتصادي في آراء ابن خلدون ـ السلعي، نموذج نظري لأسلوب تخطيط الكفاءات الادارية في
الكويت ـ الخصاونة ، صبغ التعاون الاقتصادي العربي: اتفاقية التعاون الاقتصادي السوري الأردني ـ سلمان ، بعض
المشاكل والحلول في التمويل الانهائي للأقطار النفطية . أ . د ه المادة الان ما
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية: مهايني، استراتيجيات المواصلات في الدول النامية ـ عبدالله، المحاسبة كرسيلة للتنمية الاقتصادية.
مهايقي، اسرابيجيات المواصدات في الدول النامية - حيداهاء المحاسبة دوسينه للسمية الدسسسية.

النفيسي، معـالم الفكر السيامي الاصلامي ـ أحمد، في العلاقة بين علم الاجتماع والتاريخ ـ عبـدالرحيم، تكاليف
التسويق، دراسة تحليلية انتقادية - السعيد، التنمية الصناعية في جهورية مصر العربية - عطية، أسس تقييم المشروعات
والبرامج في الدول التامية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- الحسيقي، ديناميات التنظيم: دراسة مقارنة بين تنظيمين صناعيين مصريين - فير في/ كيفجين، الوحدة بعد العداء:
نقد للنظرة النفسية الاجتهاعية حول نزاع الشرق الأوسط.
1477 ( 2 ale []
توق، التكنولوجيا وتطوير نوعية التعليم في الوطن العربي/مدخل نظري ـ خير الدين، اختبار قياس لفعالية كل من
قيد الادخار وقيد النقد الأجنبي على تنمية بعض الدول العربية _ القطب، استخدام المؤشرات في التنمية الاجتهاعية _
صقر، الادخار واستراتيجية التنمية في مصر.
الصدي، العلاقات بين المجموعات الاقليمية: طريقة بديلة لدراسة العلاقات الدولية ـ خدوري، يهود العراق في
القرن التاسع عشر _حداد، مفهوم مانهايم للمثقف اللامنتمي _ النقيب، تكوّن الدرجات الاجتماعية والتغير الاجتماعي
في الكويت.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
ا مدد ۱ ، ۱۹۷۸
شافعي، الصناعة التحويلية في العالم العربي تقييم لواقعها وأهدافها ـ السطنبولي، الأحياء القصديرية في المدن شهال
أفريقية ـ رمزي، المرأة والعمل الفعلي منظور سيكولوجي ـ التجار، عجموعات العمل والقيادات الجماعية.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- بريجر، الادارة الاجتماعية والتغير الاجتماعي - غربال، المشروعات المشتركة: الأسطورة والحقيقة.
] alc 7 , AYP1
الحسيني، نحو فهم جديد لقضايا علم الاجتماع -النجار، الدول النامية وتحديات التكنولوجيا - عيدالياقي، حول دوافع
ويواعث السلوك الانساني . حداد، دراسة نقدية لنموذج التحديث واستخداماته في الدول النامية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
كيرودا، الاثنية والعلاقات الدولية؛ الاستثهارات اليابانية في هاواي _ماجي، التفضيلات الجمركية للدول النامية
الم عدد ۳ ، ۱۹۷۸
النفيسي، الجماعية في دولة الإسلام - فرج، الابداع والفصام - ياغي، العراق والقضية الفلسطينية - علوان، عدم
المساولة في التنمية بين الدول والقانون الدولي _ أبو عياش، تطور النظرية الجغرافية .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
عايش، المعلومات كشكل من أشكال الطاقة ـ قوراني، المتغيرات الاجتهاعية في اختيار السياسة الخارجية في دول العالم
الثالث ـ سزرو في/ العيسى، قوى العمل الخارجية في الخليج العربي: المشاكل والأفاق.
] atc 3 > V/P/
المنسوقي، التنشئة السياسية في الأدب السياسي المعاصر عبدالباسط، حول العلاقة الوظيفية بين التنشئة السياسية
والتربية من خلال منظور التنمية الشاملة _ الفقي/ ناصر/ عبده، تقويم واقعي لأوضاع طفل ما قبل المدرسة الابتدائية
في الكديث أنه ليلون من الأصارم الليب والتن قالاتم لارتفيم حرارتها ا

- الأمين، الدورات التجارية ونشوء الانتصاد الكلي ـ اسهاعيل، التبقرط والاحتراف في تقسيم العمل ـ غربال، تطبيق تحليل التكلفة والفائدة على التكنولوجيا .

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:

alc 1, 1979
الغيسي، نحوسياسة بترولية مشتركة - ابراهيم، التوجيه التربوي للمبدعين - فؤاد، المؤرخ المصري عبدالرحن الجبري
- خصاونة ، التخطيط التربوي والتنمية ـ الحطيب، ثلاثون سنة من قيام إسرائيل.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- اسماعيل، فكرة «الطبيعة» في النظرية التربوية لجان جاك روسو-شريدي، نظرية النفس والمشاحنة على مفهوم الانسان
- بركات، دراسة تحليلية لوسائل الاعلام في الدول العربية: ١٩٥٠ ـ ١٩٧٦.
محمود، نشأة النزعة الاستيطانية في الفكر اليهودي الغربي خلال القرن التاسع عشر ـ أحمد، التحديات الاجتماعية
للتنمية والمشكلات الاجتماعية . العوضي، اتفاقيتا اطار العمل الصادرتان عن كامب ديفيد في ضوء الفانون الدولي
الجواهري، الحريم السلطاني ودوره في ألحياة العامة.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
- صقري، الفاعدة المادية للقوة السياسية عند ابن خلدون ـ خير الدين، أثر سياسة إحلال الواردات على الصناعة
التحويلية المصرية (١٩٦٠_١٩٧٤) ـ تاجي، المدخل المتكامل لتنمية الطاقة البشرية بالعالم العربي.
🗖 علبد ۲، ۱۹۷۹
الأشعل، محكمة العدل الدولية في ضوء معالجتها لبعض النزاعات الدولية _ الشجار، نحو نظام نقدي دو في جديد _
مرار، مشاركة العاملين في الادارة ـ أبو النيل، دراسة مقارنة في الاستجابة على اختبار الشخصية الاسقاطي الجمعي
بين السعوديين وكل من المصريين والأمريكيين.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- الكبيسي، نظريات التنظيم الاداري بين الكلاسيكية والمعاصرة في الدول النامية ـ غويال، أثر ميكانيكية السوق عل
اختيار التكنولوجيا في الدول النامية ـ قالسان، الحبرة المصرية في إدارة التنمية .
ا مدد ٤ ، ١٩٧٩ - ١٩٨
المتوفي، السياسة المقارنة: مناقشة لبعض القضايا النظرية والمهجبة _عبده، نمو الطفل اللغوي وعلاقته بنموه الادراكي
- عبدالرحمن، الخليج وقضاياه في الصحافة المصرية قبل زيارة الرئيس السادات لاسرائيل ـ الركابي، الأصول التاريخية
للموقف العربي من النظريات العرقية والطبقية.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- الحداد، ورالف داهر ندورف وتالكوت بارسونز، نحو نظرية في التغير البنائي ـ الوظيفي ـ عجمود، المساعدات الأمريكية
لاسرائيل ـ بوحوش، البيروقراطية وأثرها على الاندماج الاجتهاعي في العالم العربي.
🗆 عدد ۱، ۱۹۸۰
وشماد، تبقرط العملية السياسية _ تاجيم، الحقوق الاجتماعية والسياسية والاقتصادية للمرأة في المجتمع اليمني ـ
عبد الرحيم، دراسة للتفاعل الأسري كأحد الأبعاد القارقة في برنامج للتقويم السيكولوجي للمعوقين. بركات، الاعلام
وظاهرة الصورة المنطبعة .
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية ;
<ul> <li>ميسى، تطور السوق المالية في األردن ـ الصابغ، الاغتراب ونفسيراته المتعددة اأبعاد ـ البعلي/ برايس، المنهج</li> </ul>
الديالكتيكي عند ابن خلدون وكارل ماركس.
المعدد، ۱۹۸۰
زكي، الأزمة الراهنة في الفكر التنموي ـ الأحمد/ الجاسم، التربية المملية، وضعها الحالي، البرامج المقترحة وأثر ذلك
في اعداد معلمي المستقبل في كلية التربية بجامعة الكويت-تركي، حقوق الطفل بين التربية الاسلامية والتربية العربية
الحديثة ـ الخطيب، التربية المستمرة، سياستها وبرامجها وأساليب تنفيذها.

أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
صالح، العلاقة بين مستوى النمو المعرفي والتحصيل الدراسي عند الأطفال ـ العابد، المتعلمات الأساسية للاتصال
التنموي في البلاد العربية - عيد، سوق رأس المال في الكويت.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
المادد٣، ١٩٨٠
 الشاقب/سكوت، موقف المواطن الكويتي من الجريمة والعقاب ـ توق، المستوى الاقتصادي والاجتماعي والترتيب
الولادي وتأثيرهما على النمو الخلقي عند عينة من الأطفال الأردنيين: دراسة تجريبية _ أحمد، علم الاجتماع: التحديات
الأيديولوجية ومحاولات البحث عن الموضوعية ـ السالم، التنشئة السياسية والاجتماعية في الكويث.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
الشدسي، النمـ والتـوزيع في الكويت.: تحليل استخدام دالة الانتاج ـ بشاي، مفهوم الذات عند الام وعلاقته
بالتحصيل الاكاديمي للطفل.
ا عدد ٤ ، ١٩٨١/١٩٨٠
آدم، مفهوم الاتجاه في العلوم النفسية والاجتهاعية ـ الفقي، أثر إهمال الأم على النمو النفسي للطفل ـ عبدالرحمن، دراسة
سوسيولوجية عن أنياط الجريمة في الصحافة المصرية ودلالاتها الاجتهاعية متصور، علم النفس البيئي: ميدان جديد
للدراسات التفسية .
أيحاث منشورة باللغة الاتجليزية :
- هاريس/حريق، دراسة تطبيقية حول سياسة التسعير في المشروعات العامة وأهداف صانعي القرارات ـ الموسى،
الهجرة غير العربية في الكويت، مع اشارة خاصة الى الهجرة الأسيوية - صقري، مفهوم والشخصية القومية العربية»:
دراسة تحليلية .
🔲 علد ۱، ۱۹۸۱
الشميمي، مفهوم التسوية السياسية ـ مقلد، دور تحليلات النظم في التأصيل لنظرية العلاقات الدولية ـ الشرقاوي،
الأساليب المعرفية المهيزة لدى طلاب وطالبات بعض التخصصات الدراسية في جامعة الكويت ـ الأحد، لعب المحاكاة
وإمكانية استخدامها في تدريس المواد الاجتهاعية في المرحلة المتوسطة في مدارس الكويث.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
الرعي، دبلوماسية المصادر في العلاقات العربية ـ اليابانية - ظاهر، البيروقراطية والاغتراب الاجتهاعي بجامعة الملك
عبدالعزيز بنجدة.
📗 علد ۲ ، ۱۹۶۱
التميمي، الخليج العربي: دراسة في التاريخ الاقتصادي والاجتهاعي ـ نور، تطبيق الحاسبات الالكترونية في المجالات
الاقتصادية والاجتهاعية الأمال المعقودة وإمكانيات التطبيق العربي الفراء الجغرافيا ومدى ارتباطها بالعلوم الاجتهاعية
_ النجار، نظام النقد الأوروي: أهدافه ومستقبله _ العظمة، اقتصاديات المفاضلة بين المشروعات الاستثيارية المتنافسة
في ظل تغيرات الأسعار.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية :
الأمين، تخصيصات الاستثار وتنفيذ أهداف خطط التنمية; طاقة العراق الاستيعابية ١٩٥١-١٩٨٠ ــمتصور، حماية
المستهلك بالدول النامية مشاكل وقضايا _ الميداني، خصائص الخطر المردود على الاستشارات في الأسهم العادية في
بورصة بيرويت.
1911 (731
الريحاني، معالجة التبول اللاإرادي سلوكيا: دراسة تجريبية علاجية ـ تركي، قلق الامتحان بين القلق كسمة والفلق
كحالة - كاظم، حول التفسيوات المتباينة لنتائج الاختبارات - توق/ عباس، أنهاط رعاية اليتم وتأثيرها على مفهوم الذات

في عينة من الأطفال في الاردن ـ عبدالرحيم، استخدام المنهج الاسقاطي لدراسة بعض المواقف الاجتهاعية كمتغيرات

وسيطة بين العجز الجسمي وسوء التوافق النفسي (دراسة ميدانية في البيئة الكويتية) - شريف، الأنياط الادراكية المعرفية
وعلاقتها بمواقف التعلم الذاتي والتعليم التقليدي.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
- صالح، التأملية - الاندفاعية كأسلوب معرفي عند الأطفال في الكويت-البعلي/ الوردي، نموذج ابن خلدون لدراسة
المجتمع في ضوء الفكر المعاصر.
🗌 مدد )، ۱۹۸۱
عبدالخالق، دور المرأة الكويتية في ادارة التنمية ـ البكري، أثر البحوث في رسم السياسات وصنع القرارات التربوية ـ
السالم، تقويم كتب الادارة الصادرة في اللغة العربية ـ القطب، اتجاهات ودوافع المطالعة عند الشباب في المجتمع
الكويتي المساصر (دراسة ميدانية) - رجب، الاطار العامل لنظرية المحاسبة الاجتهاعية الاقتصادية - الشرقاوي،
الاستقلال عن المجال الادراكي وعلاقته بمستوى الطموح ومفهوم الذات لدى الشباب من الجنسين.
أبحاث منشورة باللغة الانجليزية:
ـ فرح، اقتصاديات تجميع القيامة في الكويت ـ بشاي، كيف نعرف ونتعرف على الموهوبين .
ALC 1. YAP!
الخصوصي، الجلور التاريخية لأزمة الملاقات العراقية - الإيرانية في العصر الحديث الحمود/ رفاعي، الملامع الأساسية
للادارة العليا في قطاع الأعيال الكويتي وعلاقتها بسلوك اتخاذ القرارات العامري، عند الكليات المستدعاة الاستذكار
والنسيان في التداعي الحر - حماد، الموقف الأفريقي من قضية فلسطين - صليم، الأحياء الاسلامي: دراسة في حالة
المسلمين السوفيات - الجمعيلي، تأهيل المجرمين وأثره في المجتمع: دراسة خطوات التأهيل وموقف المشروع العراقي -
الجُمل، فاعلية التغلية الراجعة في تغير أسلوب التعليم الصفي تور، بعض السياسات الاستراتيجية لننمية فاعلية
نظم الكمبيوتر للمعلومات في الدول النامية مع التركيز على البحرية العربية ـ عبدالرحمن، الصحيفة كوثيقة تاريخية متى ولماذا؟
ا ملد ۲ ، ۱۹۸۷
البغدادي، المضمون السياسي لمفهووم الأمة في القرآن _حسن، هموم السلطان عبدالحميد الثاني وجهاز الجاسوسية في
الدول العثمانية _شافعي، مناهج تقييم المشروعات في الدول النامية _ الحترش، حركة حامد بن رفادة على الحدود
الشيالية للحجاز (مايو/يونيو١٩٣٧) . أيو إسهاعيل، قياس وتحليل العوامل المرتبطة بكفاءة أداء وظيفة الشراء الصناعي
بالشركات الكويتية _ نميم ، اتساق القيم الاجتهاعية : ملامها وظروف تشكلها وتغيرها في مصر - الشلقاني ، أثر استبعاد
الوفيات بسبب الحوادث والتسمم والعنف على زيادة توقع البقاء على قيد الحياة ميلكان/ العيسي دراسات في العمل
في المجتمع القطري _ عبدالباقيء الطب الشمي في قرية مصرية .
🗋 علد۳، ۱۹۸۷
الموسى، دراسة في التوزيع الجغرافي للسكان والتنمية في الكويت ـ عبدالرحمن، الفكر الاقتصادي والتغير التكنولوجي
<ul> <li>حبىدا الحالق، الرضاء الوظيفي وأثره على ائتاجية العمل _ هيسى، مشكلة الصادرات الصناعية للدول المتخلفة _</li> </ul>
عبدالمعطي، الثروة والسلطة في مصر ـ الجملي، الذرائع الدبلوماسية والفانونية للتوسع الامبريالي في أفريقيا ـ مطر،
المُمالِية المُحاسبية لتكلفة الموارد البشرية في المُشروع الاقتصادي _ السيد، صورة الذات الشعبي لدى المرأة ولهاذج من
الأدب الشعبي (دراسة سيكولوجية).
19A7 (8.3)
أحد، بريطانيا والبحث من حل سلمي للمشكلة الفلسطينية أبان ثورة عرب فلسطين - سعادة، الأهداف التعليمية
للدراسات الاجتماعية وتطبيقاتها على المُجال المرقي - نمر، الموارد الانسانية في الأدب المحاسبي والأدب الاقتصادي -
الملاء دراسة مقارنة للنضيج الاجتهامي والاستعداد التعليمي بين الأطفال ذري الاعاقة البصرية والأطفال البصرين -

والسيكوسوماتية \_ الخطيب، التجربة الاتحادية لدولة الامارات العربية المتحدة بين النصوص الدستورية والمهارسة

السياسية ـ الطحيح ، مفهوم الأدارة: دراسة ميدانية .

1947:1374
<ul> <li>عبد الحالق، دراسة تقييمية لدور ديوان الموظفين الكويتي في تطوير الجهاز الاداري للدولة ـ مطر، نموذج المدخلان</li> </ul>
والمخسرجات كأداة من أدوات تخطيط النشاط الانتاجي في المنشآت الصناعية ـ جدهان، حوادث المرور في الكويت
وأسبابها وطرق علاجها ـ أحمد، أثر التغيرات البنائية في المجتمع المصري خلال حقبة السبعينات على انساق القي
الاجتهاعية والاقتصادية في الدول النامية _معوض، ظاهرة عدم الاستقرار السياسي وأبعادها الاجتهاعية والاقتصادية في
المدول النامية .
IAAY . Y ALA
الاسلامي - صاري، أخبار الجريمة في صحافة الأمارات : دراسة عمليلية - الكومي، الاشتراكية الصهيونية بين الحقية
والخيال والتزييف: دراسة نقدية لتجربة الكيبوتز الاسرائيل . القراء نحو تفنية جديدة في تدريس الكيمياء - خيري
الميزات البنائية للأسرة النورية الأردنية: دراسة استطلاعية - بيومي، تقييم الجوانب العلمية والعملية للمحاسبة عر
الموارد البشرية .
🗍 مدد ۳، ۱۹۸۳
تحليل المضمون في العلوم الاجتهامية _ بدر، الرضاء الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس _ سعادة، دور أهمية التعميهات
والنظريات في ميادين العلوم الاجتهاعية ـ هيسي، النمو المعرفي عند جان بياجيه وعمل النصفين الكرويين للمخ.
1947 (83)
ري مساعة (١٨٦٠) قمر، دواسة أثر التضخم الاقتصادي في الفكر المحاسبي ونموذج مقترح لمحاسبة التضخم همر، القاعدة الانتاج
والمتدمية الانتصادية الشاملة الشيشيني، نقل التكنولوجيا والتبعة التكنولوجية في الدول النامية نعيم، التكوير
الاقتصادي _ الاجتماعي وأنهاط الشخصية في الوطن العربي - الخطيب، العامل النووي في الصراع العربي الاسرائيل
في ضوء الحدوان الاسرائيلي ضد المضاحل التمووي الصراقي نهر، الرقابة الفعالة على نظم للملومات المبنية على
الحساسيات: بعض الاعتبارات العملية لمواجهة التحديات الحالية خاصة في البيئة العربية الفقي، تكافؤ الفرص
التعليمية ومجتمع الجدارة.
□ عدد ۱، ۱۸۶۶
ب عسم الله 1970. ياسين، الديمقراطية والعلوم الاجتهاعية دواسة حول مشكلات التبرير والنقد والالتزام ـ الشميمي، بعض ملامح الحرك
يسين المعالمية في المغرب العربي ودورها الوطني: دواسة في التاريخ الاجتهاعي - جميل، الاطار النظري للمفاضلة بين نظ
المعلومات البديلة _ رفاهي، مشاكل إدارة الأفراد في قطاع الأعيال الكويتي _ مطر، تحسون أساليب دمج بنود التقارير
المعلومات المبديد الرحمي المساول وداره الموادي تصاح المعلومين عصر المساوي المساوية المساوية المساوية المساوية المالية المنشورة - بدر، فعالية نظام الاتصالات في بيت التمويل الكويتي: دراسة ميدانية وصفية تحليلية .
ا مده ۲، ۱۹۸۶
رابع، وضعية تعليم الفتيات والنساء في الجزائر قبل الاستقلال وبعد الاستقلال ـ سالم، التحليل العلمي للدعاية. العالق بالاتحاد المراكز في ما الله في مراكز الذي أن التربيب المربيب مراكز المراكز المراكز المراكز المراكز المر
الثاقب، الاتجاه الراديكاني في علم الاجرام: مثالية الفكر أم واقديته ـ الشربيني، مشاكل القطاع التماوني الاستهلاكي
في مصر - سعادة، تطبيق الحقائب التعليمية في ميدان الدراسات الاجتهاعية .
14AE (17 along 17 alo
جلال اللهن، التمييز بين الذكور والاناث، وانعكاساته على وضع المرأة ودورها في المجتمع: مثال الأردن والسودان.
امسهاعيل، الادمان الكحولي: المشكلة المراوغة ـ بستان، آراء واتجاهات تربوية في عجال بحو الأمية بدولة الكويت.
هدية ، السلطة والشرعية محاجي، دواسة تحليلية لنسب أسعار للتنج وأسعار للستخدم بجداول للدخلات والمخرجات
لدولة الكويت ــ العبيدي، تعيين وترقية أعضاء الهيئة التدريسية بجامعة الكويت .

Mar. 4
المداء ١٩٨٤
الخطيب، الجدوانب الأيديولموجية والسياسية والاجتهاعية في الفكر الصربي ـ تركي، الشخصية ونظرية التنظيم
عبـدالمعطي، التعليم وتزييف الوعي الاجتهاعي : دراسة في استطلاع مضمون بعض المقررات الدراسية ـ رفاعي
فلسفة الادارة اليابانية في إدارة الموارد الانسانية: ما الذي يمكن أن تتعلمه الادارة العربية منها؟ - رشاد، النتائج
السياسية للرأي الصام ـ سهاوتة/ أبوجابر، مستويات واتجاهات الخصوبة والوفيات في الأردن ـ ١٩٧٦، ١٩٦١.
1940 / 1946
سليهان، عوامل الابتكار في الثقافة العربية المعاصرة ـ الهاشل، التربية الحياتية في المرحلة الابتدائية _بدر، فعالية اتخا
القرار بواسطة مجموعة ـ حامد، أثر العوامل النفسية في التنمية ـ عبدالرحيم، الجوانب السلوكية للموازنات التخطيط
سعادة، استخدام الاختبارات ذات الاختيار المتعدد في التاريخ والجغرافيا.
] ale Y , 01/1
ربيع، تطوير التعليم في حضل العلوم السياسية كأداة للتنمية . مرسي، سيكولوجية العدوان . حسين/ السلمان
in the first of the first state

ربيح، تطوير التعليم في حقىل الطرم السياسية كافاته للتنبيق مرسي، سيكولوجية العدوان - حسيرًا السلمان، المعلوسات الذخارتية للطالب الجاسمي - العمطان، المدخل الشرطي للمحاسبة الادارية - أبو وسيم، النواصل في المؤسسات الاعلامية - عيسى، علاقة التعليم بمستوى الحكيم الإعلامي لدى عينة غنارة من طلبة كلية التربية -جامعة طنطا - الاعمان/ حيامة الجامية دواسة فعالية الساوير التعزيز الرزي والانبراط الكلاسكي في علاج المبول الملااولوي خيريال، دواسة تجريبية في الاتجاهات التنسية نعو البينة في الكويت.

#### 🗌 عدد ۲، ۱۹۸۵

الطواب، تطور التفكير عند الأطفال من رحية نظر المدرمة البياجية ـ يكتاش، مفهوم التخلف السياحي في دول العالم الثالث ـ شريف، دواسة مفارنة انسط المناخ المؤسسي وعلاته برضا المعلم عن مهته في مداوس الفرزات والمدارس التقليدية مرتبي، التعليم العام والتعليم التي في الطبيعة والمشاكل والحلول، مسكر/ التيم/ الأنصاري، استقلالية هيئة الشدريس في جال علمهم وفي نظام المقررات بمعهدي التربية للمعلمين والحملات بدولة الكويت ــ يقالم، الإستيارات العربية الخلوجية بين الواقع والطموح - علي، «وقرين للمفوعات والضخم التفدي العالمي . ورجهة نظر نقدية في التضخم التقدي العالمي ـ شعوف، القلسفة التربوية عند القارابي أصوفا وبلاعها العامة .

#### ا علد )، ١٩٨٥

عيسى، نحو تأصيل فلسفي لدور الدولة الاتصادي - القادي، قانون البحار والنظام الاتصادي العالمي الجديد البيلادي، فراسات تجريسة في تعديل السلوك عند الأطفال الشرقة بي الفروق في الاسلاب للعرفية الاحرادية لدى
المؤافلال والشباب ما الجنسين - علام، بناء اختبار هدني البرج لتباس مهاوات العلمين في تطوير الاختبارات المدرسة
- موسى، دور التعلم في إصداد التخدامات من القرى العاملة - التجارى قال الله المربية وغيرالات النظام الاجتمال المربية الحليب في الحار يعلمي التعاون لدول الحليج المربية - مبدالرحن، حول إشكالية الاعلام والتنبية في الرطن العربي - الشربيني، مفهوع دورة حياة المنتج بين النظرية
والتطبيق: دواسة تحليلية لمدى فاصلية المقهوم في ترشيد قرارات المنتجات بعرد، دور الدين الاحلامي في نظام موافق
وحسوافيز العمل لاعضفاء هيئة المنازي مبتاء مني دولة الكريت والأردن - دواسة نطبيقة مقارنة - يستان/ الجلسم،
وتحصوافيز العمل الاحتصاء المقاربات في المدارس المثانوية الكريت. خلف، دراسة نقدية للاناط واستخداماتها في أنثر ربولوبية
جيممات الشرق الأوسط. الريحان الحطيات المتعارة المنازية .

#### اعدد ۱ ، ۱۹۸۲

(١٩٨٥) في الكوريت (تحليل سياسي) - الثاقب ، لمرأة والجويمة ، اتجاهات حديثة في علم الأجرام -عزام ، أثر التهجير على الاسرة الفلد علينية : دراسة وصفية استطلاعية - مهاري ، تطوير الهوية السياسية للفلسطينيين في اسرائيل - الفيل، الأمن الغذائي في الكويت - يبومي ، المحاسبة عن تكلفة وأس المال من زاوية ترشيد تخصيص واستخدام الموارد البشرية.
مدا مراحه ۱۹۸۱ المرائ المباسي للدول الكبرى في الأمم التحدة - عبدالجواد، أمم ملامح التغير البنائي في القرية المربح بتجمات الساول المباسي للدول الكبرى في القرية المصرية في السبينات ومزي، مستوى التكيف الاجتهامي المدرجي الملاكب المرحلة المترسطة في عافقة تبنوى وعلائه بتحصيلهم المدراء السلطة المحافظة بين أعامات الطابة في المرحلة الشراعي والمحافظة الكوين والمعلل الأصول البشرية من توجيعي الجامعات وفقا لاحتياجات التنمية في دولة الكوين والمجاهلة المحافظة الكوين وتأهيل الأصول البشرية من توجيعي الجامعات وفقا الاحتياجات التنمية في دولة الكوين والجامعة ، تقويم عمل الموجه الفهي - شاهين، السلوب المعاينة المكدية في المراجعة الاحتيازية: نحو معابير موضوعة - صحاف، المحددات الأصاحية لدورة الميزانية العامة - جبر، اتجامات المجتمع الكويتي نحو التدخين واستراتيجيات مكافحته : مدخل تسويغي
ما مده ، ١٩٨٦ المنابع بالاقتصاد السياسي الدولي في المامات التنشئة السياسية والاجتهاعية في المجتمع مصطفى، حول كمامية الدمام بالاقتصاد السياسية والاجتهاعية في المجتمع الأردني . باشار الطويعين ، الصناعات والمنتجات الثقافية : الواقع الربي والتصورات المستقبلية - وتكريا، عمل المرأة في الرمن المربي : الموقع والأقاف - مسمحة، أنها الهجرة الفلسطية في فلسطين والمجاماتها (١٨٥- ١٨٨) - هيأن التغيرات في الأمرة المقدرية في الأردن د السيد الطفل وتكوين المفاصيم : هور الروضة والمدرسة الإنتدائية - حسين، لا لافور : تضية تحالاتية لما ابعاد أخرى في تاريخ الكيان العمهيوني - يهومي، افتراضات وفعاليات مداخل معالجة المحراف التكلفة
العدة ، ١٩٨٦ عزام، السلطة السياسة ووظيفتها الاجتهاعة - الجرياوي، نقد الفهوم الغري للتحديث ـ معوض، أزمة عدم الاندماج في اللمول المناسة - ين سمهد، النسية وتكوين الأطر، حول تدريس عام الاجتهاع - تركي، الحوف من النجاح عند الذكور والانات، عبدالحائلة، قيادة الرسول وتعلاق والأياط المثالية المسلطة - الطوح/ عرسي، أثر استخدام الملقة الانكليزية كوسيلة اتصال تعليمة على التحصيل الأكاديمي لكلية العلوم بجامعة الكويت - الشيخ/ الخطيب، دور الجامعة الارتية في تنبية اتجامات الحداثة عند طباتها الثاقب، التحضير واثره على البناء العالمي وعلاقة العائمة بالأقارب في العالم العربي: عرض وتقييم لنتائج البحوث ـ حبيب/ قاسهاةتصاديات صناعة المعارض في دول مجلس التعاون الحكومين.
ما هدد ، ١٩٨٧ وحق التجزاعي والانهائي في مصر عصار، عاولة بناء نياذج منطقية اسلامية للبحث الاجتهامي - حويق، أزمة التحول الاشتراعي والانهائي في مصر عصاري، دراسة تحليلية لنسب أسعار المنتج - علي، نطور علم متصور، دراسة في الوطن المربي - عيسي/ حتورة، وراسة حضارية مقارنة لقيم الشباب - ناجي، تأثير تصميم الاسئلة والحائز غير الملدي - البحر، صنادين الاستيار وتشأنها وطرق ادارتها - المروسان، المجز عن التعليم لطلبة المدارس الابتدائية - وبعم ، توجهات الاملام الصهيوني على الماحة الأمريكية .
□ هدد ٢، ١٩٨٧ الحملوة، التسهيلات المالية السعودية للدول الأفريقية ـ سليهان، أثر التطور التكنولوجي على الفوى العاملة وسياسات الاستخدام ـ مفقي، المنهجية السياسية الغربية: تحمل فقدي ـ بدر، فاعلية اتخاذ القرار بواسطة بجموعات الادارة في الشركات المساهمة الكريتية ـ طاهم/ زيتون، أثر فهم معلم الكيمياء لطبيعة العلم في نوعية اسئلة امتحاناته المدرسية ـ

عيسى، أثر المستوى للمرفي على مهارة الاتصال بين الأطفال\_تاجي، علم الاجتباع في العالم المربي بين للحلية والدولية - وفاعي، استخدام فكرة مراكز التقويم في مصر -عيسى/ ياسين، التقنيات التربوية في تدويس الرياضيات في المرحلة الابتدائية - شلتوت، المحاسبة عن الاداء الانساني في حدود للنظور الاسلامي.

#### ا عدد ۳، ۱۹۸۷

جامع ، الأهداف الجامعة ومكانة المور التنموي لجامعة الاسكندرية بينها ـ عبدالخالق، التفسخم الوظيفي في الجهاز الاداري الكويني: دواسة تحاليلة ـ حسين، مفهوم المذات وصلاته بمستويات الطمائية الانفعالية ـ الأحمد، دواسة لبعض الفضايا ذات الصلة بعمل للوجهين الفنين بمدارس الكويت ـ حاصد، تأثير ابن علمون في الانورولوجيا الاجتماعة ـ الفطان، نظرية المساور والحدث في القيادة: دواسة ميدانية ـ العمراف، علاقة الأسلوبين التأملي والاندفاعي بالتحصيل العلمي ـ رمضان، تقسيم سوق عيان المالية داخليا ـ العيميدي، الادارة في مطلع المعمر العباسي الأول ــ المؤاخي، أوروبا الغربية من التبعية في المهار،

#### 🗖 عدد ٤، ١٩٨٧

الحمود، مداخل اساسية للاصلاح الاداري في دولة الكريت الخضراوي، العلاقة بين فائض السيولة للحلية وعجز ميزان المدفوعات في الدول التأمية - العمر، دوساة مسحبة للمنافسة لدى طلبة جامعة الكريت ميساك، غرفزج كمي الانتشار المبتكرات حرسي، علاقة سمات الشخصية بمشكلات النوافق في المراهقة سماعات، دراسة مقارنة الإنجامات الشرفين والملمين نحو الدراسات الاجتماعية - التسميم، عبود ألمند وهجرتهم لل فلسطين - يونس، اعتراضات الرأة العاملة على العمل (بعد متستطلاحي) - هبود، الوحدة العربية في الفكر القومي بالمشرق العربي ... (١٨٦٠ – ١٩٦٣) ـ عموده، نحو اطار لتلفية المراجعة مع التطبيق على مهمة التلتيق بدولة الكريت.

#### ا مدد ۱، ۱۹۸۸

حتورة، مشكلات الشباب الكويتي من طلاب الجامعة بين الماضي والحاضر والمستقبل محجوية، ايديولوجية الرعاية الاجتماعة وغياب الحوار المجدي في الوطن العربي - نوافل، كاثير برماج المرضوع على نتائج الانتخابات المروسات، دراسة مقارنة بين اداء الطلبة العاديين والمعونين عقليا على صبة أردية - الموسى، الوظيفة كاحد افرازات التحضر في الكريت - أبو عياض، توجهات التخطيط الاقليمي في الاردن - حساف، الاتجاهات الحديثة لتقويم أداء العاملين في الاردن - حساف، الاتجاهات الحديثة لتقويم أداء العاملين في الارادة المحكومية - الحياطية المربة - البلان، المخرجات التحليق ونضج تحليل النظم.

#### ا عدد ۲، ۱۹۸۸

ناجي، تحليل العائد والتكافة للاستفهاء بالبريد: بحث عل متاجر التجزئة بالكريت .. شلتوت الأطار العلمي للمحاسبة الزكرية .. ابراهيم ، تقييم الاثار النائجة عن تدفق معودة فهم الرسالة الإعلامية وعلاق يبضى خصائص التخطيطية لنظمات الرحاية الاجتماعية : دراسة بالنائية .. عموده فهم الرسالة الإعلامية وعلاق يبضى خصائص شخصية متقليها .. شهب، تقدم المسائدات والمتاتر والتحصيل الدرامي لذى المرامقية من للجيمع المسعودي ، تركي، الملافية الملفونية المادة .. للرمي ، التطوير المحاسبي للموازنة العامة .. فقطاع الحداث باستخدام مفهوم تحليل النظم المسموري، نقلام الاندار للبكر والتبؤيلات شركات التأمين : تمونج كمى .. جور، مدى رضاه عملات الحلامات خلال عملية القائر قرار الشراء،

#### 🔲 عدد ۲، ۱۹۸۸

سي التحكيم المؤرثة التارثة وانهيار الالتين الأسود الفيرا، الالتية المسينة : الادبيات والمفاهيم حضوي، لموصيف، الخضواوي، نظرية الكانتية المسينة : الادبيات والمفاهيم حضوي، لموصيف، المساسية المستوية المناسبة المؤلفة المناسبة المؤلفة المؤلفة

	الأيح
صالح المانع الانفاق العسكري وسباق التسلح في الدول العربية : دراسة مقارنة ١٧	- 1
ابراهيم العبيدي التقييم الذاتي للحالة الصحية بعد التقاعد والخصائص الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية للمتقاعد.	- ٢
علي حسكر / أحمد عبد الله مدى تعرض العاملين لضغوط العمل في بعض المهن الاجتماعية	- ٣
محمود منسي عمل الأم والسلوك الاجتماعي للابناء : دراسة مقارنة	- ٤
كايد أبو صبحة البيئة الاجتماعية لمدينة عمان	_ 0
محمد التويجري القيم الادارية للعمالة الوطنية والعمالة الوافدة في المملكة التعربية السعودية. ١٣٧	- 1
يوسف محمد آفاق استفلال الغاز الطبيعي عالميا	- ٧
حسين علوي نحو توافق أفضل بين خصائص الفرد وبيئتي العمل والتنظيم	- ^
قيس الورياشي التراتبات المجالية والتراتبات الاجتماعية : حالة المغرب	- 9
عصام موسى الثقافة الاعلامية العربية : مشاكل ومقترحات	- 1:
ات	المناقش
	علي ف
والقيم المضادة : بين التنمية بغير الطريق الرأسمالي والانفتاح الاقتصادي ٢٧١	القيم

	مداخلة
	أحرشاو الغالي
YAY	المقومات العلمية والعملية للبحث السيكولوجي بالمغرب
	-
۳٠٥	المراجعات
1 70	١ _ الاسلام الراديكالي: تعاليم العصور الوسطى والسياسة الحديثة
	تأليف : امانويل سيفان.
	مراجعة : احمد ظاهر
۲۱۳	g, - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 -
	تأليف: ابراهيم بدران
	مراجعة : أسامة الخولي
۲۲۱	٣ ـ التنمية الاقتصادية في الأردن.
	تألیف : بشارة خضر / عدنان بدران
	مراجعة: جميل طاهر
440	٤ السوسيولوجياً الغربية في نهاية القرن العشرين : منقد الاتجاهات الاكثر جدة.
	تأليف : عدد من العلَّماء السوفييت / معهد الدراسات السوسيولوجية
	مراجعة: زياد القباني
۲۳۲	٥ - التعليم العالي والنظام الدولي الجديد.
	تألیف : بیکاس سانیال
	ترجمة : مكتب التربية العربي للنول الخليج
	مراجعة: عمر خلف
٥٣٣	٦ - التعليم العصري ونظام التوجيه المدرسي في تونس
	تأليف : بلقاسم بن سالم
	مراجعة: محمد عكيله
	التقاريسر
229	١ . اميحق القطب
	مؤتمر وتقسيم العمل الدولي الجديد في الشرق الأوسط.
454	٧ ـ مليمان خلف
	المؤتمر السنوي السادس والثمانون للجمعية الانثروبولوجية الأمريكية.

المجلد ١٦ ـ العدد ٤ ـ شتاء ٩٨٨	المحتوى
اهد پدوي شریعات ومستویات العمل.	-4
نليل الرسائل الجامعية شعل دخيل المشعل	,
المخصات المخصا	ı

### تنويه واعتذار

نسترعي انتباه القراء الكرام، إلى أنه وقع خطا مطبعي في كتابة تاريخ العدد في راس صفحات المجلة حيث وردت فيها عبارة (صيف ١٩٨٨)، والصواب هو (شتاء ١٩٨٨).

ولذا اقتضى التنويه والاعتذار عن هذا الخطأ المطبعي غير المقصود.

## الانفاق العسكري وسباق التسلح في الدول العربية: دراسة مقارنة

صا**لح** عبدالرحمن المانع قسم العلوم السياسية ـ جامعة الملك سعود

#### مقسدمة

هل هناك علاقة بين الإنفاق العسكري في دول المواجهة العربية وبين الإنفاق العسكري في إسرائيل؟ وهل هناك أنماط سباق للتسلح بين هذه الدول وبين اسرائيل؟ وهل يمكن دراسة حوادث الحرب بين إسرائيل والدول العربية من خلال تتبع الأطو التاريخية لواردات الأسلحة الى هذه الدول؟

يهتم هذا البحث بتطور الإنهاق العسكري في الدول العربية وإسرائيل وإيران لثلاثة عشر عاما من عام 1941 وحتى عام 1948. ويحاول إيجاد علاقة متبادلة أو علاقة ارتباط وانحدار بين أطر الإنهاق لخمس دول عربية هي سوريا ومصر والأردن والعراق والمملكة العربية السعودية مع كل من إسرائيل وإيران، عن طريق دراسة السلاسل الزمنية لهذا الانهاق. ويركز البحث كذلك على دراسة واردات السلاح كجزء من الإنهاق العسكري العربي العام، ويربطه إحصائيا بواردات الأسلحة الى اسرائيل خلال الفترة نفسها. وفي الجزء الثالث من البحث يحاول الباحث إيجاد صلة بين الإنهاق العسكري لبعض الدول العربية المتنافسة مثل المغرب والجزائر وكذلك اليمن الشمالي واليمن الجنوبي.

وموضوع الإنفاق العسكري في الدول العربية كجزء من السياسة الدفاعية من المواصيع المهمة للدراسي العلاقات الدولية وهي أساس من أساسبات الأمن القومي فلمه الدول. وغالبا ما تسمى الدول العربية الى تحديث أطرها الدفاعية عن طريق شراء الأسلحة من دول شرقية وغربية. ويذهب أكثر من ثلث الإنفاق العسكري العربي في المحسط للصرف على واردات الأسلحة، ومع أن بعض الدول العربية كانت ولا تزال

تعتمد على القروض الخارجية لتمويل مشتريات الاسلحة، إلا أن هناك عددا من الدول العربية المنتجة للنظط استطاعت أن تصرف وبسخاء كبير على واردات الأسلحة خلال العقد الماضي حتى وصلت الى ما يسميه السيد ياسين وحدا من التشبع في ظل ظروفها السكانية والاقتصادية».

وتأتي أهمية هذا البحث من خلال المبالغ الكبيرة التي تصرفها الدول العربية في مجال الدفاع ، فلقد بلغ الإنفاق المسكري العربي عام ١٩٨٥ حوالي خسين بليون دولار او تسعة اضعاف الإنفاق الاسرائيلي العسكري لنفس العام. ومع هذا فإن الدول العربية لا تزال تميش حالة من القلق الاستراتيجي نظرا لاختلال موازين القوى كيا ونوعا بينها وبين اصرائيل . ومع أننا نبحث هذا الموضوع بشكل احصائي ، الا أن دراسة أنواع الاسلحة المتاحة وقدرة المقاتل ودرجة كفاءة وأداء هذه الأسلحة وكذلك العوامل السياسية الأخرى المؤرة على سياسة التسلع في الدول العربية ، هي من المواضيع المهمة التي يجب أن نحددها بدءا مع أهميتها على إنها خارج إطار هذا البحث .

#### الاطار النظري للدراسة

يعد موضوع الإنفاق العسكري للدول من المواضيع الحديثة في العلاقات الدولية ، ولقد كان الاهتمام بهذا الموضوع في الماضي خامضا وغير واضح المعالم ، ومع أن مثل هذا الموضوع كان يمكن ان يحتل مكانا بارزا في دراسات الحرب الكلاسيكية ، الا ان دراسة الاستخداط المساوسيكية ، الا ان دراسة الاستخداط الدراسات في موضوع الخرب مثل دراسة (1959) Waltz ودراسة الاستجال والربط مع ظاهرة المسلح، كيا انها لم تعدم موضوع الانفاق العسكري حقه من التحليل والربط مع ظاهرة التسلع، كيا انها لم تعدم موضوع الانفاق العسكري واثره على نشوب الحرب بين الدول ، وترك الموضوع في الخالب الاعتمام رجال الاقتصاد وللعسكرين. الا انه يمكن مع ذلك تحديد ثلاثة مداخل رئيسية نظرية لدراسة الانفاق العسكرين :

اولا \_ مدخل عسكرة المجتمعات: وهو من أقدم المداخل النظرية للموضوع، واهتم المباثن فيه بتقصي ظاهرة عسكرة المجتمعات وزيادة الانتاج العسكري من الاسلحة في هده المجتمعات وما صاحب ذلك من بروز النفوذ السياسي للعسكريين ودورهم في توجيه السياسات الداخلية والحارجية لهذه الدول. ومن ابرز الدراسات التاريخية في مدا المجال دراسات الاستاذ هوارد لاسويل في الثلاثيات والاربعينات حول بروز طبقة العسكرتاريا في اليابان قبيل الحرب العالمية الثانية وعلاقتها بالصفوة السياسية، ولعل مفهوم لاسويل (Laswell, عشكل النموذج المثالي لدولة في صيرورة التوسع (Laswell)

وقد تطور هذا المفهوم على يد (187 -184: 1988) Andreiski لاول مرة عام ١٩٥٤. الذي نحى الى تطوير مدرسة مهمة في علم الاجتماع هي مدرسة علم الاجتماع العسكري واهتم اندريسكي بتفسيم المجتمعات والحضارات التاريخية على اساس البناء العسكري لتلك المجتمعات واظهر ان هناك علاقة مهمة بين البناء العسكري والايديولوجية السائدة في هذه المجتمعات. ووجد ان ظاهرة الحرب هي اكثر احتمالا للظهور في المجتمعات العلمانية منها عن المجتمعات الدينية، وكذلك فان تزايد اعداد السكان واختلاف مشاربهم العرقية ربحا دفع المجتمع الى فرض قوانينه عن طريق العنف مما يعني عسكرة المجتمع والتأثير المباشر السلبي على علاقته مع جيرانه.

وقد اهتم عدد قليل من الباحثين العرب بهذا المنحى وحاولوا دراسة وتحليل الاطر السوسيولوجية بنسق السلطة في مجتمعاتهم، وابرز من كتب في هذا الاتجاء هو خضر السوسيولوجية بنسق السلطة في مجتمعاتهم، وابرز من كتب في هذا الاتجاء هو خضر (١٩٨٠) حول موضوع الانفاق العسكري كمدخل لتدخل طبقة العسكرتاريا في صنع السياسة الداخلية في بالادها. وكذلك ظهرت دراسات اخرى في اواخر السبعينات حول الانفاق العسكري والتحديث السيامي ومن اهمها دراسة (77 - 13: 1777) Perlumeter (1977 - 13: 1777) المهيونية، الانفاق العسكري تلك الدراسة انها كانت متحيزة لايديولوجية الكاتب الصهيونية، وخصوصا حينها وصف الجيش الاسرائيلي بانه مؤسسة ثورية تهدف الى تطوير المجتمع وقارنه بالجيش الصيني.

وقد كان هناك اهتمام من قبل الكتاب الماركسيين مثل : Luckham (1980 : في الماركسيين مثل المسكري ودرسوا هذا (207-208 : 207-208) (المسكري ودرسوا هذا الموضوع من المنظور الامبريالي الا انهم تجاهلوا الاتفاق المسكري الداخلي لدول العالم الثالث واهتموا بمبيعات السلاح كظاهرة من ظواهر تزايد الانتاج الصناعي للسلاح وتراكمه في دول والمركز وذهب هاري ما جدوف الى ان مبيعات السلاح من دول المركز الى الدول المحيطة به ما هي الا محاولة لعسكرة المجتمعات في الدول المستوردة للسلاح وبالتالي فانها رعا تزيد في التناقض السياسي والاجتماعي في تلك الدول .

ثانيا المدخل الاستراتيجي للاتفاق المسكري : وهذا المدخل هو من اقل المداخل نحيا للتنظير واكثرها ميلا نحورسم سياسات معينة للدول الكبرى، واهم من حاول ان ينظر الم التنظير واكثرها ميلا نحورسم سياسات معينة للدول الكبرى، واهم من حاول ان ينظر الم الانخاء من - السياسة الداخلية للدولة المسكرية للدولة وهي سياسة في رابه تأتي في مرحلة وسطى بين السياسة الداخلية للدولة وسياستها الخارجية، ولعلها الذراع التي فيها السياسات الداخلية عن طريق الانفاق المسكري والتسلح لم يتطور من ناحية نظرية بحتة المسكري والتسلح لم الى آفاق خارجية . الا ان هذا المنحى لم يتطور من ناحية نظرية بحتة واغا ارتكز على حالات خاصة في الانفاق المسكري للدول الكبرى تجاه الآتحاد السوفيتي وافضل السيل لايجاد الرادع النووي المناسب للتحدي السوفيتي، ومن ثم اندمج هذا المنظور في دراسات الردع المسكرية ، ولعل مراجعة لاعداد من نجلة Foreign Policy تين بوضوح طفيان هذا الاتجاء .

وبعد مرور اكثر من ثلاثة عقود على ظهور اوائل الكتب التي نحت في هذا الاتجاه وظهور نوع من التوتر في علاقات الولايات المتحدة في الثمانيتاتُ بدول العالم الثالث، برزت محاولات جديدة تسعى الى تطوير هذا الاتجاه عن طريق دراسة ما سمى بالتخطيط الاستراتيجي والسياسة الدفاعية لعند من دول العالم الثالث، ولعل ابرز الدراسات في هذا المجال في الثَّمانينات هي دراسات (1982) Koldziej et al (1982) وإذا ما استثنينا هاتين المحاولتين فان الغالب الاعظم مما كتب حول الانفاق العسكري والتسليح في منطقة المشرق العربي قد اهتمت بسياسة مبيعات السلاح من الدول الكبري للدول المربية، وحاولت التركيز على ميزان القوى الآني في سنة معينة بين الدول العربية واسرائيل مثلا، مدعية دونما اثبات علمي بان زيادة مبيعات الاسلحة للدول العربية ستقود هذه الدول الى مجابهة عسكرية حتميّة مع اسرائيل، وبالتالي فانه يتحتم على الولايات المتحدة. ان تتحكم \_ وتحد ـ من حجم ونوعية مبيعاتها للدول العربية ,Muttam, 1984 ; Pierre (1979 . ومنجد أن مثل هذا الاتجاه قد انتقل من الدوائر الاكاديمية إلى دوائر صنع القرار السياسي وخصوصا في الكونجرس الاميركي الذي عارض بيع اسلحة لكل من الاردن والمملكة العربية السعودية عام ١٩٨٦. ورغم سطحية معظم هذه الكتابات من ناحية نظرية، الا اننا نرى ان هناك بعض الكتاب عن ناقشوا مثل هذه المبيعات (وليس الانفاق العسكري) من منظور الحاجات الداخلية الدفاعية للدول المستوردة للسلاح، ولعل ابرز كاتب درس هذه المشكلة في منطقة الخليج وكذلك بالنسبة للاحتياجات الدفاعية الأردنية هو المحلل العسكري الاميركي (Cordesman (1983, 1984) . وكذلك فان هناك كتابات اخرى حاولت ان تربط بين مبيعات السلاح هذه كتجارة. وبين الامن القومي للبلدان المستوردة للسلاح. (سامبسون، ١٩٨٦ : ١٤).

ثالثنا \_ نموذج ريتشاردسون وسباق التسلح : اشار (1960) Richardson إلى ظاهرة الانفاق العسكري بين دولتين او اكثر من الدول التي دخلت في الحرب العالمية الاولى والحرب العالمية الثانية عن طريق دراسة الفعل ورد الفعل. ويرى ريتشاردسون ان دراسة التغير في الانفاق العسكري لدولة معينة يمكن ان يفسر عن طريق تحديد الانفاق العسكري لدولة منافسة لها وكذلك العبء الاقتصادي لانفاق الدولة نفسها في الاعوام الماضية كها يحدد ريتشاردسون هذا السباق حسب المعادلات التالمة :

$$\Delta X = KY_t - aX_{t-1} + g \tag{1}$$

$$\Delta y = 1X_t - a by_{t-1} + h \tag{2}$$

وهذا يمني أن التغير في حجم الانفاق المسكري لدولة X يعتمد على حجم الانفاق المسكري لدولة X يعتمد على حجم الانفاق المسكري للدولة المنافسة Y في نفس الفترة بالاضافة الى حجم العبء الاقتصادي للانفاق المسكري للدولة نفسها X في الفترة الزمنية السابقة (1 – 1)، ويمز معامل B – في المعادلة التالية الى ما يسميه ريتشاردسون بمامل والانهاك الاوني ومعامل (1 – 1) في المعادلة التالية الى ما يسميه ريتشاردسون بمامل والانهاك

الاقتصادي ، لكل من البلدين . كما ان معاملي ، لا Al هي معاملات تعكس اتحدار العامل X على لا وبالعكس . كما يمثل المعامل في المعادلين (معامل ثابت) ، او ما يسميه لا ويالعكس . كما يمثل المعاملة و يقد طبق المحدور ويشاردسون بدرجات متباية من النجاح في علد كبير من دراسات سباق التسلح ، الا ان ممثال بمثل بالحالات التي لم ينطبق علمها هذا الأغوذج كحالة سباق التسلح بين الولايات المتحدة والاتحاد السوفيق (Majeski & Jones, 1981) . ولعل ابرز التعديلات التي اجريت على المؤذج ريتشاردسون كانت تلك التعديلات التي اهتمت بربط الموذج ريتشاردسون بالموذج منايدر والذي يدرس السياسة الخارجية من خلال المؤذج المصراع بين الإجهزة المبروقراطية ، ومن ثم فان الناتج الاجمالي للانفاق العسكري لدولة معين خلال عام معين (الاجدودة المناتج المراحل المتعددة التي مرجا تحديد هذا الانفاق بين هياكل ومؤسسات الدولة المعنية (الابعدود) (الابعدود)

ويبرز هذا الاتجاه في كتابات (Ostrom (1978 الذي قدم انموذجا احصائيا مبنيا على أنموذج ريتشاردسون لدراسة المراحل المتعددة لتحديد الميزانية العسكرية السنوية فى الولايات المتحدة واثر ذلك على حجم الانفاق النهائي، وعلاقته بالانفاق او تقدير الانفاق المقابل في الاتحاد السوفيتي لنفس السنة. كما ربط ذلَّك أيضًا بمسألة الضغط الشعبي على اعضاء الكونجرس والتأثير النهائي لهذه المتغيرات على حجم الانفاق العسكري الاميركي. وحاول عدد من الباحثين في دراسات سباق التسلح اللجوء الى عدد من الطرق الاحصائية المختلفة لمحاولة تحسين تطبيق انموذج ريتشاردسون وتلافي عدد من العيوب التي ظهرت اثناء تطبيقه. وكان من اهم هذه التعديلات المنهجية محاولة ماجيسكي وجونز عن طريق دراسة السلاسل الزمنية للانفاق العسكري Arima Model مستخدّمين اغوذج - Box Jenkins الاحصائي. وتظهر اهمية دراسة ماجيكسي وجونز الى انها يمكن الله تدرس الانفاق العسكري كَّدالة تاريخية لانفاق الدولة نفسها في سنين معينة خلت. الا انه يعاب على هذه الطريقة اعتمادها الهيكلي على عند كبير من الحالات او الملاحظات والتي تتراوح بين خمسين حالة، او ملاحظة، ّالشيء الذي لا يتوفر للاسف في احصائيات ّالانفاق العسكري للدول العربية او حتى الدُّول الغربية الاخرى (Majeski & Jones, 1981). وكذلك فَّان هناك محاولات محاولات اخرى لدراسة انماط الانفاق العسكري في دول العالم الثالث عن طريق ما يسمى بدراسات غاذج التحكم المندسي المثلي Deger & Somnath,) . 1984)

#### مصادر البحث

هناك ثلاثة مصادر اساسية للبيانات الخاصة بالانفاق العسكري ومبيعات الاسلحة وهذه المصادر هي :

\*\*

١ ـ الاحصائيات العسكرية المنشورة من قبل الوكالة الأميركية للحد من التسلح وانتشار الاسلحة وهي وكالة حكومية تابعة للحكومة الفدرالية الاميركية وتنشر احصائياتها كل ثلاثة اعوام تقريبا. ويمكن استقاء هذه المعلومات من مطبوعات الوكالة التي تم الاعتماد عليها في هذه الدراسة وهي :

- US Arms Control and Disarmament Agency

World Military Expenditures and Arms Transfers, Washington, D.C, U.S.
 Control and Disarmament Agency, April 1987.

وبقيمته الحالية لنفس السنة وايضا نسبة الى سنة معينة مثل عام ١٩٨٢ وهو الاساس الذي وبقيمته الحالية لنفس السنة وايضا نسبة الى سنة معينة مثل عام ١٩٨٢ وهو الاساس الذي اعتمدت عليه احصائياتنا وتحليلاتنا لتفادي مشكلة التضخم الاسمي في قيمة الدولار. علما بان معدلات الانفاق المسكري مثلها مثل الانفاق اللدني فذه الدول تحسب بالعملة الوطنية، وقد استخدمت معدلات تحويل ثابتة للعملة الوطنية مقابل الدولار لكل عام. عليا بان قيمة هذه العملات تتغير بين فينة واخرى خلال نفس العام. مما يعني ان المعدلات المعلنة للانفاق العسكري معدلات تقريبية وبالتالي ربما اثر ذلك سلبيا على دقة نتائج المعلنة للانفاق العسكري معدلات تقريبية وبالتالي ربما اثر خلك سلبيا على دقة نتائج التحليل المنبقة من هذه الاحصائيات. ومع ان هذه الاحصائيات تقريبية كها آبا قابلة للتغير بعد اعلانها في ميزانيات هذه الدول، الا انها من افضل الاحصائيات تول اطر المحداثيات حول اطر الاحمائيات حول اطر (لاحمائيات ولا اطر (لاحمائيات حول اطر الاحمائيات العسكري مشل (1973) Benoit (1978).

وتقسم هذه الاحصائيات على اساس مجموعات دول، وكذلك على اساس كل دولة بمفردها، كما تبين هذه الاحصائيات نسبة الانفاق الحكومي من اجمالي الدخل القومي، ونسبة الانفاق العسكري من الميزانية العامة للدولة، بالاضافة الى تبيان مصادر التسليح، وقيمة العقود المبرمة بين الدول البائمة والدول المشترية للسلاح. ويعاب على هذه الاحصائيات عدم تحديدها لانواع الاسلحة المباعة وإنظمتها، او لميزان القوى الاستراتيجي بين الدول داخل كل منظومة اقليمية، كما أن الاحصائيات الخاصة بالاتحاد المسوفيتي والمعسكر الشرقي هي احصائيات تقريبية في الغالب.

٢ ـ والمصدر الثاني الذي ربما فاق المصدر الذي عولنا عليه هو الاصدار السنوي للمعهد الدولي لابحاث السلام في استكهولم SIPRI والموسوم sipRi والمسوم and Disarmament ويحوي احصائيات لميعات السلاح لدول العالم الثالث ومعدلات الانفاق العسكري لعدد غتار من دول العالم الثالث محتسبة بالدولار الامريكي وباسعار ثابتة نسبة الى سنة معينة، كيا أنه يجتوي على احصائيات خاصة بانتاج الاسلحة ومبيعاتها بين دول العالم الثالث نفسها، وكذلك انظمة السلاح المتوافرة في هذه الدول وميزان القوى الاستراتيجي لكل منطقة من مناطق العالم، كيا يتضمن الكتاب السنوي المذكور مقالات مخصصة عن سياسات بيع الاسلحة لبعض الدول المصدرة للسلاح مثل فرنسا.

44

وقد قام الباحث باجراء مقارنة جزئية لاحصائيات المهد الدولي لابحاث السلام مع الاحصائيات الواردة في كتاب الوكالة الاميركية للحد من النسلج، ومع اختلاف المصدريين في احتساب السنة الاساس، فقد وجدنا احصائيات المهد الدولي لابحاث السلام تقل بما يقارب مائتي مليون دولار في السنة عن رصيفتها في المصدر الثاني، الا ان نسبة التغير السنوي في الانفاق العسكري للدول العربية في الاحصائيات السويلية يظهر عليها الكثير من النغير والتذبلب بعكس الاحصائيات الاميركية. ومع ايماننا بان بعثا كامل حين شروعنا في البحث، فإن الباحث اثر ان يعتمد بشكل كامل علي الاحصائيات المركية المتوافرة. وعلى اي حال فإن الاعتماد على الاحصائيات السويدية بشكل الاعصائيات السويدية بما الاعباد الميركية المتوافرة. وعلى اي حال فإن الاعتماد على الاحصائيات السويدية ربا قاد البحث على المتاثية الترابط والانحدار، ويعود ذلك كما اصلفنا الى زيادة حجم التغير السنوي للاتفاق المسكري في الاحصائيات السويدية. وهناك المديد من الابحاث التي اعتماد على المسكري في الاحصائيات السويدية. وهناك المديد من الابحاث التي اعتماد على Pfaltzgraff (1978), Mihalka (1980) مثل ابحاث (SIPR)) مثل ابحاث (SIPR) المسائيات (SIPR)) مثل ابحاث (SIPR)

٣- اما المصدر الثالث لاحصائيات الانفاق المسكري فهو الاصدار السنوي للمعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية بلندن، وهو يدرس التوازن الاستراتيجي في عدة مناطق من العالم ومن بينها العالم العربي. وكذلك يهتم بانظمة الدفاع المختلفة في الدول العربية وكل من اسرائيل وايران. وحيث ان احصائيات المعهد احصائيات سنوية بالقيم الجارية للدولار فانه يصعب مقارنة حجم الانفاق العسكري بين هذه الدول لفترة طويلة. وقام (1980) Fei بمارئة الحمد من التسلح وكذلك احصائيات التي اعتمدنا عليها يلسلام في استكهولم، فوجد ان المصدر البريطاني عيل الى زيادة التغير السنوي في حجم الانفاق العسكري للنمسا (على سبيل المثال وهو البلد المحايد الذي درسه الباحث لعامي الانفاق العرب (19۷۲، 19۷۲)، عنه عن حجم التغير في الانفاق الوارد في الاحصائيات السويدية او الاميركية. وهنا يتين ان اعتماد هلم الدراسة التي بين ايدينا على احصائيات الروكالة الاميركية. وهنا يتين ان اعتماد هلم الدراسة التي بين الدينا على احصائيات الوكالة الاميركية. وهنا يتين ان اعتماد هلم الدراسة التي بين الدينا على احصائيات الوكالة الاميركية للتسلح رعاكان اكثر دقة لحساب حجم التغير السنوي في الانفاق عالو اعتمدنا

على المصادر الاحصائية الاخرى، الا انه وبدون ادى شك فان غياب الاحصائيات الكاملة للفترة من اكثر من مصدر ربما حد من قدرة الباحث في المقارنة والتدقيق(١

#### اجراءات البحث :

- ا ـ قام الباحث بحصر الانفاق العسكري لدول المواجهة العربية والعراق والمملكة العربية السعودية وكذلك الانفاق العسكري في السعودية وكذلك الانفاق العسكري في الجزائر والمغرب ولكل من ايران واسرائيل. واعتمد الباحث في احصائياته على الاحصائيات المنشورة من قبل الوكالة الاميركية للحد من التسليح ونزع السلاح (احصائيات، اعوام ١٩٨٣، ١٩٨٥) وقام بتحويل الارقام الجارية باللولارات لعام ١٩٨٢، الى ارقام ثابتة بالدولارات لعام ١٩٨٢.
- ٧ ـ فرق الباحث، وحسب ما يتوفر من احصائيات، بين نوعين من الاحصاءات. الاول يختص بالانفاق العسكري وهو يحوي جميع المصروفات العسكرية وشبه العسكرية للدولة والمصروفة من اي وزارة بالاضافة الى مصروفات وزارة الدفاع وتحوي التسليح والانفاق على انتاج الاسلحة واستيرادها وكذلك التدريب وقطع الغيار وبناء القواعد والمدن العسكرية. اما النوع الثاني من الاحصاءات فهي احصاءات واردات السلاح وتختص بحجم استيراد الاصلحة لبلد معين خلال سنة معينة وتحتوي ايضا على المساعدات العسكرية والثروض، وتختلف عن نوع ثالث من الاحصاءات وهي الاتفاقيات الحاصة بشراء الاصلحة. وتلك الاخيرة لا تدخل في نطاق البحث ويكفي ان نشير الى ان هناك فترة زمنية فارقة بين توقيع مثل هذه الاتفاقيات للحصول على السلاح ووصول هذا السلاح بالفعل، وتختلف هذه الفترة من اربع الى خسة سنوات للمشتروات من الولايات المتحدة الى سنتين من الاتفاد السوفيتي (US Arms Control, 2598).
- " عام الباحث باعداد رسوم بيانية اولية توضح انجاهات ومسار الانفاق في هذه الدول لهذه
   الفترة وكذلك اتجاهات استيراد السلاح للدول العربية في خط المواجهة ولاسرائيل.
- عنا الباحث بتحويل الارقام الاولية الى ارقام لوخارثمية Log<sub>10</sub> لاستشراف علاقات الارتباط والانحدار بين هذه المصروفات واستخدم المعادلة الخطية التالية لذلك :

#### Partial Regression Analysis

 $Log_{10} Y = a + Log_{10} X + e_1$ 

وحينها لم نجد اي علاقة خطية معنوية بين اطر الانفاق لسنة معينة بين الدولتين، حاولنا استكشاف علاقة خطية بين الانفاق العسكري لدولة معينة (y) ومستويات الانفاق اعسكري في الدولة الأخرى (X) لخمس سنوات خلت، مستخدمين طريقة Stepwise Analysis . II. Multiple Linear Regression Analysis

$$Log_{10} Y = a + 1 Log_{10} \times 2Log_{10} X_2 + ... + 5Log_{10} X_5 + e$$

م حاولنا تعليق انموذج ريتشاردسون لسباق التسلح بين دولتين X, Y حسب المعادلة
 التالة :

III. Richardson's Arms Race Model

$$\triangle X = K y_t - a X_{(t-1)} + g$$
  
 $\triangle Y = I X_t - b y_{(t-1)} + h$ 

وحاولنا تحديد معامل والانهاك الاقتصادي» (a) , (d) في المعادلة ، وفي الحالات التي اظهر تحليل البيانات ان اشارة هذا المعامل ايجابية فقد رفضنا تسمية العلاقة بين الدولتين علاقة سباق تسلح ، حتى ولو كانت الدولتين في حالة حرب™.

 - حاول الباحث تعديل انموذج ريتشاردسون ليمثل معدلا للنمو في الانفاق، بدلا من زيادة الانفاق، حسب المحادلة التالية :

$$\frac{X_t - X_{(t-1)}}{X_t} = k_1 \underbrace{\frac{Y_t - Y_{(t-1)}}{Y_t} - a_1 X_{(t-1)} - X_{(t-1)}}_{X_{(t-1)}} + g$$

ب في حالة الحرب العراقية الايرانية حاول الباحث تطبيق انموذج (ماجيسكي وجونزه)
 (۱۹۸۱) وهو تطبيق احصائي مباشر لطريقة Bowerman and . Box - Jenkins)
 O' Connell, 1979)

V. Mixed Autoregressive. Moving-Average Model (Arima Model)

$$\begin{array}{l} X_{t} = \delta + \varphi_{1} X_{(t-1)} \stackrel{+}{\rightarrow}_{2} X_{(t-2)} \stackrel{+}{\rightarrow}_{3} X_{(t-3)} \\ + \varphi_{p} X_{(t-p)} \stackrel{-}{\rightarrow}_{1} \stackrel{=}{\in}_{(t-1)} \stackrel{-}{\rightarrow}_{2} \stackrel{=}{\in}_{(t-2)} \\ -\theta q \in_{(t-1)} + \in_{t} \end{array}$$

#### Where:

Xt = Military spending of country x at year t. φ = Seasonal moving − average order of 1 ⊕ = Non seasonal autoregressive parameter ∈ = Nonseasonal moving average term.

وحاولنا تحديد (p, d, g) لكل منهيا :

Where: P = Is the order y the autoregressive correlation

d = Degree of differencing

q = Moving average

ويلاحظ ان الباحث قد استخدم في تحليلاته الاحصائية برامج SAS في المراحل من المن و SPSS) وكان الى ٥، اما في المرحلة السادسة او النهائية فقد استخدم الباحث برنامج (SPSS) وكان يجب استخدام (SAS-ETS) حتى يمكن تطبيق طريقة Spectrum Analysis الا ان عدم توفر البرنامج المذكور قد حال بين الباحث وبين استخدام هذه الطريقة، وقد استعضنا عنها بدراسة Croo Correlation بين Spectrum للفترة نفسها.

#### فرضيات اليحث

۲٦

 ليفترض الباحث ان هناك علاقة انجابية يين حجم الانفاق العسكري في الدول العربية المواجهة لاسرائيل (عدا لبنان) ويين حجم الانفاق العسكري الاسرائيلي خلال ثلاثة عشر عاما، اي انه كليا زادت نسبة الانفاق العسكري في اسرائيل فانه يتوقع ان تكون هناك زيادة في حجم الانفاق لنفس السنة بنسب متوازنة لكل دولة من دول المواجهة،
 حسب المحادلة التالية :

الانفاق العسكري للدولة العربية في سنة معينة = د (الانفاق العسكري لاسوائيل) في نفس السنة ونفترض ان هذه الدالة تأخذ الشكل الخطي البسيط التالي : ص = د (سر)

أو ص = أ + ب س

حيث ان : ص = الانفاق العسكري السنوي للدولة العربية.

أ = ثانت

ب = ميل الخط المستقيم

س = الأنفاق العسكري السنوي لاصرائيا,

اي ان هناك علاقة خطية تربط بين التغير في حجم الانفاق العسكري في اسرائيل والتغير في حجم الانفاق العسكري لكل من سوريا ومصر والاردن والمملكة العربية السعودية.

٢ ـ يفترض الباحث بان هناك علاقة خطية ايجابية بين التغير في حجم الانفاق العسكري

السنوي في ايران والتغير في حجم الانفاق العسكري السنوي للعراق خلال نفس الفترة :

الانفاق العسكري السنوي لايران = د (الانفاق العسكري السنوي للمراق) أو ر = د (ع)

ر ر - ك + جـ ع أو ر = ك + جـ ع

حيث ر = الانفاق العسكري السنوي لايران

ك = ئايت

ح = ميل الخط المستقيم

ع = الانفاق العسكري السنوي للعراق.

- يفترض الباحث ان زيادة حجم الانفاق المسكوي لدولتين متنفاستين مثل سوريا
   واسرائيل او مصر واسرائيل او الاردن واسرائيل قد تقود الى صدام مسلح بينهما او بين
   احد الطرفين واحد حلفاء الطرف الاخر متى كانت هناك فجوة كمية او نوعية في تسلح
   احد طرفى السباق.
- ع. يفترض الباحث ان تقليص حجم الانفاق العسكري لاحدى دول المواجهة العربية بشكل غير متوازن مع العدوقد يغل بالميزان الاستراتيجي في المنطقة ويقلص من القوة الدفاعية العربية عا يعني تشجيع العدو الاسرائيلي على مهاجمة احدى الدول العربية المنافسة او دولة عربية اخرى حليفة لها، او التحوش باحدى القوى المتحالفة مع دول المواجهة العربية. ص.

#### النتسائج

تحليل مبدئي للانفاق العسكري في الدول العربية واسرائيل:

- إدا الانفاق العسكري الحقيقي لخمس دول عربية مشرقية في فترة الدراسة (١٩٧١ ـ ١٩٨٣) بنسبة ٥٣٠٪ وارتفع هذا الانفاق من مجمل يصل الى ٣٠٠، ١ مليون دولار عام ١٩٨٤، ومثلت السعودية النسبة العظمى عام ١٩٧١، الى ٥٠٠، ١ مليون دولار عام ١٩٨٤، ومثلت السعودية النسبة العظمى في هذا الانفاق وقد يكون ذلك نتيجة لزيادة اللخول الوطنية من انتاج النفط وظهور عوامل سياسية واستراتيجية اخرى تبرر وتدفع الى زيادة هذا الانفاق. اما بالنسبة لمصرى فقد تراجع انفاقها العسكري لنفس الفترة بنسبة ٣٩٪ عها كان عليه في عام المورد.
- راد الانفاق العسكري الحقيقي لدول خط المواجهة العربية الاول (وهي التي تشمل مصر حسب تعريفنا) بنسبة ٧٥٪، بينما بلغ لدولة خط المواجهة الثاني (السعودية، العراق) نسبة تصل الى اكثر من ٥٠٠٪ وتعكس تلك النسبة الزيادة في دخول هذه

- الدول من النفط وهي سمة بارزة في الانفاق العسكري لعدد من دول المنطقة الاخرى المنتحة للنفط كاران والجزائر
  - ٣ ـ زاد الانفاق العسكري الاسرائيلي الحقيقي خلال نفس الفترة بنسبة الضعف.
- ٤ ـ يبدو ان التغير في الانفاق العسكري لدول المواجهة العربية (سوريا، الاردن) وباستثناء مصر قد مال الى زيادة طفيفة خلال الفترة من ١٩٧٢ وحتى عام ١٩٨٠ بينها مال الى التراجع بعد هذا التاريخ.
- ه ـ مال الانفاق العسكري الاسرائيلي خلال نفس الفترة (من ١٩٧١ الي ١٩٧٨) الى زيادة مطردة كانت اكثر وضوحا خلال فترة حرب ١٩٧٣ وخلال فترتى احتلال لبنان عام ١٩٧٨ ـ ١٩٧٩، وعام ١٩٨٣. مما يبين ان الحروب تؤثر حتماً على زيادة الانفاق العسكري. وكان تأثير غزو اسرائيل للبنان يدفع الانفاق العسكري الاسرائيلي لتلك السنة بزيَّادة تصل ما بين ١٢٠ الى ١٣٠٪ عن آلسنة التي قبلها. امَّا في حرب ١٩٧٣ فقد تضاعفت نسبة الزيادة في الانفاق العسكري الاسرائيلي.

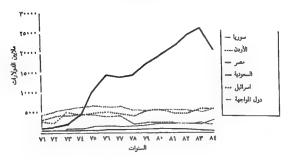
جدول رقم (١) الانفاق العسكري في بعض الدول العربية وايران واسرائيل : ١٩٧١ - ١٩٨٤ علامن الدولارات (أ)

ممرع انذاق دول الراجهة العربية (ب)	اسرائيل	غيران	اليمن الجنوبي	اليمن الثمالي	اللغرب	ابازاتر	الكريث	البراق	السردية		Rece	سووط	دولة غ
1143	1970	17AL	18	31	19.0	TVE	273	£Y**	1111	1753	PAT	0.V	141
AVF	Test	TEST	19	11	TE-	775	20A	97	1111	ETEA	ATE	213	149
0370	P*Ts	1510	37	V»	TAE	£3T	EAT	3+18	TTAY	£\$33	979	477	141
7E+Y	2TAA	tito	11	44	TYA	*AY	1-44	17167	EALd	1670	001	4AA	14
3737	190V	TEFF	9.0	VIV	***	474	1131	Seave	1*0AY	EYIT	010	1088	191
1118	+151	tot-	YA	Tef	VTo	1111	125.	14-4T	TARSE	1**A	111	1sty	15
7017	1431	1070	AA	1VA	Ato	1-51	1 EVA	14178	37441	2793	YYA	1571	19
##A1	ETIT	2012	170	Y+1	ATY	1YOA	1111	13313	12+17	1117	A+3	1777	19
A370	-170	34+A	111	EOV	44+	1 YAY	1473	V/V*	1411.	TPER	PAE	3444	19
3959	0270	31-29	189	FaV	1-1-	1175	1117	VAE'S	1918*	23-4	977	****	19
4463	1771	17090	141	£3V	1+3+	IVIo	3772	VAAT	11011	1114	9+2	44-4	11
2019	2VAT	370 E1	104	187	3777	1477	FASE	AESS	16104	11.40	TTA	1771	19
**1.	P\$Y1	11214	197	eVe	11718	STA-	1111	2870	33+AA	tov.	114	T-at	19
1-10	94.7	11A+3	141		1-AY	1772	1257	Negr	1.414	TITA	414	213.	39

<sup>(</sup>أ) اسعار ١٩٨٢ الثابتة، عليا بان تقديرات ١٩٧١، ١٩٧٢، ١٩٨٤ تقريبية (ب) هذه الدول تشمل مصر وسوريا والاردن فقط.

US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and March 1983.

شكل رقم (۱) الإنفاق العسكري لكل من الدول العربية واسرائيل ۱۹۷۱ ـ ۱۹۸۳ بلايين المدولارات

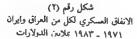


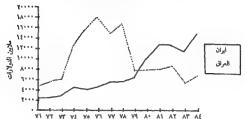
- (أ) اسعار ۱۹۸۲ الثابتة، علما بان تقديرات ۱۹۷۱، ۱۹۷۲، ۱۹۸۶ تقريبية (ب) هذه الدول تشمل مصر وسوريا والاردن فقط. US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and Merch 1983.
- ٦ ـ مال الانفاق العسكري المصري الى التدني خلال الفترة المدروسة وقد قلصت مصر من نفقاتها العسكرية وبشكل كبير بعد ترقيعها لماهدة كمب ديفيد عام ١٩٧٩ بنسبة ٥٥٪ على كان كان عليه انفاقها في السنتين السابقتين لتوقيع الاتفاقية . ويصف -Cordes على كان كان عليه انفاقها في السنتين السابقتين لتوقيع التفاقية سيناء الثانية عام ١٩٧٥ بتقليص (19: 1986) بسمرية المسادة بعد توقيع اتفاقية سيناء الثانية عام ١٩٧٥ بتقليص النفقات العسكرية المصرية ، انه كان بمثابة قرار من السادات بتجميد التسلح المصري طوعيا ومن جانب واحد
- لا نفاقها العسكري بنسبة قليلة توازي نسبة الزيادة في الانفاق العسكري
   الاسرائيلي ومع ذلك فقد ظلت سوريا تنفق على جيشها بنسب اقل بكثير (خلال الفترة المدروسة) من الانفاق العسكري
   المدروسة) من الانفاق العسكري الاسرائيلي (٣٦٪ من متوسط الانفاق العسكري
   الاسرائيلي السنوي).

- ٨ ـ ظل الانفاق العسكري الاردني الحقيقي ثابتا كيا هو اي انه جاري الزيادة في نسب
   التضخم فقط خلال نفس الفترة.
- بنجحت اسرائيل خلال نفس الفترة وحتى عام ١٩٧٩ من تقليص الفجوة بين الانفاق المسكري العربي واتفاقها المسكري السنوي وتجاوزت في عام ١٩٧٩ جموع انفاق دول المواجهة بما فيها مصر. وكان انفاق اسرائيل في الفترة من ١٩٧٩ حتى عام ١٩٨٤ يمثل سباق تسلح حقيقي من جانبها تجاه انفاق دول المواجهة العربية، ونجحت اسرائيل عام ١٩٨٣ في تجاوز انفاق هذه الدول بزيادة حقيقة تصل الى ١٤٪.
- ١- اثر الغزو الاسرائيلي للبنان عام ١٩٧٨ على الانفاق العسكري السوري بزيادة بلغت
   ١٤ في يظهر تأثير مباشر للغزو الاسرائيلي في عام ١٩٨٢ على الانفاق السوري في المام التالي، عما يسني ان سوريا كانت تتوقع حدوث الغزو الاسرائيلي قبل وقوعه، وقد زاد انفاقها الدفاعي لذلك العام (١٩٨٣) بنسبة ٧٪ عن العام السابق تحسبا للغزو.

#### تحليل الاتفاق المسكري لكل من المراق وايران:

- زاد الانفاق العسكري الايراني خلال هذه الفترة عمل الدراسة عها كان عليه عام ۱۹۷۱، بينها زاد الانفاق العسكري العراقي الحقيقي بأكثر من الضعفين.
- ٢ ـ ظل الانفاق المسكري الايراني يزداد بصورة طفيفة خلال الفترة من عام ١٩٧١ الى عام ١٩٧٣ بنسبة ٢٧٠٪ الا ان هذا الانفاق فقز بعد عام ١٩٧٣ وحتى عام ١٩٧٩ بنسبة ٢٠٠٪ الا ان هذا الانفاق فقز بعد الثورة ونشوب الحرب مباشرة بنسبة ١٩٧٠. وكانت حكومة الشاه قد ارتبطت بعقود اتفاقيات شراء اسلحة كثيرة، غير ان حكومة الخميني قامت عام ١٩٧٩ بالغاء بعض هذه الصفقات الكبيرة من الولايات المتحدة. وربما عكست تلك الزيادة العبء الاقتصادي للحرب ولجوء ايران الى شراء اسلحتها وعتادها من مصادر وسيطة زادت في اسعار هذه الاسلحة.
- س. قلصت حكومة الحميني من ميزانية الدفاع لعام ١٩٨٣ بنسبة ٩٪ عن ما كانت عليه في منني الحرب الاولى. وربما كان انسحاب القوات العراقية في نهاية ١٩٨٧ الى الحدود الدولية سببا في ذلك . الا ان قراءة اولية لميزانية الدفاع الايرانية لعامي ١٩٨٤ م ١٩٥٥ (من مصادر المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية بلندن) تشهر الى ان ايران قد عادت مرة اخرى الى زيادة انفاقها على التسلح ، وحيث ان مصدر المعلومات هنا ختلف وبقيم جارية فانه لا يمكن المقارنة بين مستويات الانفاق لعام ١٩٨٣ والسنتين التاليتين.

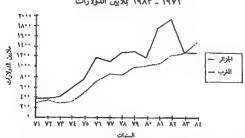




(أ) اسمار ۱۹۸۲، الثابتة، علما بان تقديرات ۱۹۷۱، ۱۹۷۲، ۱۹۸۶ تقريبية
 (ب) هذه الدول تشمل مصر وسوريا والاردن فقط.

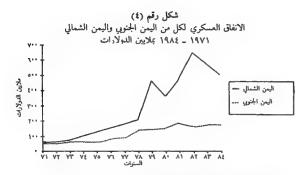
US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and March 1983.

شكل رقم (٣) الانفاق العسكري لكل من المغرب والجزائر 19۷۱ ــ ١٩٨٣ بملايين الدولارات



(أ) اسعار ۱۹۸۲ الثابتة، علما بان تقديرات ۱۹۷۱، ۱۹۷۲، ۱۹۸۶ تقريبية (ب) هذه الدول تشمل مصر وسوريا والاردن فقط.

US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and March 1983.



(أ) اسعار ۱۹۸۲ الثابتة، علما بان تقديرات ۱۹۷۱، ۱۹۷۲، ۱۹۸۶ تقريبية (ب) هذه الدول تشمل مصر وسوريا والاردن فقط.

US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and March 1983.

- ٤. كان الانفاق العسكري العراقي في قمته خلال السنوات الحمس من عام ١٩٧٤ الى عام ١٩٧٨ ويكن ان يقال ان ظاهرة تضاعف الإنفاق العسكري كنتيجة لزيادة العائدات النفطية في عام ١٩٧٤ هي ظاهرة سائدة خلال هذه السنوات في كل الدول العربية المنتجة للنفط عمل الدواسة وهي العراق والمملكة العربية السعودية، وكذلك في ايران والجزائر.
- استطاعت العراق خلال سنين الحرب الثلاث الأولى تحديد انفاقها العسكري بحوالي ثلثي الانفاق المسكري الايراني ورعا كانت الاسلحة التي تم الاتفاق عليها في السنوات السابقة قد بدأت في الوصول ومن ثم لم يكن هناك حاجة للتماقد على اسلحة جديدة. كيا أن المساعدات الخليجية العربية للعراق ربما ساعدت في تقليص حجم ميزانية الدفاع العراقي خلال الأعوام ١٩٧٩ ١٩٨٤. وتظهر احصائيات الميزان العسكري لمهد لندن الدولي للعراسات الاستراتيجية الدولية لعام ١٩٨٥ الى ان العراق ضاعف من انفاقه العسكري لعام ١٩٨٥، وكذلك زاد هذا الانفاق بنسبة العراق عام ١٩٨٥، وكذلك زاد هذا الانفاق بنسبة ٢٥٪ في عام ١٩٨٥.

### نظرة تحليلية لواردات السلاح للدول العربية واسرائيل

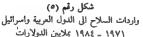
يعكس الشكل البياني (رقم ه) التغير في واردات الاسلحة لكل من اللدول العربية واسرائيل وتعتبر الوردات جزءا مها من الميزانية الدفاعية لهذه الدول. ويظهر ان نسبة واردات السلاح الى الانفاق العسكري تبلغ اعلاها في سوريا ومصر وادناها في السعودية، ورعا عاد ذلك الى ان المملكة العربية السعودية كانت تنفق بصورة رئيسية على بناء الملان المسكرية والتعاقد على الخدمات الفنية. كما تين الاحصائية المذكورة الى ان هناك عددا من الدول العربية نمن يفوق اجمائي واردائها للسلاح انفاقها العسكري، ويظهر ذلك في ميزانيات كل من الاردن واليمن الجنوبي التي تمثل المساعدات العسكرية الحارجية لها اكثر من ويزانية الدفاع، وهما من البلدان المحدودة الموارد.

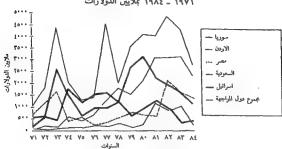
جدول رقم (٢) واردات السلاح في بعض اللـول العربية وايران واسرائيل : ١٩٧١ ـ ١٩٨٤ بملايين اللـولارات (أ)

غِسرِع انقاق درل فلواجهة العربية (ب)	أسوائيل	ايران	اليان الجنوي	اليمن العبال	للترب	اباواتر	اتكريث	المراق	البدودية		الإربد	سوريا	الدولة السنة
33+3	975	725		-	A	3A	3*	A'A	27	Yet	3°A	175	1471
386+	171	1446	-	11	-	11	1*	191	T-A	1161	17	TAG	. 1444
ETIL	tes	1-11	1+	٧	٧	VA		1770	102	1117	9A	Plet	1977
7*11	LYOA	1A*P	Į.	\$A.	9+	n	_	713A	311	1/3	188	1EAA	1998
1T+A	1199	1946	1.	FT	AY	1£A	TA	1111	ENT	PVA	177	AZE	1970
1871	470	2324	£:	71	TAY	9**	174	1678	1AA	177	715	tva	1977
3413	1370	444	171	11	117	714	10A	1038	1142	TH	199	41.	1479
4.17	NTA	2.14	18*	117	3.0	117	874	1111	tva4	84+	117	HYYA	14W
TAAT	111	4.4.	13.	aγ·	272	94-	'n	HIA	1077	WEY	171	3572	1999
E*A1	44.2	170	fa-	1111	1-7	111	11	TTTY	4-47	71.	T-T	33/7	154
1+4+	AVII	1.30	Ya-	APT	FUT	TTYA	114	1983	TIA	717	1191	TTTY	1541
£Ao.	501	1011	17.	TA*	17-	11	14.	52	W1++	11	As-	14	14A1
ETS#	THE	914	T1°	252	L+A.	170	10	YFAS	1777	117*	1.00	132.	1941
YA"Y	ŧVA	1AS-	119	w	100	TOT	m	1170	111-7	16-1	177	1135	144

<sup>(</sup>أ) اسعار ۱۹۸۲ الثابتة، علما بان تقديرات ۱۹۷۱، ۱۹۸۲، ۱۹۸۶ تقريبية (ب) هذه الدول تشمل مصر وسوريا والاردن فقط.

US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and March 1983.





(أ) اسعار ۱۹۸۲ الثابتة، عليا بان تقديرات ۱۹۷۱، ۱۹۷۲، ۱۹۸۶ تقريبية (ب) هذه الدول تشمل مصر وسوريا والاردن فقط.

US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and March 1983.



(أ) اسعار ۱۹۸۲ الثابتة، علما بان تقديرات ۱۹۷۱، ۱۹۷۲، ۱۹۸۶ تقريبية (ب) هذه الدول تشمل مصر وموريا والاردن فقط.

US Arms Control and Disarmament Agency, April 1987, August 1985 and March 1983.

وفي الغالب فانه ربما كان للتغيرات العسكرية والسياسية المحيطة بالمنطقة ولإستجابة اللمول الكبرى لبيع الاسلحة لللمول العربية اثر كبير في تحديد مستويات الواردات المسكرية، اكثر بما تعكسه الارقام الخاصة بالانفاق العسكري العام، وتظهر هذه الاحصائيات بعض الاتجاهات التالية:

- ١- يبدو أن الدول العربية المواجهة لاسرائيل قد استعدت ويشكل جيد لحرب ١٩٧٣ وزادت من حجم وقيمة وارداتها من الاسلحة بنسبة ١٩٧٠ في العامين السابقين للحرب. وكانت سوريا أكثر تأثرا وخسارة للسلاح خلال تلك الحرب ونجحت في تعويض خسائرها بشرائها عام ١٩٧٣ مزيدا من السلاح يفوق ما استوردته في العامين السابقين للحرب بما نسبته ١٩٥٣.
- يدو ان الدول العربية غير النفطية قد قلصت من وارداتها للسلاح خلال فترة مفاوضات السلام والتي ظهرت فيها مقترحات مؤتمر جنيف اي في الفترة ما بين ١٩٧٨ و ولا نعلم هنا هل كان هذا التقليص في الواردات بقرار من العواصم العربية الممنية أم انه كان مفروضا عليها لدفعها لمحادثات السلام. اما اسرائيل فانها لم تقلص من وارداتها للاسلحة خلال تلك الفترة وعمدت الى بناء قواتها المسلحة بنفس الوتيرة التي بذأت بها عام ١٩٧٤ او بنسب قريبة منها. اي ان هذه النسب تراوحت بعد الحرب بين ١٩٧٠ و ١٠٪ إلا انها سرعان ما قلصت من مشترياتها الحارجية بعد توقيع اتفاقية كمب ديفيد، ولم تزد وارداتها مرة اخرى الاقبيل غزوها للبنان اي في عام 1٩٨١.
- يبدو من الاحصائيات التي بين ايدينا ان هناك دورة للتسليح في اسرائيل تتغير كل ست
  سنوات، وإن هناك دورة للتسليح العسكري في دول المواجهة العربية تتغير كل تسع
  سنوات. الا إن مثل هذه النتيجة لا يمكن توثيقها بشكل قاطع الا من خلال دراسة
  عدد كبير من السنوات.
- ٤ ـ لم تتأثر دول المواجهة الثانوية موضع الدرس وهي العراق والمملكة العربية السعودية
  بالتقليص الظاهري في نسب استيراد السلاح للدول المواجهة العربية في فترة مشاريع
  السلام (١٩٧٤ ـ ١٩٧٨) وكانت دالة تسليحها تعتمد بشكل مباشر على اسعار النفط
  ووارداتها المالية.

٥ ـ يبدو مبدئيا من هذه الدراسة ان جميع بلدان المشرق العربي بما فيها مصر قد تأثرت بالغزو الاسرائيلي للبنان عام ١٩٨٢، وظَّهر ذلك في زيادة مشترواتها من الاسلحة والتي وصلت في مصر عام ١٩٨٢ الى ثلاثة اضعاف ما اشترته في العام السابق، ويعد ذلك تغيرًا كبيرا في سياسة المشتروات العسكرية المصرية عها كانت عليه في الفترة من عام ١٩٧٥ وحتى عام ۱۹۸۲.

# اتجاهات الانفاق العسكري \_ نتائج التحليل الاحصائي

يظهر من الجدولين رقم (٣، ٤) ان هناك ترابطا بين الانفاق العسكري في سوريا واسرائيل خلال فترة البحث وان كل تغيير في وحدة واحدة في الانفاق العسكري الاسرائيل يؤثر ٦٦٪ من التغير في الانفاق العسكري السوري، وان هذه العلاقة علاقة ايجابية بدرجة معنوية تصل الى اربعة بالالف وكذلك نجد ان هناك علاقة ايجابية ضعيفة بين الانفاق العسكرى الاردني والانفاق العسكري الاسرائيلي اما بالنسبة لمصر فان الدراسة ترينا ان هناك علاقة سلبية ضعيفة تربط بين الانفاق العسكري المصري خلال الفترة من ١٩٧١ وحتى ١٩٨٤. وكذلك نرى ان هناك علاقة ايجابية متوسطة بين مستوى الانفاق العسكري السعودي والانفاق العسكري الاسرائيلي. اما بالنسبة للانفاق العسكري العراقي فاننا لم نجد اي علاقة تذكر بينه وبين الانفاق العسكري الايراني (جدول رقم ٥). وقد حاول الباحث دراسة محددات الانفاق العسكري الاسرائيلي (جدول رقم ٤) ووجدنا ان هناك علاقة ارتباط قوية بين الانفاق العسكري الاسرائيلي والانفاق العسكري لدول المواجهة العربية ( $R^2 = 0.8113, F = 6.88$  Signif at 0.009 العربية باسرائيل سلبي الا ان تأثير الانفاق العسكري المصري على الانفاق العسكري الاسرائيلي ايجابي وكبير، كما هو واضح في الجدول المذكور آنفا، وقد حاولنا دراسة اتجاهات الانفاق العسكري العراقي والانفاق العسكري السوري في الفترة ما بين ١٩٧١ و ١٩٧٩ (اي قبل قيام الحرب العراقية الايرانية) فلم نجد اي علاقة معنوية تذكر، مما يعني ان التنافس بين حزبي البعث في البلدين لم يكن له تأثير على قيام اي سباق للتسلح بينهما. وقد حاولنا التأكد من النتائج السابقة فطبقنا انموذج ريتشاردسون والخاص بسباق التسلح والذي سبقت مناقشته في صدر البحث، ورأينا ان هذا النموذج ينطبق تماما على علاقات الانفاق العسكري بين كل من: سوريا \_ اسرائيل، الاردن \_ اسرائيل.

جدول وقم (٣) علاقة الارتباط والانحدار الحطية بين الانفاق العسكري في دول المواجهة العربية والانفاق العسكري الاسرائيلي (1000)

الدول:	1	سرريا	الإردن	السعوديسة	دول خط الواجهة العربية (عدا السعودية)
SE SE	17.1 1,94 ., 1704	17 .1 17,00 . 11119	17 .1 1, AV .1 17A4	17.0, 17,94	., ., .,
ш	1,94	۲۳,0٠	۱,۸۷	11,44	٣,١،
된	17 ()	17 .1	17 61	17.1	1, 11
Significance of F	غير معنوية	ذات معنوية عالية باحتمال ٤٠٠٠,٠	غير معنوية	ذات معنوية باحتمال ٢٠٠٠،	ذات معنوية باحتمال ١٣٠١٠،٠٠
æ	- 17773.	1,446	.,۳1۸٤	۳, ۲۳۱۹	۸۰۰۲,۰
ملاحظات	۱۳۷۲ , 'علاقة ضميفة مىلبية وليست ذات معنوية	۱٬ ۷۴ ملاقة قرية ايجابية ذات درجة معنوية كبيرة	۱۸۱۴ و علاقة ايجابية، ضميفة وغير معنوية	۱۹۳۹ ,۳ علاقة قرية ايجابية ذات درجة معنوية كبيرة	٢٠٠٧, ، علاقة ايهابية ضميقة جدا بدرجة معنوية متوسطة

جُدول رقم (٤) علاقة ارتباط وانحدار بين الانفاق الاسرائيلي وانفاق بعض الدول العربية R<sup>2</sup> = O. 8113 F= 6.88

مستوى المعنوية F = ٠,٠٠٩

ملاحظــات

مصر ١٩٧٦. مطرة ايجابية قوية سوريا ١٩٦٢. معلاقة ايجابية متوسطة الاردن ١٤٩٠. مطرقة ايجابية ضعيفة السعودية ٢٠٣٠. لا توجد علاقة

العراق ـ ٢٠٦٢, ٥ علاقة سلبية ضعيفة

جدول رقم (٥) علاقة الارتباط والانحدار في الانفاق العسكري للعراق والمملكة العربية السعودية مقابل الانفاق الايراني (LOG 10)

ملاحظـــات	В	Significance of F	DF	F	RE	الدوئة
لا توجد علاقة	. , . 0 . 48	غير معتوية	17.11	٠,٠٢	٠,٠٠١٣	العسراق
علاقة سلبية ثرية ذات درجة معنوية عالية	1,	درجة معنوبة عالية باحتمال ٢٠٠٠، ١	17 (1	27,47	٠,٨٣٢١	العسراق (بعد مرور خس منوات)
علاقة ايجابية ثوية ذات درجة معنوية عالية		درجة معتوية عالية باحسسال ٢٠٠١،	17 (1	19,11	·,V\AY	الملكة العربية السعوديسة

# جدول رقم (١٠) علاقة الارتباط والانحدار في الانفاق العسكري الايراني مقابل الانفاق العراقي (LOG)

ملاحظيات	В	Significance of F	DF	F	R <sup>2</sup>	الدولـة
علاقة قوية سلية ذات درجة معنوبة عالية		ذات درجة معنوية عالية باحتمال ۲۰۰۱،	17 .1	٥٧,٧٠	۸٬۸۹۱۸	العسراق
علاقة قوية سلبية بعد مرور ستة واحدة ذات درجة معنوية عالية		ذات درجة معترية عالية باحتمال ٢٠٠١، ١	17 43	6V,EE	٠,٩٥٠٣	العراق بعد مسرور مشة واحسسدة

السعودية ـ اسرائيل ، الجزائر ـ المغرب اسرائيل ـ دول المواجهة العربية السعودية ـ ايران

الا ان الانموذج لم ينبطق على الانفاق العسكري العراقي والانفاق العسكري الايراني، وقد كان معيارنا في قبول نموذج ريتشاردسون من رفضه هو معامل P<sup>2</sup> ومعامل (F Factor) ودرجة المعنوية بالاضافة الى توفر شرط وجود الاشارة السلبية في الحد الثاني من الممادلة في النتائج وانطباقه مع شروط الانموذج الاصلي.

وحيث اننا لم نتمكن من تطبيق كل من علاقات الارتباط المباشر والموفح ريشاردسون على الانفاق المسكري العراقي \_ الايراني فلقد حاولنا تطبيق الموفح ريشاردسون المدّل، ولم تكن نتيجة تطبيق هذا الأنموذج جيدة على اي حال من الحالات الاخرى في هذه الدراسة التي طبقت عليه، وكذلك كان الحال للانفاق المسكري العراقي والايراني عادعا الباحث الى الاستغناء عن هذا النموذج نهائيا واللجوء الى نموذج ماجيكسي وجونز (Arima Model) واللذي سبق مناقشته، فوجدنا ان الانفاق المسكري العراقي وكذلك الانفاق المسكري الايراني لا يعتمدان بالضرورة على بعضها البعض، وريا عكسا الاحتياجات الدفاعية الاخرى للبلدين كالمطلبات المسكرية الداخلية (الحرب مع الاكراد مثلا في السنوات السابقة للحرب العراقية الايرانية) او عاولة فرض المهمنة الايرانية على منطقه الخليج في بداية السبعينات، وبدا انه يكن من خلال الموفح ماجيسكي وجونز تحديد السنوات المهمة والمؤثرة في الانفاق المسكري النهائي لكل من البلدين كيا بلي : (\*)

العراق: السنة الثانية، السنة الخامسة، السنة الثامنة ايران: السنة الثانية، السنة الثالثة، السنة الخامسة

کیا ان تحدید معاملات ARIMA، (P, d, q)

#### Where:

P = Order of the auto - regressive function

d = Degree of differencing

q = Moving average

فانه كان مما يلي : العراق (2, 2, 1) ايىران (2, 2, 1) وذلك يعنى ان هناك احتمالا اكبر لتغير الوسط الحسابي للانفاق العسكري العراقي اكثر من تغير الوسط الحسابي الايراني. الا ان مثل هذه النتيجة لا يمكن البت فيها بصفة قاطعة نظرا لصغر حجم العينة.

وقد درس (1981:277) Majeski & Jones (1981:277) والمتحرك، الانفاق العسكري لمدد من الدول (الهند والباكستان، الارجنتين، وشيلي) ووجدا ان مثل هذه الظاهرة الاحصائية تعكس وجود صدمات داخلية وصدمات اقتصادية تؤثر على القرار السياسي الحاص بالانفاق العسكري في هذه البلدان. وفي حقيقة الامر فان الباحثين جونز وماجيسكي قد وجدا تأثيرا للانفاق المسكري العراقي على الانفاق المسكري الايراقي وليس المحكس، ونجن هنا حيها درسنا علاقات الارتباط المتأخزة عن سنة القياس الأينا أن الانفاق المسكري الايراقي، بينا يؤثر العراق ايجابيا، وبعد مرور خس سنوات على الانفاق العسكري الايراقي، وهو ما يتطابق مع المهابي النفاق العسكري يكلوباني، وهو ما يتطابق مع على الانفاق العسكري يكل من المين الشمالي واليمن الجنوبي وكذلك على سباق التسلح على الانفاق العسكري لكوباز فوجد ان هناك صباق تسلح حقيقي بين هذين القطرين عا يدل المسكري للجزائر وكذلك بالنسبة لليمن الممالي واليمن الجنوبي (يادنظ الجدولين (٢)).

وخلاصة ما سبق اننا طبقنا انموذجين من النماذج الاربعة الخاصة بسباق التسلح بين الدول العربية واسرائيل ووجدنا علاقات ارتباط قوية بين مستوى الانفاق العسكري في الدول العربية المواجهة لاسرائيل والانفاق العسكري في اسرائيل خلال الفترة عمل البحث، الا اننا وجدنا مصر تتخلى عن الزيادة الكبيرة في انفاقها العسكري في اعقاب حرب اكتوبر ١٩٧٢، وبالتالي لم نلمس اي علاقة ارتباط بين الانفاق المصري والانفاق الأسرائيلي. أما بالنسبة لسباق التسلح بين العراق وايران فقد طبقنا اربعة غاذج لسباق التسلح بين البلدين، ولم نجد أي علاقة ارتباط بين الانفاق العسكري العراقي والانفاق العسكري الايراني بما يعني ان البلدين لم يكونا في حالة سباق تسلح قبل نشوب الحرب بينها في سبتمبر من عام ١٩٨٠ (٥). وبالتالي فان نشوب الحرب بينها لم يكن امرا حتميا ناتجا عن سباق تسلح. وهذه النتيجة ليست غريبة لان ريتشاردسون في دراساته لم يستطع ان يبرهن ان كل حالة حرب تحتم وجود سباق تسلح سابق بين الطرفين، بل ان ريتشاردسون درس حالات سباق التسلح في اوروبا بين عآمي ١٨٢٠ و١٩٠٨ ووجد انه في حالات قليلة ستكون الحرب مسبوقة بسباق التسلح. ويعزو ريشاردسون ذلك الى ان حروب القرن الماضي كانت لا تعتمد كثيرا على الانتاج الصناعي الكبير. ومن بين عشر حروب حدثت بين عَامى ١٨٥٦، ١٩٤٥ كانت هناك حربان عالميتان فقط، كان سباق التسلح واضحا فيهما كظَّاهرة سابقة لقيام الحرب. وفي رأي ريشاردسون فان سباق التسلح يقود آلي الحرب

منى ما كان هذا السباق يشكل سباقا غير مستقر او متزايدا بصفة متسارعة وبالتالي لا يقود الى حالة من التوازن بين الدولتين المتنافستين (23 : Richardson, 1960)

#### الخلاصة

حاولنا في هذا البحث ان ندرس الانفاق العسكري في الدول العربية في فترة مهمة من تاريخها سميت بالحقبة النفطية، وحاولنا كذلك البحث عن وتاثر معينة لذلك الانفاق وكان غرضنا الرئيسي هو استشفاف اشكال وانماط هذا الانفاق وربطه بانماط العلاقات السياسية القائمة بينَّ الدول العربية بشكل امبريقي. ووصلنا في البحث الى ان الدول العربية التي يطبع علاقاتها الثناثية شيء من التوتر تميل الى دفع ثمن هذا التوتر بصرف جزء من مُدَاخيلُها المَالَية السنوية على أوجُّه الانفاق العسكري، وأنَّ هذا الصرف يأخذ في بعض الآحيان اشكالا تراكمية متوازية عبر سنين الدراسة، وسمينا مثل هذا الانفاق المتوازي والمتسارع في بعض الاحيان بسباق التسلح. وكان مثل هذا النمط في الانفاق واضحا وجليا في احصائيات الانفاق العسكري لكل من اليمن الشمالي واليمن الجنوبي وكذلك بين المغرب والجزائر، وبين كل من سوريا والكيان الاسرائيلي. كما حاولنا من خلال الدراسة التعرف على أغاط الانفاق العسكري لكل من ايران والعراق في السنوات التسع السابقة لقيام الحرب بينهها، ولم نجد اي سباق تسلح مباشر بينهها. كما لم نجد اي صلة قوية مباشرة تمكننا من التنبؤ بحدوث الحرب عن طريق استقراء احصائيات الانفاق العسكري لكلا البلدين واستخدمنا كذلك الاحصائيات البديلة الاخرى والخاصة بواردات السلاح فأخفقنا في توضيح اي علاقة ارتباط وانحدار عبرسنين الدراسة بين واردات السلاح لكلا الدولتين.

وبينها لم تنجع الاحصائيات الحاصة بالانفاق العسكري في التنبؤ بحدوث الحرب المراقية الايرانية، كانت هذه الاحصائيات قادرة على توقع حدوث حرب ١٩٧٣ بين المدول العربية واسرائيل، عن طريق تطبيق انموذج ريتشاردسون على الاحصائيات الخاصة بالانفاق المسكري الاسرائيل في السنة السابقة لحدث الحرب. كها ان مثل هذه الطريقة نجحت ايضا في التنبؤ بحدوث الغزو الاسرائيلي للبنان عام ١٩٨١، بينها ساعدت مؤشرات واردات السلاح الاسرائيلي لعام ١٩٨١ المنزيليدة في الاشارة الى احتمال غزوها للبنان.

لقد كان امامنا منذ البداية نهجين مختلفين لمراسة سباق التسلح بين الدول العربية ، او بين دول المواجهة فيها وبين الكيان الاسرائيلي. وكان اولاهما يعتمد على الانفاق المسكري السنوي والاخر يعتمد على حجم واردات السلاح السنوي للمدلتين عمل الدرس. وكان بودنا ايضا الحصول على احصائيات خاصة باتفاقيات الشراء على اساس ان مثل هذه الاتفاقيات رعما كانت مسؤولة عن الارادة السياسية لسباق التسلح. وفي غياب

احصاء كامل عبر الزمن لهذه الاحصائيات، فاننا آثرنا دراسة علاقات الترابط والانحدار للانفاق العسكري ومقارنة نتائجها بنتائج علاقات الترابط والانحدار لواردات السلاح. وقد وصلنا الى نتيجة مفادها ان احصائيات الانفاق العسكري اكثر دقة في رسم علاقات ترابط سباق التسلح. فمن بين احدى عشرة حالة محتملة لسباق التسلّح خلال الفترة المدروسة، كانت هناك حالتان فقط بمكن ان تنطبق عليهما احصائيات وآردات السلاح (انظر الجداول ٣، ٤، ٥، ٦، ٧، ٨) وكانت هاتان الحالتان خاصتين باليمن الشمالي واليمن الجنوبي، وكل من مصر واسرائيل وكانت الاخيرة سلبية (انظر الجداول رقم ٩، ١٠، ١١) ففي الحالة الأولى اثبتت دراسة احصائيات واردات السلاح ما سبق ان أكدته احصائيات الأنفاق العسكري، وفي الحالة الثانية اكدت دراسة الواردات ما سبق ان اشارات اليه نتائج تطبيق انموذج ريتشاردسون من عدم وجود سباق للتسلح بين مصر واسرائيل في الفترة ما بين ١٩٧١ ـ ١٩٨٤ . وفي المقابل فحين اعتمدنا على احصائيات الانفاق العسكري وجدنا هناك ست حالات سبأق للتسلح في المنطقة العربية. ويبدو ان مثل هذه النتائج التي تشير الى عدم جدوى استخدام الاحصائيات الخاصة بواردات السلاح في دراسة سباق التسلح بين الدول العربية ترتكز على مبررات نظرية ايضا، من اهمها أن معظم النماذج النظرية الخاصة بسباق التسلح كانت موضوعة اصلا لدراسة الانفاق العسكري وليس لقياس واردات السلاح. كما أن الفترة الفاصلة بين توقيع اتفاقيات الشراء ووصول مثل هذه الاسلحة تختلف بين الدول البائعة للسلاح، وحيث ان الدول العربية تشتري اسلحة من مصادر مختلفة، فإن ذلك يدل على إنه لا يمكن المقارنة احصائيا بين انماط ورود مثل هذه الاسلحة الى هذه الدول. على اننا لا يمكن ان نغفل ان واردات السلاح تؤثر بشكل نوعي وليس احصائي في سباق التسلح في المنطقة العربية عن طريق تحديد أنواع الاسلحة التي تحتاجها الدول العربية. كما ان سباق التسلح بين الدول العربية نفسها ربم عنتلف هيكلياً عن سباق التسلح بينها وبين الكيان الاسرائيلي، فربما كان السباق في الحالة الاولى مؤقتا بينها كان سباق التسلح بين دول المواجَّهة العربية واسرائيل اكثر ثباتا عبر الزمن. وهذا يعني ان سباق التسلح بيّن الدول العربية نفسها موقتا وذا فترة زمنية محدودة بنتهي بانتهاء مسببات السباق من تُوتر سياسي وغيره، ونتيجة كهذه لا يمكن القطع ما الا عن طريق دراسات سياسية اخرى تأخذ بطرق تحليل اضافية.

جدول رقم (٧) علاقة ارتباط خطية بين الانفاق العسكري لكل من المغرب والجزائر (LOG 10)

ملاحظسات	В	Significance of F	DF.	F	R <sup>z</sup>	الدوائ
علاقة قوية ايجابية ذات درجة ممنوية عالية		ذات درجة ممنوية عالية باحتمال ٢٠٠١,٠		117,1	*,4-27	الجزائر

## جدول رقم (٨) علاقة ارتباط خطية بين الانفاق العسكري لكل من اليمن الشمالي واليمن الجنوبي (LOG 10)

ملاحظـــات	8	Significance of F	DF	F	R <sup>2</sup>	الدرك
علاقة قوية ايجابية ذات درجة معنوية		ذات درجة معتوية عالية باحتمال ٢٠٠١،		150,5	.4110	اليمن الجنوبي

# جدول رقم (٩) علاقة الارتباط والانحدار الخطية بين واردات السلاح الى مصر وواردات السلاح الى اسرائيل (OG 10

ملاحظ_ات	8	Significance of F	DF	F	R <sup>2</sup>	الدولــة
علاقة سلبية مباشرة ذات درجة معنوية عالية	. 9777.	ذات درجة معنوية عالية باحتمال ۲۰۰۰،		۲۰,۲۷	*,7747	مفـــر

# جدول رقم (١٠) علاقة الارتباط الخطية بين واردات السلاح لكل من اليمن الشمالي واليمن الجنوبي LOG 10

ملاحظـــات	В	Significance of F	DF	F	Hg	الدرك
علاقة ايجابية قوية ذات درجة معنوية عالية		ذات درجة معنوية عالية باحتمال ٢٠٠١،		AF, 57	*, 7404	الميمن الجنوب

# جدول رقم (١١) علاقة ارتباط خطية بن واردات السلاح لكل من المغرب والجزائر (LOG 10)

ملاحظـــات	В	Significance of F	DF	F	R <sup>2</sup>	الدرائة
لا توجد علاقة	۲۲۲۲,۰	غير معثوية	17:1	٣,٨٣	• , १४٧१	الجزائس

#### الهوامش

١ .. تتفق تعريفات الاتفاق المسكري لكل من معهد استكهولم لابحاث السلام (SIPRI) وكذلك احصائيات الوكالة الامريكية على اعتبار ان مثل هذا الاتفاق يشتمل على المدات المسكرية والحدمات والمرتبات والاجور ومستحقات التقاعد وكذلك الانفاق على المشاريع شبه المسكرية من شرطة وامن غيرها، ويدخل في تعريف الانفاق العسكري الصرف على المشاريع الممرانية المسكرية.

٢ ـ يجب ان نفرق هنا بين سباق التسلح وبين وجود الحرب بين دولتين فوجود الظّلمرة الأولى ليست سبيا
 حنميا في اشعال فنيل الحرب، وسنناقش الموضوع بشيء من التفصيل حينا نتحدث عن نتائج تطبيق
 الهروج ريتشاردسون على الاحصائيات الحاصة بالانفاق العسكري لكل من ايران والعراق.

- يجب أن نوضح أن السياسة الدفاعية المصرية كانت تعتمد على منطق الردع في الفترة عمل المدراسة، بينها
 اعتمدت السياسة الدفاعية السورية على التوازن الاستراتيجي.

 لقد قام الباحث بتطبيق طريقة Cross Correlation على Differenced Military Expenditures لكلا البلدين فلم نجد اي علاقة معنوية بينها.

 حاول الباحث انجاد علاقة ارتباط بين الانفاق المسكري العراقي لنفس العام وكل من الانفاق العسكري الابواني والاسوائيلي، ولم بجد هناك علاقة ارتباط وربما كانت هناك علاقة ارتباط للأعوام السابقة الا اننا لم نتمكن من دراستها، ولكننا وجدنا علاقة ارتباط ضعيفة بين الانفاق العسكري الابواني وانفاق كل من العراق واسرائيل لنفس العام.

## المصادر العربية

#### خضر، أ.

١٩٨٠ علم الاجتماع العسكري، التحليل السوسيولوجي لنسق السلطة العسكرية القاهرة : دار المعارف.

#### سامبسون، آ.

١٩٨٦ دعائدات النفط والانفاق على التسلح في الشرق الاوسطه ـ البترول والغاز العربي (سبتمبر). ١١ ـ ١٤.

## النصراوي، ع.

١٩٨٦ والتتاتج الاقتصادية للحرب العراقية الايراني، المستقبل العربي، العدد ٧٩، ٧ : ١٧ - ٤٤.

## ياسين، أ.

١٩٨٦ التقرير الاستراتيجي العربي، ١٩٨٥. القاهرة: مركز الدراسات الاستراتيجية.

## المصادر الاجنبية

Andreiski, S.

1968 Military Organization and Society. London: Routledge & Kegan Paul.

Benoit, E.

1973 Defense and Economic Growth in Developing Countries. Lexington, Mass.: Lexington Books.

Bowerman, B. & O'Connell, R.

1979 Time Series and Forecasting. North Scituate, Mass.: Duxbury Press.

Cordesman, A.

1983 Jordanian Arms and the Middle East Balance. Washington, D.C.: The Middle East Institute.

1984 The Gulf and the Search for Strategic Stability. Boulder: Westview.

1986 "The Middle East and the Cost of Politics of Force." Middle East Journal 40, 1:5-15.

Deger, S. & Somnath, S.

1984 "Optimal Control and Differential Game Models of Military Expenditure in Less Developed Countries." Journal of Economic Dynamics and Control 7: 153-169.

Fei, E.

1980 "Understanding Arms Transfers and Military Expenditures." pp. 37-48 in S. Neuman et al. (Eds.), Arms Transfers in the Modern World. New York: Praeger.

Huntingdon, S.

1961 The Common Defense. New York: Columbia.

Kaldor, M.

1978 "The Military in Third World Development." pp. 51-70 in R. Jolly (Ed.), Disarmament and World Development. London: Pergamon.

Koldziei, E.

1982 Security Policies of Developing Countries. Lexington, Mass.: Lexington Books.

Laswell, H.

1962 "The Garrison-State Hypothesis Today." pp. 51-70 in S. Huntingdon (Ed.), Changing Patterns of Military Politics. Glencoe: The Free Press.

Luckham, R.

1980 "Militarism: Force, Class and International Conflict." pp. 232-256 in M. Kaldor & Eide (Eds.), The World Military Order. London: Mac-Millan.

Magdoff, H.

1978 Imperialism, New York: Monthly Review Press.

Majeski, S. & Jones, D.

1981 "Arms Race Modeling." Journal of Conflict Resolution 25 (2): 259-288.

Mihalka, M.

1980 "Supplier-Client Patterns in Arms Transfers." pp. 49-76 in S. Neuman et al. (Eds.), Arms Transfers in the Modern World. New York: Praeger.

Muttam, J. 1984 Ar

Arms and Insecurity in the Persian Gulf. New Delhi: Radiant Press.

Ostrom, C.

1978 "A Reactive Linkage Model: US Defence Expenditure Policy Making Process." APSR 22: 941-957.

Perlumeter, A.

1977 The Military and Politics in Modern Times. New Haven: Yale.

Pierre, A.

1979 "Multilateral Restraints on Arms Transfers." pp. 288-329 in A. Pierre (Ed.), Arms Transfers and American Foreign Policy. New York: New York University Press.

Pfaltzgraff, R.

1978 "Resource Constraints and Arms Transfers." in U. Raanan (Ed.), Arms Transfers to the Third World. Boulder: Westview.

Richardson, L.

1960 Arms and Insecurity. Pittsburg: Boxwood Press.

Russet, B.

1983 "International Interactions and Processes." pp. 541-568 in A. Finifter (Ed.), Political Science: The State of the Discipline. Washington D.C.: APSA.

US Arms and Expenditure Control Agency

1983 World Military Expenditures and Arms Transfers. Washington, D.C.: USGPO

1985 World Military Expenditures and Arms Transfers. Washington, D.C.: USGPO -

1987 World Military Expenditures and Arms Transfers. Washington, D.C.: USGPO

Wright, Q.

1964 A Study of War. Chicago: University of Chicago Press.

العلاقة بين التقييم الناتي للحالة الصحية بعد التقاعد والخصانص الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية للمتقاعد: دراسة ميدانية لعينة من المتقاعدين في المملكة العربية السعودية

ابراهيم محمد العبيدي كلية الآداب ــ جامعة الملك سعود

#### مقسدمة

يعتبر التقاعد واحداً من الاحداث الهامة في مجرى حياة الفرد به تتوقف أو تتغير أنماط حياتية واجتماعية وفكرية ونفسية درج عليها الفرد لعشرات السنين، ولعل فقدان العمل وما يرتبط به من أدوار اجتماعية وما ينطوي عليه من معاني شخصية بولد فراغاً كبيراً في حياة المتقاعد، ويزيد من حدة التأثيرات السلبية للتقاعد ندوة الفرص التي يمكن للمتقاعد أن يوظف بها طاقاته، ويشبع من خلال ما يمارسه من نشاطات الحاجات الأساسية التي كان العمل السابق يوفرها له، من الشعور بالأهمية وما جيئه من فرص التفاعل مع الأخرين، ومن خلال ما يمنحه من نظام للتعامل مع الوقت.

ويشيع بين الكثير من الناس الاعتقاد بان التماقد يؤدي الى تدهور الحالة الصحية، ويمزز هذا الاعتقاد بعض الخيرات الشخصية لحالات التدهور الصحي التي يمر بها بعض المتقاعدين، وإذا ما اثير هذا الموضوع وجدت من يسرد الك حالات كثيرة لبعض المتقاعدين النين اصبحوا خباً للأمراض يحجرد أن تقاعدوا. ولعل من أهم للشكلات المرتبطة بالتقاعد هو الشعور السائد عند بعض المتقاعدين بأن التقاعد هو نهاية المطاف، أو المحطة التقاعد هو نهاية المطاف، أو المحطة التقاعدين على صحت، والحوف من الموت، كما أن التقاعد يعني بشكل أو بأخر نهاية أهمية الفرد ودوره في النشاط المجتمعي، كل هذه المظاهر المؤلية بالتقاعد قد تؤدي الى أن يدخل الفرد في دوامة من المشكلات النفسية والاجتماعية والتي قد تنعكس على حالته الصحية فيبدأ في مواجهة أمراض عضوية لم يكن بشعر بها من قبل.

## أهمية الدراسة

يمثل العمل الذي يزاوله الفرد المحور الأساسي لمعظم نشاطاته الاجتماعية، كما يعد العمل أهم قنوات الأتصال بين الفرد ومجتمعه، وقد يؤدي فقدان العمل بالتقاعد الى العديد من المشكلات والتحديات والتي على الفرد أن يواجهها، وبما أن الأفراد يختلفون في كثير من الخصائص الاجتماعية والاقتصادية والديموجرافية فإن مثل هذا الاختلاف قد يؤدي الى تباين الأثار التي يتركها التقاعد من فرد الى آخر.

وتُبدُّو اهمية هذه الدراسة من كون التقاعد ظاهرة حديثة في المجتمع العربي السعودي حيث لم يمض على نشأته أكثر من ٤٤ عاماً، بالإضافة الى ما طراً من تغيرات اجتماعية واقتصادية، أدت فيها أدت الى تغير كثير من الأنماط الاجتماعية والاقتصادية التي تتيح لكبار السن الفرص لمواصلة نشاطاتهم حتى العجز النام أو الوفاة، ولم تواكب هذَّه التغيرات إجراءات مناسبة تتيح لكبار السن عامة والمتقاعدين بشكل خاص الوسائل المختلفة لإشباع الحاجة الى مزاولة الآنشطة المختلفة، واشباع حاجاتهم للمشاركة في نشاط المجتمع وفي التفاعل الاجتماعي، الأمر الذي يجعل مرحلة التقاعد مرحلة صعبة لكثير من المتقاعدين."

# الاطار النظرى

لقد اتخلت معظم الدراسات، التي تناولت موضوع التقاعد وخاصة المشكلات المرتبطة به، من مفهوم المركز الاجتماعي والدور محوراً لهذه القضية سواء أكان التركيز على هذين المفهومين مباشراً أم غير مباشر، ولُعل السبب في ذلك يعود الى اهميتها في التعرف على و فهم طبيعة أهم المشكلات المرتبطة بالتقاعد، وبما أن الدور هو الجانب الحركي للمركز الاجتماعي لذلك نجد أن مفهوم الدور هو الأكثر تردداً في هذه الدراسات ويمكن أن تقسم الاتجاهات النظرية التي تناولت المشكلات المرتبطة بالتقاعد الى قمسين :

الأول : الاتجاهات النَّظرية التي ركزت على مفهوم «التكيف لمرحلة التقاعد». الثاني : الاتجاهات النظرية التي ركزت على مفهوم والضغط الإجتماعي، Social Stress

وخاصة تلك التي أولت مفهومي المركز والدور الهتماماً خاصاً.

الاتجاه الأول : يرى بارسونز وأنَّ التقاعد يترك كبير السن في وضع يتصف بأنعدام الوظيفة (Functionless Position) حيث يفصله عن المشاركة في أهم مصالح ونشاطات المجتمع (Parsons, 1949 : 321). هذا الوضع الذي أشار اليه بارسونز يحتاج من المتقاعد اجراءات نفسية واجتماعية من أجل التكيف لهذا الوضع الجديد، ونجد عدداً من النظريات المهتمة بموضوغ التقاعد قد أعطت موضوع التكيف لمرحلة التقاعد اهتماماً خاصاً، ومن بين هذه النظريات نظرية النشاط والتي تؤكد على أهمية مواصلة كبار السن في المشاركة في النشاطات الاجتماعية وعلى أهمية ايجاد أدوار بديلة للمتقاعد، كما ترى هذه النظرية أن تكيف المتقاعد لهذه المرحلة يرتبط بقدرة الفرد على تعويض الأدوار التي فقدها بالتقاعد (Atchley,

(20- 19: 1980 .1980 .1971: 1976 .112; Hess & Markson, 1980 .19 من المعدم المستمرارية الى أبعد من ذلك حيث ترى أن تكيف المتقاعد يعتمد على ايجاد أدوار مشابهة للأدوار التي كان الفرد يزاولها قبل المقاعد (112 : Alchley, 1976) .

الاُتَّجَاه الثَّانِي : يرى فريدمان أن النشاط الوظيفي هو المحور الذي تنتظم حوله أثماط حياة الفرد ونشاطاته حيث أنه يساعد الفرد على البقاء في جماعة ، ويضع القواعد لتنظيم نشاطاته الحياتية ويحدد وضعه في المجتمع كما يحدد أنماط مشاركاته الاجتماعية كما أن العمل يعد مصدراً للخبرات المرضية والفعالة (3: Friedmann & Havighurst (1954) وترى جورج أن نظريات الضغط الاجتماعي والبحوث الميدانية في هذا المجال قد ركزت على دراسة الحالات الاجتماعية التي تتصف بمشكلات التوافق Adaptation والتي ينتج عنها نوع من الضغوط الاجتماعية، وتُعرف الحالات الاجتماعية الضاغطة بأنها مواقف آجتماعية يواجه فيها الفرد مشكلة من المشكلات ولا تؤدي المواقف الضاغطة بالضرورة الى نتاثج سلبية ولكنها قد تؤدي في بعض الحالات الى نتائج سلبية كالمرض والاختلال العقلي الكآبة. ولقد ركزت بعض النظريات المهتمة بالضغط الاجتماعي على ظاهرة تغير وتحوّل الأدوار وقد تمخض عن هذا الاهتمام ارتباط مباشر بين أدبيات الضغط الاجتماعي ونظريات الدور. (9: 1980) George وتضيف «بأن الأحداث الحياتية تختلف في أهميتها وتأثيرها، فالأحداث والحالات التي تتصف بقدر كبير من تعكير الأنماط السلوكية التي درح عليها الفرد هي الأحداث الأكثر ضغطاً على الفرد،، كما ترى أن أكثر الاتجاهات الَّنظريَّة التي حاولت ربطٌ تغيير وتحول الأدوار بالضغط الاجتماعي قد ركزت على جانب واحد، وهُو الى أي حد يؤدى هذا التحول أو التغير في الأدوار الى تعكير الأغاط السلوكية الراسخة. وتضيف لندا جورج أن نوعية اداركنا للضغط الاجتماعي ليست عاملًا مهماً في تأثير الأحداث الضاَّعَطة، فالأحداث التي يفترض أن تكونُّ لها نتائج ايجابية أو سارة كالزواج مثلًا، والأحداث التي يكون لها نتائج سلبية أو غير منارة كوفاة أحد الزوجين، كلا الحدثين ينظر اليهها كأحداث ضاغطة، لأنهما يعكران أنماطًا من السلوك الراسخة كها يتطلبان تُكيفًأ شخصياً لهم المواقف الاجتماعية (George, 1980: 9). وبما ال التقاعد واحدا من أهم المواقف الاجتماعية وحدث هام في حياة الفرد يعكر معظم الأنماط السلوكية الراسخة، لأن العمل كها أسلفنا هو المحور الذي تنتظم حوله معظم نشأطات الفرد، وأن فقدان الأدوار المرتبطة بالمهنة يخلق حالة طارئة على الفرد أن يتكيف لها، وسواء نظرنا الى التقاعد على أنه مشكلة اجتماعية تواجه الفرد أو نظرنا اليه على أنه موقف اجتماعي ضاغط فإن النتاثج التي قد تتمخض عنه يمكن أن تؤثر على صحة الفرد سلباً أو ايجاباً."

المدراسات السابقة: تختلف نتائج الدراسات التي تناولت تأثير التقاعد على الحالة الصحية للمتقاعد اختلافاً كبيراً، فهناك من الدراسات التي ترى أنه ليس هناك ثمة علاقة بين التقاعد وصحة الفرد، تلك الدراسة التي أجراها .(Streib & Schneider, 1971). وتشير نتائج هذه الدراسة الى أن معظم عينة البحث لم تتأثر صحتهم بالتقاعد سلباً أو إيجاباً، وأن معظم المشكلات الصحية التي يعانيها المقاعدون ترتبط بكبر السن وليس بالتقاعد، كما دلت المقارنة بين المتقاعدين والعاملين الذين يماثلونهم في العمر أنه ليس هناك فروق ذات دلالة احصائية في الحالة الصحية بين هاتين الفئتين .(82: Atchley,1976)

كها تشير دراسة (120 - 130 : 1981) Adams & Lefebvre بأنه ليس هناك علاقة ذات دلالة احصائية بين التقاعد والوفاة (73 - 1978) Haynes et al, (1978 : 277 - 78) وتشير دراسة ان معظم الذين توفوا بعد التعاقد مباشرة كلنوا يعانون من مشاكل صحية قبل التقاعد . ومن جهة الحرى يرى (104 - 103 : 1978) Bradford (1978 : 193 المسكلات الصحية بجرد أن يترك عمله ، يؤكد ذلك كثير من الملاحظات الاكلينيكية . وتشير دراسة Casscella بجرد أن يترك عمله ، يؤكد ذلك كثير من المتاعد والوفيات الناجة عن أمراض القلب ، الى أن احتمال الوفاة بأمراض القلب أعلى بين المتقاعدين منه عند من يماثلونهم في العمر من غير المتقاعدين ، ومن جهة أخرى فإن الدراسات التي تؤكد على تحسن الصحة بعد التقاعد عدورة جداً ومن ذلك دراسة (1977) Strebt & Schneider (1977) عبدا الخياسة المورين بعد تقاعدهم ، أما الفئات الوظيفية الأخرى فلم تجد هذه الدراسة فروقاً في الحالة الصحية بين المتقاعدين وغير المتقاعدين (24 داما).

إن تضارب نتاثج بعض هذه الدراسات بكن أن يرد الى عوالم عدة أهمها العوامل المنهجية خاصة ما يتعلق بأداة البحث، فبينها نرى بعض هذه الدراسات قد استخدمت التقرير الذاتي لصحة المبحوث، نرى البعض الآخر قد استخدم التقارير الطبية لتقييم الحالة الصحية قبل وبعد التقاعد، كما يمكن أن يرد هذا التناقض الى المتغيرات الأخرى والتي تلعب دوراً كبيراً في علاقة التقاعد والحالة الصحية، ومن هذه المتغيرات نوع العمل السابق، والرضى عن العمل، والحالة الأسرية للمتقاعد، فنوع العمل يمكن أن يكون مصدراً للمشكلات الصحية، أما بسبب الظروف الطبيعية أو للظروف الاجتماعية والنفسية المحيطة بالعمل، فالتقاعد من مثل هذه الأعمال يمكن أن تؤدي الى خلق ظروف مناسبة لتحسن صحة المتقاعد، وكذلك الحال بالنسبة للأفراد الذين يكرهون أعمالهم والذين بجدونٌ في أعمالهم تحديات لا قبل لهم بها، أما أولئك الذين يجدون في أعمالهم اشباعاً لطموحاتهم ورغباتهم، والذين يشعرون بالرضى عن أعمالهم، فقد يؤدي بهم التقاعد الى الدخول في مشكلات نفسية واجتماعية قد تنعكس على صحتهم، وتلعبُ النواحي المالية دوراً هاماً في هذا المضمار، فالمتقاعد الذي لديه من الدخل ما يسد حاجاته الأساسية سيكون أسعد حظاً من أولئك الذين لا تكفيهم معاشاتهم حلال هذه المرحلة ، مما يجعلهم عرضة للمخاوف ونهبأ للأمراض، ويؤكد (137 : 1980) Baum & Baum (أن أكثر المتقاعدين عرضة للتدهور الصحي هم بين من يعانون من القلق على حالتهم المالية،، كذلك يكون أثر مرحلة التقاعد أسهل على أولئك الذين يعيشون وسط أسرهم من أولئك الذين لا يجدون من يقف بجانبهم في هذه المرحلة.

#### مشكلة البحث

بالرغم من أن موضوع التقاعد يشغل حيزاً كبيراً في كتابات المهتمين بعلم الشيخوخة الاجتماعي Social Gerontology وعلم اجتماع الشيخوخة الا أن الدراسات التي تناولت أثر التقاعد على الحالة الصحية محدودة جداً، ونجد أن البعد الذي يشغل كثيراً من الباحين هو تأثير التقاعد على المؤسسات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، كما أن المعظم هذه الدراسات قد أجريت في مجتمعات صناعية، ومن استعراضنا ليعض الدراسات التي تناولت العلاقة بين التقاعد والحالة الصحية نجد أن أكثر هذه الدراسات قد أعفلت عوامل غاية في الأهمية كأسباب الاحالة على التقاعد والتخطيط لرحلة التقاعد على سبيل المثال، كما نجد التضارب في نتائج بعض هذه الدراسات، كل ذلك يؤكد الحاجة لمثل هذه الدراسة بشكل عام الى تقصي المورق بين المتقاعدين في تقييمهم لحالاتهم الصحية بعد التقاعد، بأختلاف خصائصهم الاجتماعية والاقتصادية والديوجرافية.

# الاجراءات المنهجية

## التعريف الاجرائي لأهم مفاهيم البحث :

المتقاعد : يعني المتقاعد ـ كل من ترك الوظيفة الحكومية بمن تنطبق عليهم شروط التقاعد في نظام التقاعد السعودي المدني والعسكري ومن يتقاضى دخلاً شهرياً كمعاش للتقاعد، بغض النظر عن مدة الحدمة أو العمر أو الدافع للتقاعد ويغض النظر عن النشاطات التي يزاولها بعد التقاعد.

التخطيط لمرحلة التقاعد : نعني هنا بالتخطيط لمرحلة التقاعد وجود خطة لما سوف يقوم به الفرد بعد تقاعده بغض النظر عن ماهية هذه الخطة ومدى تطبيقها.

التقسيم المداني للحالة الصحية : يعني التقييم الذاتي للحالة الصحية ـ في هذا البحث ـ تقييم المبحوث لحالته الصحية بعد التقاعد مقارنة بها قبل التقاعد، كما يراها هو ودون استخدام المعايير الاكلينيكية .

أداة البحث: اعتمدت هذه الدراسة على المقابلة الشخصية من خلال استمارة استبيان تحوي مجموعة من الأسئلة المتعلقة بالخصائص الاجتماعية والاقتصادية والديوغرافية للمبحوثين، كالوظيفة السابقة، والمستوى التعليمي، ومعاش التقاعد، وأسباب الاحالة على التقاعد، وأسباب الاحالة على التقاعد، والعمر عند التقاعد، كما اشتملت الاستمارة على سؤال لتقييم المبحوث لحالته الصحية بعد التقاعد مقارنة بين حالته الصحية قبل التقاعد وبعد التقاعد وبعد التقاعد مقارنة بين حالته الصحية قبل التقاعد وبعد التقاعد وبعد التقاعد مقارنة بين حالته الصحية . ١ ـ ازدادت تحسناً ٢ ـ أم تتغير ٣ ـ ازدادت اسوال. ويجب التنويه هنا الى أن الغرض من هذا السؤال ليس قياس الحالة الصحية بالمعنى

الإكلينيكي وأنما التعرف على شعور المبحوث عن حالته الصحية، وتقييمه لها قبل وبعد التقاعد، ومع أن التركيز في هذه الدراسة على تقييم المبحوث لحالته الصحية الا أنَّ ذلك التقييم قد يعكس الواقع للحالته الصحية بالمعنى العام، كما قد يعكس المخاوف المرضية والأمراض ذات المنشىء النفسي، أما سلبيات هذه الأداة فتتمثل بأنها قد لا تعكس الواقع الصحي للفرد من منظور إكلينيكي بحت، ومما تجدر الاشارة اليه أن التقييم الذاتي للحالة الصحية قد استخدم في العديد من الدراسات كدراسة (1978) Harkins ودرأسة & Mossey (Shapiro (1982) ، وقد تم عرض أداة البحث على مجموعة من المختصين لتحديد صدق أداة البحث وقد جاءت نتائج هذا التحكيم مؤكدة على ملائمة هذه الأداة لقياس متغيرات البحث، كما تم تحديد ثبات الأداة من خلال إعادة تطبيق أستمارة البحث حيث تم اختيار ٣٠ مبحوثاً بطريقة عشوائية وتمت مقابلتهم مرتين ولقد بلغ معامل الثبات للمتغير التابع (التقييم الذاتي للحالة الصحية) بين المقابلة الأولى والمقابلة الثانية ٩٧.٠.

عيتة البحث: أجري هذا البحث على عينة عشوائية من المتقاعدين تبلغ ٥٠٠ متقاعداً في الفترة الواقعة بين ٢٥ / ٦ الى ٥ / /٨ / ١٤٠٦هـ في فروع البنك العربي الوطني (المكلف بصرف معاشات التقاعد) حيث تم اختيار عينةَ البحثُ من ثلاث من المدنّ الكبرى بالمملكة العربية السعودية، وهي مدينة الرياض، وجدة، والدمام، ويمثل المتقاعدون في هذه المدن الثلاث ٣٤,١٢٪ من مجموع المتقاعدين في المملكة العربية السعودية. ويبلغ متوسط أعمار المبحوثين ٢١, ٦٠ سنة، كما تتراوح اعمارهم بين ٢٠ الى ٩٠ سنة وتبلغ من تقل أعمارهم عن ٣٠ سنة ١,٦ ٪ ومن تبلغ أعمارهم ٧٠ سنة ١٥٪ ويجب التنويه هنا أن المتقاعدين الذين يعيشون في الريف أو المدّن الصغيرة لم يمثلوا في هذه الدراسة. ولقد اتبعت الخطوات التالية لاختيار عينة البحث:

اولًا : تم حصر جميع فروع البنك العربي الوطني في المدن الثلاثة والتي بلغت ٢٦ فرعاً وتم اختيار خمسة من هذه الفروع بطريقة عشوائيةً. ثانياً : لعدم تمكن الباحث من الحصول على قائمة بأسهاء المتقاعدين فقد لجأ الى حصر أعداد المتقاعدين في كل فرع من هذه الفروع لتحديد حجم العينة من كل فرع. ثَالثًا : تم اختيار المُبحوثين بطريقة الاختيار المنتظم ليس من قائمة الأسهاء وإنما حسب دخولهم لْلبنك، حيث تم أختيار رقم البداية بطريقة عشوائية، وحيث تم اختيار الداخل رقم ٢٦ ثم ٥٧ وهكذا، لذا فعينة هذه الدراسة عينة عشوائية ذات توزيع احتمالي غيرُ معروف، فالعشوائية هنا تأتي لأنه لم يكن هناك تحيزاً في اختيار مبحوث بمينه أما الاحتمالية فتبقى مجهولة لغياب الاطار العام التي اختيرت منه هذه العينة.

وسيلة المعالجة الاحصائية : استخدمت هذه الدراسة الجداول المزدوجة لابراز توزيع المبحوثين على محوري كل متغير مستقل على حلة والمتغير التابع (التقييم الذاتي للحالَّة الصحية) كما استخدم مربع كاي X لاختبار فروض البحث. كما أستخدمت لوغاريتم نسبة الاحتمالات Logist لتحديد العلاقة بين المتغير التابع وكل متغير مستقل على حدة بعد الاخذ في الاعتبار اثر المتغيرات المستقلة الاخرى.

فروض البحث : يهدف هذا البحث الى تقصي العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية بعد التقاعد والخصائص الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية للمتقاعد، ويحاول هذا البحث بشكل خاص اختبار الفروض التالية :

- ١ ـ يؤدي اختلاف الوظائف السابقة الى فروق ذات دلالة احصائية بين المبحوثين في تقييمهم لحالاتهم الصحية بعد التقاعد.
- ٢ ـ يؤدي اختلاف مدة الخدمة الى فروق ذات دلالة احصائية بين المبحوثين في تقييمهم
   خالاتهم الصحية بعد التقاعد.
- ٣ ـ يؤدي اختلاف أسباب الاحالة على التقاعد الى فروق ذات دلالة احصائية بين المبحوثين في تقييمهم لحالاتهم الصحية بعد التقاعد.
- ودي اختلاف معاش التقاعد الى فروق ذات دلالة احصائية بين المبحوثين في تقييمهم لحالاتهم الصحية بعد التقاعد.
- و. يؤدي التخطيط أو عدم التخطيط لمرحلة التقاعد الى فروق ذات دلالة احصائية بين
   المبحوثين في تقييمهم لحالاتهم الصحية بعد التقاعد.
- ٢ ـ يؤدي اختلاف المستوى التعليمي الى فروق ذات دلاله احصائية بين المبحوثين في
   تقييمهم لحالتهم الصحية بعد التقاعد
- ٧ ـ يؤدي اختلاف العمر عند التقاعد الى فروق ذات دلالة احصائبة بين المبحوثين في
   تقييمهم لحالاتهم الصحية بعد التقاعد.

## النتائج

يوضح الجدول رقم (١) اجابة المبحوثين عن السؤال مقارنة بحالتك الصحية قبل التفاعد وبعد التقاعد مباشرة هل تمثيد أن حالتك الصحية ١ ـ ازدادت تحسناً ٢ ـ لم تتغير ٣ ـ ازدادت سوءاً. وتدل البيانات الواردة في الجدول على أن ما يزيد على ٢٥٪ من المبحوثين يرون أنه لم يطرأ تغيير ايجابي أو سلبي على حالتهم الصحية بعد التقاعد ويتساوى تقريباً من يعتقدون أن حالتهم الصحية قد تحسنت ومن يعتقدون أن حالتهم الصحية قد تحسنت ومن يعتقدون أن حالتهم الصحية قد محسنت.

		(1)	ول رقم	جد		
التقاعد	بعد	للميحوث	الصحية	للحالة	الذاق	التقييم

النسبة المئوية	العدد	الحالة الصحية بعد التقاعد
YY, V	117	۱ _ ازدادت تحسناً
٥٦,٢	777	۲ ــ لم تتغير
71,1	1.8	٣ ــ ازدادت سوءاً
1	297	المجموع

وبما يجب التأكيد عليه هنا أن هذا الجدول لا يمكن أن يعيننا على فهم طبيعة العلاقة بين التقاعد والحالة الصحية لغياب المعلومات عن غير المتقاعدين الذين يماثلونهم في العمر، وكما أوضحنا أن هدف هذه الدراسة هو تقصى الفروق بين المتقاعدين في تقييمهم لحالتهم الصحية باختلاف خصائصهم الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية واختبار فروضُ البحث على النحو التالي :

أولا: الوظيفة السابقة والتقييم الذاتي للحالة الصحية: تعد الوظيفة واحد من أبرز المؤشرات الاجتماعية Social Indicators لقياس الحالة الاجتماعية، فبمعرفة الوظيفة نستطيع معرفة الكثير من الخصائص الاجتماعية للفرد، فغالباً ما تعكس الوظيفة جوانب كثيرة من حياة الفرد ومؤهلاته وشخصيته وقدراته، كالنواحي التعليمية والثقافية والمالية والتي تؤثر بدورها في تشكيل النمط الحياتي للفرد Life Style والذي بدوره يؤثر في تفاعل الفرد مع الظواهر الاجتماعية المختلفة، ويؤثر في استجاباته لها، الى جانب ذلك فإن الخصائص الاجتماعيه والمالية والنفسية والطبيعية للوظيفة تحدد مدى ارتباط الفرد بهاء وبالتالي مدى فقدانه لها بالتقاعد.

يوضح الجدول رقم (٢) العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية والوظيفة السابقة ومن البيانات الواردة في الجدول نلاحظ أن هناك اختلافا بين المتقاعدين في نسبة من تحسنت صحتهم ونسبة من ساءت صحتهم بعد التقاعد، كما أن هناك تشابها بين بعض الفئات الوظيفية نجد ذلك بين المدراء والضباط وبين الموظفين والفنيين، ونجد أن الفرق بين من تحسنت صحتهم بعد التقاعد وبين من ساءت تساوي ٢٠,٥٥ ٪ بين من كانوا يشغلون وظيفة مدير في صالح من تحسنت صحتهم أما بين الضباط فتصل النسبة الى ٢٣٪٪ لصالح من تحسنت صحتهم، اما بين الموظفين والفنيين فتبلغ النسبة ٩ , ١٠ ٪ و ١٠,١ ٪ على التوالي في صالح من تحسنت صحتهم، اما بين الجنود والعمال فنجد أن نسبة من

جدول رقم (۲) العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية والخصائص الاجتماعية والاقتصادية للمتقاعد

		الصحية	لذاتي للحالة	التقييم ا	خصائص المتقاعد
مربع کاي	المجموع	ساءت	لم تتغير	تحسنت	0
*Y1,V1					١ ـ الوظيفة السابقة
	٤٤	17,3	٥٢,٣	48,1	مدير
	7"4	10,5	٥٦,٤	77,77	ضابط
	184	14,1	9,70	79,0	موظف
	YY	14,0	01,9	79,7	فني
	180	77,4	۸, ۲۰	14,7	جندي
	97	۲۳,۷	٦٨,٠	۸,۳	عامل
**Y, { '					٢ _ ملة الخلمة
	٧١	۸,۶۲	3,73	۲٦,٨	< ١٦ سنة
	40.	۱۸,٤	٦٢,٠	19,7	١٦ ـ ٣٠ سنة
	377	71,7	07,7	77,*	> ۳۰ سنة
<b>#</b> £₹,∀•					٣ _ أسباب التقاعد
	Y3+	۲۳,۸	71,15	10,1	سن التقاعد
	1.4	40,4	3,77	٤١,٧	أسباب صحية
	117	-11.7	٦٦,٧	77,1	أسباب اجتماعية
<b>*</b> YY,£%					٤ _ معاش التقاعد
	1.7	40,1	٧,٨٥	11,7	<۱۵۰۰ ریال
	7+1	YY, £	۵۷,۷	19,9	Yo
	AV	١٨,٤	4,43	77,7	00 70 -1
	1	17,1	٥٨,٠	70,0	00** <
#10,10					ه ـ وجود خطة للثقاعد
	15.	10,7	7,۸٥	W.,V	نبم
	727	Y£,A	00,7	14,7	k'
<b>*</b> YY, £1		''	,		٦ ــ المستوى التعليمي
,	377	77,7	۸, ۹۹	18,4	
	174	14,0	01,1	4.,4	الابتدائي / المتوسط
	VV	11,7	00,A	77,0	الثانوية أو أعلى
*10,1"			"		٧ العمر عند التقاعد
-,-,,	4.4	14, £	80,9	Y0, V	< ٥٥ سنة
	779	19,7	3,40	77,7	
	1.4	Yo,4	71,1	17,4	

<sup>\*</sup> دالاً عند مستوى ٠,٠٥٠ \*\* غير دال عند مستوى ٠,٠٥٠

ساءت صحتهم تزيد على من تحسنت بنسبة ٧٠,٦ / و ٤, ١٥ ٪ على التوالي. وتدل قيمة مربع كاي (٢٦,٧١) على أن الفروق بين تلك الفئات الوظيفية في التقييم الذاتي للحالة الصحية بعد التقاعد فروق جوهرية ذات دلالة احصائية عند مستوى ٢٠٠، وهذا يؤيد الفرض الأول.

ثانياً : العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية ومدة الخدمة : يوضح الجدول (٢) العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية بعد التقاعد ومدة الخدمة، ومن البيانات الواردة في الجدول نجدُ أن الفروق صغيرة جداً بين من تقل خدماتهم عن ١٦ سنة ومن نزيد خدماتهم على ٣٠ سنة حيث لا يتجاوز الفرق ٠٠,٠٨ بين من يعتقدون بتحسن صحتهم و ٥,٥ ٪ بين من يعتقدون بتدهور صحتهم، اما بالنسبة لمن تتراوح خدماتهم بين ١٦ الى ٣٠ سنة فنلاحظ أن معظمهم (٦٢٪) يرون بأنه لم يطرأ تغير على صحتهم ويتساوى تقريباً من يعتقدون بأن صحتهم قد تحسنت ومن يعتقدون بأن صحتهم قد ساءت. وتدل قيمة مربع كاي (٤, ٤) أن الْفروق بين من ثقل خدماتهم عن ١٦ سنة ومن تتراوح خدماتهم بين ١٦ الي ٣٠ سنة ومن تزيد على ٣٠ سنة في تقييمهم لحالتهم الصحية فروق صُئيلة ليس لها دلالة احصائية. وهذه النتيجة لا تعزز الفرضية الثانية للبحث. وقد تعزى هذه النتيجة الى ما يرتبط بمدة الخدمة من سلبيات وإيجابيات، فالخدمة الطويلة من ناحية قد تكون لها آثار إيجابية من خلال ما تمنحه للفرد من فرص لإشباع طموحاته الوظيفية ومن ناحية أخرى قد تعوق الخدمة الطويلة قدرة الفرد على التكيف الجيد لأدوار وأنماط حياتية جديدة تما يجعل الفرد عرضة لسوء التكيف لهذه المرحلة والتي قد تنعكس آثارها على صحته. أما الخدمة القصيرة فقد لا تتيح للفرد اشباع طموحاته الوظّيفية وقد يؤدي ذلك الى شعور الفرد بفقدان العمل Job Deprivation، ومن جهة أخرى فقد تساعد فتّرة الخدمة القصيرة على التكيف الجيد لأدوار وأغاط حياتية جديدة.

ثالثا: العلاقة بين التقييم اللذاتي للحالة الصحية واسباب الاحالة على التقاعد: يوضح الجدول رقم (٢) العلاقة بين التقييم اللذاتي للحالة الصحية وأسباب الاحالة على التقاعد حيث قسمت أسباب الاحالة على التقاعد، حيث قسمت أسباب الاحالة على التقاعد، وأسباب صحية، وأسباب الجتماعية، وتشمل الأسباب الاجتماعية الرغبة في التغرغ وأسباب صحية، ورمن البيانات الواردة في الجدول نجد أن اكثر الفئات استفادة ألى المقاعد هم من تقاعدوا لظروف صحية حيث تتجاوز نسبة من يعتقدون أن حالتهم الصحية قد تحسنت ٤١ ٪ وقد يعود ذلك الى الراحة والابتعاد عن مهام العمل، ونجد أن الله المثان استفادة هم من تقاعدوا للموغ التابع العمل، ونجد أن الله المثان استفادة هم من تقاعدوا للموغ سال التقاعد حيث لا تتجاوز نسبة من تحسنت محتهم بعد التقاعد ١٥ ٪ وإذا حاولنا أن نرى الفروق بين من تحسنت حالتهم الصحية ومن ساءت بعد التقاعد لكل فئة من هذه الفثات نجد أن الفرق يرتفع بين من تقاعدوا لاسباب صحية حيث يتجاوز الفرق ١٥ ٪ في صالح نجد أن الفرق يرتفع بين من تقاعدوا لاسباب صحية حيث يتجاوز الفرق ١٥ ٪ في صالح

من تحسنت صحتهم، يليهم من تقاعدوا لأسباب اجتماعية حيث يتجاوز الفرق بين من تحسنت صحتهم، ومن ساءت صحتهم بعد التقاعد ١٢ ٪ لصالح من تحسنت حالتهم الصحية بعد التقاعد، أما بين من تقاعدوا بسبب بلوغ سن التقاعد فنجد الفرق بين من تحسنت ومن ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد يتجاوز ٨٪ لصالح من ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد. وتدلُّ قيمة مربع كاي (٤٦,٧٠) على أن الفروق بين من تقاعدواً بسبب سن التقاعد ومن تقاعدوا لظروف صحية ومن تقاعدوا لظروف اجتماعية فروق جوهرية ذات دلالة احصائية عند مستوى ٠,٠٠١ وهذا يعزز الفرضية الثالثة للبحث رابعاً : العلاقة بين التقييم اللـاتي للحالة الصحية ومعاش التقاعد : للنواحي المادية تأثير مهم على استقرار الفرد النفسي والاجتماعي ولا سيها في مرحلة الشيخوخة، وكذلك فمن خلال الدخل الجيد يستطيع الفرد أن يسدُّ احتياجاته الأساسية من غذًّاء وملبس وسكنَّ ملائم، بالأضافة الى الخدمات الصحية الجيدة، كل ذلك يؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على الحالة الصحية للمتقاعد، يبرز الجدول / ٢ العلاقة بين تقييم المبحوث لحالته الصحية ومقدار معاش التقاعد، ومن البيانات الواردة في الجدول للاحظ أن نسبة من ساءت صحتهم تزيد على من تحسنت بين المبحوثين الذين تقل معاشات تقاعدهم عن ٠٠٠٥ ريال، بينها تزيد نسبة من تحسنت صحتهم على من ساءت بين من تزيد معاشات تقاعدهم على ٣٥٠٠ ريال، فنجد أن الفرق بين من تحسنت وبين من ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد تتجاوز ١٨ ٪ بين من تقل معاشاتهم عن ١٥٠٠ ريال لصالح من ساءت حالتهم الصحية وتبلغ النسبة ٢ ، ٥ في صالح من ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد بين من تتراوح معاشآت تقاعدهم بين ٢٥٠٠ و ٣٥٠٠ ريالًا، ويبلغ الفرق بين من تحسنت وبين من ساءت حالتهم الصحية ١٤,٩ ٪ في صالح من تحسنت حالتهم الصحية بين من تتراوح معاشات تقاعدهم بين ٢٠٥١ و ٥٠٥٥ ريالًا، ويبلغ الفرق ١٨٪ بين من تزيد معاشات تقاعدهم عن ٥٥٠٠ ريالًا في صالح من تحسنت صحتهم. وتدل قيمة مربع كاي (٢٢,٤٦) أنْ الفروق بين هذه الفتات في تقييمها لحالتها الصحية بعد التقاعد فَرُوقَ جَوهرية ذات دلالة احصائية عند مستوى ٢٠٠١، وهذه النتيجة تعزز الفرض الرابع للبحث. ومما تجدر الاشارة اليه أن العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية ومعاش التقاعد تصبح غير دالة أحصائياً إذا أخذنا في الاعتبار أثر المستوى التعليمي كما يبدو ذلك في الجدول / ٣، ولعل ذلك يعود الى قوة العلاقة بين هذين المتغيرين.

الملاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية والتخطيط لمرحلة التقاعد : التخطيط لمرحلة التقاعد : التخطيط لمرحلة التقاعد أهمية بالنبة أعين المتقاعد كثيراً من صليبات هذه المرحلة ، فالمتقاعد الذي خطط لهذه المرحلة وسيكون للمرحلة وسيكون على الأقل قد أعد المدة للتعامل معها، الى جانب ذلك فإن التخطيط لهذه المرحلة يجنب

المتقاعد كثيراً من المقاجئات في مرحلة جديدة لم يعشها من قبل، وتبدو أهمية التخطيط لمرحلة التقاعد من كون التقاعد يأتي في مرحلة يكون الفرد فيها أقل رغبة في المخاطرة وأكثر المرحلة التقاعد من كون التقاعد ومن البيانات الواردة في الجدول نجد أن نسبة من تحسنت مصحتهم ترتفع بين من ما تكن لهم خطط لمرحلة التقاعد ومن البيانات الواردة في الجدول نجد أن نسبة من تحسنت مصحتهم وبين من ساءت تبلغ ٢٠٪ في صالح لهذه المرحلة، ونجد الفرق بين من كانت لم خطط لمرحلة التقاعد أما بين من لم تكن لهم خطط لهذه المرحلة فنجد أن الفرق يتجاوزه / لصالح من ساءت حالتهم المصحية بعد التقاعد، أما بين من لم تكن لهم خطط لمرحلة لتجاهد من عكي (١, ١٥) أن الفروق بين من كانت ومن لم تكن لهم خطط لمرحلة التقاعد في تقييمهم لحالتهم الصحية قروق جوهرية ذات دلالة احصائية عند مستوى التعاعد في تقييمهم التيجة الفرض الخامس للبحث.

سادساً : العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية والمستوى التعليمي : يلعب المستوى التعليمي دوراً بارزاً في قدرة الفرد على التعامل مع المشكلات الحياتية من خلال ما يزود به الفرد من معارف تساعده على حل كثير من المشكّلات، والتقاعد كحدث طاريء في حياة الفرد يولد مشكلات نفسية واجتماعية يمكن أن تنعكس على صحة الفرد ويلعب التعليم دوره من خلال ما يزود به الفرد من معارف تساعده على التعامل الفعال مع هذه المشكلات مَا يَخْفُفُ حدتها وبالتالي التخفيف من تأثيرها على الحالة الصحية، بالأضَّافة إلى ما يرتبط بالتعليم من مستوى اقتصادي واجتماعي . ومن البيانات الواردة في الجدول (٢) للاحظ أن نسبة من تحسنت صحتهم تزيد، كما تقل نسبة من ساءت صحتهم كلما زاد المستوى التعليمي ونجد الفرق بين من تحسنت وبين من ساءت صحتهم بعد التقاعد تتجاوز ١٢ ٪ في صالح من ساءت صحتهم بين من لا تتجاوز مؤهلاتهم الدراسية المرحلة الابتدائية ويبلغ الفرق بين من تحسنت ومن ساءت حالتهم الصحية ٨ , ١١ ٪ في صالح من تحسنت صحتهم بين من أنهوا المرحلة الابتدائية والمتوسطة أما بين من أنهوا المرحلة الثانوية أو أعلى فنجد أنْ الفرق بين من تحسنت ومن ساءت صحتهم يبلغ ٢٠,٨ ٪ لصالح من تحسنت صحتهم. وتدل قيمة مربع كاي (٢٣,٤١) على أن الفروق بين هذه الفئات التعليمية في تقييمها لحالتها الصحية بعد التقاعد فروق جوهرية ذات دلالة احصائية عند مستوى ٠٠,٠٠١ وتعزز هذه النتيجة الفرضية السادسة.

سابهاً : العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية والعمر عند التقاعد : يمكن للعمر عند التقاعد أمن ناحية التقاعد أن يلعب دوراً غير مباشراً سلباً أو انجاباً في الحالة الصحية للمتقاعد فمن ناحية يمكن أن يؤدي التقاعد في سن متأخر الى تحسن صحة الفرد لابتعاده عن متاعب العمل واستمتاعه بالراحة ومن ناحية أخرى يمكن أن يؤدي الى تدهور الحالة الصحية للمتقاعد، نتيجة الشعور الذي يتتاب بعض المتقاعدين بعدم فالدتهم، الانفصالهم عن مجال العمل

والاحتكاك، وكذلك الفراغ الذي يعانيه معظم المتفاعدين، والذي قد يؤدي الى التفكير في المصحة، مما يجعله نهباً للمخاوف والوساوس، أما بالنسبة للمتفاعد في سن مبكر فإن الفرصة ما زالت لديه لممارسة أغاط جديدة من النشاطات التي من خلالها يستطيع أن يعوض الأدوار المرتبطة بعمله السابق، ولعل المتفاعد في سن مبكر يكون أكثر قدرة على اكتساب مهارات جديدة، والتكيف لأغاط حياة جديدة من المتفاعد في سن متأخر، ومن البيانات الواردة في الجدول (٢) نلاحظ أن نسبة من تحسنت صحتهم تقل ومن ساءت البيانات الواردة في الجدول (٢) نلاحظ أن نسبة من تحسنت صحتهم تقل ومن ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد لكل فئة عمرية فنجد أن الفرق يتجاوز ١٧٪ لهالح من تحسنت حالتهم الصحية بين من تقاعدوا بون ٤٥ عاماً و ٣٪ لصالح من تحسنت حالتهم الصحية بين من تقاعدوا بين ٥٥ ودون ٢٠ سنة، أما بين من تقاعدوا بين ٥٥ ودون ٢٠ سنة، أما بين من تقاعدوا بين ٥٥ ودون ٢٠ سنة، أما بين من تقاعدوا بين ٥٥ ودون ٢٠ سنة، أما بين من تقاعدوا بين و٥ ودون ٢٠ سنة، كما يين من تقاعدوا بين و١٥ لفئات العمرية فروق جوهرية ذات دلالة احصالية عدم مستوى ١٠ , ٢٠ وتؤيد هذه النتيجة الفرض السابع للبحث وما تجدر الاشارة اليه أن العمر عند التقاعد والتقييم الذاتي للحالة الصحية تصبح غيردالة أحصائياً إذا العلان في الاعتبار أثر المتغيرات الأخرى كها يوضع ذلك جدول (٣).

التحليل المتعدد المتغيرات : في التحليل السابق لنتائج هذه الدراسة كان التركيز منصباً على تحديد العلاقات الأحادية بين المتغير التابع من جهة وكل متغير مستقل على حدة من جهة أخرى من خلال الجداول المزدوجة وكانت نتائج هذا التحليل تؤكد أن العلاقة بين التقييم الذاق للحالة الصحية ومتغيرات البحث الآخرى ذات دلالة أحصائية عند مستوى ٠٠,٠٥ عدا مدة الخدمة، ومن تحليل العلاقة بين المتغيرات المستقلة مع بعضها البعض نجد أن العلاقة بين بعض هذه المتغيرات ذات دلالة أحصائية كها هو الحال بين الوظيفة السابقة ومعاش التقاعد (P = 0,001) ، P = ١٧٥ ، P = السابقة والحالة التعليمية (P  $(X^2 = 141)$  ، والحالة التعليمية ومعاش التقاعد ( $(X^2 = 141) + (X^2 = 141)$ ) ، والمستوى التعليمي والتخطيط لمرحلة التقاعد (P = 0.001)، ومن أجل تحديد العلاقة بين كل متغير مستقل والمتغير التابع بعد الأخذ في الاعتبار أثر المتغيرات الأخرى أستخدم الباحث لوغاريتم نسبة الاحتمالات (Logist)، حيث ادخلت جميع متغيرات البحث في (Logist Model) كما تبدو نتائج التحليل في الجدول (٣)، ومن البيانات الواردة في الجدول نُجد أن العلاقة بين التقييم الذَّاتي للحالة الصحية من جهة، وأسباب الاحالة على التقاعد والمستوى التعليمي والتخطيط لمرحلة التقاعد والوظيفة السابقة علاقة ذات دلالة أحصائية عند مستوى ٥٠, ٠، بعد الأخذ في الاعتبار أثر المتغيرات الأخرى، كما تدل قيمة بيتا «b» على قوة العلاقة بين كل متغير مستقل على حدة والمتغير التابع بعد الأخذ في اعتبار أثر المتغيرات الأخرى. أما بالنسبة للعلاقة بين التقييم الذاق للحالة الصحية ومعاش التقاعد، وكذلك العمر عند التقاعد فليست ذات دلالة أحصائية عند مستوى ٠٠,٠٥ وعا عبد الله المعلوقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية ومعاش التقاعد تصبح دالة احصائياً عند مستوى ٠٠,٥، عند استبعاد الوظيفة السابقة من نموذج التحليل وقد يرد ذلك الى العلاقة القويه بين الوظيفة السابقة ومعاش التقاعد، وكذلك الحال أو العلاقة بين التقاعد، وكذلك الحالة الصحية والعمر عند التقاعد عند استبعاد أسباب الاحالة على التقاعد، أما بالنسبة لمدة الخدمة فلا ترتبط بالتقييم الذاتي للحالة الصحية في جميم النماذج التي تم اختبارها.

جلول رقم (٣) لوغاريتم نسبة الاحتمالات «Logist»

مستوى الدلالة	مربع كاي	الانحراف المعياري	«b»لیږ	المتغير المستقل
*,*** *,*** *,**	V,00 A,2° £,10 £,0° *1,V£ **,°°	*, Y*V *, 1AA *, YY *, 18	·, o V ·, o & ·, t & ·, t ·	<ul> <li>۲ ـ أسباب الاحالة على التقاعد</li> <li>۳ ـ المستوى التعليمي</li> </ul>

 <sup>\*</sup> قيمة مربع كاي غير دالة احصائيا عند مستوى ٥٠,٠٥

### الخلاصة والمناقشة

حاولت هذه الدراسة تقصى العلاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية بعد التقاعد ومجموعة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية والديموغرافية، وقد أظهرت نتائج هذه الدراسة أن هناك اختلافا بين المتقاعدين في تقييمهم لحالاتهم الصحية بعد التقاعد باختلافهم في بعض الحصائص الاجتماعية والمالية والديموغرافية

تشير بياناتُ هَذه الدّراسة الى أنّ هناك فروقا جوهرية ذأت دلاّلة أحصائية بين المتقاعدين في تقييمهم الذاتي كانوا يشغلونها حيث تقييمهم الذاتي كانوا يشغلونها حيث نجد أن اعلى نسبة عمن تحسنت، وأقل نسبة عمن ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد بين من كانوا يشغلون وظائف مدير وضابط، كما نجد بين العمال غير المهرة أعلى نسبة عمن ساءت

وأقل نسبة بمن تحسنت حالتهم الصحية بعد التقاعد كها تشير بيانات الدراسة إلى أن الفروق في التقييم الذاتي للحالة الصحية ـ بين من تقل خدماتهم عن ١٦ سنة ومن تتراوح بين ١٦ سنة و٣٠ سنة ومن تزيد على ٣٠ سنة ـ فروق ضئيلة ليس لها دلالة احصائية.

تشبر بيانات الدراسة الى أهمية أسباب الاحالة على التقاعد في تقييم المبحوث لحالته الصحية بعد التقاعد، حيث نجد أن أعلى نسبة عن تحسنت وأعلى نسبة ساءت عن ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد بين من تقاعدوا لأسباب صحية وقد يعود ذلك الى أن بعض من تقاعدوا لأسباب صحية تتحسن حالتهم الصحية نتيجة الراحة والابتعاد عن متاعب العمل، كما أن البعض الأخر قد تزداد حالتهم الصحية تدهوراً أما نتيجة الابتعاد عن مجال العمل وما ينتج عن ذلك من فراغ قد يدفع البعض الى تركيز اهتمامه وتفكيره على حالته الصحية فتزداد لديهم المخاوف من الموت أو بسبب عامل الزمن واستفحال المرض، ونجد أن أقل نسبة عن تحسنت صحتهم بعد التقاعد بين من تقاعدوا بسبب بلوغ سن التقاعد وقد يعود ذلك بالدرجة الأولى الى عامل السن حيث أن سنوات الشيخوخة عادة ما تتميز بحدة الانحدار نحو التدهور الصحى بين بعض كبار السن وتشير بيانات هذه الدراسة أيضا إلى أهمية مقدار معاش التقاعد في تقييم المبحوث لحالته الصحية بعد التقاعد حيث نجد أن نسبة من تحسنت صحتهم بعد التقاعد تزيد كليا زاد معاش التفاعد كيا نجد أن الفروق بين من تحسنت ومن ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد ترتفع بين من تزيد دخولهم عن ٥٥٠٠ ريال في صالح من تحسنت صحتهم، بينها ترتفع آلفروق بين من تحسنت ومن ساءت حالتهم الصحية في صالح من ساءت حالتهم الصحية بين من تقل معاشات تقاعدهم عن ١٥٠٠ ريال، وعما تجدر الأشارة اليه أن العلاقة بين معاش التقاعد والتقييم الذاتي للحالة الصحية تصبح غير دالة أحصائياً عند مستوى ٠٠٠ وذا أخذنا في الاعتبار المستوى التعليمي للمبحوث. وتشير كذلك الى أن هناك فروقا جوهرية ذات دلالة احصائية في التقييم الذاتي للحالة الصحية للمبحوثين باختلاف مستوياتهم التعليمية حيث نجد ارتفاع نسبة من ساءت حالتهم الصحية بعد التقاعد بين من لم ينهوا المرحلة الابتدائية، وتنخفض هذه النسبة بين من أنهوا المرحلة الثانوية أو أعلى وتشير النتائج الى أهمية التخطيط لمرحلة التقاعد في تقييم المبحوث لحالته الصحية بعد التقاعد، حيث نجد أن نسبة من تحسنت حالتهم الصحية تزيد على من ساءت بين من كانت لهم خطط لمرحلة التقاعد بينها تزيد نسبة من ساءت حالتهم الصحية على من تحسنت بين من لم نكن لهم خطط لمرحلة التقاعد، ويمكن تفسير هذا التباين بين من كانت ومن لم تكن له خطط لمرحلة التقاعد الى دور المفاجأة والاستعداد فالمتقاعد الذى خطط لمرحلة التقاعد سيكون أكثر استعداداً للتعامل مع ما يرتبط بمرحلة التقاعد من سلبيات الى جانب أنه لن يفاجأ بكثير من مشكلات هذه الرحلة.

لقد سبق وناقشنا بعض الاتجاهات النظرية التي حاولت تفسير أثر التقاعد على الحالة

الصحية فمن المنظور الأول والذي يرى أن تكيف المتقاعد يرتبط بقدرته على تعويض الأدوار التي فقدما بالتقاعد، بينا يرى النظور الثاني أن التقاعد حدث طارىء يمكر ما درج عليه الفرد من أنماط سلوكية، مما يجمله يواجه ضغوطاً اجتماعية ونفسية قد تؤدي الى التأثير في حالته الصحية، ومن خلال ما توصلت اليه هذه الدراسة نبحد أن المتقاعدين يختلفون في قييمهم لحالتهم الصحية بأختلاف الوظائف التي كانوا يشغلونها، وباختلاف مستوياتهم التعليمية، وبأختلاف معاشات تقاعدهم وأسباب احالتهم على التقاعد والتخطيط لهذه الملحلة، إن اختلاف هذه الخصائص قد تؤدي الى اختلاف المتقاعدين في مدى تكيفهم لمرحلة التقاعد وفي قدرتهم على مواجهة المواقف الاجتماعية الضافطة وبالتالي في تقييمهم لحالتهم الصحية بعد التقاعد من كل ما سبق يكن تحديد الملاقة بين التقييم الذاتي للحالة الصحية بعد التقاعد والخصائص الاجتماعية والاقتصادية والديوجرافية للمتقاعد، في النقاط التالية :

١) أن نقييم المتقاعد لذاته من الناحية الصحية يختلف تبعا لحالته الاجتماعية والاقتصادية
 ودوافعه للتقاعد.

 المختلف المتقاعدون في تقييمهم لحالاتهم الصحية قبل التقاعد وبعده باختلاف مواقعهم السابقة في قائمة الوظائف والمهن التي كانوا يشغلونها. ويمكن أن تعزى هذه الاختلافات الى ما يصاحب اختلاف الأعمال والمهن السابقة للمتقاعدين من اختلاف في مستويات التعليم واختلاف في تحديد معاشاتهم عند التقاعد.

نتائج هذه الدراسة توحي بضرورة الاهتمام بنوجيه المتقاعدين على اختلاف فئاتهم، ومساعدتهم في ما يتصل بالتخطيط المسبق والمبكر لمرحلة التقاعد بما يتناسب مع مستوياتهم التعليمية وأوضاعهم الاجتماعية وأمكانياتهم المادية المعاشيه وخبراتهم العملية، بما ينتشلهم من وهدة التدهوره الصحي والنفسي والعقلي ويجنب المجتمع على الأقل كياً لا يستهان به من الفاقد البشري التنموي، وأن لم يحقق عائداً استثمارياً كبيراً ولكنه من غير شك يمثل كسباً لا يجوز التغاضي عنه.

المصادر

Adams, O. & Lefebvre, L.

1981 "Retirement and Mortality." Aging and Work 4: 115-120

Atchiev, R.C.

1976 The Sociology of Retirement. Cambridge, Mass.: Schenkman.

Baum, M. & Baum, R.

1980 Growing Old. New Jersey: Prentice-Hall.

Bradford, L.

"Can You Survive Your Retirement?" Harvard Business Review 57 1979 (4): 103-109

Casscells, W. et. al

"Retirement and Coronary Mortality." Lancet 1 (8181): 1288-1289. 1980

Fienberg, S.

The Analysis of Cross-Classified Categorical Data, Cambridge, 1980 Mass: MIT Press.

Friedmann, E. & Havighurst, R.

1954 The Meaning of Work and Retirement. Chicago: University of Chicago.

George, L.

1980 Role Transitions in Later Life, Belmont, Calif.: Wadsworth,

Harkins, E.

"Effects of Empty-Nest Transition on Self-Report of Psychological 1978 and Physical Well-Being." Journal of Marriage and the Family 40: 459-556.

Harrell, F.

1980 "The LOGIST Procedure." pp. 269-292 in SUGI Supplemental Library User's Guide.

Haynes, S. et al.

"Survival after Early and Normal Retirement." Journal of 1978 Gerontology 33: 269-278.

Hess, B.B. & Markson, E.W.

1980 Aging and Old Age: An Introduction to Social Gerontology. New York: MacMillan.

Mossey, J. & Shapiro. E.

1982 "Self-Rated Health: A Predictor of Mortality among the Elderly." Journal of Public Health 72: 800-808.

Parsons, T.

Essays in Sociological Theory, Pure and Applied. Illinois: Glencoe.

Streib, G.F. & Schneider, C.H.

Retirement in American Society, Ithnaca, N.Y.: Cornell University. 1971

# محلة دراسات الخليج والمزيرة العربية



# تمردون

- ريثيش التحريث
- د. بدرجاستم اليعقوب

تجامعته الكوسي

و العلمية. \* صدر العدد الاول في يتاير ١٩٧٥.

هجلة علمية قصلية محكمة تصدر ٤ مرات ق السنة.

\* تعنى بشئون منطقة الخليج والجزيرة العربية

السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية،

تقوم المجلة باصدار ما يأتى:

 ا) مجموعة من المنشورات المتخصصة عن منطقة الخليج والجزيرة العربية.

ب) مجموعة من الإصدارات الخاصة والمتعلقة بمنطقة الخليج والجزيرة العربية.

جس) سلسلة كتب وثائق الخليج والجزيرة العربية.

- عقد الندوات التي تهم المنطقة او المساهمة فيها واصدارها في عثب
- يغطي توزيعها ما يزيد على ٣٠ دولة في جميع انحاء العالم.
  - الاشتراك السنوي بالجلة.
  - أ) داخيل الكويت: ٢ مك. لبلافيراد ١٢. دك
  - ب) الدول العربية: ٢,٥٠٠ د.ك للافراد ١٢,٠ د.ك
  - للمؤسسات
  - جـ) الدول الاجتبية: ١٥ دولاراً للافراد ١٠ دولاراً للمؤمسيات.

القراجامة تهالكوييت - الشويسيخ Y-4, F/4, 3 هاتنب: ١٩٧٢١٨١ **ጀ**ለያየለየደ EASEF4A

جمَيع الراسلات توجه باسم رئيس التحرير على العنوان الآ تسيب. ص. ب. ١٧٠٧٣: - الخالد يُرِيّ - الحكوييّ - الربز إلى 12451

# مدى تعرض العاملين لضفوط العمل في بعض المهن الاجتماعية

أحمد عباس عبدالله كلية التربية \_ جامعة الكويت

على عسكر كلية التربية الاساسية ـ الكويت

#### مة المة

ميف ۱۹۸۸

يشهد مجتمعنا الكويتي شأنه في ذلك شأن المجتمعات الاخرى ـ تزايدا مضطردا في عدد وحجم المنظمات Organizations التي توفر الخدمات الضرورية للمواطنين كالتعليم، والعلاج الصحي والتعامل الايجابي مع المشكلات الاجتماعية والنفسية على اختلاف أنواعها . وتعتمد هذه المنظمات في تحقيق أهدافها بصورة رئيسية ـ على عنصرها البشري المؤهل. ويفترض في هذا العنصر القيام بمسئولياته بصورة تتسم بالفعالية. ويمكننا القول بأن الالتزام بهذا الافتراض من العاملين في مهن الخدمات الاجتماعية يعتبر الركيزة الأساسية في علاقاتهم المهنية مع المستفيدين من خدماتهم مثل التلميذ في حالة المدرس، والمريض في حالة الممرض، والعميل في حالة الأخصائي الاجتماعي والاخصائي النفسي.

وعلى الرغم من وجود الرغبة الصادقة من جانب هؤلاء المهنيين ومنظماتهم في تذليل العقبات التي تقفُ في طريق تقديم الخدمات المطلوبة، الا أن هناك معوقات في بيئةٌ العملُ تحول دون قيامهم بدورهم بصورة كاملة، منها ضعوط العمل Job Stress (موضوع الدراسة الحالية). وهي تشير بصورة عامة الى المتنيرات التي تحيط بالعاملين والتي تسبب شعورا بالمضايقة والتوتر، الأمر الذي من شأنه إحداث تأثير سلبي عليهم، وتكمن خطورة استمرار الضغوط في آثارها السلبية التي من أبرزها حالة الاحترّاق النفسي Burnout التي تتمثل في حالات التشاؤم، اللامبالاة، قلة الدافعية، فقدان القدرة على ألَّابتكار، والقيأم بالواجبات بصورة آلية تفتقر الى الاندماج الوجداني الذي يعتبر أحد الركائز الأساسية في مهنة التدريس بالمعاهد الخاصة، ومهنة التمريض، ومهنة الخدمة الاجتماعية، ومهنة الخدمة النفسية. وضمن هذا الاطار أجريت الدراسة الحالية مع العاملين في المهن المذكورة في دولة الكويت.

#### هدف الدراسة

استهدفت الدراسة تحديد ومقارنة درجة الضغوط التي يتعرض لها العاملون في كل من مهنة التدريس في المعاهد الخاصة ، والتمريض ، والخدمة النفسية ، والخدمة الاجتماعية في مجال عملهم بتغيراته المختلفة .

تساؤلات الدراسة : في ضوء هدف الدراسة تبنى الباحثان التساؤلات التالية :

١ ـ ما مدى تعرض العاملين ـ في مهنة التدريس (في المعاهد الخاصة)، والتمريض،
 والحدمة الاجتماعية، والحدمة النفسية للضغوط الناشئة من ظروف العمل؟

عل هناك فروق في درجة الضغوط التي يتعرض لها العاملون في كل من مهنة التدريس،
 والتعريض، والخدمة الاجتماعية، والخدمة النفسية؟

 هـ ما مدى درجة الضغوط التي يتعرض لها العاملون في المهن الأربع اذا ما أخذ بالاعتبار المجالات التسعة؟

 ع ما مدى تعرض العاملين في المهن الأربع للضغوط اذا ما أخذ بالاعتبار متغيرات الحبرة المهنية والجنسية والحالة الاجتماعية والجنس لعينة الدراسة؟

ما هي الإعراض الفسيولوجية والنفسية المرتبطة بالضغوط الأكثر تكرارا لدى العاملين
 في المهن الأربع؟

#### اهية الدراسة

تستمد هذه الدراسة اهميتها من خلال القاء الضوء على مصادر ضغوط العمل، لما لها من تأثير على مستوى أداء العنصر البشرى في هذه المهن الحيوية في المجتمع. ومن خلال توجيه انظار اصحاب القرار في هذه المهن للتعامل مع ظاهرة الضغوط ) في حال وجودها) وبالتالي التعامل معها لزيادة فعالية الخدمات التي تؤديها هذه المهن

الدراسات السابقة: يعتبر موضوع الضغوط في بيئة العمل من الموضوعات التي بدأت تستقطب اهتمام الكثير من المباحثين في مجال السلوك التنظيمي. وفي الواقع تستخدم عبارة الضغوط للدلالة على حالتين مختلفتين تشير فيهما الاولى الى الظروف البيئية التي تحيط بالفرد في بيئة العمل وتسبب له الضيق والتوتر، وبعبارة اخرى المصادر الخارجية للضغوط. وأما في الحالة الثانية فانها تشير الى ردود الفعل الداخلية التي تحدث بسبب هذه المصادر، والمتعثلة في الشعور غير السار التي تنتاب الفرد (Baron, 1986). وفي حالة تناولنا الضغوط بشكل كلي أو المدخل الجشتالتي فانها تشير الى الموقف الذي تكون المتطلبات الواقعة على الفرد على درجة اكبر من امكانياته الذائية (Lazarus & Launier, 1978).

وبغض النظر عن قدرة الفرد على مواجهة المواقف المختلفة في بيئة عمله، فان للضغوط اثارها السلبية والتي ينبغي التعامل معها لاحتوائها في أضيق نطاق. فالضغوط والعمل، كما تشير الى ذلك كثير من الكتابات في الموضوع، يسيران جنبا الى جنب وذلك لسبب واضح هو ان العاملين في المهن المختلفة يتعرضون لدرجات مختلفة من الضغوط. فغالبا ما يتعرضون لمواقف او لمسؤوليات تعوق متطلباتها طاقاتهم، أو يقومون بانجازها على حساب مهام اخرى.

وهناك عوامل كثيرة تساهم في حدوث الضغوظ على الفرد. ويمكن تصنيف هذه الموامل الى مجموعتين، احداهما تشتمل على متغيرات او عوامل لها علاقة بيئة العمل، والاخرى ذات علاقة بسمات وخبرات الفرد الذاتية (205 Baron, 1986: 205) وتمشيا مع الاطار العام للمراسة الحالية فان تركيزنا وجه نحو العوامل الخاصة بيئة العمل. هذا الاتجاه تبناه عدد كبير من الدراسات، وقد يرجع ذلك لسبين : امكانية تحديد وقياس المتغيرات الذاتية للعاملين، وامكانية تغيير المتغيرات البيئية السلية اذا ما توفرت الرغبة لدى السلطة التنفيزات البيئية المعلل. المسلطة التنفيذية Vine Authority في تنظيمات العمل.

ويمكن حصر أهم العوامل كالتاني : متطلبات العمل، تعارض الادوار، مدى وضوح الدور، زيادة العب، الوظيفي (زيادة الاثارة)، قلة العب، الوظيفي (قلة الاثارة)، المسئولية عن الاخرين (كما هو الحال في مهن الخدمات الاجتماعية بصورة خاصة)، غياب الدعم الاجتماعي، عدم المشاركة في قرارات العمل، عدم وضوح عملية التقويم للأداء، وبيئة العمل المادية (الاضاءة، التهوية، ودرجة الحرارة. الخ) والتغييرات في جوانب العمل المختلفة.

وكيا ذكرنا في المقدمة فان حرصنا على ضرورة التعامل مع ضغوط العمل نابع من عاولة تجنب آثارها السلبية والمتعثلة بصورة رئيسية في ظاهرة الاحتراق النسيي (Baron, 22) 1986:205, Chemiss, 1983 وقد حظيت هذه الظاهرة باهتمام العديد من الباحثين بسبب آثارها السلبية على انتاجية العاملين في المهن المختلفة، وبصورة خاصة المهن الاجتماعية التي يكون فيها التعامل البشري على درجة عائية مقارنة بالمهن الانتاجية (Truch, 1980).

وبصورة عامة ، يشير هذا المفهوم الى التغيرات السلبية في العلاقات والاتجاهات من جانب المهنى نحو الآخرين بسبب ما يتمرض له من ضغوط العمل . وبعبارة أكثر تحديدا والاحتراق النفسي هو الاستنزاف أو الاستنفاذ البدني والانفعالي والاتجاهي (نسبة الى الاتجاه) (4: 1980, Truch, 1980) . ويعتبر فقدان المهني للاهتمام بمن يستفيد من خدماته السلوك المسلمي الرئيسي لحالة الاحتراق النفسي وهذه الحالة من شأنها ان تؤدي الى أن يتعامل المدرس او الممرض او الاخصائي النفسي أو الاجتماعي مع عمله بطريقة آلية وبدون اكتراث. وبالاضافة الى ذلك ، يتناب الفرد العامل حالات من التشاؤم ، واللامبالاة وقلة الدافعية ، ومقاومة التغيير، وفقدان القدرة على الابتكار في العمل ، والتغيب غير المبرر، وغير ذلك من الظواهر السلبية المنهاة (Cherniss, 1978; Freudenberger, 1974; Truch, المسلبية هذه الظاهرة من خلال استعراضنا للمتغيرات السلبية التي أوضحتها الدراسة في مهنة التعريض على سبيل المثال، حيث تجسدت تلك المتغيرات في : قضاء وقت اقل مع المريض، اختفاء العلاقات الشخصية مع المرضى، عدم المروقة في الماملة، فقدان الاهتمام، الشك بالقدرات الذاتية بالنسبة للممرض او الممرضة، المحاصلة، فقدان الاهتمام، الشك بالقدرات الذاتية بالنسبة للممرض الاعرين، معاملة المرضية، على المرضة، عماملة المرضية عبر السائل الدفاعية في المعاملة مع الاخرين، معاملة المرضى بطريقة غير السائية، والشعور بالاحباط، والكابة، والسخرية من المرضى (304)

وقد يكون من المناسب ان نذكر في هذا المجال بان من اكثر العوامل شيوعا في خلق الضغوط، والتي قد تؤدي الى الاحتراق النفسي هي الاحساس بفقدان السيطرة (عدم الفدرة هي القدرة هي القدرة هي الفرد (Green & على الفدرة هي الفرد (Green & يقدر) الفلاد (Green & يقدر) المحزر المتكلم، بمعنى اخر الفلاد المعجز المتكلم، بمعنى اخر ان التعرض للمخرجات غير القابلة للسيطرة عليها تولد المعجز المتكلم، فالفرد سوف يتملم بانه ليست هناك علاقة (ارتباط) بين الإعمال والاستجابات او المخرجات عن الاعمال النوع من التعلم يؤدي الى تمعيم الاحساس بانفصال المخرجات عن الاعمال الرالمنخلات). وهذا النوع من المعالى عجز المتعالى فيدي . حسب النظرية الى عجز Defich في الداهية والمجال المعرفي والانفعالي للفرد.

وفي يرتبط بالرضا الوظيفي للمدرس وجد (99-89: 1975) Lortle الأرضا الوظيفي للمدرسين يرتبط ارتباطا وثيقا بالتقدم الذي يحرزه الطلاب داخل الفصل ومثل هذا النجاح لا يبدو امرا سهلا في مجال التربية الخاصة. وقد وجد (1974) Sarata ويدراسة هذا النجاح لا يبدو امرا سهلا في مجال التربية الخاصة. وقد وجد (1974) في من من قبل هؤلاء المتخلفين عقليا، ومثل هذا الامر قد يعزز الاحساس أو الشعور بالمجز المتعلم حيث لا يجد المدرس استجابة مناسبة لما يقوم به ، محنى احر يستحوذ على المدرس شعور بعلم القدرة على التحكم في المخرجات التي يسعى الى تحقيقها، وهي تقدم المتخلفين في تحصيلهم الدراسي . ويعزو الباحثان الأسباب وراء ذلك الى غياب بيئة العمل المسائنة كزيادة عدد الطلاب في المفصل الواحد وبيئة العمل المادية غير المناسبة ، وعرو علاقات العمل الايجابية مع الرؤساء.

ومع أن الباحين في تناولهم لضغوط العمل ونتيجتها السلبية المتمثلة بشكل رئيسي في الاحتراق النفسي يفسعون في الاعتبار جوانب ثلاثة هي الجانب الفردي، والجانب الاجتماعي، والجانب الاكثر وزنا في الاجتماعي، والجانب الوظيفي، الا ان الاخير ينظر اليه على انه الجانب الاكثر وزنا في اعجابية او سلبية المهني في عمله، وبالتالي درجة اندماجه فيها يقوم به من عمل. وهذا الامر يعزى بالدرجة الأولى الى المعال في حياة الفرد في الوقت الحاضر، حيث يكون العمل

مصدرا لتحقيق واشباع مختلف الحاجات البشرية التي تتراوح بين حاجات اساسية لا يستطيع الاستفناء عنها، كالمسكن، والعلاقات الاجتماعية ، وحاجات لها دورها في التقدير من الاخرين وتحقيق الذات (عسكر، ١٩٨٣)

ونظرا الأهمية موضوع الضغوط والنتائج السلبية المترتبة عليه فقد حظى باهتمام الكثير من الباحثين للتعرف على مصادرها في تنظيمات العمل المختلفة. ففي مجال التدريس الذي هو احد المهن التي تناولتها هذه الدراسة اجريت مجموعة دراسات نلخص بعضها كيا يلي :

تمثلت الأسباب التي كشفت عنها دراسة ادامسون في المسؤوليات المتزايدة للمعلمين والعبء الوظيفي (Adamson, 1975). أما في دراسة الباحثين ,Adamson, 1975) فقد برزت الأسباب التالية كمصادر ضغوط على الملمين: التوقعات المهنية والحاجات النفسية، علاقة المعلم بالتلمية، عمليات التقويم، القيم المتارضة، القرارات الادارية غير المناسبة. وتوصل (1977) Edgerton (1977) لما أن أسباب التوتر لدى المعلم تتنظل في الاوادر المتعددة، النقد، ونوعية الدعمة الاجتماعي، وتوقعات المجتمع. وأوضح (1975) Lorlie إلى دراسته الاجتماعية عن مهنة التدريس أن السبب الرئيسي وراء ضغوط المعلم بالاسامي له. ويشير (1983) MoBride بعد استعراضه للبحوث التي تناولت المعلم الأسامي له. ويشير (1983) MoBride بعد استعراضه للبحوث التي تناولت الضغوط في بجال التدريس من الثلاثينات وحتى الوقت الحاضر الى أن مصادر الضغوط تعزى للى:

كثرة الأعمال الكتابية، التلاميذ المشاغبون اتجاهاتهم السلبية نحو المدرسة عامل الوقت، كثافة الفصول، المسئوليات الاضافية، راتب غير كاف، ظروف العمل السيئة، النقل الى مكان عمل دون اعداد سابق، أولياء الامور، العلاقة المتعارضة مع الموجه، وعدم توفر الادوات اللازمة للفصل.

وفي الدراسة التي أجريت بين معلمي المرحلة الثانوية بلدلة الكويت كانت مجالات الدراسة هي : سلوك التلاميذ، علاقة المعلمين بعضهم ببعضهم، علاقة المعلم بالادارة، علاقة المعلم بالمدارة، علاقة المعلم بالموجه الفي، تقدير المهنة، الصراعات الذاتية، والاعراض النفسجسمية. وقد كشفت الدراسة الى عدم تعرض المعلمين بدولة الكويت لضغوط العمل بدرجة عالية، وإن اكثر الفئات تعرضا للاحتراق النفسي هم المعلمون الكويتيون خاصة من ذوي سنوات الخيرة ما بين ٥ ـ ٩ منوات (عسكر وإخرون، ١٩٨٦).

واذا ما انتقلنا الى بجال التربية الخاصة فقد اجمت الدراسات على أن أسباب ضغوط الممل تكمن في: العبء الوظيفي، عدم الاحساس بالنجاح من جانب المعلم بسبب التقدم البطىء وغير المحلوظ للطالب غير العادي (المتخلف عقليا)، حجم الاتصال المباشر مع الاطفال ذوي المشكلات، طبيعة البرامج التعليمية في هذه المعاهد، المسئولية الملقاة على عاتق المعلم في هذه المعاهد، وعدم وضوح المسئوليات -Deshong, 1981; Weis) (copf, 1980). وفيها يتعلق بمهنة التمريض فأن مصادر الضغوط ونتيجتها المتمثلة في الاحتراق النفسي تكاد تتفق بشكل عام مع غالبية الدراسات التي أجريت في المهنّ الاجتماعية الاخرى كالتدريس على سبيل المثال، ويتطرق (1983) Lavendero الى اسباب شخصية واسباب خاصة بالعمل. وتتركز الاسباب الشخصية بالتوقعات الشخصية العالية والتي تصاحبها الحاجة الى القبول من الاخرين بدرجة عالية. اما بالنسبة للاسباب المتعلقة بالعَّمل فانها تتجسد في ظروف العمل المادية، الشعور بالعجز، عدم وجود فرص لمراكز قيادية ، العمل المتكرر، والعب، الوظيفي . اما (1980) Donavan فانهُ يتبنى مدخلا يرتكز على الحاجات التي تراها الهيئة التمريضية في عملها على اعتبار ان تحقيقها من شأنه ان يقلل من الضغوط ويزيد من فعالية اداء الممرض او الممرضة وقد ابرزت الدراسة أهمية الحاجات التالية : الشعور بالانجاز والاثارة الذهنية او المهام التي تتحدى القدرات الذاتية، وفرص التعلم، وفرص الابتكار والتحديد، وفرص أختيار الساعات المناسبة للعمل، وفرص الترقى، وفرص الوصول لمراكز قيادية. وقد أيدت (Marrina (1984 : 292 - 303) النتائج التي توصل اليها لافنديرو، وبالاضافة الي ذلك فان مارينا تشير الى أن طبيعة عمل الممرضة تضعها في مواقف عمل تتسم بالضغوط. وتذكر على سبيل المثال مواجهة الممرض لمواقف الحياة والموت للمرض، التعامل مع الادوات الطبية المختلفة، معرفتها لنتائج فشلها في التعامل مع تلك الأجهزة، وكذلك مشكلات الاتصال مع الرؤساء والمرؤسين المرضى والنتائج المرتبة على الاخطاء الشخصية في العمل. وتتطرق (Marrina (1984) الى العديد من اعرآض الضغوط منها على سبيل المثال الشعور بالارهاق والكآبة والتأثر السريم، الغضب، سرعة الآثار وعدم القدرة على التركيز، الدوخان، ضغط الدم العالي، آلنبض السريع، التشاؤم، فقدان الاهتمام بالناس، الام الظهر، مشكلات الحساسية، والام عضلات الرقبة والكتف. وتجدر الاشارة الى انْ الاعراض السابق ذكرها هي التي أوردها الكثير من الباحثين عند تناولهم لظاهرة الاحتراق النفسي الناتجة من ضغوط العمل.

ان استعراضنا للابعاد المختلفة لظاهرة ضغوط العمل من خلال ادبيات الموضوع والدراسات المتعلقة به ابرز لنا جانيين مهمين : اولها اهمية الموضوع في مجالات العمل المختلفة وخاصة في ضوء الاهتمام المتزايد بالدور الذي يلعبه العنصر البشري في الكفاءة الانتاجية. وثانيها ان معظم هذه الدراسات اجريت في المجتمعات الغربية لاهتمامها بالبحوث ذات العلاقة بالجوانب الاجتماعية ودور العمل في حياة الفرد.

من هذا المنطلق ونتيجة لتزايد الاهتمام بمدخلات العنصر البشري في مجالات العمل في حياتنا في الوقت الحاضر ولقلة البحوث والدراسات التي تتناول هذا الموضوع في يجتمعاتنا فقد ارتأى الباحثان ضرورة دراسة ظاهرة ضغوط العمل في بعض المهن الاجتماعية في المجتمع الكويتي. وقد اعتمد الباحثان في صياغة مشكلة البحث وبنود الاستبيان على المجالات التي برزت اهميتها في دراسات سابقة في المجتمعات الغربية والتي تناولت العاملين في المهن التي اختيرت في هذه الدراسة.

# طريقه البحث

أداة الدراسة : قام الباحثان بتصميم استبانة في ضوء الهلف من الدراسة مكونة من ثلاثة أجزاء :

\_ بيَّانات عامة : مجال العمل والخبرة المهنية والجنسية والحالة الاجتماعية والجنس.

\_ بنود تمثل المجالات المختلفة للعمل: متطلبات العمل (العبه الوظيفي)، تمارض الأدوار، ومدى وضوح الدور، الروتين الوظيفي، غياب الدعم الاجتماعي، مدى المشاركة في قرارات العمل، بيئة العمل المادية (الضوضاء، الحرارة، الخ) جوانب التقييم، والمائد الاقتصادي او المالي للعمل. (" وقد خصص لكل مجال ثلاثة بنود او عبارات بمقياس متدرج سباعي حيث مثل الرقم (١) ادنى درجة والرقم (٧) اعلى درجة فيا يتعلق بشعور المستجيب حول كل عبارة. وعليه فان الاستجابة التي تزيد عن (٤) اعتبرت عالية في حين اعتبرت الاستجابة التي تزيد عن (٤) منخفضة.

.. عبارات تتضمن يعض المظاهر الفسيولوجية والنفسية التي يمكن ان تظهر نتيجة ضغوط العمل المختلفة، يجيب عنها المشارك في الدراسة باختيار احدى الفئات التالية : ابدا، نادرا، احيانا، غالبا، دائيا، وهذه العبارات هي : الشعور بالصداع، الشعور بالغضب بسرعة، الشعور بالاكتئاب، الشعور بالارهاق، الشعور بلاحباط، الشعور بالترتر، الشعور بعدم الأمان الوظيفي، الشعور بالام المظهر.

صدق الاستبانة : تم الحصول على صدق الاستبانة من خلال عرضها على مجموعة من المحكمين في كل من كلية التربية بجامعة الكويت وكلية التربية الأساسية - احدى كليات الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب - وذلك للوقوف على مدى صلاحية بنو الاستبانة في قياس ما اعدت له. وبالاضافة الى ذلك فقد تم اشراك افراد من مجتمع الدراسة للوقوف على مدى وضوح بنود الاستبانة ومدى ارتباطها بالجوانب المختلفة للعمل . كها أن المجالات التي تضمتها الاستبانة هي التي سبق تناولها من قبل باحين في دراسات مشابهة ، الأمر الذي يشير الى اهمية هذه المجالات فيها يخص موضوع الدراسة.

ثبات الاستبانة: تم تحديد ثبات بُعدي الاستبانة (بعد مجالات العمل وبعد الأعراض) عن طريق تطبيق الاستبانة على عينة من العاملين في مهنة الخدمة الاجتماعية (٢٠ فردا غير عينة البحث) وذلك باستخدام اعادة تطبيق الاستبانة بعد مرور حوالي ١٥ يوما من التطبيق الأول. وقد كان معامل ثبات الاختبار لكل من بعدي الاستبانة باستخدام معادلة بيرسون كيا يلي :

١ \_ مجالات العمل : ٨٦ ، ١

٢ ـ الأعراض : ٨٦٠ \*

عينة الدراسة: شارك في الدراسة ٣٥٣ من العاملين في مهنة التدريس (في المعاهد الحاصة) والتمريض، والحدمة الاجتماعية، والحدمة النفسية. وقد تم اختيار العينة بالطريقة العشوائية البسيطة في مهنة التدريس، في حين تم اختيار العاملين في مهنة التمريض، والحدمة الخمياء بالطريقة الطبقية. أما بالنسبة لهنة الحدمة النفسية فقد تم اختيار معظم أفراد العينة نظرا لانخفاض عدهم النسبي. وبشكل اكثر تحديدا تم اختيار العبنة كالتاني :

تم اختيار ٧٨ مدرسا ومدرسة في مدارس التربية الخاصة مع مراعاة الجنس والجنسية دون الأخذ بالاعتبار المرحلة الدراسية او طبيعة لمادة التي يقومون بتدريسها نظرا لعدم اعتبار ذلك كمتفيرات في اللمراسة.

ب\_ التمريض:

أ ـ التدريس:

تم اختيار ١٦٧ ممرض وبمرضة من أربع مستشفيات هي الصباح، وعدان، ومبارك الكبير، والجهراء وهذه المستشفيات تمثل أكبر التجمعات بالنسبة لهيئة التمريض.

جـ الخدمة الاجتماعية: تم اختيار ٧٣ أخصائيا اجتماعيا عثلون المناطق التعليمية
 الحمس في دولة الكويت.

 د\_ الحدمة النفسية : تم اختيار ٤٠ من العاملات في الحدمة النفسية وعثل هذا العدد غالبية العاملين في هذا المجال في دولة الكويت.

> جدول رقم (١) توزيع عينة الدراسة حسب المهنة

الخدمة النفيسة	الخدمة الاجتماعية	التمريض	التدريس	المنسة	
٤٠	٧٣	177	YA	العسدد	
7,17,	7.4	7.٧	%\ <b>*</b>	النسبــة	

#### المالة الاحصائية:

- ١ ـ تم الحصول على المتوسطات والانحرافات لكل عبارة وكل مجال من المجالات التسعة التي شملتها الاستبانة لخرض المقارنة بين المهن في درجة الضغوط بشكل عام وكذلك بالنسبة لكل مجال من المجالات التسعة.
- بتم استخدام أسلوب تحليل التباين لتحديد الفروق بين المهن والمجالات ومتغير الخبرة واختبار (ت) للمقارنة بين متوسطات المتغيرات الزوجية في المهنة الواحدة.
- ٣ \_ تحدث الفروق بين المتغيرات المختلفة للدراسة تبعا للمتوسطات في كل عبارة وبجال، بحيث تشير الدرجة الأعلى الى الدرجة الأكبر من الضغوط في حين تشير الدرجة الأدنى الى الدرجة الأقل من الضغوط، على اعتبار أن بنود الاستبانة صممت لتعتبر الدرجة الأعلى لهي الدرجة الأعلى للضغوط، وهكذا.
- ين ايتعلق بالجزء الحاص بالأعراض النفسية والجسمية فائه تم الاعتماد على النسبة المتوردة في الاستبانة.

#### حدود الدراسة

- ١ ـ تم هذا البحث في حدود المجتمع الكويتي، وربما يكون هناك تأثير للظروف البيئية على
   نتائج الدراسة، ومن ثم فانه يحب توخي الحذر عند تعميم نتائج هذه الدراسة على
   بيئات عمل في مجتمعات اخرى بصورة مماثلة.
- ل اقتصرت الدراسة على المهن الاجتماعية الأربع: التدريس بالمعاهد الخاصة.
   والتمريض، والخدمة الاجتماعية، والخدمة النفسية.
- اقتصر الباحثان في تناولها لموضوع الدراسة على الضغوط التي تختير من قبل هؤلاء المهنيين في مجال عملهم، دون التعرض للأسباب الأخرى فردية كانت او اجتماعية، لافتراض ضمني هو تداخل المؤثرات على الفرد وإنعكاس ذلك على استجاباته، وذلك يعنى بطبيعة الحال عدم استنفاذ الدراسة لكل اسباب الضغوط وعواملها.
- ع حدّد الباحثان اطار مشكلة الدراسة في المجالآت او مصادر الضغوط التي تضمنتها استانة الدراسة.

#### التتاثج

في ضوء التساؤلات التي تبتنها اللدراسة الحالية، وبعد استخدام المعالجات الاحصائية المناسبة نستعرض فيها علي نتائج الدراسة، نوردها حسب ترتيب تساؤلات الدراسة:

أولا : مدى تعرض العاملين في مهنة التدريس (في المعاهد الخاصة)، والتمريض، والحدمة الاجتماعية، والخدمة النفسية للضغوط الناشئة من ظروف العمل بشكل عام. ويوضح الجدول رقم (٢) المتوسطات والانحرافات المعيارية لدرجة الضغوط لكل منهة.

جدول رقم (٢) المتوسطات والانحرافات المعارية لدرجة الضغوط لكل مهنة

الانحراف المعياري	المتوسسط	الهنــة
1,729	۲,۸۳۸	التدريس
1,*11	7,179	التمريض
,۸۲۹	۲,٤٧٦	الخدمة الاجتماعية
,٧٤٧	4,448	الخدمة النفسية

يتين من جدول رقم (٢) أن المتوسطات التي تشير الى درجة الضغوط في المهن الأربع لا تمتير عالية في الاستبانة ، بالنظر الى الاسلوب الذي تم فيه تحديد الحدود العليا والدنيا للضغوط عند الاشارة لأداة الاستبانة . كما تشير المتوسطات الى أن مهنة التمريض هي من أكثر المهن تعرضا للضغوط تليها مهنة الخدمة النفسية ثم التدريس في المعاهد الخدمة الاجتماعية .

ثانيا : مدى وجود فروق في درجة الضغوط التي يتعرض لها العاملين في كل من مهنة التمريض والتدريس والخدمة النفسية والخدمة الاجتماعية. ويوضح الجدول رقم (٣) الفروق في درجة الضغوط بين المهن الاربع ودلالتها الاحصائية.

جدول رقم (٣) خلاصة نتائج تحليل التباين الاحادي لدرجة الضغوط في المهن الاربع

مستوى الدلالة	تيمة ف	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجمـوع المربعات	مصدر التباين
**,*0	٦,٤٨٩	1,444	Y.00	Y*,470 W*7,4**	بين المهن (المجموعات داخل المهن (المجموعات)
			AAY	414,710	المجموع الكلي

تشير نتائج تحليل التباين الأحادي في الجدول (٣) الى ان ألفروق ذات الدلالة الاحصائية تنحصر بين مهنة التمريض، والحدمة الاجتماعية، على الرغم من اختلاف المتوسطات بين المهن الاربع كما هو وارد في الجدول السابق رقم (٢).

ثالثا : مدى تعرض العاملين للضغوط اذا ما أخذ بالاعتبار المجالات التسعة (راجع أداة الدراسة). ييين الجدول رقم (٤) متوسطات وقيمة ف والدلالة الاحصائية للفروق بين المهن في ضوء المجالات التسعة.

جدول رقم (٤) خلاصة نتائج تحليل التباين للفروق بين المجالات في المهن الأربع

الفروق بين المهن	لِية ل	ؤ خدمة نفسية	۳ خدمة اجتماعية	۲ تمریض	۱ تدریس	المهاة المجالات
	, £AY	134,7	737,7	7,711	7,011	1
التمريض ×خدمة اجتماعية	*7,197	1,470	1,775	7,777	۲,۱٥٨	۲
خدمة اجتماعية x تدريس	*0,171	Y, V E Y	1,414	7,771	8,078	۳
خدمة اجتماعية x تمريض						
خدمة اجتماعية × خدمة نفسية						
تمريض × خدمة اجتماعية	*4.,711	7,4.2	7,777	7,010	7, 17.	٤
تمريض × خدمة اجتماعية	*1,444	7,7**	7,177	7,7.4	7,977	0
تدريس × خدمة اجتماعية	*4,177	T, . 40	۲,۲۵۳	7,417	7,000	٦
تمريض × خلعة اجتماعية						i
تمريض×خدمة نفسية						1
	۳,۰۷۰	7,17	7,017	7,1 A	7,787	Y
1	7,777	7,717	۲, ٤٣٥	۲,۸۰۰	7,727	\ A
خدمة نفسية × تمريض	۰۳,۰۲۵	8,*79	٤,٠٥٠	7,778	7,747	٩
خدمة اجتماعية × تمريض	۳٦, ٤٨٩	Y,4V8	1,571	7,179	۲,۸۳۸	الجالات التسمة مماً

# « دال عند مستوى ٥٠,٠

يستنتج من الجدول رقم (٤) بان الفروق ذات الدلالة تظهر بين مهنة التمريض والحدمة الاجتماعية عند الأخذ بالاعتبار استجابات الأفراد للاستيانة بشكل عام، الا انه عند تصنيف الاستيانة للمجالات التسعة فانه قد ظهرت فروق ذات دلالة احصائية بين جميع المهن تقريبا في ستة مجالات وهذه المجالات والفروق بين المهن همي كما يلي : تعارض الأدوار، مدى وضوح الادوار، الروتين الوظيفي، غياب الدعم/ الترابط الاجتماعي، المشاركة في القرارات، والعائد المالي (المادي).

رابعا: مدى تعرض العاملين في المهن الأربع للضغوط اذا ما أخذ بالاعتبار متغيرات الخبرة المهنية والجنسية والحالة الاجتماعية والجنس لعينة الدراسة. ويوضح الجدولان (٦,٥) الفروق في درجة الضغوط في المهن الأربع اذا ما أخذ بالاعتبار متغيرات الخبرة المهنية والجنسية والحالة الاجتماعية وألجنس.

جدول رقم (٥) نتائج تحليل التباين لدرجة الضغوط في المهن الأربع في ضوء الحبرة المهنية

الفروق ذات الدلالة بين	قيمة ف	نية)	المهنة		
المهن		۳ ۱۰ سنوات فأكثر	۲ ۵ سنوات الی ۹ سنوات	۱ اقل من ٥ سنوات	
Y × Y +	377,3	۲,۷۱۷ ۳,۰۲۱	٣,9VY ٣,7°7	Y, Y97 W, W10	التدريس التمريض الخدمة
	7,777	7,701	۲,۷۰۱	۳,٦٨٣	الاجتماعية الخدمة
	173,	Y,0V£	٣,١١٤	7,987	النفسية

فروق ذات دلالة بين فئة الخبرة المهنية (٢) وفئة الحبرة المهنية (٣).

تشير نتائج التحليل المبين في الجلول السابق الى وجود فروق ذات دلالة احصائية في درجة التعرض للضغوط في ضوء سنوات الخبرة في مهنة التدريس فقط، وينحصر هذا الفرق بين الفئة ذات الخبرة الممتدة من ٥ ـ ٩ سنوات والفئة التي تزيد مدة خبرتها المهنية عن ١٠ سنوات، كما يلاحظ ايضا الارتفاع النسبي في متوسطات الفئة ذوي الخبرة من ٥ ـ ٩ سنوات في جميع المهن.

يلاحظ من الجدول رقم (٦) عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين العاملين في ضوء الجنسية ما عدا في مهنة الخدمة الاجتماعية حيث نجد درجات اعلى من الضغوط بين

جدول رقم (٢) التوسطات والانحرافات الميارية وقيم ت لمدلالة الفروق في كل مهنة في ضوء الجنسية والحالة الاجتماعية والجنس

17972	المتغيرات	كويتي غير كويتي	متزوج غير متزوج	نېر مي ئول
	التوسط ا	"" " " " " " " " " " " " " " " " " " "	.07,1 707,1 31, PTI, ".0P," "., 374,7 TIA, "31,132,7 TPT, "74,"	,455 T, 754 1, ° 2 1, 707 T, 407 1, ° 1, 774 T, 00V
التدريس	الانموا <b>ف قيمة</b> المياري ت	1,77,1	1,701	1, 707
	3.0	۱,۰۸	31,	3.11
	التوسط	, £,.٣٧	971, 7.31, 940.	,458 T, 784
التمريض	المتوسط الانمواف قيمة المتوسط الانمواف قيمة المتوسط الانمواف قيمة المتوسط الانموافي ت المعاري ت المعاري ت	, II,1	1,15.	1, . 40
	3.0	,۸,	-	۸۷,
1-151	التوسط	, V9A Y, 990	,A17 T, TVE ,AFT T, VTF	,14. T,10Y ,AYT, T,AYF
الخدمة الاجتماعية	الانحراف المياري	, Y4,	, A1F	, 14. , Ao Y
.3.	<u>;</u> 3, ·)	۸۶,3*	1,76.	7,11
	التوسط	0 PP., 7 LT., 6,3°, 7 7 TY, 64,0	336,7 mpr, .rm,	VA. 701.7 .74. 71.7 . 171.7
الخدمة النفسية	الانحراف المياري	, Y17,	7.4.	77.4, 36,
'4,	3, 0	, ·	; <u>;</u> ;	, 9 &

\* دالة عند مستوى ٥٠,

الكويتيين مقارنة بغير الكويتيين. ويصلـق نفس الأمر في حالة متغير الحالة الاجتماعية ومتغير الجنس، حيث لم تظهر فروق ذات دلالة احصائية، ما عدا في مجال متغير الجنس في مهنة الحدمة الاجتماعية، حيث يميل الجنس الأنثى الى تعرض اكثر للضخوط. الا ان فئة الذكور يميلون الى ان يكونوا اكثر تعرضا للضغوط مقارنة بالاناث بشكل عام.

خامسا : الأعراض الفسيولوجية والنفسية المرتبطة بالضغوط الاكثر تكرارا لدى العاملين في المهم الاربع. في ضوء اجابات المشاركين في المدراسة تم استبعاد الاجابات الواردة ضمن فتات (ابدا، نادرا واحيانا) كاستجابات ذات دلالة، على الرغم من وقوع غالبية الاستجابات الخاصة بالمتغيرات المذكورة ضمن فقة (أحيانا)، فعلى سبيل المثال ذكر مع العينة (١٤٧) بانهم يعانون من (السعور بالصداع) أحيانا، و ۱۷ من العينة (٢٥٧) من العينة (٢٥٧) المتناد على الفتين (غالبا ودائم) من الفتات المطروحة لكل متغير، وضمن هذا الاطار افتراض المنتسب التي تزيد عن ٢٠٪ تعتبر ذات دلالة فيا يتعلق بالمتغيرات الخاصة الباعرافي والمهنة الأكثر تميلا.

جدول رقم (٧) عدد ونسب تكرار الاعراض والمهنة الاكثر تمثيلا لها

المهنة الأكثر تمثيلا	النسبة المثوية	العند	المتغير
التمريض	۲۲, ٤	٧٩	الشعور بالارهاق
التمريض التدريس	۲۰,۲	٧١	الشعور بعدم الأمان الوظيفي

يتضح من الجدول السابق بأن المتغيرين (الشعور بالارهاق والشعور بعدم الأمان الوظيفي) كمكن اعتبارهما ذاتي دلالة بين المتغيرات العشرة (تبعا للمعيار المذكور) وبأن العاملين في مهنة التمريض هم الأكثر تعرضا لهذين المتغيرين، يشاركهم العاملون في مهنة التدريس في المعاهد الحاصة فيها يتعلق بمتغير عدم الأمان الوظيفي.

#### المناقشة

امتهدفت الدراسة التعرف على مدى الضغوط التي يمكن أن يتعرض لها العاملون في مهنة التنديس (في المعاملة النفسية التنديس (في المعاهد الخاصة)، والتعريض والحدمة الاجتماعية، والحدسة، والحاسة، والحالة الاويت بشكل عام وفي ضوء متغيرات الخبرة المهنية، والجنسية، والجنس، والحالة الاجتماعية. وبالاضافة الى ذلك التعرف على مدى معاناة العاملين في هذه المهن لبعض الاعراض النفسية والجسمية، والتي ترتبط بالضغوط الناتجة عن ظروف العمل.

وقد اشارت نتائج الدراسة الى عدم وجود درجة عالية من الضغوط بين العاملين في المه المين في المعاملين في المعاملين في المعاملين في المعاملين المين المين

١ ـ تشير الدراسات والبحوث الى وجود الضغوط في هذه المهن (راجع جزء الدراسات السابقة) حيث يعتبر العاملون (في هذه المهن) عرضة للعديد من المؤثرات المرتبطة بطبيعة العمل وظروفه التي قد تؤدى الى خلق الضغوط والمعاناة والتوتر، والتي قد تؤدي في النهاية الى ما يسمى بـ (الاستنزاف او الاحتراق النفسي (Burnout)، ويبدو مذا الامر منطقيا اذا اخذنا بالاعتبار طبيعة هذه الاعمال، والتي تستَّلزم عطاء ذا طبيعة خاصة للمجالات، (المربض في حالة الممرضة/ الممرض، والحَّالات النفسية والاجتماعية في حالة الاخصائي النفسي والاخصائي الاجتماعي، والاطفال المعاقين في حالة المدرس في المعاهد الخاصة)، وفي الكثير من الأحيان يفتقر هذا العطاء إلى التعزيز الذي يساعد كثيرا على احتفاظ المهني بدَّافعية قوية نحو العمل والعطاء، والافتقار الى التعزيز قد يتولد نتيجة عدم احساس المهني بالرضاعن خرجات أداثه، فقد يتولد شعور لدى العامل في بعض هذه المهن، بأنه غير قادر على التحكم في غرجات أعماله، اي عدم الحصول على النتائج المتوقعة، ويبدو هذا الامر جليا بعض الشيء في مهنة التدريس في مدارس التربية الخاصة. احدى الدراسات مثلا تشير الى ان العامل الاساسي في عدم الرضا الوظيفي لمدرميي الاطفال المتخلفين عقليا يكمن في نقص او عدم احرّاز التقدم من قبل هؤلاء المتخلفين عقليا، ومثل هذا الامر قبد يعزز ما يسمى الشعور بـالعجز المُتَعَلِّم Learned Helplessness، والذي يؤدي بدوره الى نقص الدافعية. ولا تختلف طبيعة مهنة الاخصائي النفسي، والاخصائي الاجتماعي كثيرا عن طبيعة مدرس التربية الخاصة،

فطبيعة هذه المهن تتطلب بشكل عام نوعا معينا من العطاء، والذي يكون في العادة مقعها بجرعات وجدانية وانفعالية، والذي يسير في العادة في اتجاه واحد، اي من المهنى الى المميل دون أن يكون هناك تعزيز في المقابل، وان كان هناك تعزيز لدور المهنى فانه في الغالب لا يكون فوريا، الامر الذي يؤدي الى فتور في الدافعية، وشعور بعدم الرضا. وبالاضافة الى ما سبق فان هناك العديد من العوامل المرتبطة بظروف العمل تؤثر في العادة على العاملين في هذه المهن وتولد لديهم الشعور بالتوتر والضغوط. (راجع جزء الدراسات السابقة).

٢ - ان نتائج الدراسة تعتبر غير متوقعة بالنظر الى آداء واتجاهات العديد من العاملين في هذه المهن اثناء اللقاءات والحوارات الفتوحة معهم، (التمريض والتدريس) حيث عبرت هذه الآراء عن عدم الرضا الوظيفي نتيجة الشعور بالارهاق، ووجود العديد من العوامل الاخرى التي تؤثر على ادائهم للعمل، كيا هو الحال مثلا عدم الشعور بالامان الوظيفي. وقد اكد هذا الرأي ما جاء على لسان بعض المشولين في وزارة الصحوة حول المؤيفي، وقد اكد هذا الرأي ما جاء على لسان بعض المشولين في وزارة الصحوة حول مماكل مهنة التمريض. فقط اشارت ندوة (حقوق الممرضة بين السلب والايجاب) الى عدم وجود الضمان المستقبل للمرضة، كيا اشارت الى سوء معاملة المراجمين للمرضات، بالاضافة الى تدني الروات، والظروف غير المناسبة التي تعمل في ظلها المرضة، والتي استالات كثيرة في هذه المهنة (الوطن، ١٩٨٧).

ومع ذلك فانه بمكن عزو النتائج غير المتوقعة، والمغايرة للدراسات السابقة بشكل عام الى بعض الافتراضات التي يمكن من خلالها نفسير نتائج هذه الدراسة، وهذه الافتراضات هي :

١ ـ أن ارسال استبانة الدراسة عن طريق المسئولين الى المشاركين في الدراسة يمكن ان يكون ذا تأثير من حيث طبيعة الاستجابة بحيث لم تعبر استجابات المشاركين تعبيرا واقعيا كافيا عن مشاعرهم تجاه العمل واتسمت الاستجابات بشيء من التحفظ من قبل المشاركين نظرا للصيغة (شبه الرسمية) التي اصطبغت لها اجراءات الدراسة. ومن المهم ان نذكر هنا أنه لم يكن هناك بديل لمثل هذا الاجراء لدى الباحثين.

٧ ـ يمكن تفسير النتائج غير المتوقعة بناء على ما يلاحظ عادة الى الميل الى اختيار الاستجابات المتوسطة من قبل الأفراد مع وجود احساس داخلي بعدم صحة الاختيار. ويمكن أن يكون ذلك نوع من (الميكانيزم) الذي يوفر شيئا من الراحة النفسية لبعض الأفراد الذين يتجنبون الاستجابات المتطرفة. واذا كان هذا الافتراض صادقا فانه يمكن القول بأن نتائج هذه الدراسة انعكاس لهذا الافتراض.

٣ ـ قد تكون النتائج غير المتوقعة طبيعية، وتعكس بصدق وضم العاملين في المهن الأربع،

يمنى أن العاملين في هذه المهن لا يتعرضون لضغوط العمل بشكل كبير. صحيح أنهم 
يبدن عدم الرضا في العديد من المناسبات، إلا أن ذلك قد لا يعني تعرضهم للضغوط 
إلى على الأقل لا يعني تعرضهم للضغوط بالأسلوب أو اللارجة التي يتعرض لها العاملون 
في هذه المهن في اللول الغربية، كما يشير العديد من الدراسات. فسياسة العمل 
وقوانينه تختلف في المجتمعات الغربية عن مثيلاتها في المجتمعات الشرقية والعربية. 
الموبية، ومن هذه المتغيرات عدد ساعات العمل، او بشكل أكثر تحديدا ساعات 
المربية، والساءلة والضبط في تحمل مسئوليات العمل، فمثل هذه المتغيرات وإن 
كانت ذات آثار ايجابية في الانتاجية ونوعيتها الأ أنها قد تخلق بحيمها يساعد على بروز 
التوثر والضغوط، ما لم تواجه باجراءات تقلل من احتمال ظهور هذه الضغوط. وعدم 
وجود مثل هذه المتغيرات ضمن عيط العمل في المجتمعات العربية قد يقلل من فرص 
التعرض للضغوط.

3 \_ يكن الافتراض بأن عدم الاحساس بالضغوط في هذه الدراسة يرجع الى أن العمل لا يشكل محورا أساسيا في حياة الفود في مجتمعاتنا بمهى أن محارسة المهنة قد لا تلعب الدور الأساسي في تحقيق طموحات الفرد وتأكيد الذات، وقد تعتبر الأنشطة (الجانبية) الأحرى أكثر اهمية في حياة الفرد، الأمر الذي لا يدفع الى الاهتمام الكافي بالمهن، وبالتالي فأنه ليس من داع للشكوى أو لاحساس بالضغوط في مجال لا يعتبر أساسا ذا أهمية أو حيوية بالنسبة للفرد. وقد نجيز لأنفسنا أن نتطرف قليلا ونذكر بأن الدور الثانوي الذي يلعبه العمل في حياة الفرد في هذه المجتمعات هو أحد العوامل وراء الافتار الى الإبداع والحلق في العمل.

وعلى الرغم من تدنى درجة الضغوط بشكل عام .. كما أسلفنا .. الا أنه يتيين من الجدول رقم (٢) ان العاملين في مهنة التمريض هم الأكثر تعرضا للضغوط، مقارنة بالعمالين في المهنة التمريض هم الأكثر تعرضا للضغوط، مقارنة وجود الأمان الوظيفي .. . . ) عاملا في مظر هذا الارتفاع النسبي في درجة الضغوط في هذه المهنة بحيث ظهر فرق ذو دلالة احصائية (عند مستوى ٥٠ , ٥) (جدول رقم ٣) بين المهن في درجة التعرض للضغوط، وانحصر هذا الفرق بين مهنة التمريض ومهنة الخدمة الاجتماعية ، بمنى أن العاملين في المهنة الأولى هم الأكثر تعرضا للضغوط في حين أن العاملين في المهنة الأولى هم الأكثر تعرضا للضغوط، ويبدو العاملين في المهنة الأخيرة (الخدمة الاجتماعية) يعتبرون الأقل تعرضا للضغوط، ويبدو الأمر طبيعيا عند مقارنة ظروف عمل المحرض أو الممرضة بظروف عمل الأخصائي الاجتماعية والمهنة الأولى مثلا قد تتعلق بالحياة

والموت في بعض الأحيان، في حين أن الفرارات والمسئوليات في مهنة الخدمة الاجتماعية لا تصل الى هذا البعد، بالاضافة الى ظروف العمل الأخرى المحيطة بعمل الممرض او الممرضة.

وعند تحليل نتائج الدراسة فيها يتعلق بالضغوط في ضوء المجالات التسعة التي تشكل استبانة الدراسة (راجع أداة الدراسة) فقد ظهرت فروق ذات دلالة بين جميع المهن (عند مستوى ٢٠,٠٥)، وذلك في ستة مجالات من المجالات التسعة.

وهذا يمني أنه في الوقت الذي لا يظهر هناك اختلاف في درجة التمرض للضغوط بشكل عام الا بين مهنة التمريض والخدمة الاجتماعية الا أنه عند مقارنة هذه المهن مع بعضها في درجة التمرض للضغوط في ضوء المجالات التسعة فقد برزت فروق ذات دلالة بين جميع المهن في ستة مجالات وهذه المجالات هي :

١ ـ تعارض الأدوار. ٢ ـ مدى وضوح الأدوار.

٣- الروتين الوظيفي ٤ -غياب الدعم والترابط الاجتماعي في العمل.

٥ ـ المشاركة في اتخاذ القرارات. ٦ ـ العائد المالي.

ويشير الجدول رقم (٤) إلى أن المتوسطات الدالة على الضغوط في معظم المجالات الستة تبدو مرتفعة مقارنة بالمجالات الثلاثة الأخرى، ومقارنة بالمتوسطات العامة للضغوط لكل مهنة. فمتوسطات المجالات تكاد تصل إلى درجة متوسطة من التعرض للضغوط. فالافتقار إلى المشاركة في انخاذ القرارات مثلا حظى بدرجات عالية نسبيا في مهنة التدريس (٣,٥٠) والتعريض (٣,٩١) والخدمة النفسية (٣٠,٥٠) وأن كان متدنيا في مهنة الخدمة الاجتماعية. وكذلك الامر فيها يتعلق بالعائد المالي حيث تشير المتوسطات العالية نسبيا الى كانت عالية في جميع المهن الا أنها أحل في مهنتي الخدمة الاجتماعية والخدمة النفسية (٥٠, ٤) بن مهنة الخدمة النفسية والتعريض في هذا المجال. وقد يرجع الاختلاف في المناسبي بين العاملين في مهنة الخدمة الاجتماعية والنفسية الى عدم عنم العاملين في مهنة الخدمة الاجتماعية والنفسية الى عدم عنم العاملين في مهنة التدريس ومهنة التمريض، على الرغم من أن طبيعة العمل الذي يتقاضاه العاملون في مهنة التدريس ومهنة التعريض، على الرغم من أن طبيعة عمل الاخصائي الاجتماعي والنفسية المهام مع الفئات الخاصة في الغالب. الأمر الذي يضفي على المهنة طابعا في العنم على المالية.

وبالاضافة الى المجالين السابقين فان الفروق بين المهن تظهر أيضا في المجال المتعلق

بتعارض الأدوار وان كانت المتوسطات متدنية وينحصر هذا الفرق بين مهنة التمريض والحدمة الاجتماعية (٢,٦٢ على التوالي)، ويصدق هذا اللامر على مجالي (الروتين الوظيفي) و(غياب الدعم والترابط الاجتماعي)، حيث نجد أن الفروق ذات الدلالة تتحصر بين مهنة التمريض ومهنة الخدمة الاجتماعية فيا يتعلق بالمجالين السابقين، وهو ما يتفق مع النتائج العامة في درجة التعرض للضغوط بين المهنتين المشار اليها، حيث يزيد متوسط درجة الضغوط في مهنة التمريض عن مهنة الخدمة الاجتماعية. كها اظهر التحليل فروقا ذات دلالة بين مهنة الخدمة الاجتماعية وكل من مهنة التدريس والتمريض والخدمة الناجة، وذلك في مجالة المضغوط في مهنة الخدمة الاجتماعية هو الاقل.

ويمكن القول بشكل عام بان تأثيرات مجالات معينة (المجالات الستة المذكورة) تبدو إكثر وضوحا في احساس العاملين بالشعور بالضغوط في المهن الأربع وهمي في نفس الوقت تعتبر أكثر تمييزا بين المهن فيها يتعلق بالشعور بالضغوط وتستدعي الظاهرة دراسة أعمق في هذه المجالات.

من الأهداف التي سعت اليها الدراسة محاولة التعرف على الفروق في درجة الضغوط التي يمكن أن تظهر في كل مهنة عند الأخذ بالاعتبار الحبرة المهنية والجنس، والجنسية، والحالة الاجتماعية، بمعني آخر حاولت الدراسة بيان ما اذا كانت الخبرة التي يقضيها الفرد في المهنة، وكذلك جنسيته، ونوع جنسه، وحالته الاجتماعية، يمكن أن تكون ذات تأثير على مدى تعرضه لضغوط العمل في المهن الأربع.

وكيا يشير الجدول رقم (٥) بالنسبة لمتغير الخبرة المهنية فان الفرق الوحيد بين العاملين ظهر في مهنة التدريس وهو فرق ذو دلالة عند مستوى (٠, ٠٥) وقد انحصر هذا الفرق بين فئة ذري الخبرة الممتدة من ٥ سنوات الى ٩ سنوات واللذين لديهم خبرة تتجاوز العشر سنوات (اي الفئة ٢، و٣)، في حين لم يظهر هناك فرق بين العاملين في المهن الاخرى كنتيجة لمتغير الخبرة المهنية، كيا أن نتائج تحليل الاستجابات لم تظهر أية فروق بين العاملين داخل المهن في ضوء متغير الجنسية، والجنس، والحالة الاجتماعية، (انظر الجدول رقم ٢) ويستثنى من ذلك العاملين في مهنة الحدمة الاجتماعية حيث اشارت النتائج الى وجود فروق ذات دلالة بين الكويتيين وغير الكويتين.

وكذلك بين الذكور والاناث في درجة التعرض للضغوط في نفس المهنة. قد لا نجانب الصواب اذا حاولنا تفسير الاختلاف في درجة التعرض للضغوط بين الكويتين وغير الكويتين الى شعور الكويتي باحقيته في الحصول على امتيازات افضل مقارنة بغير الكويتي، وقد يرجع السبب الى قناعة غير الكويتي بما حصل عليه في حين قد لا تتوفر هذه الثناعة لدى الكويتين ذوي متوسطات اعلى في درجة الثناعة لدى الكويتين ذوي متوسطات اعلى في درجة المضغوط مقارنة بغير الكويتين في جميع المهن وان كانت الفروق غير ذات دلالة احصائية، الأمر الذي قد يؤيد التفسير السابق بصورة جزئية، وقد يكون المعدد النسبي القليل للكويتين في بعض المهن (التمريض حالتدريس) قد اثر على النتائج ايضا.

أما فيها يتعلق بالتباين في درجة التعرض للضغوط في ضوء الجنس (جدول ٦) فانه يكن تقسير تعرض الاناث لدرجات اعلى من الضغوط مقارنة بالذكور (في مهنة الحلامة الاجتماعية) كنتيجة طبيعية للالتزامات والمسئوليات العديدة التي تضطلع بها الأنثى بالاضافة الى مسئوليات العمل. وعلى أية حال فانه من المهم أن نعيد الى الأذهان الى أن المرجات الدائة على درجات الضغوط هي متوسطات كها ذكرنا سابقا وأما الاختلاف في ضوء المتغيرات فهي اختلافات ضمن نطاق هذه المتوسطات المنخفضة، وبالتالي فانه يجب توخى الحذر من تضمين هذه الاختلافات مؤشرات اكثر عما تحتمل.

كها تشير النتائج الى أن فئة المتروجين هم الأكثر تعرضا للضغوط مقارنة بغير المتروجين وخاصة في مهنة التمريض والخدمة الاجتماعية ، ويبدو الامر منطقيا اذا حاولنا تفسيره من خلال مسؤوليات القرد المتروج ضمن اسرته ، اضافة الى مسئولياته في العمل. الامر الذي قد يؤدي الى شعور بالضغوط أعلى نسبيا.

وعل افتراض صحة الآراء والتفسيرات السابقة الذكر فانه يجب أن نسارع الى القول لبيان أن طبيعة العينة من حيث عدد الافراد ضمن كل متغيرا لم تساعد في اجراء المزيد من التحليلات الاحصائية، والتي كان يكن أن تلقى المزيد من الضوء على الموضوع المطافريقة المناسبة لبيان أثر المتغيرات (الخبرة المهنية، والجنس، والجنس، والجانة الاجتماعية) تتمثل في اجراء تحليل التباين المتمدد، لمعرفة درجة تفاعل هذه العوامل مع بعضها، وتأثيرها على المتغيرات التابعة (درجة التعرض للضغوط)، الا ان طبيعة العينة لكيا أسلفنا والمتمثلة في قلة عدد الافراد في كل خلية، عثلة لمتغير معين، فرضت قيودا على اجراء مثل هذه التحليلات الاحصائية، ولم يكن بالامكان التحكم بالعينة نظرا لطبيعة المهنة نفسها، فمهنة الخلمة النفسية، مثلا تضم الكويتين الاناك بشكل أساسي، بحيث المهد المقالمية في المقالمي من غير الكويتين ويصدق الامر على مهنة التدريس في المعاهد نجد الغالبية العظمى من غير الكويتين ويصدق الامر على مهنة التدريس في المعاهد، ولا يختلف الوضع فيها يتعلق بالعاملين في مهنة الخدمة الاجتماعية.

أما بالنسبة للجزء الثاني من الدراسة فقد كان الهدف منه التعرف على مدى ما يمكن

أن تخلقه ضغوط العمل - في حال وجودها - من أعراض نفسية وفسيولوجية - فالهدف من هذا الجزء اذن كان لتدعيم آثار ضغوط العمل في حال وجودها. الا ان النتائج العامة ـ كما اشرنا ــ لم تشر الى وجود مثل هذه الضغوط. ويمكن أن يستتبع ذلك منطقياً عدم وجود أعراض نفسية وجسمية، أو على الأقل قد يكون من الصعب أن نعزو هذه الأعراض ـ ان وجدت - الى ظروف العمل، وإن كان استبعاد ذلك نهائيا أمر غير منطقي أيضا. ومع ذلك فأنه قد يكون من المناسب أن نشير الى نتائج هذا الجزء والتي يلخصها الجدول رقم (٧)، حيث تشير النتائج الى ارتفاع النسبة المثرية للتكررات بالنسبة للشعور بالارهاق بين العاملين في مهنة التمريض (٢٢,٤)، ويصدق هذا الامر فيها يتعلق بالشعور بعدم الامان الوظيفي لنفس المهنة، وكذلك مهنة التدريس، وتعتبر هذه النتيجة متسقة مع نتائج البحث بشكل عام، حيث اشارت النتائج الى وجود درجة من الضغوط لدى العاملين في مهنة التمريض تزيد عن مثيلاتها في المهن الأخرى وبالتالي فان معاناة العاملين في مهنة التمريض من الشعور بالارهاق امر تبرره ظروف العمل. وفيها يتملق بالشعور بعدم الامان الوظيفي المتزايد في مهنة التمريض والتدريس، فانه يمكن تفسيره في ضوء الجنسية، حيث أن الغالبية العظمي من العاملين في مهنة التمريض ومهنة التدريس التدريس في المعاهد الخاصة هم من غير الكويتيين، ومن الطبيعي أن ينتاب هؤلاء شعور بعدم الأمان الوظيفي نظراً للقوانين واللوائح التي تنظم العمل بالنسبة لغير الكويتيين.

#### الخلاصة

في ضوء تناولنا للعلاقة المهنية التي تربط الفرد بتنظيمات العمل من مدخل الضغوط الناتجة في بيئة العمل، تظل النتيجة التي يتفق عليها معظم الباحثين، ألا وهي أهمية توفر البيئة المناسبة للعنصر البشري وهو يقوم بتنفيذ المسئوليات المناطة به. وضمن هذا الاطار لتبرز الضغوط كمعوق للانتاجية، الأمر الذي يتطلب العمل الجاد من تنظيمات العمل من أجل تقليل ذلك الى أدن درجة بمكنة. وكيا ورد في كتابات ودراسات العديد من المهتمين بهذا الموضوع فان العوامل المساعدة لتحقيق ذلك تتحصر في وضوح الأدوار الوظيفية (متطلبات العمل)، والعبء الوظيفي المناصب، وعدم تعارض الأدوار، ووضوح المسئوليات، ووجود الدعم الاجتماعي، وبيئة العمل المناسبة من حيث الجوانب المادية في القرارات، وخاصة في تعاملها مع أفراد على درجة عالية نسبيا من التأهيل العلي، والعائد المالي الذي يتناصب بشكل كاف مع متطلبات الحياة في الوقت الحاضر.

ان المحاولات ذات المنهجية العلمية التي تهدف الى الوقوف على الجوانب المختلفة في بيئات العمل، ينبغي أن تتصف بالاستمرارية، ويتسخير مداخل تتناسب مع الهدف أو الاهداف المحددة مسبقا للدراسة، وإن تطلب الأمر الاستعانة بأساليب غير اعتيادية يمكن تصنيف بعضها ضمن البحوث الموقفية Action Research التي تركز على التعامل مع مواقف عمل محددة، وامجاد الحلول للمشكلات التي تواجهها.

ان المدخلات المتمثلة في الوقت والجهد والمال التي تستشمر في الأفراد من قبل المجتمعات لاعدادهم للمسئوليات المحتلفة، تبرر تزايد الاهتمام باوضاع المهنيين في بيئات عملهم لضمان الحصول على عائد يتناسب مع المدخلات ويتجسد بشكل ايجابي في الحدمات التي يتلقاها المستفيدون من خدمات المهن التي تعاملنا معها في هذه المدراسة، والتي نعتبرها بداية الجهود مستقبلا لالقاء المزيد من الضوء على العلاقة القائمة بين العاملين وييئات العمل.

### المصادر العربية

عسكره ع

١٩٨٣ آلدافعية في مجال العمل، الكويت ـ ذات السلاسل: ٣٧ ـ ٧٥.

عسكر ، ع ، جامع ، ح ، والأنصاري ، م .

الوطن، جريدة

١٩٨٧ الاثنين ١٨ مايو: ١٩.

المصادر الاجنبية

Adamson, D.

1975 "Ease the Pain with Praise." Instructor 3 (November): 82-83.

Baron, R.

1986 Behavior in Organizations. (2nd ed.). Boston: Allyn & Bacon.

Chemiss, C.

1978 "Recent Research and Theory on Job Stress and Burnout in Helping Professions." Paper presented at Grand Rapids Ml., (May) 5-8..

1983 Staff Burnout: Job Stress in the Human Services. London: Sage Publication. Deshong, B.

1981 The Special Educators: Stress and Survival. Rockville, MD.: Aspen Systems Corporation.

Donovan, L.

1980 "What Nurses Want and What They're Getting". RN 43 (July): 22-30.

Edgerton, S.

1977 "Teachers in Role Conflict: The Hidden Dilemma." Phi Delta Kappan 2 (October): 120-122.

Freudenberger, H.

1974 "Staff Burnout." Journal of Social Issues 50 (September): 159-165.

Green, J. & Wethered, C.

1984 "Learned Helplessness: A Piece of the Burnout Puzzle." Exceptional Children 6 (April): 524-530.

Hanson, R.

1983 Management Systems for Nursing Service Staffing. Rockville, Maryland: Aspen Publication.

Lavandero, R.

1983 "Causes of Burnout." pp 292-297 in R. Hanson (Ed), Management Systems for Nursing Service Staffing. Rockville, Maryland: Aspen Publication.

Lazarus, R. & Launier, R.

1978 "Stress-Related Transactions between Person and Environment." pp 72-75 in L. Previn and M. Lewis (Eds), Perspectives in Interactional Psychology. New York: Plenum Press.

Lortie, D.

1975 School Teacher: A Sociological Study. Chicago: The University of Chicago Press.

Marrina, A.

1984 Guide to Nursing Management (2nd ed.), Toronto : C.V. Mosby.

McBride, G.

1983 "Teachers, Stress, and Burnout." pp 222-239 in R. Schmid and L. Nogata (Eds), Contemporary Issues in Special Education. (2nd ed.).
New York: McGraw-Hill Co.

Sarata, B.

1974 "Employee Satisfaction in Agencies Serving Retarded Persons". American Journal of Mental Deficiency 79: 434-442. Seligman, M.

1975 Helpessness. San Francisco: Freedman.

Styles, K. & Cavanagh, G.

1977 "Stress in Teaching and How to Handle." English Journal 66 (Jan): 76-79.

Truch, S.

1980 Teacher Burnout, Novate: Academic Press Publications.

Weiscoof, P.

1980 "Burnout among Teachers of Exceptional Children." Exceptional Children 47 (September): 18-23.

#### عدد خاص من مجلة العلوم الاحتماعية

صدر من مجلة العلوم الاجتماعية معدد خاص، وللرافيين يمكهم المصول على هذا المددين كالة الكرات في الكويت والدول العربية أن الكتابة الى المجلة. وفيا بل المؤسوعات التي تضميا العدد.

 منظبیدنشوای، آحد مردة، اثر التحمیل وابلتی ومفهوم الذات في امردك مردال التجاح والفتال المادجي الدی طلبة اللسف المادی التادی

عدد مباريني، أحد عودة.
 على اختلي
 على اختلي

 استراتیجات فهم اثر کیب اللنري مد الاطتال و ملاتها بالندرات المللة.

عثیات الباد العالم البراریة تبل
 الفادة نحر تدرین العالم البخری.

 الله ميث تثيم الماية الارشاية للطاية الكويتين ل جامة الكويت.

العادل باسين ، جدالله الشيخ مرشة أن تقويم العلم.

■عدد غزاوی، قاسم بدر العصيم النظامی المجمعات العليمة.

الأشيل بدران حول التلسقة العربية التربية.

للاستفسار يرجى الاتصال: عِلَة العلوم الاجتماعية ـ ص.ب: ٥٤٨٠ الصفاة الكويت 13055

# عمل الأم والسلوك الاجتماعي للأبناء من تلاميذ المرحلة الابتدائية بالمدينة المنورة: دراسة مقارنة

محمود عبد الحليم منسي كلية التربية ـ جامعة الاسكندرية

#### مقسدمة

الأطفال هم ثروة الأمم وعدتها للمستقبل، والعناية بالأطفال ورعايتهم في النواحي الجسمية والعقلية والاجتماعية هي غاية كل مجتمع. والطفل منذ لحظة ولادته يتأثر بالجماعة التي يعيش فيها، فعليه أن يكون علاقات مع أفراد أسرته الصغيرة المكونة غالبا من الأب والأم والأخوات. ويتشكل مسلوك الطفل الاجتماعي من خلال عملية التنشئة الاجتماعية، ومن خلال التفاعل الاجتماعي بين أفراد الأسرة. ويلمب الوالدان ويصفة خاصة الأم دورا هاما في اكساب الطفل ثقافة المجتمع بكل ما فيها من قيم وعادات وتقاليد ومعايير اجتماعية. والأسرة تغرس في الطفل مجموعة من القيم السائدة في المجتمع حتى تعدد للحياة الاجتماعية الناجحة. وفشل الطفل في اكتساب معايير الجماعة وقيمها يعرضه للعقاب الذي يفرضه المجتمع على الخارجين عليه.

السلوك الصحيح هو طريق الحياة الذي يساعد الفرد على أن يكون واقعيا، ويتحدد له ثلاثة معايير هي : (1) زيادة الخبرة الحسية، (٢) الشعور بالواقعية، (٣) عدم الشعور بالأننية. (70) ويادة (Cooper & Alderfer, 1978: 56). ويتحدد السلوك الاجتماعي للطفل أيضا في ضوء بعض المتغيرات الشخصية التي يتميز بها في النواحي الجسمية والمقلية والانفعالية والاجتماعية. كما يتكون السلوك الاجتماعي من خلال المجال الذي يعيش فيه الطفل من الناجيين البيئية والاجتماعية. ويلعب التفاهم بين الأطفال دورا هاما في اكسابهم الأنماط المروبة من السلوك الاجتماعي . التي تساعدهم على التفاعل الاجتماعي الجيد. وفي هذا المجال أثبت كل من (650 - 555) Garvey & Hogan, (1973 - 565 - 566) المعلم المجال أثبت كل من (656 - 556) (2018)

دوراً رئيسيا في التفاعل الاجتماعي بينهم. كيا أن هذا التفاهم يؤثر تأثيرا أيجابياً على سلوكهم الاجتماعي، اضافة الي أنه يكسبهم القدرة على تنظيم ويناء المواقف الاجتماعية.

وتعد دراسة السلوك الاجتماعى لدى تلاميذ المرحلة الابتدائية من أهم موضوعات على النفس الاجتماعى، فهذا النمط من أغاط السلوك يرتبط بحياة الطفل وتنشئته الاجتماعية، ويؤثر في حياته الاجتماعية بعامة، وفي حياته المدرسية بخاصة، ويعتبر موضوع خروج المرأة السعودية للعمل من الموضوعات الجدلية التي تتباين الاتجاهات حولها، فإ زال المجتمع السعودي مثله كمثل كل المجتمعات العربية يستكمل أسباب المختدية في تنمية المجتمع، والتي تحتاج لي مشاركة المرأة للرجل في تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع في اطار الشريعة الاسلامية الغراء. ولمل حداثة خروج المرأة السعودية للعمل، هو الذي يجمل من عمل المرأة قضية ما زلت مطروحة المراة العلملة المجتمع، فتختلف الأراء حول عمل المرأة السعودية نتجد من يطالب يعودة المرأة السعودية يعتبر ضرورة قومية لتابعة حركة التطور التقني والاجتماعي.

ويرجع تاريخ خروج المرأة السعودية للعمل الى عام ١٣٨٠هـ حيث كانت الرئاسة العامة لتعليم البنات قد أنشئت وخصصت لها الموارد المالية الكافية للبده في افتتاح مدارس البنات. وقد اتخذ المجتمع السعودي من الشريعة الاسلامية دليلا ومرشدا لكل أموره، للذلك اعتمد المجتمع في اتجاهاته نحو المرأة على القيم والمعايير الاجتماعية المنبثة من القرآن الكريم والسنة النبوية المطهرة (مركز المعلومات الاحصائي والترثيق التربوي، ١٤٠٥). فقد ساوى الاسلام بين الرجل والمرأة من حيث القيم الانسانية المشتركة فقد قال الله تعالى في كتابه الكريم فويا أيها الناس اتقوا ربكم الذي خلقكم من نفس واحدة وضلق منها زوجها ويث منها رجالا كثيرا ونساء في (الاية رقم ١٤) من سورة النساء). وقد أعطى الاسلام الحق للرجل والمرأة في العمل، فقد قال الله تعالى: ﴿وَلا تتمنوا ما فضل الله به بعضكم على بعض، للرجال نعيب عما اكتسبوا وللنساء نصيب عما اكتسبوا والمنساء نصيب عما اكتسبوا والمنساء نصيب عما اكتسبوا والمنساء نصيب عما الكسبوا والمناد الله من فضله ، ان الله كان بكل شيء عليا في (الاية و٣٣) من سورة النساء).

خروج المرأة السعودية الى العمل ودوافعه: يقترن خروج المرأة السعودية الى العمل بانشاء أول مدرسة للبنات وانشاء الرئاسة العامة لتعليم البنات بالمملكة العربية السعودية، ويمكن تلخيص دوافع المرأة السعودية الى العمل كها حددتها خفاجي (١٩٨٥: ٩٢) فيها يلي : تأكيد الذات والشعور بالمسئولية، شغل أوقات الفراغ، الحصول على مكانة اجتماعية، عدم ضمان ظروف الحياة، والاسهام في تطوير الحياة الاجتماعية.

اللدواسات السابقة: تعددت الدراسات النفسية والاجتماعية التى تناولت موضوع المرأة العاملة من زوايا غتلفة، فقد أجريت دراسة عن مشكلات الطقولة الناجمة عن عمل المرأة (فهمي، ١٩٦٣)، وقارنت دراسة ثانية بين الأمهات العاملات وغير العاملات من حيث بعض جوانب شخصيتهم (قنديل، ١٩٦٤). وتعرضت الدراسة التي قامت بها عبد الفتاح (١٩٦٦) لموضوع دوافع العمل لدى المرأة وعلاقاتها الاجتماعية في جماعة العمل، وسماتها من وجهة نظر أبنائها ورؤسائها. وقد أحدث خروج المرأة للعمل تغيرا في أدوارها الاجتماعية من متفرغ كل الوقت لأداء الواجبات المنزلية الى متفرغ بعض الوقت لها، ومن معول الى مشارك في الاعالة. ولقد تعارضت نتائج بعض الدراسات السابقة في تحديد تأثير عمل الأم على الأبناء، فقد أكدت بعض الدراسات أن الأم العاملة لديها اتجاهات ايجابة نحو أبنائها ونحو أمومتها. ومن هذه الدراسات دراسة عبد الفتاح (١٩٧٢) و Rye & Hoffman (1963) . في حين أثبت دراسة قنديل (٢١٥ : ٢١٥) أنّ ابناء العاملات أقل توافقا من أبناء غير العاملات، ولكنها أكدت على وجود تباينات شديدة بين درجات التوافق عند أبناء العاملات، مما يدل على وجود تفاوت كبير في توافق هؤلاء الأبناء. وقد تتبعت الباحثة هذه النتيجة بتقسيم أبناء العاملات الى مجموعات طبقا لمدة تغيب الأم عن المنزل، فوجدت أن أبناء العاملات الذين لا تغيب عنهم أمهاتهم مدة أكثر من (٥) ساعات يوميا أكثر توافقا من أبناء غير العاملات، وأن هذا التوافق يقل عند أبناء العاملات اللاتي يتغيبن عن منازلهن ملة تزيد عن (٨) ساعات يوميا، بالمقارنة بأبناء غير العاملات أو أبناء العاملات اللاق يتغيبن في حدود (٥) ساعات يوميا فقط.

وتتباين اتجاهات المرأة نفسها نحو العمل، فيعض النساء يؤيدن عمل المرأة، والبعض الاخريمارض خروج المرأة للعمل، فقد أكلت احدى الدراسات على أن خروج المرأة للعمل قلل من وظائفها الأسرية وأثر في واجباتها نحو رماية أطفالها لوقت طويل من اليوم (عبد الجواد ، ١٩٧٤) . في حين تناولت دراسة أخرى أثر عمل المرأة على نخو منها، وأسرتها، والملتمع، ومدى انعكاس ذلك على الفتيات المصريات واتجاهاتهن نحو العمل، وقد تبين أن الاتجاهات الايجابية للفتاة المصرية نحو العمل أقوى من الاتجاهات السلبية لها، وإن المؤيدات لعمل المرأة أكثر من الممارضات له (قنديل وكاظم، الاتجاهات (١٩٨٠). وتبين بعض الدراسات أن أهم مجالات عمل المرأة المرغوبة تتحصر في التدريس بمدراس البنات والطب والتمريض في القطاعات التي لا يختلط فيها النساء بالرجال (صلطان، ١٩٨٧) . وبدر ١٩٧٤ عبد الباقي ١٩٨٥ : ٢١).

وتتعرض المرأة العاملة لصراع في أدوارها كزوجة، وكام وعاملة، وتعددت الدراسات التي تقارن صراع الأدوار بين المرأة العاملة وغير العاملة فقد أثبتت أحدى الدراسات أن المرأة العاملة تعانى من صراع الدور في أدائها لدور الزوجة أو لدور الأم الدراسات أن المرأة العاملة أكثر تصلبا من المرأة مراسات المراة العاملة أكثر تصلبا من المرأة عبر العاملة لا تأخذ الأمور أو المواقف غير العاملة (حفاجي، ١٩٨٥ : ١٤٧)، أي أن المرأة العاملة لا تأخذ الأمور أو المواقف جمونة بل تكون أكثر تدفيقا وتصلبا من الزوجة غير العاملة. وهذا قد ينعكس على علاقتها

بأطفالها ويؤثر في سلوكهم الاجتماعي. وبينت بعض الدراسات أن صراع الأدوار عند المرأة العاملة يشند في المرحلة العمرية من سن (۲۵) سنة الى سن (۲۹) سنة (۱۹۹) المالا (۱۹۹) (۱۹۵) (۱۹۵) (۱۹۵) (۱۹۵) (۱۹۵) المناسات الأخرى أن العاملات صغيرات السن لدين صراعا للأدوار أكثر من العاملات كبيرات السن (آدم، ۱۹۸۰ : ۲۲۸).

وفي حين حاولت بعض الدراسات التعرف على أثر عامل السن في صراع الأدوار حيث تم تياس صراع الأدوار باستخدام مقياس تم اعداده لعدد (١٨٥) امرأة من اللان يعملن في يجالات غتلفة ومن اللاتي لا يعملن وقد تبين أن المصراع يشتد في الفقة العمرية مشكلات تربية التي تمتد من (٢٥) الى (٣٩) سنة حيث تواجه المرأة في هذه المرحلة العمرية مشكلات تربية الصغار، اضافة الى مسئولياتها الأخرى، كما تبين أن فتات صراع الأدوار التي تتأثر بعامل تشمو بالذنب نتيجة تركها لهم وخروجها للعمل، وهذا بلوره يؤثر على اتجاهها نحو الحاق شطاغاً المؤسسات التربوية كدور الحضانة ورياض الأطفال، مما قد يكسب الأطفال أغاطا صلوكية اجتماعة مرفوية (١٩٣٦) المهم الأراة العاملة تواجه مشكلات أكثر من المرأة غير العاملة، قواجه مشكلات أكثر من المرأة غير العاملة، قطرا لشعورها بضيق الوقت المخصص للزوج ولتربية الأولاد، وهذا يؤدى الى صعوبة التوفيق بين العمل والبيت والزوج والأولاد، الأ أن المرأة العاملة هي امرأة متعلمة في غالب الأحوال، وهذا ينعكس انعكاسا أيجابيا على أسلوبا في تربية أبنائها وتعليمهم أساليب السلوك الاجتماعي الجيدة.

## مفاهيم أساسية في البحث

المرأة العاملة : يقصد بالمرأة العاملة فى البحث الحالى المرأة التى تعمل خارج المنزل وتحصل على أجر مادى مقابل عملها، وتقوم فى نفس الوقت بأدوارها الأخرى كزوجة وكأم بالاضافة الى دورها كعاملة أو موظفة.

السلوك الاجتماعي : يقصد بالسلوك الاجتماعي، ذلك السلوك الذي يصدر عن الطفل ويتأثر فيه بالآخرين . سواء أكانوا حاضرين أم غائين، وذلك لأن الآخرين حتى في غيبتهم عثالون حقائق واتقة في المجال الاجتماعي للطفل (منسى والطواب، بدون تاريخ : ٥). ويكن تعريف السلوك الاجتماعي للطفل في هذه الدراسة بأنه كل نشاط يقوم به الطفل، بحيث يكون متصلا بفرد آخر أو أفراد آخرين، ويكن من خلاله تحديد الطريقة التي يتفاعل بها هذا الطفل مع هؤلاء الأفراد الآخرين.

### مشكلة البحث

نظرا لاهتمام البحوث النفسية والتربوية بالسلوك الاجتماعي للأطفال والعوامل التي تؤثر فيه، فان البحث الحالى يعتبر محلولة لدراسة أثر عمل المرأة على السلوك الاجتماعي للأبناء في البيئة السعودية ، وحيث أن خروج المرأة السعودية للعمل أثار جدلاً حول جدوى ذلك وأثره على تربية أبنائها وتنشئهم الاجتماعية فقد حدد الباحث مشكلة السحث بالتساؤلات التالية :

- ١ حل توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين تلاميذ المرحلة الابتدائية (من الجنسين) من أبناء العاملات وأبناء غير العاملات؟
- ل توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين تلاميذ المرحلة
   الابتدائية (الذكور) من أبناء العاملات وأبناء غير العاملات؟
- ١٢ بعدائي (المدلول) على بهدا المحادث (بهدا على المحدوث)
   ٣ ـ هل ترجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين تلميذات المرحلة الابتدائية من بنات العاملات وبنات غير العاملات؟

#### هدف البحث

- في ضوء مشكلة البحث يمكن صياغة أهداف البحث على النحو التالي :
- ١ المقارنة يين التلاميذ (من ألجنسين) من أبناء العاملات وغير العاملات في السلوك الاجتماع...
- ٢ المقارنة بين التلاميذ (الذكور) من أبناء العاملات وغير العاملات فى السلوك الاجتماع...
  - ٣ \_ المقارنة بين التلميذات من بنات العاملات في السلوك الاجتماعي.

فروض البحث : نظرا لتباين وجهات النظر في أثر خروج المرأة للعمل على أبنائها، فقد قام الباحث بصياغة فروض البحث بالطريقة الصفرية أي عدم وجود فروق بين متوسطي درجات كل مجموعتين من مجموعات البحث في السلوك الاجتماعي، وهذه الفروض هـ . :

# هي :

- لا ترجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين تلاميذ المرحلة الابتدائية (ذكور واناث) من أبناء العاملات وأبناء غير العاملات لصالح أبناء العاملات.
- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين تلاميذ المرحلة الابتدائية (الذكور) من أبناء العاملات وأبناء غير العاملات.
- ٣ ـ لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين تلميذات المرحلة الابتدائية من بنات العاملات وبنات غير العاملات.

# حدود البحث :

 الحدود المكانية : تقتصر هذه الدواسة على تلاميذ المرحلة الابتدائية بالمدينة المنورة فقط.  الحدود الزمانية : تم تطبيق ادوات البحث في بداية الفصل الدراسي الثاني للعام الجامعي ١٤٠٥ / ١٤٠٦هـ.

#### خطة البحث :

حيث أن هذه الدراسة هى دراسة مقارنة لأنها تقارن بين مجموعتين من التلاميذ (ذكور واناث) من أبناء العاملات وغير العاملات فى السلوك الاجتماعي فقد اتبع الباحث بعض الاجراءات لتحديد أدوات البحث واختيار عينة التلاميذ يمكن عرضها على النحو التالى :

أولا - أدوات البحث : تم جمع بيانات البحث الحالى باستخدام الأودات التالية :

 السلوك الاجتماعي للأطفال اعداد محمود عبد الحليم منسي وسيد محمود الطواب بعد تقنينها في البيئة السعودية.

 مقياس الوضع الاجتماعى الثقافي في البيئة السعودية اعداد محمود عبد الحليم منسى وليل أحمد عبد الجواد.

٣ ـ اختبار رسم الرجل لللكاء اعداد فؤاد أبو حطب وآخرون.

# وفيها يلى وصف موجز لكل أداة من ادوات البحث :

١ - قائمة السلوك الاجتماعي للأطفال : أعد هذه القائمة في صورتها الأولية كل من محمود عبد الحليم منسى وسيد محمود الطواب وقنناها على عينة مكونة من (٩٠٠) تلميذ وتلميذة من تلاميد المرحلة الابتدائية بالأسكندرية وكان معامل ثبات القائمة بطريقة اعادة الاختبار هو ١٧و٠. كيا كانت مؤثرات تمييز مفردات القائمة عالية. اضافة إلى أن معاملات الاتساق الداخل كانت مرتفعة أيضا، وقد تم التأكد من صدق هذه القائمة عن طريق عرضها على (٥) محكمين من أعضاء هيئة التدريس بجامعة الاسكندرية من المتخصصين في القياس النفسي وعلم النفس الاجتماعي بكليتي التربية والآداب. وقد أعاد الباحث حساب معامل ثبات القائمة في البيئة السعودية بان طبقها على (٢٠٠) تلميذ وتلميذة من تلاميذ الصفوف الثلاثة الأولى بمدرستين احداهما للبنين والأخرى للبنات، حيث تم اختيار مدرسة عمرو بن الجموح الابتدائية لتمثل مدارس البنين وقد تم اختيار (١١٠) تلميذا منها عشوائيا من تلاميذ الصَّفوف الأول والثاني والثالث الابتدائي، كما تم اختيار المدرسة الابتدائية الأولى لتمثل مدارس البنات، وقد تم اختيار عدد (٩٠) تلميذة منها بطريقة عشوائية من بين تلميذات الصفوف الثلاثة الأونى أيضا، وذلك في الفترة من أول صفر الى منتصف ربيع الأول في العام الجامعي ١٤٠٥ / ١٤٠٦هـ. وقد تم حساب معامل ثبات القائمة بطريقة اعادة الاختبار بفاصل زمني أسبوعين، وكان معامل الارتباط بين درجات أفراد عينة التقنين كما تم تقديرها بواسطة معلميهم في المرتين هو ٢٠,١٠، وهو معامل ارتباط ذو دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ۱۰, وهذا يؤكد أن القائمة على درجة مقبولة من الثبات. كها أعاد الباحث حساب معامل صدق عن طريق عرضها على (۱۰) أعضاء لهيئة التدريس من المتخصصين في علم النفس التربوى وعلم النفس الاجتماعي والقياس والتقويم النفسي والتربوي بجامعات الملك عبد العزيز والملك سعود وأم الفرى والامام عمد بن مسعود الاسلامية، وقد طلب من المحكمين فحص كل عبارة للتعرف على مدى إتفاقها مع مفهوم السلوك الاجتماعي الذي تم تجديده، ومدى مناصبتها لقياس السلوك الاجتماعي للطفل السعودي، وقد تحقق الباحث من صدق القائمة من أخرى حيث عرض مفرداتها على (۲۰) طالبا من طلاب المجسير في التربية (شعبة علم النفس التربوي) وكانت نسبة على (۲۰) طالبا من علاب المجسير في التربية (شعبة علم النفس التربوي) وكانت نسبة القائمة تتراوح بين ۸۰٪ و ۲۰۰٪ وهذا يؤكد صلاحية القائمة في قياس السلوك الاجتماعي للأطفال السعودين.

٧ ـ مقياس الوضع الاجتماعي الثقافي في البيئة السعودية : أعد هذا المقياس كل من محمود عبد الحليم منسى وليل أحمد عبد الجواد وقد تحققا من صدقه وثباته ووضعا معايير له تصلح للاستخدام في البيئة السعودية . وقد تم تطبيق هذا المقياس على أولياء أمور الأطفال الذين و يثلون أفراد عينة البحث نظرا لعدم قدرة الأطفال في هذا العمر الصغير على تقديم البيانات التي يتضمنها هذا المقياس وقد قام مدراء المدارس بارسال المقياس لكل ولى أمر لاستكمال البيانات الواردة بها واعادتها للمعدرسة مرة أخرى . ويتضمن هذا المقياس مقياسين فرعين هذا المقياس الوضع الاجتماعي للاسرة .

## وصف المقياس:

 (أ) وصف مقياس المتسوى الاجتماعي: يقاس المستوى الاجتماعي للاسوة من خلال المؤشرات التالية: وظيفة الوالد والوالدة، وظائف الاخوة والأخوات، مستوى تعليم الوالد والوالدة، مستويات تعليم الاخوة والأخوات، عدد الاخوة والأخوات، الحي السكنى، الحالة الكسنية، عدد حجرات المسكن، الأمرة ذات العائل الواحد.

(ب) وصف مقياس المستوى الثقافى: يقاس المستوى الثقافى للأسرة من خلال التعرف على الأبعرة المن الشقافية الأبعاد الثالية: عدد الصحف والمجلات اليومية التي تشتريها الأسرة، عدد الكتب الثقافية التي توجد بالمنزل، أجهزة الفيديو والأفلام المستخدمة، أجهزة التليفزيون والبرامج المفضلة، عدد السيارات التي تمتلكها الأسرة واستخداماتها، الأشياء الترفيهية بالمنزل واستخداماتها، طرق قضاء وقت الفواغ، وقضاء العطلات خارج المنزل وداخل الوطن وخارجه.

ثبات المقياس : تم حساب معامل ثبات المقياس باستخدام عينات من طلاب المدارس المتوسطة للبنين والبنات بمنطقتي مكة المكرمة والمدينة المنورة بلغت اعدادها (٥٠٠٨) طالب وطالبة وقد استخدمت طريقة اعادة الاختبار في حساب معامل ثبات المقياس وذلك بتطبيق المقياس على أفراد عينات التقنين، وبعد فاصل زمنى مدته أسبوعين أعيد تطبيق المقياس على نفس الأفراد، وكان معامل الارتباط بين درجات الافراد فى المرتين هو ٨٧, • وهذا بيين ان المقياس على درجة عالمية من الثبات.

صدق المقياس: تم حساب معامل صدق المقياس عن طريق عرض بنوده على (٢٠) عكها وعكمة من المتخصصين في علم النفس وعلم الاجتماع السعوديين اضافة إلى عرض المقياس على عدد (٣٠) طالبا وطالبة من طلاب الدراسات العليا وقد استبعدت المقردات التي كانت نسبة اتفاق جميع المحكمين عليها أقل من ٨٠٪. هذا وقد استخدمت استمارة المؤسم الاجتماعي الاقتصادي التي اعدها كل من عبد السلام عبد الغفار وابراهيم المؤسم الاجتماعي نحارت عن محساب معامل الارتباط بن درجات التقنين في الاستمارتين فكان معامل الرتباط هر ٨٧, وهو معامل ارتباط دال احصائيا عند في الستمارة التي استخدمت كمحك خارجي الا أن مصممي الاستمارة اعتمدا أساسا على للاستمارة التي استخدمت كمحك خارجي الا أن مصممي الاستمارة اعتمدا أساسا على صدق المحكمين كمؤشر للصدق.

٣ ـ اختيار رسم الرجل : أعد الدكتور / فؤاد أبو حطب وزملاؤه هذا الاختيار في البيئة السعودية، وهذا الاختيار قد المنتقل السعودية، وهذا الاختيار قد تم تقنينه على (٢١٦٧) مفحوص ومفحوصة تتراوح أعمارهم نيل سنوات و ١٥ سنة وهم من تلاميذ رياض الأطفال والمدارس الابتدائية والمنوسطة بمكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية. وهذا الاختيار من اختيارات الذكاء غير اللفظية وهو اختيار بسيط في تطبيقة ولا يحتاج الى وقت طويل حيث يستغرق من المفحوص (١٥٠) دقائق وسهل في تصحيحه وله معايير سعودية .

ثبات الاختبار : كانت معاملات ثبات الاختبار للأطفال في مرحلة المدرسة الابتدائية هي :

أ معامل ثبات الاختبار للأطفال ذوى العمر (٨) سنوات هو ١٩٦٥ ، ب معامل ثبات الاختبار الأطفال ذوى العمر (٩) سنوات هو ١٩٧٥ ، جـ معامل ثبات الاختبار للأطفال ذوى العمر (١٩) سنوات هو ١٩٥٣ ، د معامل ثبات الاختبار للأطفال ذوى العمر (١٩) سنة هو ٢٤٤ . • . العمر (١١) سنة هو ٢٠٤٤ .

صدق الاختبار : استخدم مقننو الاختبار طريقتين لحساب صدق الاختبار وهما :

 مدق التكوين الفرضى باستخدام محك تمايز المنصر وقد تم حساب النسبة الحرجة للفروق بين متوسطى كل عمرين متنالين، وكانت النسبة الحرجة فى كل حالة دالة احصائيا، ولكن لم تكن كذلك بالنسبة للأطفال مرحلة ما قبل المدرسة فيها بين أعمار ٣، ٤، ٥ سنوات ولكن توجد فروق جوهرية بين متوسطات هذه الأعمار ومتوسط درجات الأطفال ذوى العمر الزمني ٦ سنوات.

ب. وقد قام مقننو الاختبار بحساب الصدق المرتبط بمحك خارجى باستخدام اختبار المصفوفات المتابعة المقنن على البيئة السعودية أيضا، وكانت معاملات الارتباط بين درجات اختبار المصفوفات المتنابعة لعينات الأطفال المراهقين دالة عند مستوى ٥٠, و واكتفى مقننو الاختبار بمستويات الدلالة كأساس لقبول هذه المعاملات كمؤشرات لصدق الاختبار (أبو حطب وآخرون، ١٩٧٩).

ثانيا، عينة البحث: تم اختيار عينة عشوائية طبقية منتظمة من أربعة مدارس ابتدائية (مدرستين للبنين ومدرستين للبنات) بالمدينة المنورة وتكونت عينة البحث من (٤٠٠) تلميذ تلميذة من تلاميذ الصف الرابع الابتدائي من ابناء العاملات وغير العاملات، حيث استخرج الباحث أعداد التلاميذ حسب عمل الأم بعد تطبيق استعارة تقدير الوضع الاجتماعي الثقافي في البيئة السعودية، والجدول رقم (١) يبين توزيع أفراد عينة البحث حسب عمل الأم والجنس والمدرسة. وقد قارن الباحث بين المجموعات التي تمثل عينة البحث في عدد من المتغيرات التي تؤثر في السلوك الاجتماعي للطفل، وقد أكدت بعض المدراسات على أن السلوك الاجتماعي للأطفال بتأثر بالجو الأسرى العام، والعلاقات الاجتماعية داخل الأسرة وخارجها، كيا يثاثر أيضا بكثير من العوامل، منها شخصية الأم، وشخصية الطفل، وكذلك غموه المعلى والحركة. (201: 350ساوي).

جدول رقم (١) توزيع أفراد عينة البحث حسب عمل الأم والجنس والمدرسة

العاملات )	أبناء غير (۲۱۰)		أبناء العا (۱۹۰	المدرسة
أناث	ذكور	أناث	ذكور	
_	77		01	أبى نصر الفارابي الابتداثية
-	٤٧	-	٤٩	عمر بن الجموح الابتدائية
٤٥	_	73	-	المدرسة الابتدآئية الأولي
٥٦	_	11 -		المدرسة الابتدائية العاشرة
1.1	1 • 9	٩.	1	المجموع

وفيا يلى مفارنات بين مجموعات البحث فى بعض المتغيرات للتعرف على مدى تجانس هذه المجموعات فى كل من العمر الزمنى والذكاء والمستوى الاجتماعي الثقافي للاسوة حتى يتم التحقق من تجانس مجموعات البحث فى هذه المتغيرات:

الفروق بين المجموعات في العمر الزمني : تم حساب متوسط العمر والانحراف المعيارى لكل مجموعة من مجموعات البحث (ذكور واناث من أبناء العاملات ومن أبناء غير العاملات) ثم حسب دلالة الفروق بين هذه المجموعات في العمر الزمني باستخدام اختبار (ت). والجدول رقم (٢) يبين دلالة الفروق بين متوسطات أعمار أفراد العينة في المجموعات المختلفة.

جدول رقم (٢) المتوسطات ـ الانحرافات المعيارية لأعمار أفراد عينة البحث من أبناء العاملات وغير العاملات من الجنسين، وقيمة (ت) ومستويات دلالتها الاحصائية

مستوى الدلالة	ē.	ت	ِ الْعاملا	أبناء غير		ملات	أبناء الع	الجنس
		ن	ع	٢	ن	ع	ſ	
-	*,07	1.4	١,٤	11,1	100	1,1	11,1	ذكور
-	1,01	1.1	١,٥	14,8	4.	1,1	14,1	اناث
_	1,77	11.	١,٦	۱۰,٤	14.	١, ٤	1,,4	المجموع

يتضح من الجلمول رقم (٢) : أنه لا توجد فروق بين ابناء العاملات وغير العاملات من الجنسين فى العمر الزمنى أى أن مجموعتى الذكور والاناث من أبناء العاملات وغير العاملات متجانستان من حيث العمر الزمنى.

الفروق بين المجموعات في الذكاء : تم تطبيق اختبار رسم الرجل على أفراد عينة البحث من أبناء العاملات وغير العاملات من الجنسين وتم حساب متوسط الدرجات والانحراف المعيارى ودلالة الفروق بين المتوسطات باستخدام اختبار (ت). والجدول رقم (٣) بيين دلالة المفروق بين متوسطات درجات الذكاء لأفراد العينة من أبناء العاملات وغير العاملات (ذكور واناث).

ميف ۱۹۸۸

جدول رقم (٣)

المتوسطات . الانحرافات المعيارية للرجات الذكاء لدى أفراد عينة البحث من أبناء العاملات وغير العاملات من الجنسين، وقيم (ت) ومستويات دلالتها الاحصائية

مستوى الدلالة		ث	العاملا	ابناء غير		ماملات	أبناء ال	.11
4 3 201	ت	ن	ع	٢	ن	٤	٩	الجنس
	171.	1.9	18,0	11	1	17,0	99,7	ذكور
-	1,10	1+1	18,1	44,8	4.	17,1	94,9	اناث
-	1,01	111	18,1	99,90	19.	17,4	99,4	المجموع

يتضح من الجدول رقم (٣) : أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في الذكاء بين أبناء العاملات وغير العاملات من الجنسين أي أن مجموعتي أبناء العاملات وأبناء غير العاملات من الجنسين متجانستان من حيث الذكاء.

# الفروق بين المجموعات في المستوى الاجتماعي الثقافي :

تم حساب متوسط درجات أفراد عينة البحث (ذكور وإناث) من أبناء العاملات وغير العاملات في الستوى الاجتماعي الثقافي، كها تم قياسه باستمارة الوضع الاجتماعي الثقافي في البيئة السعودية. والجدول رقم (٤) يوضح دلالة الفروق في المستوى الاجتماعي الثقافي من المجموعات المختلفة.

# جدول رقم (٤)

المتوسطات ـ الانحرافات المعيارية لدرجات المستوى الاجتماعي الثقافي لدى أفراد عينة البحث من أبناء العاملات وغير العاملات من الجنسين، وقيم (ت) ومستويات دلالتها الاحصائية

مستوى الدلالة	ن	ات	العاملا	أبناء غير	ت	الماملاء	أبناء	di
0 1.01		ò	ع	٢	ن	٤	١	الجنس
-	17,"	1.4	٤,٤	۱۲۸,٥	100	0,7	144,4	ذكور
-	1,14	1.1	٤,٦	۱۲۸,۱	٩.	٤,٩	174,9	اناث
	۰,۹۸	111	٤,٧	174,5	14.	٥,٤	۱۲۸,۸	المجموع

يتضح من الجدول رقم (٤) أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في المستوى الاجتماعي الثقافي لكل من الذُّكور والاناث من أبناء العاملات وغير العاملات. وهُذَا يؤكد أن عُموعتي البحث من أبناء العاملات وأبناء غير العاملات من الجنسين متجانستان من حيث المستوى الاجتماعي الثقافي.

# النتائج

قام الباحث بتحليل نتائج البحث احصائيا، حيث تم حساب مجموع درجات أفراد كل مجموعة من مجموعات البحث، ومجموع مربعات هذه الدرجات، والمتوسطات الحسابية لدرجات أفراد كل مجموعة من السلوك الاجتماعي وذلك بغرض استخدام تحليل التباين الثنائي Two Way Analysis of Variance وحسابٌ قيمة (ت) ودلالتها الأحصائيةُ للفروق بين متوسطى كل مجموعتين.

أولا \_ تحليل التباين الثنائي للمجموعات في السلوك الاجتماعي : تم حساب التباين بين المجموعات، تباين الأعمدة وتباين الصفوف وتباين التفاعل وتباين الخطأ باستخدام طريقة تحليل التباين الثنائي والجدول رقم (٥) يوضح نتائج هذا التحليل.

جدول رقم (٥) مجموع مربعات درجات السلوك الاجتماعي لعينات البحث، درجات الحرية متوسط مجموع المربعات، وقيم (ف) ومستوى الدلالة الاحصائية لها

	مستوى الدلالة	ٺ	متوسط مجموع المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	البيان
ı	1,11	197,0	01.4,4	1	۷,۹۰۱۵	عمل الأم
	1,11	Υ٠,٨٤	0,770	١	041,4	الجنس
١	-	7,07	٤٣,٨	1	٨,٣3	التفاعل (عمل الأم ×الجنس)
	-	-	17, £1	797	1,497,4	الخطأ
	-		-	799	1,34071	المجموع

يتضح من الجدول رقم (٥) أن هناك تباينا ذا دلالة احصائية بين أفراد عينة البحث نتيجة عمل آلام، أي أن هناكُ فروقا ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين أبناء العاملات وأبناء غير العاملات من الجنسين، الذين يمثلون أفراد عينة البحث، ويوضح

المدول رقم (ه) أيضا أن هناك تباينا ذا دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي لأفراد عينة السلوك البحث، نتيجة اختلاف الجنس، أي أن هناك فروقا ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين البنين والبنات من افراد عينة البحث، سواء أكانوا من أبناء العاملات أو من أبناء غير العاملات. وأظهرت نتائج تحليل النباين الثنائي أيضا عدم وجود تأثير ذا دلالة احصائية لتفاعل عمل الأم × الجنس على السلوك الاجتماعي للتلاميذ، أي أنه لا يوجد تأثير مزدوج لتفاعل عمل الأم مع جنس الأبناء على السلوك الاجتماعي لمم.

ثانيا ـ دلالة الفروق بين المجموعات باستخدام اختبار (ت) : حيث أن هناك فروقا ذات دلالة احصائية فى السلوك الاجتماعي بين أبناء العاملات وغير العاملات بين الذكور والاناث كها ظهرت من نتائج تحليل التباين الثنائي (جدول رقم ٥) فانه يمكن التعرف على الفروق بين المجموعات لتحديد الصالح من هذه الفروق، وذلك لاختبار فروض البحث على النحو التالى :

المقارنة بين أبناء العاملات وأبناء غير العاملات في السلوك الاجتماعي: قام الباحث بحساب دلالة الفروق بين متوسطات درجات التلاميذ والتلميذات في السلوك الاجتماعي، وذلك بالنسبة لكل من أبناء العاملات وغير العاملات كها هو موضح بالجدول رقم (٦).

جدول رقم (٦) المتوسطات والانحرافات المميارية، وقيم (ت) لدلالة الفروق بين متوسطات درجات السلوك الاجتماعي لابناء العاملات وغير العاملات من الجنسين

	عاملات			غير عاملات				مستوئ
الجنس	٢	٤	ن	Ť	ع	ڼ	ت	الدلالة
ذكور	٥٧,٤	٧,٧	100	۸, ۹3	7,7	1+4	4,08	٠,٠١
اناث	7,90	۲,۱	4+	٥٢,٦	۲,4	1.1	10,7	1,11
المجموع	04,1	۲,۹	14+	01,1	۲,۸	41+	۸, ۲۸	1,11

من الجدول رقم (٦) يتضح ما يلي :

- ١ ـ توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين أبناء العاملات وأبناء غير العاملات الذكور لصالح أبناء العاملات.
- ٢ توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين بنات العاملات وبنات غير العاملات الصالح بنات العاملات.

 ٣ ـ توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين أبناء العاملات وأبناء غير العاملات (من الجنسين) لصالح أبناء العاملات.

وهذه النتائج تؤكد رفض فروض البحث للصفرية وتؤكد أن أبناء العاملات أفضل من أبناء غير العاملات أفضل من أبناء غير العاملات في السلوك الاجتماعي. وقد يرجع السبب في ذلك الى أن الأم التي تعمل هي الأم المتعلمة التي تدرك أهمية الحاق أطفاط بدور الحضانة وبرياض الأطفال، وقد يضطرون الى ذلك في خلال فترات العمل، وهذا يؤدى الى اكتساب الأطفال للسلوك الاجتماعي السليم، نتيجة اختلاطه بأقرانه في مرحلة ما قبل المدرسة، ونتيجة لوسائل التربية التي توفرها دور الحضائة ورياض الاطفال.

وقد أكدت الدراسات السابقة على أهمية التحاق الأطفال بالحضانة ورياض الأطفال على السلوك الاجتماعي لهم، ومن أمثلة هذه الدراسات دراسة حتفى (١٩٨٦) التى أظهرت أن الأطفال الذين يلتحقون بالحضانة قبل التحاقهم بالمدرسة يحصلون على درجات في التحصيل الدرامي افضل من الاطفال الذين لايلتحقون بالحضانة أو رياض الأطفال الذين يلتحقون بالحضانة قبل المدرسة يكون أفضل من سلوك الاجتماعي للأطفال الذين يلتحقون بالحضانة قبل المدرسة يكون أفضل من سلوك التلاميذ الذين لا يلتحقون بالحضانة. هذا بالاضافة الى أن احتكاك المرأة السعودية بزميلاتها في مجال العمل، قد يكسبها خبرات تربوية جيدة، تفيدها في تربية أولادها، ومتابعة نحوهم في المجالات الحسمية والعقلية والانفعالية والاجتماعية.

وعليه فانه يمكن القول أن المردود الايجابي لتعليم المرأة السعودية، واكتسابها للخبرات التربوية يتضح أثره في تربية الأبناء على أسس علمية سليمة، وهذا ما أوضحته نتائج هذا البحث التي أظهرت التحسن في السلوك الاجتماعي للأطفال من أبناء العاملات، ويوضح الجدول رقم (٧) دلالة الفروق في السلوك الاجتماعي بين الذكور والاناث من أبناء غير العاملات باستخدام اختبار (ت).

جدول رقم (٧) المتوسطات والانحرافات المعيارية وقيم (ت) لدلالة الفروق بين متوسطات درجات السلوك الاجتماعي لأبناء العاملات وأبناء غير العاملات من الجنسين ·

مستوى		اناث			ذكور			
الدلالة	ن	ن	٤	٢	ن	ع	١	البيان
٠,٠١	7,17	4.	1,1	09,5	100	۲,۷	04,8	أبناء عاملات
٠,٠١	٧,٠	1.1	۲,۹	۵۲,٦	1.4	۲,٦	٤٩,٨	أبناء غير عاملات
٠,٠١	٧,٨٣	191	٣,٠٤	00,4	7-4	۲,۹	04,1	المجموع

يتضح من الجلول رقم (٧) ما يلي :

١ - توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين التلاميذ والتلميذات
 من أبناء العاملات لصالح التلميذات.

1.4

- ب توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعى بين التلاميذ والتلميذات
   من أبناء غير العاملات لصالح التلميذات.
- ٣\_ توجد فروق ذات دلالة احصائية في السلوك الاجتماعي بين التلاميذ والتلميذات
   الذين يمثلون أفراد عينة البحث لصالح التلميذات.

وتلعب التنشئة الاجتماعية دورا هاما في اكساب السلوك الاجتماعي للأطفال من الجنسين، ويلعب أفراد الأسرة (الوالدين، والاخوة والأخوات والخلطاء) دورا فعالا في تدريب الأطفال على أغاط السلوك الاجتماعي المرغوبة. وحيث أن البنات يملن الى مجالسة أمهاتهن أكثر عا يفعل الأولاد الذين يميلون الى قضاء أوقات طويلة خارج المنزل للعب مع أقرابهم، فان فرص استفادة الأولاد في اكتساب أغاط السلوك الاجتماعي المرغوبة من أفراد الأسرة تكون اقل من فرص البنات. وقد يرجع السبب في تميز الاناث عن الذكور في السلوك الاجتماعي الى انه في معظم الحضارات تكون العدوانية والاعتماد على الذات والاستقلالية من خصائصص الذكور، في حين أن الحنو والطاحة والمسئولية الاجتماعية (في الاستهامية) من خصائص الأناث (صسن، ١٩٨٦ : ١٦٧). ومن ثم فان السلوك الاجتماعي للاناث يساير الأنماط السلوكية المرغوبة من المجتمع بعامة، ومن الواشدين بخاصة، أكثر من أغاط سلوك الذكور التي تتأثر يميوهم العدوانية في مرحلة الطفولة.

### المبادر العربية

عبد الجواد، أ.

١٩٧٤ وتنشئة الأطفال لذي المرأة العاملة وغير العاملة (دراسة مقارنة). رسالة ماجستبر غير منشورة، كلية التربية؛ جامعة عين شمس. القاهرة.

قنديل، ب.

سلطان، ج.

۱۹۸۲ آتجاهات عينة من طالبات جامعة قطر نحو بعض المهن (دراسة استطلاعية)». حولية كلية التربية - جامعة قطر. السنة الأولى(١) : ١٩٧ - ٢٢٧.

عبد الباقي، س.

١٩٨٥ آلتوجية المستقبل للمرأة المصرية : الرضاء التوقعات والطموحات. بحث منشور في المؤتمر الأول لعلم النفس. الجمعية المصرية للدراسات النفسية، القاهرة : ٢٢٠ ـ ٢٣٠.

فهمی، س.

١٩٦٣ «مشكلات الطفولة الناجمة عن عمل المرأة». بحث منشور في مؤتمر شئون المرأة العاملة ــ الشئون الاجتماعية، القاهرة : ٢٣٥ ــ ٢٥٦.

خفاجي، ف.

۱۹۸۵ «سمة المرونة ـ التصلب لدى الزوجات العاملات وغير العاملات وصراع الأهواري. رسالة ماجستير غير منشورة ـ كلية التربية ـ جامعة أم القرى. مكة المكرمة.

أبو حطب، ف. وآخرون.

٩٧٩ وتقنين اختيار رسم الرجل على البيئة السعودية المنطقة الغربية، مكة المكرمة، مركز البحوث التربوية والنفسية ـ كلية النربية ـ جامعة أم القرى.

عبد الفتاح، ك.

19۷۲ صيكولوجية المرأة العاملة. القاهرة : مكتبة القاهرة الحديثة.

آدم، م.

١٩٧١ المرأة بين البيت والعمل. القاهرة : دار المعارف.

۱۹۸۰ ودراسة نفسية اجتماعية لتصور المرأة العاملة لدورها الاجتماعي في ضره بعض سمات الشخصية». رسالة دكتوراة غير منشورة \_ كلية التربية، جامعة عين شمس. القاهرة.

مشي، م. عبد الجواد، ل.

بدون تاريخ تقدير الوضع الاجتماعى الثقافي في البيئة السعودية (تحت الطبع) بمجلة المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة

مسي، م. الطواب، س.

بدون تاريخ قياس السلوك الاجتماعي للاطفال. (تحت الطبع).

مركز المعلومات الاحصائى والتوثيق التربوى

١٤٠٢هـ فصول في تاريخ التعليم في المملكة العربية السعودية. تعليم الفتاة عرض وثائقي احصائي. الرياض.

مسن، ب، وآخرون.

أسس سيكولوجية الطفولة والمراهقة. (ترجمة الدكتور أحمد عبد العزيز سلامة) الكويت: مكتبة الفلاح.

مجمود، هـ.

19۸٥ أثر الالتحاق بدور الحضانة على التحصيل الدواسي والسلوك الاجتماعي لتلاميذ المرحلة الابتدائية، رسالة ماجستير غير منشورة \_ كلية التربية \_ جامعة الاسكندرية باشراف الباحث.

المصادر الاجنبية

Cooper, C.L. & Alderfer, C.P.

1978 Advances in Experimental Social Processes. New York: John Wiley.

Garvey, C. & Hogan, R.

1973 "Social Speech and Social Interactions: Egocenterism Revisited." Child Development 94: 562-568.

Nevill, D.

1977 "Sex Roles and Personality Correlates." Human Relations 30 (8): 751-759.

Nevill, D. & Damico, S.

1977 "Developmental Components of Role Conflict in Women." Journal of Psychology 95: 165-174.

Nye, F. & Hoffman, L.

1963 The Employed Mother in America. Chicago: Rand McNally.

Stern, D.

1977 The First Relationship: Infant and Mother. Cambridge, Mass.: Harvard University Press.

## المجلة المربية للملوم الانسانية

فشَّليَّة : عَكَّمَا تصدر من جامة الكويت

رئيس التحرير

د . عبد الله أحمد المهنا

المفر: كلية الأداب مبنى قسم اللغة الإنجليزية الشويش هاتف ١٩٧٣٨٨ - ٨١٠٤٥٣

المراسلات توجه إلى رئيس التحرير:

ص.ب ۲٦٥٨٥ الصفاة رمز بريدي 13128 الكويت

- تلبي رفسة الاكساديمين والمتغفين من عائل تنسرها النحوث الأصية في شي فروع العلوم الإنسانية باللغتين العربية والإنجلزية ، إضافة الي الأبواب الأخرى، المناقشات ، مراجعات الكتب، التقارير التاخرى، المناقشات ، مراجعات الكتب، التقارير التاخري، المناقشات المناقشات المناقشات التحد،
  - غرص على حضور دائم في شمى المراكز الأكاديمية والجامعات في العالم العربي والحارج، من خلال المسلوكة الفعالة للأساتلة المختصين في تلك المراكز والجامعات.
    - صدر العدد الأول في يناير ١٩٨١ .
  - عمل الى أيدي ما يزيد على حشرة ألاف قارى،

الاشتراكات

- في الكويت: ٣ دنيانير للأفراد خصم ٥٠٪ للطلاب، ١٤ ديناراً للمؤسسات.
- في البالاد المربية: حرة دينار كويتي للأفراد،
   ١٦ دينارا للمؤسسات.
- أن البدول الأجنية : ٣٠ دولاراً للأفراد، ٣٠
  - تُولاراً للمؤسسات .

تبرقيق قيصة الاشتراك مع قسيسسة الاشتبراك الموجبودة داخيل السعيدد.

## السئة الاحتماعية لمدينة عمان

#### كايد أبو صبحة قسم الجغرافيا ـ جامعة الكويت

#### مقدمة

يهدف هذا البحث الى دراسة البيئة الاجتماعية لمدينة عمان، عاصمة المملكة الأردنية الهاشمية. وتحدد مدينة عمان لأغراض هذا البحث بحدود أمانة العاصمة"، ونعنى بالبيئة الاجتماعية دراسة بعض خصائص السكان الاقتصادية والاجتماعية والدَّيوغرافية وبعض خصائص السكن، وسوف يتم اختيار هذه الخصائص حسب وحدات مساحية صغيرة هي القسائم أو (البلوكات) كما سيتم حساب المتغيرات المتعلقة بهذه الخصائص من بيانات تعداد عام ١٩٧٩ . وسوف تحاول هذه الدراسة في سبيل هذا الهدف وصف وتفسير التركيب الداخلي لمدينة عمان، من خلال ابراز التباين والاختلاف بين مناطق وقطاعات المدينة المختلفة حسب الخصائص السكانية وخصائص السكن التي سبق ذكرها، ومن خلال ذلك ستحاول هذه الدراسة وصف البيئة الاجتماعية للمدينة، من حيث تحديد الأنماط المكانية أو الامتداد المكاني لهذه الخصائص، وستجيب الدراسة عن عدد من الأسئلة مثل: هل تنتظم هذه الأغاط حسب أغاط هندسية معينة؟ وإذا كان الأمر كذلك، فماهى هذه الأنماط؟ هل تكون على شكل حلقي أو دائري أم تكون على شكل قطاعات؟ ثم مقارنة هذه الأنماط مع أنماط أخرى ظهرت في دراسات أجريت على مدن أخرى في بيئات غربية أو غير غربية ؟ ومن خلال هذه الأسئلة يمكن التوصل إلى كيفية تنظيم التركيبُ الداخلي لمدينة عمان أو التنظيم الداخلي لبيئتها الاجتماعية، هل هناك مناطق تتميز بمستوى اقتصادي مرتفع وهل هناك مناطق تتميز بمستويات اقتصادية أخرى؟ وكذلك هل هناك مناطق تتباين حسب خصائص المسكن، وحسب الخصائص الاجتماعية أو الديموغرافية؟ ماهو النمط الذي تنتظم بموجبه هذه الخصائص، هل هناك مناطق اجتماعية للفقراء، ومناطق اتحرى للأغنياء؟ ماهي هذه الأنماط؟ وهل تختلف عن الأنماط الأخرى؟ أم أنها تتفق مع هذه الانماط؟ وسوف تكون هذه الدراسة محاولة متواضعة قد تساعد في سد الفراغ المتعلق بدراسات البيئة الاجتماعية والتركيب الداخلي للمدن العربية، حيث تساهم في اكمال الصورة المتعلقة بالتركيب الداخلي للمدن بشكل عام. ويمثل هذا النوع من الدراسات الاتجاه الحديث في جغرافية المدن الذي يركز على دراسة التركيب الداخلي للمدن، ودراسة المدينة على أساس انها تكون مساحة as an area، وأنها تكون نظاما في حد ذاتها يتكون هذا النظام من عناصر تمثل المناطق أو الوحدات المساحية المختلفة، حتى أن البعض يعرف جغرافية المدن بأنها تهتم بدراسة المدن كأنظمة ضمن النظام الحضري بشكل عام.

1.4

ودراسة التركيب الداخلي للمدن تتم بالمدخول الى داخل المدينة، ودراسة استخدامات الأرض فيها والوظائف التي يمارسها السكان، وكيفية انتظام كل من استخدامات الأرض والوظائف، وكذلك دراسة المناطق الاجتماعية داخل المدينة، والامتداد المكاني هذه المناطق وأشكال الأنماط التي تنتظم بمرجبها الوظائف أو استخدامات الأرض والمناطق الاجتماعية التي تشمل خصائص السكان الاقتصادية والاجتماعية واللاجتماعية التي تشمل خصائص السكان الاقتصادية والاجتماعية بالإضافة الى محاولة وصف وتفسير البيئات الحضرية هو وضع نظرية متكاملة يمكن الاصتفادة منها في وصف التركيب الداخلي للمدن، وتفسيره في البيئات المختلفة، ولذلك فقد درست المدن الأمريكية بشكل مكنف، ويخاصة بعد الحرب العالمية الثانية، فقد أجريت دراسات تثيرة في المدن الأمريكية ذات الحجوم المختلفة من أجل الملدف ذاته، كما أجريت دراسات اخرى في بعض مدن الحضارة الغربية في أوروبا واستراليا وتبوز يلنده. أما مدن الحضارة غير الغربية فلم تحط بالاهتمام نفسه الذي حظيت به المدن الغربية وقيدة أجريت الحديد من الدراسات في مكان لاحق من البحث.

وفيها يتعلق بالأسلوب الاحصائي الذي استخدم في هذه الدراسة، فقد اعتمدت هذه الدراسة شأبا شأن الدراسات الأخرى، الأسلوب الاحصائي المعروف والتحليل العاملي، Factor Analysis، ويخاصة شكل المكونات الرئيسة بعد التدوير Factor Analysis الذي يساعد في الكشف عن العوامل Factors أو الأبعاد التي ينتظم حولها التركيب الداخل للمدن بشكل عام، والبيئة الاجتماعية بشكل خاص. وقد تساعد هذه الدراسة في الكشف عن التباين في الخصائص الاقتصادية والاجتماعية والديوغرافية للسكان داخل المدينة، وكذلك عن التباين في خصائص السكن الأمر الذي يقدم الأمر الذي يقدر المناس اللازم لفهم المدينة، وكذلك عن التباين في خصائص السكن الأمر الذي يقدر والخطامان قل المتخليط المستقبلي للمدينة، وبخاصة في عمليات تنظيم استخدامات

الأرض وأنماط المسكن وتوفير الخدمات والمرافق المناسبة لحصائص السكان في المستقبل، الذي تحتاج اليه مدينة عمان، بشكل خاص، بعد ان شهدت نموا سريعا لسكانها، وتومعا الذي تحتاج اليه مدينة عمان، بشكل خاص، بعد ان القرن العشرين، نيتجة كونها هدفا رئيسيا لهجراني أفي مسلمين المسلمينيين القسرية بعد نكبتي عام ١٩٤٨ و١٩٦٧، والهجرات الداخلية من المدن والفرى الأردنية الأخرى، بالاضافة الى النمو الطبيعي المرتفع للسكان في الأردن بشكل عام، بسبب انحفاض معدلات الوفاة الى مستوات متدنية نتيجة للتقدم الطبي والمناية الصحية وتحسن مستوى المعيشة للسكان، وبسبب ارتفاع معدلات الحصوبة، والمناية الصحية رئيس السابقة، ويدون شك، في التأثير، ويشكل كبير على بناء المدينة والخياصة، ويخاصة في بيئتها الاجتماعية وانتظامها وتغيرها مع مرور الزمن.

وفيا يتعلق بتنظيم الدراسة، فسيشمل الجزء الثاني منها على منطقة الدراسة ولمحة جفرافية عن المدينة، وسوف يتم التركيز في هذا المجال على نموسكان مدينة عمان وتطور مساحتها وبخاصة خلال النصف الثاني من القرن المشرين، أي سيتم التركيز على النواحي الجفرافية التي قد تؤثر على بناء المدينة وبيئتها الاجتماعية فقط. كما سيحتوي هذا الجزء أيضا مل الحلفية النظرية، ويشكل خاص مراجعة الدراسات والبحوث التي تناولت التركيب الداخلي أو البيئات الاجتماعية للمدن، وتطور هذه الدراسات منذ النظرية الكلاسيكية الإيكولوجية ثم تحليل البيئة الاجتماعية الى دراسات تحليل البيئة العامل او الميئات المعامل المؤلف من شريط تعداد عام Pactorial وسيشمل الجزء الثالث من الدراسة المنجية، وبشكل خاص من شريط تعداد عام 1947، ثم اختيار منطقة الدراسة، وأسلوب تحليل المركبات الرئيسية بعد التدوير، وهو الأسلوب الاحصائي الذي استخدم في هذا البحث. أما الجزء الرئيسية بعد التدوير، وهو الأسلوب الاحصائي الذي استخدم في هذا البحث. أما الجزء ومستخوجات الحاسب الألي، وعمل الحوائط اللازمة، ثم شرح وتفسير لهذه الحرائط المالي قد تساعد في تفسير البيئة الاجتماعية لمدينة عمان بشكل خاص، وفهم التركيب الداخل لها بشكل عام.

لمحة جغرافية: تقع مدينة عمان فوق مساحة من الأراضي تتفاوت في ارتفاعاتها بين ٢٥٥م الى ١٠٠٠م فوق مستوى سطح البحر، ويذلك يكون الفرق بينها ٢٥٥٥م وتتكون رقعة مساحة المدينة من طبوغرافية فريدة تشمل مناطق سهلية وأراضي منخدرة، شديدة الانحدار، تقطعها المدينه من الأودية الفرعية التي تصب في الوادي الرئيسي الذي كان يعرف بسيل عمان ش. ويشكل وسط المدينة تجمعاً لحذه الأودية. وقد تأثرت مورفولوجية المدينة ، بشكل كبير، بالطبيعة الطبوغرافية لموضع المدينة، وبشكل خاص نظام السير والعمران، بشكل كبير، بالطبيعة الطبوغرافية لموضع

المدينة، فهناك مساحات واسعة نسبيا تركت دون بناء، وبخاصة تلك المناطق التي تقع على السقوح شديدة الانحدار المطلة على الأودية لصعوبة البناء فيها. كيا أقيمت العديد من الادراج لتسهيل عملية وصول المشاة الى المناطق المرتفعة، كيا انتشرت المحلات التجارية بمحاذاة طرق المواصلات، وبخاصة الطرق الرئيسية التي تنطلق من وسط المدينة باتجاه الأطراف على شكل شعاعي. وعلى الرغم من أن مدينة عمان هي مدينة قلاجة، يعتقد ان النسان قد استوطئها في العصر الحجري، فقد مر تاريخها الطويل بفترات من النمو والازدهار وأخرى تميزت بالتدهور والتراجع، ويعود تاريخ عمان الحديث الى الربع الأخير من القرن ١٩، حيث استقرت فيها الحال الشركسية التي كان يبلغ عددها حوالي ١٠٠٠ من القرن ١٩، حيث استقرت فيها أول بلدية عام ١٩٠٥، وأصبحت عاصمة لامارة شوى الأردن عام ١٩٢١، حيث بدأت تستقبل أعدادا من الدول العربية المجاوة، وبخاصة من سوريا وفلسطين، مما أدى الى توسع مساحة المدينة ونموها من خلال تعدد وظائفها المختلفة من تجارية وادارية واجتماعية فيامت من ما المدينة ونموهما، وبخاصة تماه فبلغين من المناطق من الأحياء القديمة مثل والقلمة واللوبيدة والأشرفية والجوفة (شكل ١) بعض المناطق من الأحواة ، وبلغ عدد سكانها حوالي ٣٠ ألفا عام ١٩٣١.



مثكل \_ ١ ـ القطاعات والأحياء وبعض الطروت في مدينة عسمان

وفي عام ١٩٤٨ توسعت حدود المدينة بشكل كبير نسبيا، من أجل استيعاب الأعداد القادمة من فلسطين وبخاصة نتيجة الهجرة القسرية التي تعرض لها الفلسطينيون بعد نكبة عام ١٩٤٨، وانشاء مايدعى بدولة اسرائيل على اجزاء كبيرة من أرض فلسطين. فنضاعف عدد السكان في المدينة تقريبا كما توسعت مساحتها لتشمل حوالي ٢٠كم٢، كما أتيم عدد من المخيمات الخاصة لايواء الأعداد المهاجرة من اللاجئين الفلسطينيين. وأعلنت عمان عاصمة المملكة الأردنية الهاشمية بضفتيها الشرقية والغربية (ماتبقى من فلسطين بعد نكبة عام ١٩٤٨) وبالتالي فقد شهدت المدينة تطورا وتقدما تطلب المزيد من الأراضي لاستيعاب الوظائف والانشطة المختلفة الاقتصادية والثقافية والاجتماعية، مما أدى الى زيادة مساحة المدينة تصل الى ١٩٥٩.

وقبيل حرب حزيران ١٩٦٧ ، وفي شهر نيسان ، بلغ عدد سكان المدينة حوالي ٣٣٥ ألف نسمة ، جاءوا من الضفة الفرية ، الله انه اضيف اليهم بعد حرب حزيران حوالي ١٥٠ الف نسمة ، جاءوا من الضفة المربية العرب العربية الاسرائيلية ، التي أدت الى نكبة ثانية أصابت الفلسطينيين الواجرتيم على الهجرة والمنزوح وكان نصيب مدينة عمان الأكبر في استقبال اعداد كبيرة من المهجرين الفلسطينيين لأن هؤلاء السكان الاقامة عند أقاربهم اللين كانوا يسكنون المخيمات أو في مناطق غير خاضعة للخيمات أو في مناطق غير خاضعة خاضعة المائيلة على الدي الى وجود خاضعة مناطق غير خاضعة مايسمى بظاهرة السكان المساكان في مدينة عمان أي السكن في مناطق غير خاضعة للتخطيط والتنظيم ، كيا أن المساكان في هده المناطق تنقصها شروط السلامة ولا تنطبق عليها المؤاين والشروط اللازمة لا قامة البناء داخل المدينة .

وكان نتيجة لهذه النكبة، أيضا، أن نمت المدينة وتوسعت مساحتها، وزاد عدد السكان فيها، عا أدى الى اختلاط استعمالات الأرض والوظائف بعضها ببعض، بحيث جاءت بعض المواقع الصناعية والتجارية ضمن المناطق السكنية صعيا وراء الخلدمات المناسبة، وكذلك حتى الوظيفة السكنية، فقد جاءت في مناطق صناعية وتجارية من أجل المخصول على الخدمات المناسبة كها انعدم وجود الوظائفة الصناعية في المناطق الحديثة، وقد تميزت المناطق القديمة من المدينة، بشكل خاص، بغياب الوظيفة السكنية المتكاملة التكوين والحدمات من مناسبة وشكل التكوين والحدمات المنابقة وساحل فيصلى وشوارع الملك عبد الله والأمدينة وبخاصة وساحل فيصلى وشوارع الملك حمد والملك طلال عبد الله والأمر محمد. كما وجدت مناطق تجارية فرعية في مناطق بعيدة عن وسعل المدينة وعلى امتداد طرقها الاشماعية التي تنطلق من وسط المدينة مثل جبل عمان والحسين واللكويدة (شكل المرا

يتضح مما تقدم أن نمو المدينة وتوسعها قبل عام ١٩٤٨ كان نموا عاديا ومعتدلا ولم

يشهد طفرات ونموا سريعاً، في حين تميز بالسرعة الكبيرة بعد عامي ١٩٤٨ و ١٩٩٧ ننيجة للمجرات القسرية التي تعرض لها الشعب الفلسطيني في أعقاب النكتين اللتين حلتا به نتيجة للمدوان الاسرائيلي واحتلال أراضيه. كها تميز نموسكان مدينة عمان بأنه ربما كان من أسرع معدلات نمو الملدن في العالم، فبلغ خلال الفترة بين عامي ١٩٦٦ و ١٩٧٤ حوالي مرد١ سنويا. ويعود نمو سكان المدينة الوفاة بالاضافة الى المجرات القسرية للشعب مستويات الحصوبة وانخفاض مستوى الوفاة بالاضافة الى المجرات القسرية للشعب الفلسطيني والهجرات الداخلية من المدن والقرى الاردنية الأخرى، حيث هاجرت أعداد ضحة تجاه مدينة عمان في غياب التخطيط الشامل والتخطيط الاقليمي فيلغت مساهمة المخبرة الداخلية حوالي ٣١٣٪ بالم معدل نموسكان المدينة سنويا ، كها بلغ معدل نموسكان المدينة سنويا ، كها بلغ معدل نموسكان المدينة حلال الفترة بين تعدادي ١٩٦١ و ١٩٧١ حوالي ٢٠٥٪ (أبو صبحة وبرهم، ١٩٨٧)

117

لقد تأثر العمران وطرق المواصلات ـ أو التركيب الداخلي للمدينة، وبيشها الاجتماعية بالظروف السابقة الذكر وبشكل خاص: الظروف الطبوغرافية، والنعو السحاني السريع والتوسع الكبير في مساحة المدينة، الأمر الذي أدى الى دفع المسؤولين لاقامة المخيمات لايواء اللاجئين الفلسطينين وانتشار بعض مناطق السكن العشوائي في مناطق عتلفة من المدينة، كيا أدى ذلك ، أيضا، الى اختلاط الوظائف واستعمالات الأرض، بما أدى الى ارباك الخطط الموضوعة، ويكفي أن نشير هنا، الى أنه في عام ١٩٦٥ كان يتوقع أن يصل عدد سكان المدينة في عام ١٩٩٠ الى نصف مليون نسمة فقط، الاأنه في عام ١٩٧٠ قد تجاوز عدد سكان المدينة هذا الرقم. كما تأثر توزيع السكان في المدينة أيضا بالعوامل السابقة الذكر الى حد كبير، فنجد أن الكثافة قد تميزت بما يلى:

أ\_ وجود قمة للكثافة السكانية في الأحياء القريبة من مركز المدينة وبخاصة في حي الأشرفية حيث زادت عن ٢٠ نسمة / دونم . كما وجدت قمم اخرى، بشكل خاص، في المناطق القديمة والقريبة من مركز المدينة، وكذلك في المنطقين الشرقية والجنوبية من المدينة، وقد تراوحت الكثافة في هذه المناطق بين ٤٠ . ٥٠ نسمة/دونم.

 عيزت المناطق الغربية من المدينة بكنافات سكانية منخفضة، وكذلك المناطق البعيدة أو الواقعة على أطراف المدينة<sup>(0)</sup>.

وفيها يتعلق بخصائص السكن فقد تميزت المناطق الغربية من المدينة بجودة البناء وتوافر الحدمات والحدائق والميادين أو المساحات الحالية من البناء والمتروكة كحدائق، في حين تميزت المناطق الشرقية والجنوبية بجودة أقل في البناء، وباختلاط الطابع المعماري واختلاط مادة البناء من الحجر والاسمنت المسلح والطوب الأسمنتي وغيرها. وكذلك فقد إنشرت بعض مناطق السكن الفقيرة في بعض المناطق الجنوبية من المدينة بالاضافة الى غيمات اللاجئة بالاضافة الى غيمات اللاجئين المناطق عددة كالمناطق المجاوزة لمخيمات اللاجئين أو المناطق المناطق المجاوزة لمخيمات اللاجئين أو المناطق شديدة الانحدار وبعض المناطق على أطراف المدينة ".

الحلفية النظرية ومراجعة الدراسات السابقة : تعتبر دراسة البيئة الاجتماعية للمدن مظاهر دراسات التركيب الداخلي لها، وقد حظي هذا الاتجاه بالاهتمام والتركيز من خلال جغرافية المدن الحديثة، حيث يهتم جغرافيو المدن في الوقت الحاضر بدراسة التركيب الداخلي للمدن، ودراسة بيئاته الاجتماعية، وكيفية انتظامها من الداخل بعد ان كان الاهتمام أولا بخصائص الموضع والموقع وآثار خصائصها المختلفة في مورفولوجية الملدن في الحصائص الاقتصادية والاجتماعية والوظيفية لها. وقد تمت مراجعة الدراسات والبحوث التي سبقت عام ١٩٦٩، والتي استخدمت التحليل العاملي من قبل بطلا (1989) Lughod (1969) لدراسات التي أعقبت تلك الفارة وحتى الثنانية من هذه الدراسات :

1 لقد أمكن استخلاص ثلاثة عوامل أو أبعاد تفسر التركيب الداخلي للمدن الأمريكية ، تماما مثل الأبعاد التي توصل اليها شيفكي وبيل وهي : البعد الاقتصادي والاجتماعي ، والبعد الأسري ، والبعد العرقي ، وقد ظهر البعد الاقتصادي الاجتماعي على شكل قطاعي ، تنطلق القطاعات من مركز المدينة باتجاه الأطراف، كها ظهر البعد الأسري على شكل نطاقات دائرية ، في حين ظهر البعد العرقي على شكل نويات متعددة ومتباعدة داخل المادة

- إ أظهرت الدراسات التي أجريت في بعض المدن الأوروبية وبشكل خاص على المدن الأسكندافية ، ثلاثة أبعاد أو عوامل هي: البعد الاقتصادي والاجتماعي ، البعد الأسري (التحضر) ثم النمو السكاني والحركة السكانية، وعندما رسمت هذه الأبعاد، ظهر البعد الاقتصادي على شكل قطاعات والبعد الأسري على شكل دائري أو حافقي ، ولم يظهر البعد المرقبي وذلك لتجانس السكان (Swoetser, 1965) وظهر في مدينة روما أن بعدى الحالة الاجتماعية والوضع الأسري يرتبطان مع بعضها بدرجة أكبر نما ظهر في المدن الأمريكية ، وكان على شكل قطاعي للحالة الاجتماعية وعلى شكل حلقي للوضع الأسري ، مع وجود الأسر الفقيرة في اطراف مدينة روما (MicEirath, 1976)
- حكما ظهر نمط مشابه في مدن نيوزيلنده للنمط الذي ظهر في مدن أمريكا الشمالية (Johnston, 1973)

Stage ، ووجدت أن بعدي الحالة الاجتماعية والأسرية يتحدان معا ليكونا بعدا واحدا أطلقت علمه نمط الحياة .

وأظهرت بعض الدراسات في المدن الهندية ارتباطا بين بعدي الحالة الاقتصادية والاجتماعية والحالة العرقية، كيا ظهر فصل للأسر على شكل نمط حلقي أو دائري. كيا ظهر وجود للأسر ذات المستوى المرتفع اجتماعيا في مركز المدينة، في حين وجدت الاسر المستوى الاجتماعي الأقل في المناطق الهامشية أو التي تقع على اطراف المدينة، وظهرت مناطق سكن العمال منفصلة عن غيرها (1977) ولاكتفائ (Berry & Kasarda, 1977) المناباء الاجتماعي دراسات التحليل العالمي للبيئات الحضرية كانت متباينة لأنها تعكس البناء الاجتماعي والاقتصادي لسكان المدينة الذي يختلف من بيئة حضرية لاخرى، الا أنه يمكن استخلاص أن البيئات الاجتماعية للمدن تنظم على شكل أغاط قطاعية أو حلقية بشكل عام، تختلف هما المؤلفة هي التي تؤثر على الأغاط المكانية لخصائص السكان والمسكن.

#### متهج الدراسة

يشمل هذا الجزء من الدراسة عرضا للأسباب التي دفعت الباحث لاختيار مدينة عمان لأغراض هذه الدراسة وكذلك المتغيرات التي استخدمت في الدراسة والأسلوب الاحصائي الذي تمت بموجبه. ويعود اختيار مدينة عمان لهذه الدراسة للأسباب التالية :

ا \_ لقد شهدت المدينة تعلورا عمرانيا وغو سريما في أعداد السكان والمساحة، وبشكل خاص خلال النصف الثاني من القرن العشرين، وقد عرضت الأسباب المؤدية الى ذلك في مكان سابق من الدراسة، الا أن الذي يعنينا هو أن هذا النمو والتوسع الذي شهدته مدينة عمان قد أثر تأثيرا كبيرا على بيئتها الاجتماعية وخصائص السكان الاقتصادية والاجتماعية، وخصائص السكان وكيفية انتظام هذه الخصائص. كما أثر هذا النمو السريع أيضا في ايجاد أغاط متعددة من السكن مثل المخيمات التي أقيمت لايواء اللاجئين الفلسطينين بعد نكبة عام ١٩٤٨، وكذلك في إعاد أغاط أخرى للأحياء الفقيرة المتاثرة هنا وهناك، وفي المناطق الشديدة الإنحدار أو القريبة من مناطق الشديدة الإنحدار أو القريبة من مناطق المغربية بعد نكبة عام ١٩٩٧ أو من المدن والقري في الضفة الشرقية المذين المامن المهمان المهمان المهمان عمل الحسول على مسترى من الجل الحصول على مسترى من الجلدات الفهار، أو لأية السرق أفضل، أو لأية أسباب آخرى (أبوصبحة، ويرهم، ١٩٨٧ - ٥ - ٥ وكذلك فان أفضل، أو لأية أسباب آخرى (أبوصبحة، ويرهم، ١٩٨٧ - ٥ - ٥ وكذلك فان

التطور الاقتصادي والاجتماعي والصحي والتعليمي الذي شهدته الأردن بشكل عام ومدينة عمان بشكل خاص قد أدى الى تركز الكثير من الأنشطة المختلفة في المدينة، كها أن الازدهار الاقتصادي أيضا، قد أدى الى وجود أنماط من السكن الذي يتميز يسميز يات مرتفعة من حيث نوعية البناء ومادة البناء والمساحات والحدائق المتوافرة، مما أثر بشكل كبير على التركيب الاقتصادي والوظيفي للسكان، وعلى أنماط المساكن داخل المدينة.

- ب\_شكل سكان مدينة عمان (أمانة العاصمة) حوالي ٣٠٪ من سكان الأردن بشكل عام (تعداد ١٩٧٩).
- س. افتقار المدن العربية الى هذا النوع من الدراسات، وبخاصة الدراسات التي تستخدم الأساليب الاحصائية الكمية، فقد أجريت دراسة وحيدة استخدم هذا الأسلوب في مدينة القاهرة من قبل جانيت أبو لغد، لذلك فان الحاجة تدعو الى اجراء دراسات البيئة الاجتماعية للمدن العربية، من أجل وصف لهذه البيئات الحضرية العربية، ومعرفة كيفية انتظامها وربما يساهم ذلك في مساعدة المخططين ومتخذي القرارات في الكشف عن المناطق الفقيرة والمناطق التي تتميز بمستويات مرتفعة، كها أجريت دراستان عن منطقتين في مدينة عمان الا أن مثل هذه الدراسات لاتقدم صورة كاملة وشاملة عن البيئة الاجتماعية والتركيب الداخلي للمدينة. (°)
- ع. قد تساعد هذه الدراسة في سد النقص الحاصل في الدراسات المتعلقة بالتركيب
   الداخلي في بيئات غير غريبة، كما انها قد تسهم في محاولة اكمال العمورة لوصف
   التركيب الداخل للمدن.

وقد اعتملت الدراسة حدود أمانة الماصعة لعام ١٩٧٩، وكذلك فقد أمكن استخراج البيانات المتعلقة بخصائص السكان الاقتصادية والاجتماعية والديوغرافية، وكذلك خصائص السكن من بيانات تعداد ١٩٧٩، وكانت الوحدات المساحية التي وكذلك خصائص السكن من بيانات تعداد ١٩٧٩، وكانت الوحدات المساحية التي تعتمد على دقة بيانات تعداد ١٩٧٩، ويعود السبب في اعتماد بيانات تعداد سنة ١٩٧٩ الروامة الم أنه المتعداد الأخير الذي أجري في الأردن، وكذلك لأنه يكن من استخراج بيانات كثيرة يمكن معالجتها وحسابها وتحويلها الى بسب مثوبة بواسطة الحاسب الآلي، كما أن ذلك يكن الحصول على بيانات لكل وحدة أو بلوك داخل مدينة عمان، وهذا العدد الكبير من المتعاط الماد الكبير عن اعتماد المدينة فيها، وهي تعتمد المسح الشامل للمناطق داخل المدينة جميعها، وهذا الإيتوافي في دراسات بالعينات. كذلك قان هذه الدراسات البيئة الاجتماعية في مدينة عمان، وكذلك تشكل أساسا يمكن الاعتماد عليه في دراسات مستقبلية، من اجل ابراز التطور والتغير الذي قد يحصل في

بيئة المدينة خلال الفترات الزمنية القادمة. وقد بلغ مجموع القسائم (البلوكات) التي امكن حساب بيانات لها الف وثلاثمائة والنين (١٣٠٧).

وتقتفي دراسات التركيب الداخل للمدن الاعتماد على خرائط تتكون من وحدات مساحية صغيرة، وكانت المشكلة الرئيسية التي اعترضت هذه الدراسة الحصول على خريطة للقسائم داخل المدينة، وتبين أن للدى امانة العاصمة عددا كبيرا من الخرائط على مستوى البلوكات، بحيث وجد لكل حي خريطة منفصلة بمقياس رسم كبير. ونظراً الأن عدد الأحياء يزيد على خسين ولصعوبة التعامل مع هذا العدد وبدأ الحجم، فقد تم البحث عن خريطة آخرى تتضبع عليها القسائم في المدينة بمقياس أصغر، وفعلا أمكن الحصول على خريطة توضيع القسائم والأحياء ثم المقاعات في المدينة بمقياس رسم القسائم على الخريطة مع الأرقام التي أمكن استخراج البيانات السكانية والسكن بموجبها القسائم على الخريطة مع الأرقام التي أمكن استخراج البيانات السكانية والسكن بموجبها المقسائم أو البلوكات التي انطبقت أوقامها على الحريطة مع الأرقام التي العراسة الخاسب الآلي، فظهر تطابق كبير بين هذه الأرقام، وقد أدخلت في المدراسة الخاسب الآلي، فظهر تطابق كبير بين هذه الأرقام، وقد أدخلت في المدراس الآلي،

متغيرات المدراسة: لقد تم حساب المنغيرات الواردة في جدول (١) مؤشرات لبعض خصائص السكن الاقتصادية والاجتماعية والديوغرافية وبعض خصائص السكن السكن المتحدث محساب النسب المئوية في كل بلوك من مجموع عند سكان المدينة ، باستثناء عند قليل من المتغيرات مثل معدل عند الموالية في السكن ، ومعدل الأجرة الشهرية ومعدل عند الموالية الاحياء . وقد بلغ عند المتغيرات التي شملتها مصفوفة المعلومات واحدا وخسين متغيرا ، هي مؤشرات لحصائص السكان الاقتصادية والاجتماعية وحصائص السكن ، للمناطق التي اعتمدتها اللراسة ويلغ عندها ١٣٠٧ قسيمة او بلوكا ، وبذلك فقد تكونت لدينا عمصفوفة للمعلومات تكونت من ٢٠١٤ مأو كلامة عددا المناطق و١٥ عمودا غثل المتغيرات .

#### جدول رقم (١) بيين المتغيرات الداخلة في الدراسة

<ul> <li>٢٦ ـ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم</li> <li>ين ٢٥ ـ ٢٩ سنة .</li> </ul>	۱ _ نسبة الشقق من المساكن ۲ _ نسبة المساكن والبراكيات، Barracks (**)
بين ١٥ ـ ١٦ سنة. ٢٧ ـ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم	٣ ـ تسبة المساكن المملوكة.
بين ٣٠ ـ ٣٤ سنة. ٢٨ ـ نسبة السكان الذين تتراوح اعمارهم	<ul> <li>٤ ـ نسبة المساكن المستأجرة.</li> <li>٥ ـ متوسط الايجار الشهري.</li> </ul>
بين ٣٥ ـ ٣٩ سنة.	٢ _ متوسط عدد الغرف في البيت.

٧ ـ نسبة المساكن المبنية من الحجر بشكل رئىسى.

٨ \_ نسبة الساكن البنية من الأسمنت

 إلى الساكن المنية من الطوب الأسمنقي.

١٠ \_ نسبة المساكن المبنية من الصفيح . ١١ \_ نسبة السكان اللين يستخدمون

الكهرباء في الأضاءة. ١٢ \_ نسبة السكان الذين يستخدمون الكاز

في الإضاءة.

١٣ \_ نسبة السكان اللين يستخدمون السولار والكاز في التدفئة.

١٤ \_ نسبة السكان الذين يستخدمون مصدرا رئيسيا للشرب.

١٥ \_ نسبة السكان الذين يستخدمون شبكة المياه الرئيسية للشرب Main Pipe.

١٦ \_ نسبة السكان اللذين يستخلمون الصهاريج في الخصول على مياه الشرب.

١٧ \_ نسبة السكان الذين يستخدمون شبكة الصرف الصحى.

١٨ - نسبة السكّان الذين يستخدمون حماما خاصا

١٩ \_ نسبة السكان اللين يستخدمون حماما عاما

٢٠ \_ نسة الذكور.

٧١ \_ نسبة المسيحيين. ٢٢ \_ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم

بين صفر \_ ٤ ستوات. ٢٣ ـ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم

بين ٥ ـ ٩ سنوات. ٢٤ \_ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم

بان ۱۰ \_ ١٤ سنة.

٢٥ \_ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم يين ۲۰ ـ ۲۶ سنة.

٢٩ \_ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم بين ٤٠ ـ ٤٤ سنة.

٣٠ \_ نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم يين ٦٠ ـ ١٤ سنة.

٣١ \_ نسبة السكان الذين تزيد أعمارهم عن ٦٥ سنة.

٣٢ \_ نسبة السكان الذين كانت اقامتهم

السابقة في محافظة عمان. ٣٢ \_ نسبة السكان الذين كانت اقامتهم

السابقة في محافظة اربد. ٣٤ \_ نسبة السكان الذين كانت اقامتهم

السابقة في محافظة البلقاء.

٣٥ .. نسبة السكان الذين كانت اقامتهم السابقة في معافظة الكرك.

٣٦ \_ نسبة السكان الذين كانت اقامتهم

السابقة في محافظة معان. ٣٧ \_ نسبة السكان الأميين.

٣٨ \_ نسبة السكان الذين يقر ۋون ويكتبون. ٣٩ ـ نسبة السكان حملة المؤهل الثانوي.

٤٠ \_ نسبة السكان حملة المؤهل الجامعي.

٤١ \_ نسبة السكان الذين لم يتزوجوا أبدًا. ٤٢ .. معدل عدد المواليد الأحياء.

٤٢ .. نسبة السكان الذين يعملون. \$ 2 \_ نسبة السكان الذين لا يعلمون ولكن يبحثون عن عمل.

٤٥ \_ نسبة السكان اللين لهم دخل ثابت.

٤٦ \_ نسبة الأمهات ربات الأسر.

٤٧ \_ نسبة السكان أصحاب الأعمال (حسب الحالة الوظيفية).

٤٨ .. نسبة السكان الذين يعملون لحساجم الخاص.

٤٩ \_ نسبة السكان الموظفين.

٥٠ \_ نسبة السكان الذين يعملون لأسرهم .

\* المساكن المبنية من الصفيح أو التنك

الأسلوب الاحصائي: لقد استخدم في هذه الدراسة أسلوب التحليل العاملي، شكل المركبات الرئيسية Rotated من أجل المركبات الرئيسية Rotated من أجل الحصول على العوامل أو الأبعاد التي تفسر أكبر تباين في مصفوفة المتغيرات، وفيها يلي لمحة موجزة عن التحليل العاملي:

التحليل العاملي : هو أسلوب احصائي يستخدم من أجل دراسة العلاقات المتداخلة بين عدد من المتغيرات ، ويستخدم أيضا من أجل اختصار العلاقات المهمة بين هذه المتغيرات على شكل انحاط اساسية تسمى عوامل أو ابعاد Factors . وبذلك فان هذا الأسلوب الاحصائي يهدف الى اختصار عد المتغيرات الكبيرواختصار العلاقات المهمة في عدد محدد من العوامل أو الأبعاد التي تساعد في اكتشاف محتوى المنطقة أو بنائها ، وذلك لبيان مقدار الاختلاف والنباين الملاحظ في الوحدات المساحية ، ويستخدم من أجل الوصول الى الاحتلاف والنباين الملاحظ في الوحدات المساحية ، ويستخدم من أجل الوصول الى الأسس النصنيفية العامة بين هذه المتغيرات في عدد عدود من العوامل الأمر الذي يساعد في تلخيص العلاقات المتبادلة بين المتغيرات في عدد عدود من العوامل الأمر الذي يساعد في تكوين مفاهيم معينة وبذلك فان هذا الأسلوب الاحصائي يتميز بأنه أسلوب علمي (4-2: Gorsuch, 1983).

وأصبح التحليل العاملي وسيلة مهمة في التدراسات الجغرافية وبخاصة من أجل اختصار عدد المتغيرات في أغاط أو أبعاد قليلة. وقد شاع استخدام هذا الأسلوب، بشكل خاص، في دراسات المدن وبعناصة دراسات المناطق الاجتماعية أو التركيب الداخلي للمدن، وكان الهدف من هذه الدراسات بالاضافة الى وصف التركيب الداخلي للمدن، وابراز التباين بين المناطق المختلفة داخل المدينة من تفس الخصائص الاقتصادية والاجتماعية وخصائص السكن، كان الهدف وضع نظرية تفسر التركيب الداخلي للمدن، وقد عرفت هذه الدراسات بدراسات المحتماعية والمحتماعية والمناطق الاحصائية داخل المدينة نقاط عماهدة، وخصائص السكان والمسكن لهذه المناطق الاحصائية داخل المدينة نقاط مشاهدة، وخصائص السكان الماملي شكلين عمتبران من أكثر أشكال التحليل المعملي المبحوث الجعرافية وهي:

شكل المكونات الرئيسية Principal Component Analysis ورشكل التحليل العاملي العاملي العاملي العاملي العاملي العاملي العاملي المحلون من النوعين أو الشكلين من النوعين أو الشكلين من التحليل العاملي هو أن أسلوب المكونات الرئيسية يعتبر نظاما مغلقا بحيث ان العوامل أو الأبعاد تفسر جميع التباين للمتغيرات أي لايترك بحالا للخطأ، وبذلك تفسر العوامل امن التباين، في حين أن شكل التحليل العام لايفسر مثة بالمئة من التباين، بل يترك نسبة معينة من التباين للخطأ. وهناك عدة أنواع من أساليب التحليل وبخاصة أسلوب المكونات الرئيسية منها: Image, Alpha, RAO ويكن ان تكون العوامل أو الأبعاد عمودية

أي متعامدة مع بعضها بحيث لاترتبط مع بعضها، وقد عرف هذا النوع بالمتعامد Varimax أو Orthogonal أو تكون العوامل مائلة بحيث ترتبط مع بعضها بدرجات متفاوتة، وقد عرف هذا النوع بالمائل Oblique، ويمكن تدوير العوامل أو الابعاد اما بشكل عمودي Varimax Rotated أو شكل مائل Oblique Rotated من أجل المساعدة في الكشف عن تركزات العوامل، والى تيسيط وتسهيل العمليات من أجل تحديد العوامل، وبخاصة ذات الدلالة والتي لاتتغير من تحليل لآخر.

ويعتبر تحليل المركبات الرئيسية الوسيلة الرياضية الأوسع تطبيقا أو انتشارا من أجل مصفوفة المتغيرات الى مصفوفة العوامل أو المركبات وعادة ماتدور هذه العوامل . ويعتد هذا الأسلوب في استخراج أكبر قيمة أو مقدار للتباين المفسر بواسطة العوامل، وتكمن الميزة الرئيسية لهذا الأسلوب في أن كل عامل يفسر أقصى نسبة من التباين، بحيث يستخرج العامل الأول أقصى تباين مفسر من المتغيرات، ثم يقدم العامل الثاني الحد وتستمر العملية ، وبشكل تنازلي حسب قيم التباين المفسر ، حتى تقدم العوامل أكبر نسبة من التباين المفسر . وكيا أشرنا سابقا تكون العوامل متعامدة ، وأحيانا يؤخذ ذلك على هذا الاسلوب الا أن تدور العوامل المتعامدة يساعد في التغلب على هذه المشكلة ، أي في عاولة الرسول الى تركزات للعوامل وتسهيل لعملية استخراج العوامل الأكثر دقة .

وهناك شكل من أشكال تحليل المكونات الرئيسية يسمى ب النموذج والمكتمل، Full وحيث يقدم علدا من العوامل يساوي عدد المتغيرات الداخلة في الدراسة، الا أن ذلك الأسلوب أو الشكل غير مستعمل لأن علدا من العوامل يكون غير في أهمية ، وبالتالي تسقط العوامل الصغيرة أو غير المهمة الا ومن فوائد استعمال التحليل العاملي : امكانية اختصار عدد المنفيرت في عدد أقل من العوامل أو الأبعاد من أجل تحليل احصائي آخر، كما يكن هذا الأسلوب من اختصار عدد المتغيرات من أجل الوصول الى عدد من العوامل يمكن استخدامها في بناء نظريات وبحوث أي كان يكون الهدف من التحليل العاملي ، بالاضافة الى ماسبق، في التمييز الكيفي أو الكمي للمتغيرات بواسطة العوامل أو الأبعاد (Gorsuch, 1983:4).

#### العناصر الرئيسية للتحليل العاملي :

ا يبدأ التحليل بمصفوفة المعلومات (أم والتي تتكون من (ن×م)، حيث تمثل (ن) المناطق
 أو الوحدات المساحية وتمثل (م) الخصائص والمزايا للمناطق.

كاليانات الواردة في مصفوفة المعلومات السابقة الى قيم معيرة Standardized
 كالحصول على لوغاريتم القيم، وذلك من أجل تحقيق العلاقة الخطية والتوزيع

- المعتدل، فتحصل بذلك على مصفوفة (ز) المعبرة أو المقننة. وتكون هذه المصفوفة على شكل الترتيب السابق.
- ٣ ـ من المصفوفة السابقة (ز) يمكن الحصول على مصفوفة الارتباط (ر) بين كل زوج من المتغيرات، وبترتيب (م×م).
- ٤ \_ بواسطة استخدام التحليل العاملي (شكل المكونات الرئيسية) يمكن الحصول على مصفوفة تشبعات العوامل (س) بترتيب (م×س) وذلك من مصفوفة (ر) السابقة الذكر، حيث تمثل (م) عند المتغيرات (وس) تمثل عند المركبات أو العوامل. وكل خلية من خلايا هذه المصفوفة هي عبارة عن معامل ارتباط بين المتغير والعامل، وتسمى هذه المعاملات بتشبعات المعوامل Factor Loadings، وتتراوح قيم تشبعات العوامل هذه بين (+١ و - ١) تماما مثل قيم معامل الارتباط. ويسمى مجموع مربعات تشبعات العوامل لكل عامل بالقيم المميزة Eigen Value ، وتشير هذه القيم الى نسبة التباين التي يفسرها العامل الواحد من مجموع التباين، أي أن المجموع الرأسي لكل عمود في مصفوفة تشبعات العوامل عِثل القيم المميزة، في حين يشكل عجموع مربعات تشبعات العوامل لكل خط أفقي بالمشاركات Communalities، وتشير هذه الى نسبة التباين الذي تفسره العوامل تجتمعة لكل متغير من المتغيرات.
- o \_ مصفوفة الدرجات العاملية Factor Score Matrix ، ونحصل على هذه المصفوفة بترتيب (ن×س) ، حيث تمثل (ن) المناطق أو الوحدات المساحية، وتمثل (س) عدد العوامل أو الأبعاد أو المكونات الرئيسية، وتمثل كل خلية من خلايا هذه المصفوفة مايعرف بالدرجات العاملية، ويمكن رسم وتوقيع هذه الدرجات على خريطة، لتبين الأغاط المكانية للأبعاد أو العوامل المختلفة.

#### مناقشة النتائج

لقد أمكن الحصول على مصفوفة تشبعات العوامل Factor Loading Matrix التي تين ارتباط المتغيرات مع العوامل التي أمكن اشتقاقها، كما أمكن أيضا الحصول على مصفوفة الدرجات العاملية للمناطق آلتي اشتملتها الدراسة والتي بلغ عددها (١٣٠٢) قسيمة أو بلوكا، وذلك بتطبيق التحليلُ العاملي شكل المركباتُ الرَّئيسية بعد التدوير Rotated Principal Component Analysis . وكذلك فقد أمكن حساب والقيم المميزة، Eigen Value من مصفوفة الارتباط. وتشير القيمة Eigen Valves الى مجموع التباين المسر بواسطة كل من العوامل المستخلصة.

من أجل تحديد عدد العوامل أو الأبعاد فانه يمكن اعتماد طريقة كينزر

وهذا يمني أن عدد العوامل التي تأخذ العوامل ذات القيم المميزة التي تزيد عن (١٠٠) ، وهذا يمني أن عدد العوامل التي يمكن استتاجها سنة عشر عاملا، وهو عدد كبير نسبيا، الذك فقد أمكن اعتماد وتحليل العوامل التي تزيد قيمها المميزة عن (١٠٠) من أجل تسهيل عملية رسم خرائط للدرجات العاملية لهذه العوامل الان عمل ست عشرة خريطة قد يؤدي الى تكوار بعض العوامل ، ويجعل من الصعب تفسير وشرح هذا العدد الكبير من العوامل ، وحق من الصعب تحديد تسميات لهذا العدد الكبير نسبيا من العوامل ، لذلك فقد امكن اعتماد ست عوامل فقط، وهي تلك التي تزيد قيمها المميزة عن اثنين. ويوضح جدول (٢) القيم المميزة ونسبة التباين المفسر الذي يقدمه كل عامل وكذلك النسبة التراكمية للتباين المفسر.

(جدول رقم ٢) يبين العوامل المستخلصة التي تزيد قيمها المميزة عن ٢ ونسبية التباين المفسر لكل عامل والنسبة التراكمية للتباين المفسر

نسبة التباين المفسر التراكمية	نسبة التباين المفسر	القيمة الميزة	العامل
٥ر١٩	٥ر١٩	9,48,477	١
٩ر٨٢	<b>٤ر</b> ٩	۹۸۲۰۸ر٤	Y
٥ر٤٣	ەرە	۲۵۸۲۱۳۰	۳
1797	۱ره	ודזודנז	٤
٩ر٤٣	۳ر3	۹۸۰۱۲۷۲	٥
۹ر۶۷	۹ر۳	70400	٦
ەر1ە	۲ر۳	۸۵۵۳۸ر۱	٧
۰٫۵۵	٥ر٣	۱۵۷۸۱۵	٨
۹ر۷ه	۹ر۲	۱۳۲۰۰۷۲	۹ .
דניד	۷٫۲	۲۳۹۲۳۰	1.
וכיזד	٥ر٢	۲۵۲۷۲۵۱	11
ەرە٦	۳ر۲	۱۹۲۹۲ر۱	17
۲۷۲	۱ر۲	12.9784	۱۳
۷ر۹۶	10,1	۲۰۰۵٤۸۰	١٤
۷۱۷	١ر٢	٤٩٣٤ • ر١	10
۲ر۲۳	٩ر١	۲۲۱۷۹۲۰	17

وقد بلغ مجموع التباين الذي فسرته العوامل الستة عشر ٢٧٣٧٪، في حين بلغ مجموع التباين الذي فسرته العوامل الستة التي تزيد قيمها المهيزة عن اثنين حوالي ٢٧٧٤٪. وقد أمكن حساب مصفوقة تشبعات العوامل التالية بعد تدوير العوامل السة التي فسرت ٢٤٧٩٪ من التباين في مصفوقة المتغيرات وقد اشتملت الصفوقة على المتغيرات التي فسرت ١٠٧٤٪ من التبايغ في معاملات ارتباطها مع العوامل على ٣٠٠٠ ، حيث أن هذه القيمة تتميز بدلالة الحصائية تساوي ١٠٠٠ ويظهر جدول (٣) مصفوقة تشبعات العوامل هذه. ومن أجل اظهار الامتداد المكاني للخصائص الاقتصادية والاجتماعية والديموغرافية للسكان، ولبعض خصائص المسكن التي اشتملتها الدراسة، فقد تم استخراج مصفوفة الدرجات العاملية الى الرجات العاملية الى أربع فتات هي :

من صفر الى +٥٧ر٠ من +٧٦ر٠ الى اكثر من صفر الى -٥٧ر٠ من -٥٧ر٠ الى أقل

ثم رسمت هذه الدرجات العاملية في ست خرائط، ستناقش فيها بعد.

العامل الأولى: فسر هذا العامل ١٩٥٥/ من مجموع التباين في مصفوفة المتغيرات وقد تميز هذا العامل بدرجات مرتفعة من تشبعات العوامل تزيد عن ٣٠٠ لواحد وعشرين متغيرا كان ارتباط عشرة متغيرات موجبا والأحد عشر الأخرى ارتبطت مع العامل ارتباطا سالبا، وتظهر هذه المتغيرات في جدول (٣)، وكانت أعل قيمة لتشبعات العوامل تساوي ٩٨٠ وهي درجة ارتباط متغير نسبة المساكن التي تستخدم التدفئة المركزية مع العامل الأول، تلاها متغيرات: نسبة السكان من حملة الشهادة الجامعية ثم متوسط عدد الغرف في البيت فنسبة المساكن المبنية من الحجر ثم نسبة السكان من حملة المؤهل الثانوي فنسبة السكان العاملين ثم المسيحين.

جدول رقم (۳) مصفوفة تشبعات العوامل

الشاركات	العامل السادس	السامل دافاس	المامل الرابع	العامل الكالث	المامل افتان	الماءل الأول	المتغيرات
75,*			1,81.	٠,٤٧			٪ الشقق من المساكن
1, \$A			*,7A		1		٪ المساكن (البراكيات)
٠,٧١					*,4*	i i	٪ المساكن المعلوكة
1,01	1,21	1,171			-171.		٪ المساكن المستأجرة
1,08		1	٠,٣٧		1,00		متوسط الأبجار الشهرى
1,A*		1		1		',AY	مترسط عدد الغرف ق
	[	i				1 1	البيت البيت
*,48				*,111		* AE	٪ الحساكن المبنية من
							الحبر

# صیف۱۹۸۸ تابع جدول رقم (۳)

							(7)
*,05		17.				*,00_	٪ الماكن البية من
٠,٤٢				.,8		1,71.	الأسمنت ٪ المماكن المبنية من العلوب
,	1		i			`	الأسمني
. , £7	1	1	77.				٪ للماكن البنية من العمفيح
17.	l	l	.00-	}	1,09		ل الساكن التي تستخدم الكهرباء
777			*,01			-,49	<ul> <li>لا الساكن التي تسخدم الكاز</li> <li>لا الساكن التي تسخدم التداخة</li> </ul>
',AY			l	ĺ		,,,,,,,	الم المادن هي متحكم اللك
+,A0	]				.,50	٠,٨٤	الموسوب الا للساكن التي تستخدم السولار
+,11			-,09_	17,1	•,17		٪ الماكن التي تستخدم مصدرا
					1	l	رئيسيا للشرب.
*,14	ייויי			1	1	l	٪ السكان الذين يستخدمون
				1,TA-	1	l	شبكة الماء للشرب
77,			17,17	',TA-	1	l	إ الكان الذين يستخدون الصهاريج في الحصول على المياه
17,17			1	٠,٧٢.	l	l	السكان اللين يستخدون
,				,	l	l	المرك المحي.
٠,٦٥		ŀ	1	٠,٦٧_		l	٪ السكان الذين يستخدمون حماما
ł	1		1			1	خاصا
*,*1	1	*, \$0 +			٠,٧٣.	1	٪ الذكور
1,87	l	l	1	1,111		1,17	٪ السيحيون
.,05	ĺ	İ	l	1,01		1,88.	٪ السكان الذين كتراوح أعمارهم بين صفر ٤ سنوات
77.1		l	l		1,17	·, £Y_	ين صريع حدوث / السكان اللين تتراوح
1,11	1	ļ .	l		'''	,	امارهم بين ۵۰۰ ستوات
1,17			l	i	-,10		٪ السكان آللين تترارح
		l	ĺ	l	1	1	أعمارهم يين ١٠ ــ٧٤ سنة
1,14	1	٠,٤٢	l	1	1	1	٪ السكان الذين نتراوح
			l	l			أعمارهم بين ٢٥ ــ ٢٩ستة
٠,٣٧		1,0%	l	l		٠,٣٠	٪ السكان الذين تتراوح أما د من د " كا" ما
1,66		1	i	l		.,77	أعمارهم بين ٣٠-٣٤ سنة ٪ السكان الذين تتراوح
1	l		l	1	1	"	أعمارهم بين ٢٥- ٢٩ سة
.,4.	l	l	l	l	İ	•, 27	٪ السكان الذين تتراوح
	1	l		l	i i		أعمارهم بين ٤٠ ـ ٤٤ سنة
٠,٣٧	٠,٧٠		1	l	l	1	٪ السكان الذين تتراوح
				1,19	1	1	أصارهم بين ٦٠ ــ ٦٤ سنة ٪ السكان اللين تزيد أصارهم
*,0A		l		1,111	l	1	بر السخان الدين تزيد اطمارهم عن 10 سنة
17,1				1	1,00	٠,٣٠_	٪ السكان الذين كانت اقامتهم
[ "						'	السابقة في عمان
•,01						l	% السكان الذين كانت انامتهم
				1	1	1	الــابئة في أربد
٠,٠٧				1		ŀ	/ السكان الذين كانت المامتهم
٠,٠٤	1	1	l	1			السابقة في البلقاء " السكان الذين كانت الفحتهم
.,.,		1			1	1	ير السابقة في الكوك
۰,۰۵		177	1	i	1		/ السكان الذين كانت اقامتهم
1			Į.	l			السابقة في معان
*, **	L	*,01		-,77-	<u> </u>	1.05-	٪ نسبة الأميين

#### نابع جدول رقم (٣)

							( )
٠,٧٠						10.'	٪ السكان النين يفرؤون
	l	1		1	1		ويكتبون
• , 2 •	ĺ		l	ļ		4,74	٪ السكان حلة المؤمل
	l	l	1	1	1		الثانوى
. '10	l	l	1		1	7,47	٪ السكان حملة للؤهل
	1	l	1	l .		l I	الجامعي
*,4*	l	l	1	1	1,74	1	٪ السكان الذين لم يتزوجوا
		l	1	1	1		ابدا
15,*		1	1	1	•,17	1,67.	لا معدل عدد الواليد الأحياء
*, £A		1,45	1	l		1	٪ السكان الذين يعملون
*, ٧٩	1, 29		l	ı		1	٪ السكان غير الماملين
			l	l			والباحثون عن عمل
٧٧. ٠			٠,٣٠	l	70,1	1	٪ السكان الذين لهم دخل
			l	l			ثابت
٠,٤٦	1,88		l	l		1	٪ الأمهات اللوال لم يعملن
**			1	l	ĺ	1.61-	٪ السكان أصحاب الأعمال
1,00			l	l	l	75.0	٪ السكان الذين يعملون لحساب
	ì		l	1	ı		أمرهم
1, [Y	*,**		I	I	1	l	٪ السُّكان الرطفين
1,14		1,48	l	+,171	1,50		٪ نسبة السكان الذين يعمارن
	l	l	ı	l			أحسابهم الحاص
		<u> </u>					Don Winn

أما المتفيرات التي ارتبطت ارتباطا ساليا بهذا العامل فكانت على التوالي: نسبة المساكن التي تستخدم الدين في التدفقة، نسبة الأمين، نسبة اللذين يقرؤون ويكتبون وعدد المواليد الأحياء، نسبة المساكن المبنية من الاسمنت، نسبة الاطفال الذين تتراوح أعمارهم بين صغر الى عسوات في المن أعمارهم بين صغر الى عسوات وبين الى المنافئ والكلفائة يمكن تسمية هذا العامل بالعامل الاقتصادي والتعليمي وفذلك لارتباط الايجابية المرتفعة مع العامل وبعض الحيابية المرتفعة مع العامل وبعض الحيابية المرتفعة مع بعض المتغيرات التي تعتبر مؤشرات المتعليم مثل الحجو ومن الأسمنت، ثم مع بعض المتغيرات التي تعتبر مؤشرات المستوى التعليم مثل نسبة حملة المؤهل الجامعي والثانوي، وهو يشبه الى حد كبير العامل الاقتصادي والاجتماعي الذي ظهر في دراسات كثيرة من حيث المتغيرات المرتبطة فيه.

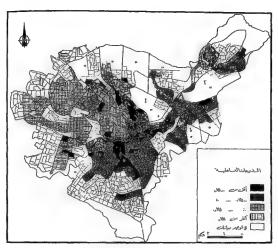
وقد أمكن بناه خريطة للدرجات العاملية لهذا العامل (شكل ٢) ويظهر أن المناطق التي يميزت بأعلى الدرجات العاملية الموجبة هي مناطق عمان الغربية وبشكل خاص منطقتي العبدلي وزهران، وتشمل منطقة زهران أحياء جبل عمان وعبدون والرضوان وأم أذينه، في حين تشمل منطقة العبدلي أحياء جبل اللوبيده والحسين والشميساني والمدينة الرياضية وحي الضاحية ثم حي قطنة (شكل ١). ومن المعروف ان هذه المناطق تتميز بارتفاع المستوى الاقتصادي ، كما ان المساكن في هذه المناطق مينية من الحجر بشكل رئيسي، وتصنف هذه المناطق في معظمها، أهب من حيث تنظيم أمانة العاصمة. الاأن الناطق النما السابق الذكر تتخلله بعض المناطق التي أظهرت درجات عاملية سالية، تمثل الناحة العاملة سالية، تمثل

بعض المناطق التي تتميز بمستوى اقتصادي منخفض ، تمثل مخيم الحسين وبعض المناطق من جبل عمان، ومناطق صغيرة متفرقة في أحياء مدينة عمان الغربية.

أما المناطق التي تميزت بأعلى الدرجات العاملية السالبة فتقع في القطاعين الجنوبي والشمالي من مدينة عمان وبعض المناطق من شرق مدينة عمان. وتشمل هذه أحياء من مناطق رَّأسَ العين وبسمان، وهذه الأحياء من منطقة رأس العين تشمل حي النظيف والزهور وبعض مناطق رأس العين. أما الأحياء التي أظهرت أعلى الدرجات العاملية السالبة من منطقة بسمان (شمال المدينة) فتشمل «جُبل النزهة؛ حي القصور والهاشمي وهي مناطق فقيرة (شكل ١). وكذلك فقد تميزت بعض الأحياءً من المنطقة الشرقيَّة بدرجات عاملية سالبة مرتفعة ، ويشكل خاص ، هي العودة والأشرفية من منطقة اليرموك (الخامسة) وبعض الأحياء من المنطقة الرابعة (النصر) مثل ميدان السباق والمنارة، وهي أيضا من المناطق الفقيرة، أو ذات المستوى الاقتصادي المنخفض. وقد تميزت المناطق الجنوبية والشرقية والشمالية من المدينة بقيم سالبة من الدرجات العاملية بشكل عام (شكل ٧)، كيا أن النمط العام لهذا العامل قريب من النمط القطاعي الذي ينطلق من وسط المدينة باتجاه الأطراف ويظهر هذا النمط قطاعين رئيسيين: قطاع يتميز بدرجات عاملية موجبة ويشمل المناطق الغربية من المدينة التي تتميز بمستوى اقتصادي مرتفع، وقطاع آخر يتميز بدرجات عاملية سالبة. ويشمل المناطق الجنوبية والشرقية والشمالية من المدينة التي تتميز بمستويات اقتصادية منخفضة نسبيا. وقد ارتبط هذا العامل ببعض الخصائص التي تشر الى الحالة الاقتصادية للسكان والى بعض خصائص السكن التي تتميز بمستوى يشير الى مستويات اقتصادية للسكان.

العامل الثاني : فسر هذا العامل 3 و 9٪ من مجموع التباين في مصفوفة المتغيرات. وقد تميز هذا العامل بدرجات مرتفعة من تشبعات العوامل، بلغ أعلاها ٥٠٨٠ الذي عمل ارتباط الساكن المملوكة مع العامل، كها ارتبط العامل بدرجات معتدلة نسبها مع عدد من المتغيرات الاعرى في حدود الحسسينات) وبشكل خاص مع متوسط الأجر الشهري للمسكن ومع نسبة المساكن التي تستخدم الكهرباء ونسبة السكان الذين يعملون ولهم دخل شهري. ويبدو أن المتغيرات التي ترتبط مع هذا العامل هي متغيرات تشير الى الحالة الاسرية أو خصائص الأصوة، من ملكية المسكن ونسبة السكان الذين يعملون ولهم دخل ثابت أو الأسر التي تستخدم الكهرباء، لذلك يمكن أن يسمى هذا العامل بالحالة الأسرية أو الوضع الأسرى و (جدول ٣).

ومن خلال توقيع المدرجات العاملية على الخريطة، فقد أمكن الحصول على خريطة توضع الامتداد المكاني لهذا العامل (شكل ٣)، ويظهر من هذه الحريطة أن أعلى القيم للمرجات العامليه السالبة تميز المناطق التي تقع على أطراف المدينة بشكل عام، وهمي

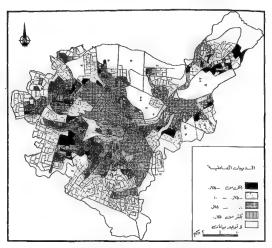


شكل (٢) الدرجات العاملية لبعد الحالة الاقتصادية والتعليمية

المناطق التي تظهر اللون الأسود وكذلك اللون اللي يليه، ويشمل الأحياء التالية: الجبل الأخضر ونزال وحي جبل التاج والسباق وكذلك بعض الأحياء المحيطة بمنطقة المطار في ماركا، في حين أظهرت المناطق الداخلية من المدينة بشكل عام، الدرجات العاملية المرجبة، حيث تتميز المناطق الواقعة على الاطراف بأن معظمها ملك للسكان ومساكن مستقلة، بشكل عام، كما وأن السكان يقومون بأعمال تدر عليهم دخولا ثابتة.

العامل الثالث: فسر هذا العامل ٥وه/ من مجموع التباين في مصفوفة المعلومات ويظهر (جدول ٣) المتغيرات التي ترتبط مع هذا العامل بقيم تزيد على ٣٠٥٠ ، وقد بلغت أعلى فيمة من تشبعات العوامل ٢٠٧٦ ، تمثل الارتباط بين نسبة المساكن التي تحتوي على حمام خاص مع العامل ، وكانت العلاقة سالبة ، وارتبط العامل إيجابيا مع كل من المتغيرات التالية ، حسب حجم معاملات الارتباط: نسبة المساكن التي تستخدم الصرف الصحي، ثم نسبة المشقق، فنسبة المساكن المينية من حجر والتي تستخدم مصدرا رئيسيا للشرب

بالاضافة الى علد آخر من المتغيرات. أما المتغيرات التي ارتبطت بعلاقة سالبة مع العامل بالاضافة الى المتغير الذي سبق ذكره، فأهمها نسبة المساكن المبنية من طوب اسمنتي، ثم

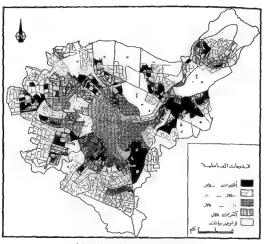


شكل (٣) الدرجات العاملية لبعد الحالة الاسرية

نسبة المباني التي تستخدم مياه الصهاريج للشرب فنسبة الأميين. ويبدو أن المتغيرات التي ترافر في المساكن بشكل خاص، 
ترتبط مع هذا العامل تشير الى المرافق والخدمات التي تتوافر في المساكن بشكل خاص، 
بالإضافة الى بعض المتغيرات التي ترتبط بحادة بناء المساكن، وقد تشير هله العوامل الى 
مستويات الحياة للسكان أو الى توافر الحدمات في هذه المساكن، ألتي قد تشير الى الحالة 
الاقتصادية أيضا، ويمكن تسميته بعامل خصائهم السكن، ومن تحليل الحريطة الدرجات 
العاملية لهذا العامل (شكل ٤) يبدو أن أعلى القيم من الدرجات العاملية تميزت بها، 
الماملية لهذا العامل (شكل ٤) يبدو أن أعلى القيم من الدرجات العاملية تميزت بها، 
الأحياء في المناطق الأحياء في المنطقة الجنوبية وبخاصة تلك الأحياء التي تقع على اطراف المنطقة 
الأحياء والشرقية. أما الأحياء التي تميزت بأعلى الدرجات العاملية السائية من المنطقة 
الغربية والشرقية. أما الأحياء التي تميزت بأعلى الدرجات العاملية السائية من المنطقة

الجنوبية فهي: والمودة الذي يمثل أحد غيمات اللاجئين الفلسطينين التي أقيمت بعد نكبة عام ١٩٨٨، لاستيعاب الأعداد الوافلة من الفلسطينين الى مدينة عمان، وكذلك حي الريمان وأم الحيران وهي مناطق فقيرة والخدمات فيها أقل من المستوى المطلوب ومن غيرة في المناطق الأخرى. كما تميزت الأحياء التالية من المنطقة الشرقية بأعل الدرجات العاملية السالة: ميدان السباق والمنارة وبعض المناطق من جبل التاج، وكذلك احياء المناطق بالأحياء التالية من مباد التالية وكذلك احياء المناطق من مركز المدينة بأعلى قدير هله المناطق بالمناطق بالمناطق من مركز المدينة بأعلى قيم للدرجات العاملية الموجبة، وبشكل خاص في أحياء جبل عمان وجبل الحسين واللويلة وبعض المناطق من جبل الأشرفية وجبل التاج. وقد أظهر الامتداد المكاني أهذا العامل نمطا قريا من النمط الحلقي أو الدائري، حيث تميزت المناطق المناطق المناطق المناطق المدينة والي تقع على أطراف المدينة بدرجات عاملية سالبة، وتميزت المناطق القديمة نسيا والتي تقع في مناطق أقرب الى مركز المدينة بدرجات عاملية موجبة، ويشبه هذا النمط الى حد كبير النمط الذي ظهر للعامل السابق.

المعامل الرابع : فسر هذا العامل ١ , ٥/ من مجموع التباين في مصفوفة المتغيرات، ويظهر (جدول ٣)، ومصفوفة تشعبات العوامل التي ترتبط مع هذا العامل والتي تتميز بدلالة احصائية تساوى ٢٠,٠، أي التي تزيد معاملات ارتباطها عن ٣٠,٠ ويبدو من الجدول السابق أن أعلى قيمة لتشبعات العامل بلغت ٦٨ . • وتشير الى متغير نسبة المساكن المبنية من (البراكيات). ويبدو من الجدول أيضا أن هذا العامل يرتبط بقيم عالية مع المتغيرات التالية : نسبة المساكن التي تستخدم مياه الصهاريج في الشرب، ونسبة المساكن المبنية من الصفيح وكذلك نسبة المساكن التي تستخدم المولدات الكهربائية من أجل الاضاءة، ونسبة الأميين. وتشير هذه الخصائص بوضوح الى المناطق الفقيرة، لذلك يمكن أن يسمى هذا العامل بمناطق السكن العشوائي، ويتضح الامتداد المكاني لهذه المناطق من خريطة الدرجات العاملية (شكل ٥). وقد ارتبطت هذه المناطق بأعلى الدرجات العاملية الموجبة وتقع هذه المناطق في أحياء العودة والريحان وأم الحيران وبعض المناطق من جبل الأشرفية، وكذَّلك في أحياء ميدان السباق والمنارة وبعض مناطق جبل التاج من منطقة النصر. وتنتشر بعض المناطق الفقيرة في بعض أحياء المناطق الغربية من المدينة، ويشكل خاص تلك المناطق التي تقع على أطراف منطقة زهران، في أحياء الرضوان وعبدون، وبخاصة بعض مناطق السكن العشوائي في حي القيسية ووادي عبدون. أما الأحياء الفقيرة من منطقة العبدلي فتظهر في بعض مناطق جبل الحسين، ومخيم الحسين وبعض مناطق النزهة وحي القصور. وبالنسبة للامتداد المكاني لهذا العامل، فانه من الصعب تحديد نمط معين، لأن مناطق السكن العشوائي تنتشر داخل المدينة وفي مناطق كثيرة، ولكن تتركز بشكل خاص في المنطقة الجنوبية والشرقية من المدينة، وبعض مناطق السكن العشوائي في المناطق



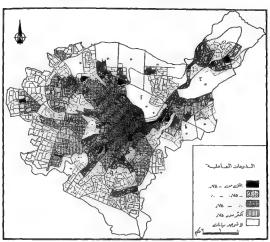
شكل (٤) الدرجات العاملية لبعد محمائص السكن

الأخرى، مثل غيمات اللاجئين الفلسطينين والمناطق المجاورة لها أو بعض الأحياء التي أقيمت على المناطق شديدة الانحدار لتستوعب الأعداد المهاجرة اما من فلسطين بعد نكبتي عام ١٩٤٨ و ١٩٦٧ أو من المناطق الداخلية من الضفة الشرقية أي المهاجرين هجرة داخلية، وقد عرفت هذه المناطق بمناطق السكن العشوائي في مدينة عمان.

العامل الخامس: فسر هذا العامل ٣, ٤٪ من مجموع النباين في مصفوفة المتغيرات. ويبين (جلول ٣) مصفوفة تشبعات العوامل المتغيرات التي ترتبط مع هذا العامل. ويبدو أن أعلى قبم المشبعات العوامل هم ٨, ٢ ، وتشير هذه الى متغير نسبة السكان العاملين أو الذين يقومون بأعمال متجهة، بالاضافة الى متغيرات: نسبة العاملين لحسابهم ونسبة السكان الذي تتراوح أعمارهم بين ٣٠ ـ ٤٠ سنة ونسبة السكان الذكور والشباب الذين تتراوح اعمارهم بين ٢٥ ـ ٩٠ سنة ونسبة العامل يرتبط مع متغيرات أمرية أو عمارهم ين ٢٠ ـ ١٩ سنة. ويبلو أن هذا العامل يرتبط مع متغيرات أمرية أو ديموغرافية، فيمكن أن يطلق عليه العامل الديموغرافية، ومدكن أن يطلق عليه العامل الديموغرافية، ومدكن أن يطلق عليه العامل الديموغرافية، ومدكن أن يطلق عليه العامل الديموغرافية،

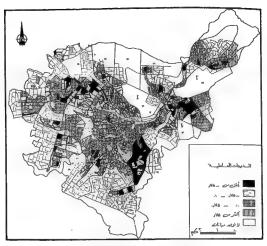
الدرجات العاملية لهذا العامل (شكل ٦) يبدو أن أعلى الدرجات االعامليه لسالبة تميزت بها بعض أحياء المنطقتين الجنوبية والشرقية وبشكل خاص احياء المنطقتين الرابعة (النصر)

14.



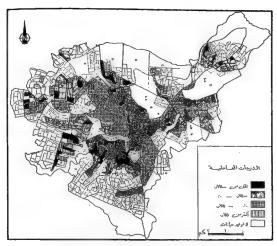
شكل (٥) الدرجات العاملية ليعد السكن العشواثي

والخااسة (اليرموك)، وهى الأحياء التى تميزت بمستوى اقتصادى منخفض كها تميزت بنمط من المساكن يتميز بأنه مبنى من الأسمنت والطوب الأسمنتي بشكل خاص، وتضم هذه لم المساكن يتميز بأنه مبنى من الأسمنت والطوب الأسمنتي بشكل خاص، وتضم هذه وكذلك فقد تميزت مناطق أخرى تقع فى الأحياء الغربية والشمالية من المدينة بدرجات عاملية سالبة مرتفعة، كها تميزت مساحات كبيرة من الحريطة وفى مناطق مختلفة من المدينة بدرجات عاملية سالبة معتدلة. وقد تقللت هذه المناطق بعض الأحياء التى تميزت بدرجات عاملية مرجبة. ويشير الامتداد المكانى فذا العامل الى نمط قريب من النمط الحلقى أو الدائرى، ويشير لى العاملين فى مجتمع المدينة الذين يتوزعون فى مناطقها المختلفة، ويشير ايضال للمساكن الأسمنتية والمؤجرة، ولعل هذا هو السبب فى ابراز بعض أحياء المنطقة الشرقية والجزوية بالملون الأصود الذى يشير الى درجات عاملية مالية مرتفعة.



شكل (٦) الدرجات العاملية للبعد الديموخرافي

العامل السادس: فسر هذا العامل ٣,٩ / من مجموع تباين في مصفوفة المتغيرات. وتضح من (جدول ٣) من مصفوفة تشبعات العوامل المتغيرات التي ترتبط بهذا العامل بدرجة تزيد على ٣٠,٠ هو ستة فقط، ويبدو أن عدد المتغيرات التي ترتبط مع هذا العامل بدرجة تزيد على ٣٠,٠ هو ستة فقط، كما أن قيم تشبعات العوامل هي صغيرة نسبيا باستثناء متغير نسبة السكان الذين تتراوح أعمارهم بين ٤٠ ـ ٠٠ سنة، الملكي يرتبط مع العامل بـ ٧١, ويبدو من الجدول أيضا أن المتغيرات التي ترتبط مع هذا العامل هي نسبة المساكن المتساجرة ونسبة المساكن التي تستخدم شبكة الماء ثم سبة السكان الباحثين عن عمل ونسبة الأمهات ربات الأسر، أي الملول لا يعملن في وظائف أو مهن. ويتضع أيضا الارتباط السائب مع نسبة المؤلفين، ويبطو أن هذه المتغيرات تشير الم خصائص أسرية ويشكل خاص التصادية واجتماعية ويطهر (شكل ٧)، خريطة الدرجات الماءلية وللمامل، وقد تميزت مناطق المدينة بأعلى الدرجات السائبة ويشكل خاص أحياء المتطقين السادمة والسابعة (رأس



شكل (٧) الدرجات العاملية لبعد خصائص الاسرة الاقتصادية والاجتماعية

المين ربدر)، وهذه الأحياء هي النظيف والزهور ونزال والأخضر. كما تميزت بعض أحياء المناطق الغربية بالدرجات الممالية الساله المرتفعة أيضا، وبشكل خاص الأحياء التي تقع على أطراف هذه المناطق وكذلك فقد تميزت مناطق وسط البلد وبعض احياء منطقة سمان مثل جبل النزهة والقصور وخيم الحسين، وبعض مناطق جبل الحسين بدرجات عاملية سالبة، بالاضافة الى مناطق أخرى من أحياء السباق والعودة وبعض مناطق جبل التاج والأشرفية. أما المناطق التي تميزت بقيم من الدرجات العاملية المرجبة فتنتشر في مناطق ختلة من الملدينة وبشكل خاص في بعض أحياء المناطق الغربية القريبة من وسط المدينة وبخاصة في جبل عمان والحسين والشميساني وحى المدينة الرياضية، ومن الصحب تحديد شكل النمط للامتداد المكاني غذاء العامل.

#### الخلاصة

يتضح من خلال العرض السابق، المتعلق بالعوامل أو الأبعاد التي تم استخلاصها ما يلي : أن أهم العوامل في تفسير التركيب الداخلي أو البيئة الاجتماعية لمدينة عمان هو المعامل الأول الذي فسر ٥ , ١٩ / من مجموع التباين في مصفوفة المتغيرات. وقد ارتبط هذا العامل بعدد من المتغيرات التي يمكن اعتبارها مؤشرات للحالة الاقتصادية للسكان، ويظهر من مصفوفة تشبعات العوامل التي سبق ذكرها أن المتغيرات التي ارتبطت بالعامل الأول قد كونت متصلا Continuum وتراوحت قيم تشبعات العوامل أو معاملات الارتباط يين هذه المتغيرات والعامل بين + ٨٩, ١ - ٨٤, ١ وتشير المتغيرات ذات الارتباط الموجب بارتفاع الحالة الاقتصادية في حين تشير المتغيرات ذات الارتباط السالب الى انخفاض الحالة الاقتصادية، فقد ارتبط العامل ايجابيا بعدد من المتغيرات مثل: نسبة المساكن التي تستخدم التدفئة المركزية ونسبة المساكن المبنية من الحجر وكذلك حجم المساكن أو معدل عدد الحجرات فيها كما ارتبط العامل ايجابيا بعدد من المتغيرات التي تشير الى ارتفاع المستوى التعليمي (مع حملة المؤهل الجامعي ٨٦,١٠) في حين كان الارتباط سالبا مع متغيرات مثل: نسبة المساكن التي يستخدم سكانها السولار في التدفئة وكذلك المساكن المبنية من الأسمنت ونسبة السكان الأميين والذين يقرؤون ويكتبون. ويمكن اعتبار هذا العامل مشابها الى حد كبير لبُّعْد الحالة الاجتماعية والاقتصادية الذي ظهر في دراسات كثيرة ويخاصة دراسات تحليل المنطقة الاجتماعية أو في دراسات تحليل البيئة العامل في مدن الحضارة الغربية وبعض مدن الحضارة غير الغربية. كيا أن الامتداد المكاني لهذا العامل كان قريبا جدا من النمط القطاعي. وانخفضت نسبة التباين الذي قدمه العامل الثاني الي ٤, ٩/ من مجموع التباين فقط. كما أن المتغيرات التي ارتبطت مع هذا العامل تشكل متصلا تتراوح مدّاه بين + ٠,٨٠ الى ٣٠,٠ وكان الارتباط بين المتغيرات والعامل ايجابيا، باستثناء الارتباط مع متغيرين فقط هما : نسبة المساكن المستأجرة ونسبة الذكور ويبدو أن المتغيرات التي ترتبط بهذا العامل تشير الى حالة الأسرة، ويالتالي يمكن اعتبار هذا العامل مؤشرا للحالة الأسرية.

أما العامل الثالث فقد ارتبط مع عدد من المتغيرات التي ارتبطت مع العامل الأول. وكذلك بنفس الاتجاه أي ان المتغيرات التي ارتبطت ايجابيا مع العامل الأول، ارتبط معظمها مع العامل الثالث ايجابيا، أيضا، وكذلك بالنسبة لعند من المتغيرات ارتبطت بعلاقة سالبة مع العامل الأول. الا أن حجوم الارتباط بين هذه المتغيرات والعامل كانت أقل من تلك التي ارتبطت مع العامل الأول. وكذلك، فإن المتغيرات التي ارتبطت مع العامل الأول. وكذلك، فإن المتغيرات التعلقة بنسبة المساكن العامل الرابع كونت متصلا، وقعت على طرفه الموجب المتغيرات المتعلقة بنسبة المساكن التي تعميز بطبيعة متدنية، اما تتكون من الصفيح أو (التنك)، والتي تسمى (براكيات)، وكذلك السكان الذين لا تتوافر في مساكنهم خدمة الياه بواسطة الأنابيب، عا يدفعهم الى

الاعتماد على المياه التي تنقلها الصهاريج، وكذلك مع نسبة السكان الذين يعتمدون على الكتار في الشهرى، الكتار في التيسط المجار الشهرى، الكتار في التيسية في والمساكن التي تستخدم شبكة المياه الرئيسية في المساكن التي تستخدم شبكة المياه الرئيسية في الشرب. وقد سمى هذا العامل بالمناطق الفقيرة التي ظهرت على خريطة الدرجات العاملية الحاصة بهذا العامل .

أما بالنسبة للعامل الخامس، فقد ارتبط ايجابيا بعدد من المتغيرات التي تشير الل بعض الخصائص الأسرية والديمؤمافية بشكل خاص، فكان أعلى ارتباط مع السكان العاملين (٨١,١) ثم مع السكان ذوى الأعمار الشابة أو أرباب الأسر. وبالأضافة الى بعض الخصائص الأسرية كنسبة الأمين والذين يعملون لحسابهم الخاص. وبالنسبة لحيطة الدرجات العاملية فقد أظهرت نمطا قريبا من النمط الحلقي، ويشابه النمط الذي أظهره العامل الثاني، فقد تميزت المناطق الوسطى من المدينة بدرجات عاملية أعلى في حين تميزت المناطق الوسطى من المدينة بدرجات عاملية أعلى في حين تميزت المناطق الوسطى من المدينة بدرجات عاملية أعلى في حين تميزت المناطق الوسطى من المدينة بدرجات عاملية أعلى في حين تميزت المناطق الوسطى من المدينة بدرجات عاملية مالية.

وقد تميز العامل السادس بارتباطه بعدد قليل من المتغيرات نسبيا. أهمها المنغيرات التى تشير الى بعض الخصائص الوظيفية أو المهنية كنسبة كبار السن الذين تزيد اعمارهم عن ٢٥ سنة والباحثين عن العمل والأمهات اللواق لا يعملن. وانما تعتبر المهنة الرئيسية لهن ربات بيوت. لذلك فانه يمكن أن يسمى هذا العامل بالعامل المهنى أو الوظيفى.

من ذلك كله يمكن الاستنتاج بأن البيئة الاجتماعية لمدينة حمان يمكن فهمها المفترة والأسرية ثم المناطق وتفسيرها من خلال عدد من الأبعاد أو العوامل أهمها الحالة الاقتصادية والأسرية ثم المناطق الفقيرة وكذلك الحالة الوظيفية أو المهنية ، بالاضافة الى العامل الديوغرافي الذي يشير الى العامل الأسرى. ولأن المجتمع في مدينة عمان يتميز بالتجانس العرقي . فقد ظهر العامل الاقتصادي والمهني أو العامل الذي يرتبط بأغاط السكن وأنواعها أو مادة بنائها كموامل المتصادي والمهني أو العامل المدينة الموامل الموامل السكن المتحاصمية لمدينة عمان العوامل السكن الميئة الاجتماعية لمدينة عمان المداسة ، قد تساعد في فهم البيئة الاجتماعية لمدينة عمان المعاملة والمحاصمية والمجتمع داخل المدينة لنفسه ، وبطبيعة الحال فان هذا التنظيم يمكس الأغاط المائية لحصائص السكن في مدينة عمان مدينة عربية شرقية تختلف عن المدينة الفربية التي وضحائص السكن في مدينة عمان مدينة عربية شرقية تختلف عن المدينة المرقية في المدن أظهرت دراسات التركيب الداخل لها، وجود عوامل أخرى مثل العزلة المرقية في المدن الأعرب. أو العزلة الاقتصادية والاجتماعية في بعض المدن الاخوى .

#### الهوامش

 لقد ضمت البلديات للحيطة بمدينة عمان الى أمانة الماصمة، اعتبارا من ١٩٨٧/١/١، بحيث أصبحت تشكل أمانة عمان الكبرى، والمقصود بأمانة العاصمة هى مدينة عمان بحدود الإمانة الى ما قبل التاريخ المذكور.

٢ \_ أمانة العاصمة.

بلا تاريخ هذه عمان. الدائرة الفنية. عمان.

٣ \_ أمانة العاصمة.

١٩٨٥ عمان، عاصمة الأردن. ط ١ . أمانة العاصمة.

بلا تاريخ هذه عمان. الدائرة الفنية. عمان.

ع \_ ابو صبحة، ك.

اً والأنماط المكانية لتوزيع السكان في مدينة عمان، دراسات (الجامعة الأردنية)، المجلد ١٣.، (٣) : ٢٦٧ - ٢٦٨.

ه \_ أمانة العاصمة.

بلا تاريخ هذه عمان. الدائرة الفنية. عمان

٦ \_ أبو سنينه، ت.

آمه، آ التركيب الداخل للمنطقة الشرقية من مدينة عمان : دراسة فى السكان والمسكن، قسم الجيفرانها. الجامعة الأردنية (رسالة ماجستير غير منشورة).

ابراهيم، ف.

^^^\ أكبر التركيب الداخل للمنطقة الجنوبية من منينة عمان : دراسة فى السكان والمسكن، قسم الجفرافيا. الجامعة الأردنية (رسالة ماجستير غير منشورة).

٧ \_ لقد أمكن حساب المتغيرات المتعلقة بالدراسة بواسطة الحاسب الآلي في دائرة الاحصاءات العامة.

- ٨ \_ تعتبر المنفيرات التى تم احتساجا مؤشرات لبعض خصائص السكان الانتصادية والاجتماعية وفاجماعية وخصائص المسكن في مدينة عمان، وقد روعي في اختيارها أن تمثل البيئة الاجتماعية الخاصة بمدينة عمان، وليست بالضرورة المنفيرات نفسها ألتى استخدمت في دراسات المدن الغربية.
- : و وازید من المعلومات عن التحلیل الماملی، یمکن الرجوع الی کثیر من المراجع نذکر منها - Rummel R.J., Applied Factor Analysis. Evanston, Illinois : North Western University, 1971
- Nie, No, Hull, Co., Jenkins, J. et al. Statistical Package For Social Sciences (SPSS). 2nd. edition, McGraw Hill: New York, 1975

#### المسادر العربية

سلطان، ع.

١٩٦٧ - التحليل العاملي الطبعة الأولى القاهرة: دار المعارف.

صفوح، ف.

١٩٨٠ التحليل العاملي في العلوم السلوكية. القاهرة: دار الفكر العربي.

أبو صبحة، ك.

۱۹۸۳ وتحليل البيئة العاملي: دراسة للتركيب الداخلي للمدن، دراسات (الجامعة الأردنية)، مجلد ۲۰، عدد ۱، (حزيران): ۸۰-۵۰ أبو صبحة، ك. برهم. ن. ١٩٨٧ الهجرة الداخلية في الأردن. عمان : منشورات الجامعة الأردنية.

المصادر الاجنبية

Abu Lughod, J.

1969 "Testing the Theory of Social Area Analysis, The Ecology of Egypt". American Sociological Review 341: 198-210.

Berry B. & Kasarda, J.

1977 Contemporary Urban Ecology. New York: Macmillan.

Gorsuch, R.

1983 Factor Analysis (2nd ed.). Hillsdale, NJ: Lawrence Eribaum Associates.

Johnston, R.J.

1973 "Social Area Change in Melbourne, 1961-66: A Sample Exploration." Australian Geographical Studies 11: 79-98.

Kaiser, H.F.

1960 "The Application of Electronic Computers to Factors Analysis." Educational and Psychological Measurement 20: 141-151.

McElrath, D.

1967 "The Social Areas of Rome". American Sociological Review 27: 276-91.

Murdie, R.A.

1969 "Factorial Ecology of Metropolitan Toronto 1961. An Essay on the Social Geography of the City." Research Paper No. 116, Chicago University, Geog. Dept.

Sweetser, F.

1965 "Factorial Ecology: Helsinki, 1960." Demography II: 372-85.

Taylor, P.J.

1972 Quantitative Methods in Geography. Newcastle, UK: University of Newcastle Press.

### القيم الأدارية للعمالة الوطنية والعمالة الوافدة في الملكة العربية السعودية: دراسة ميدانية مقارنة\*

محمد بن ابراهيم أحمد التويجري كلية الأدارة الصناعية ـ جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

#### مقادمة

ان فترة الطفرة الاقتصادية التي مرت بها المملكة العربية السعودية منذ بداية العقد الماضي أدت الى ايجاد أربع خطط خمسية (١٩٧٠ ـ ١٩٩٠) طموحة، يتوقع أن يكون اجمالي المصروف خلال هذه المدة ٢٠٠٠ بليون ريال سعودي تقريبا. ولقد واكب هذه الاستثمارات الضخمة . التي قامت بها المملكة العربية السعودية بهدف بناء البنية الأساسية ووضع الأسس اللازمة للانطلاقة لندرة الأيدى العاملة السعودية المدربة بما اضطر الحكومة السعودية الى الاعتماد على العمالة الوافلة (Kanovsky, 1986; Owen, 1986). وتدل الاحصائيات الرسمية الصادرة من المركز الرئيسي للمعلومات لعام ١٩٨٣ (١) أن الأيدي العاملة الوافدة تفوق مليوني نسمة وتمثل حوالي ٥٦٪ من قوة العمل داخل المملكة العربية السعودية وتنتسب الأيدى العاملة الوافدة على الأقل الى ٤٧ دولة مختلفة الثقافات (Siraj Eldin et al., 1984) . ويما أن هذه الأيدي العاملة الوافدة تنتسب الى دول كثيرة مختلفة الثقافات، فيمكننا القول أن لهذه العمالة الوافدة قيها ادارية تختلف عن القيم الأدارية للعمالة الوطنية. وحتى تتمكن شركات القطاع الخاص من معرفة مدى هذه الاختلافات وكيفية الاستفادة منها في رفع معدلات الأنتاج والمحافظة على مستويات عالية من كفاءة العمل يحتاج المنراء في تلك الشركات الى معرفة مدى اختلاف القيم الادارية بين العمالة الوافدة والعمالة الوطنية فيها يتعلق بزملاء العمل وفيها يتعلق بالشركات التي يعملون بها. وحينها يحصل هؤلاء المدراء على هذه المعلومات ستكون لديهم قواعد أساسية لتكوين السياسات والاستراتيجيات الملائمة.

<sup>\*</sup> ينوه الباحث بالمساعدة التي قدمتها جامعة الملك فهد للبترول والمعادن الأنهاء هذا البحث.

#### هدف البحث

مدف هذا البحث الاجابة عن الأسئلة الآتية :

١ مستويات القيم الادارية للعمالة الوافدة والعمالة الوطنية تجاه زملائهم في العمل
 وتحاه الشدكات؟.

 ٢ ما طبيعة العلاقة بين شعور العمالة الوافدة وشعور العمالة الوطنية تجاه الشركات وتجاه وملائهم في العمل؟.

مل هناك اختلاف معنوى بين العمالة الوافدة والعمالة الوطنية بخصوص شعورهم
 تجاه الشركات وتجاه زملائهم؟.

الأطار النطرى : تعرّف القيم على أنها اعتقادات أساسية بحيث أن سلوكا معينايفضل شخصياً أو اجتماعياً على سلوك معاكس، وكذلك يمكن القول أنه أيضاً تفضيل مكانةً اجتماعية معينة على مكانة أخرى، وتحتوى هذه القيم على اخلاقيات ومعنويات تكون لدى الشخص أراء وأفكار حول الطيب والسيء وكذلك الجيد والردىء وما هو مرغوب فيه وما ليس بمرغوب فيه (Rokeach, 1973:5). ومن ثم يمكن القول أن تصرفات الأفراد وقراراتهم تتلون بهذه القيم، ويتمثل هذا في نتائج أعمالهم قصيرة الأجل أوطويلة الأجل. وعليه فأنْ تفهم ودراسة الْقيم الادارية لمدراء الشركات يُعتبر ذَا أهمية عالية لما يترتب على قرارات هؤلاء المدراء من نتائج قد تدفع بشركاتهم قدما لما تحققه من مستويات انتاجية عالية أو تهوى بها الى أدن المستويات لاختلاف وتعارض القيم أو الأهداف. ان جميع السياسات والأساليب الادارية التي تطبقها الشركات تتأثر بنوعية القيم الادراية التي يمارسها المدراء العاملون في هذه الشركات. وتستند السياسات والأساليب الادارية في نجاحها الى تقارب رتوافق القيم المارسة مع الأهداف ;At-Twaijri, 1987; Chemington et al., 1979; Hegarty, 1976; Connor & Becker, 1975; Myers & Myers, 1974; Graues, 1970; Haire et al., 1966; Taguiri, 1965; Allport et al , 1951) . ولقد أثبت البحث العلمي التجريبي المستعرض في مجال بحوث اختلاف الثقافات مدى تأثير اختلاف القيم الادارية على مادة ونوعية اتخاذ القرارات في مختلف أنواع الشركات من حيث الأهداف والاستراتيجيات الأدارية (Guth & Taguiri, 1965; Barrett & Bass, 1976; England, 1978) . ولقد أفاد بعض الباحثين أن أغلب الدراسات المستعرضة الخاصة باختلاف الثقافات هي في الحقيقة دراسات مستعرضة مقارنة لبلدان غتلفة حيث تقارن هذه الدراسات بين مدى اختلاف العوامل الاجتماعية الثقافية والعوامل الاقتصادية والعوامل السياسية وليس فقط العوامل الثقافية (Kelley & Worthley, 1974) . ولقد أفاد بعض الكتاب العرب أنه يجب على الباحثين ألا يمنحوا مصداقية عالية لأى تنظير أو علاقات شخصية حول موضوع تشابه القيم بين الدول العربية وذلك لأن كل دولة لديها ظروف تميزها عن غيرها Al-Shakhas, الدول العربية (1985). وهذا يؤدي الى القول بأن المملكة العربية السعودية لديها عوامل ثقافية واسلامية واجتماعية تميزها عن بقية دول العالم العربي. وتمتاز العمالة السعودية بصفة عامة عن العمالة غير السعودية بالثقة في النفس والقيادية، بينها تمتاز العمالة غير السعودية بالكفاءة وسرعة التأقلم (التويجرى وحبيب، ١٩٨٨).

ولقد قام كثير من الباحثين بدراسات الأختلافات الثقافية بين القيم المربية والقيم الغربية في شركات القطاع الخاص حيث أفادت تلك الدراسات بأن الاختلاف الجلدري هو في أغاط التأقلم العربي الثقافي الذي يعتمد على الثقافة الاسلامية والعربية (Pezeshkpur, 1980; AI-Maney, 1981). ولقد دلت دراسات (1980; AI-Maney, 1981) و Badaway (1980; في الشرق الأوسط تقوم Anastos et al. (1980) بنقل القيم والأساليب الادارية الغربية وتطبيعها للبيئة المحلية. وفي إطار هذا العرض بنقل القيم والنظريات والدراسات في جال اختلاف الثقافات وأثرها على تكوين الفيم يظهر جليا أخباحة الى دراسة ومعرفة مدى اختلاف الثقيم الادارية بين العمالة الموافقة والعمالة الوطنية في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية، وأثر هذا الإختلاف على مستويات الكفاءة الانتاجية وكيفية تطوير الحوافز الانتاجية لتحقيق أعلى المستويات.

#### أهمية البحث

يقول أحد أعلام الادارة نظريا وعمليا (Drucker, 1980) إن دراسة وتفهم القيم الادارية سوف يكون لها شأن بعيد في التحكم في انتاجية الشركات العاملة في القطاع الحاص. لذا فأذا أخذنا بحضمون هذه العبارة لتضع لنا مدى أهمية تفهم ومعرفة آراء وأفكار الجنسيات المختلفة العاملة في القطاع الحاص ومقارتها مع العمالة الوطنية. ويما أن هؤلام العاملين يتنسبون الى بلدان عتلفة فانه يمكن القول أن كلا منهم قد اكتسب أخلاقيات العاملين يتنسبون الى بلدان عتلفة فانه يمكن القول أن كلا منهم قد اكتسب أخلاقيات ومعنويات أثرت على تكوين آرآئهم وأفكارهم تبعا للبيئة الى غوا فيها أو تطبعوا بثقافتها، وبينا تكثر الدراسات والبحوث في المكتبة الغربية حول القيم الادارية وأنظمة القيم تندر شركات القطاع الخاص في المملكة الموبية السعودية تضم عددا كبيرا من العاملين شركات القطاع الخاص في المملكة الموبية السعودية تضم عددا كبيرا من العاملين أطوافيين فأن معرفة القيم الادارية الخاصة بهؤلاء الوافدين والوطنين تعتبرذات وأصحة بالنسبة الى المسئولين في هذه الشركات حتى يتمكنوا من وضع الخطط المناصة العلمائة .

العينة واجراءات البحث : وفي سبيل تحقيق أهداف هذه الدراسة قرر الباحث التركيز على عدد معين من الصناعات حيث تنسب العمالة الوافلة الى بعض البلدان الشرقية والغربية واستقر الرأى على أن تكون العينة عشوائية ومن واقع سجلات وزارة التجارة والصناعة وعلى أن تشتمل مائتين من العاملين في الصناعات والشركات المختارة للقيام بالبحث. وهذه العينة العشوائية تمثل المجتمع الصناعي لهذه الشركات العاملة في صناعة البترول ومشتقاته وصناعة الأليوم وصناعة البتروكيماويات. وكان قد تم اعداد الاستمارات عن المحتوية على الأمشلة المناسبة في وقت سابق. وقد تم توزيع مائتين من الاستمارات عن طريق التوزيع المباشر من قبل ادارة الشركات. وكذلك تم الحصول على مائة وستين استبانة مكتملة. واستبعد الباحث استبانتين وذلك لعدم اكتمالها وعدم موافاتها شروط مل الاستمانات. وبلغت نسبة التجاوب ١٨٨، وبلغ عدد السعودين ٨٣ مشاركا بينها بلغ عدد غير السعودين ٥٨ مشاركا (من الهند والباكستان والفلين وتايلند وبعض دول أوروبا الغربية). وينتمى المشاركون في هذه العينة الى عدد من الشركات العاملة في القطاع الحاص في صناعة البتروكيماويات. وقد تم التركيز على هذه الصناعات الإهميةها الصناعية وكذلك لتعاون المستولين فيها وتفهمهم الراهية البحث العلمي.

منهج البحث : اعتمد منهج البحث على مصادر المعلومات الثانوية المنبثة عن البحث المكتبى والدراسة الميدانية القائمة على توزيع وتجميع الاستبانات الخاصة بالقيم الادارية واستعمال القياسات ذات الاعتمادية والمصداقية العاليتين والمقابلة الشخصية (المقابلة الشخصية كانت فقط في سبيل اعداد الاستبانة).

القياسات: تم قياس القيم الادارية عن طريق استعمال المقياس المطور والخاص بهذه القياس المعلور والخاص بهذه القيام (Azumi, 1978) وكذلك المنقح بعد اضافة أحد البنود وهو الخاص بسياسة التوظيف مدى الحياة (Chang, 1985). ولقد قام هذا الباحث الحال بترجة الاستبيان وفقا للطريقة المنهمة الخاصة بالبحوث المستعرضة في جهال اختلاف الثقافات (Brislin, 1970). وقد اشتمل المقياس على مستويات عرف حدها في الأعلى بعبارة «موافق بشدة» وعرف حدها الأدفى بعبارة «موافق بشدة» وحرف حدها الأدفى بعبارة «غير موافق بشدة» وخصص لكل مستوى معيار عينت مقادير بلغت وسبعة» مقابل بعلاق في الحد الأعلى و «واحد» مقابل الحد الأدفى. وأدلى المشاركون بآراتهم وأفكارهم فيا يتعلق بكل قيمة ادارية مستخراج معامل البنات لمنا الترجمة على أساس حساب معامل كرونباك ألفا Cronbach's Alpha وحساب معامل عمامل اعامل عدال المعال باعداد المعامل اعداد وحساب معامل عدال المعامل المعامل المعامل عداد المعامل المعامل عداد المعامل المعامل عداد المعامل المعامل عداد المعامل

١ـ حساب معامل كرونباك ألفا Cronbach's Alpha لقد بلغت درجة الثبات لهذه الاداة في هذا البحث ٩٣/٢ حسب طريقة Cronbach's Alpha وذلك عن طريق استعمال الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). وعما هو جدير بالذكر أن هذه الأداة قد استخدمت في بحوث كثيرة تراوحت درجة الثبات فيها بين ٨٨/ و ٩٣/٢ (Twaijri, /٩٢).

٢ \_ حساب معامل اعادة الاختبار : لقد أجرى الباحث اعادة الاختبار على مجموعة بلغت

٣٣ طالباً من طلاب جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بفاصل زمني بين الإجوائين مدته ٤٥ يوما. ولقد بلغ معامل الثبات ٨٩٪ وندل نتائج هذه الحسابات المرتفعة على الاستقرار والثبات والاعتمادية والاتساق الى حد حد كبير.

صدق الأداة : ولقد تأكدنا أيضا من صدق الأداة بعد ترجمتها وفقا للصدق المنطقى والصدق الاحصائي . أما بالنسبة الى الصدق المنطقى فلقد عرضت الأداة على متخصصين لاستطلاع واستقراء وجهة نظرهم بشأن تناسق رتوافق مضمون كل عبارة مع المقياس المقترح . وكان الهدف من التأكد من الصدق المنطقي هو كون الأداة ثمال القيم الى تتوى قياسها وتتطابق عناصرها . ولقد استبعد الباحث بعض المبارات التي أشار اليها المتخصصون بأنها غير مناسبة . أما بالنسبة الى الصدق الاحصائى فلقد تم قياسه عن طريق حساب الجذر التربيعي لمعامل الثبات في الاختبار (1873) . ولقد بلغ معامل صدق الاستبيان نعو صدق الاستبيان نعو المدى المستبيان نعو المدى المستقل الاحصائى . ومن ثم يمكننا الثقة في أداة البحث ، فقد من صدقها المنطقى وصدقها الاحصائى .

اصلوب تحليل البياتات: حللت البيانات التى حصلنا عليها اعتمادا على أسلوب الوصف الاحصائي باستخدام الجداول التكرارية والنسب الثوية ومعامل ارتباط بيرسون واختبار وت، وباستخدام الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) والدليل لاستخدام الحزم الاحصائية (SAS)

عددات البحث : بما أن الجزء الأكبر من البيانات تم جمعه عن طريق الاستبانات التى تعبر أساسا عن القيم الادارية للمشارك، لذا فان الإجابات قد تقع على حقيقة الحصائص وقد تجابفها. ورغم احتمال وجود هذا القصور في كثير من الدراسات التي يتم جمع بياناتها عن طريق استخدام وجود هذا القصور في كثير من الدراسات التي يتم جمع بياناتها عن طريق استخدام الاستبانات الا أن البحوث في المجالات الادارية قد ثبت الى حد كبير أنها تعبر عن ما يحدث في الواقع العمل (Kerlinger, 1973). أما المحدد الآخر فهو طبيعة مقطع العينة المستعرض ورغير وغير معاملة في صناعات مختارة معدويين وغير المملكة العربية السعودية. لذا فأنه يجب أخذ الحيلة والحذر عند محاولة تعميم نتائج هذه الدراسة على كافة العاملين السعوديين وغير السعودين.

#### النتائج والمناقشات

يتضح لنا من الجدول رقم (١) أن متوسط أعمار السعوديين يبلغ حوالي ٣٠ عاما بينما يبلغ متوسط أعمار غير السعوديين تقريبا ٤٢ عاما. أما بالنسبة الى المستوى العلمي فيغلب التعليم الثانوى على الجزء السعودى من العينة بينها يغلب الطابع الجامعى على الجزء غير السعودى من العينة. وكذلك يتضح لنا من الجدول ذاته أن السعوديين لهم مدة خدمة أطول بالنسبة الى غير السعوديين في الشركات التي يعملون بها حاليا.

كان المدف الأول لهذه الدراسة هو عاولة الاجابة عن السؤال التالى : ما مستويات القيم الادارية للعمالة الوافدة (غير السعوديين) وللعمالة الوطنية (سعوديين) تجاه زملائهم في العمل وتجاه الشركات؟ وللإجابة عن هذا السؤال لحصنا احصائيا في الجدول رقم (٢) مستويات شعور الموظفين السعوديين وغير السعوديين تجاه زملائهم في العمل وفي الجدول رقم (٣) مستويات شعورهم تجاه الشركات على التوالي .

جدول رقم (١) عيزات العينة

غير سعودي	سعودي	المتغيرات
		١ العمر :
11	77	أ أ _ أقل من ٢٥ سنة
٧,	٣٠	ب ـ ٢٦ ـ ٢٤ سنة
۲۱	10	ج ـ ٣٥ ـ ٤٤ سنة
17	٥	د ـ ١٥ ـ ١٥ سنة
٧	-	هـــ أكثر من ٥٥
		٢ _ التعليم :
_	75"	أ _ الشهادة الثانرية (عامة _ تجارية _ صناعية)
7.	۳۰	ب ـ الشهادة الجامعية (بكالوريوس)
10	-	ج _ ماجستیر
		٣ _ الحلمة في الشركة الحالية
٧٥	٤٥	أ _ أقل من ٣ سنوات
19	4.	ب ـ ٣ ـ ٥ سنوات
٤	١٨	ج _ أكثر من ٥ سنوات

جدول رئم (٣) مستويات شعور الموظفين السعوديين وغير السعوديين تجاء زملاتهم في الشركات

۹	-	_	_	2-	-		1	3-		_			_	0			1-	
Hand	_	علبه أن عيد اللنة	المرية.		فمالية بدى فهمه للنتانة	والخضارة والتاريخ	7.5	عب مل غير السعودي أن	المنكيف مع الطرق المحلية	لادارة الرؤوسين	سيكون غير السعودي أكثر	قمالية اذا كان اجتماعيا	مع زملائه الموديين	سيكون السعوديون أكثر	مم السموديين رغير	السرديين	يجب ان يعمل السعوديون	يجهد أكين باستعمالم اللغة الانجائزية في العمل
lkeagai	سعوديون	· gr	سوليين		سعوديون	9, 1		سعوديون	9,	سعوديين	سعوديون	· ez,	سعوديين	سعوديون	-9,	سموديين	سعوديون	سموديين
.d. ij.	>	31			>		7	>	4		۲٥		Ξ	-	- 1		~	>-
غير عواقق ٪ بخلة	÷	-			٧		1	<	3.4		ş.		9	>	•		q	2-
غر عل غرط	17	=			<	~	-	۰	ĭ		5		37	<	ı		-	w
غير موافق ٪	31	0,			.1.	1	:	-	14		11		-	-	1		=	•
·8,		ž			10	1	=	4	9-		3-		70	Ξ.	-		3-	*
واقق ٪	=	2-			×	>		-	1		=		Ł	=	-		~	1
alıt. /	٧	2			T.	2	:	-	01		٥		×	11	٨		14	3
7,	-	>			40	ž.	=	>	<u>~</u>		-		1.5	31	•		E	۰
موافق ٪	1.1	>			2	-	:	7.5	~		>	Г	>-	-	11		3,	Ł
7, 0	1.1	9-			1	ž		>	٥		٧		9	10	Ē		٨	33
موافق ٪ متوسط	9	,			18	>	:	£	2_		8		_	14	ž		11	11
7,	-				>	1		¥	~		=		-	7 F	70		=	11 11
موائ <i>ن</i> ٪ بلدة	3				a	3-	-	ř			0		1	-	۲٥		11	11 01
	0	ļ.		L.	-	-		3.	۰		-		٥	-	<u></u>		32	2

شعور الموظفين تحو زملائهم في العمل : يتضع لنا من النتائج المعروضة في الجدول رقم (٢) أن الأغلبية البسيطة ٢٣/ (٢٠٪ + ١٤ // ٢٠ // ١٩ // ١٥ السعوديين والأغلبية العظمى ١٧/ (١٩ // ٢٠ // ٢٠ // ١٩ // ١٩ // ١٩ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ // ٢٥ أن فعالية غير السعودي تعتمد على اجادته للغة العربية ، أى أن عددا كبيراً من المشاركين في هذه الدراسة لا يوافقون على الرأى القائل أن اجادة اللغة العربية صوف تزيد من فعالية الموظف غير السعودي . وقد تنسب هذه النتيجة الى أن معظم المعاملات الداخلية اتسال. ويناء على ذلك فإن اجادة اللغة العربية ليست مهمة للدرجة كبيرة (عالية) ما دام المؤلف عبيد اللغة الانجليزية ويتضح لنا من الجدول ذاته عدم وجود رأى قاطع بين المشتركين في المدراسة فيها يتعلق باعتماد مستوى فعالية غير السعودي على مدى فهمه للثقافة والحضارة والتاريخ العربي فيها أفاد ٢٠٪ من السعوديين و ٢٨٪ من غير السعودين بشكل عام لعدم موافقتهم الى أن غير السعوديين و ٢٨٪ من غير السعودين و ١٨٪ من خير السعودين و ١٨٪ من إلسعودين و ١٨٪ من جر السعودين وغير السعودين ٥٠٪ و ٣٣٪ على التالة التالية على وقعد النالة ١٨٠ من السعودين وغير السعودين ٥٠٪ و ٣٣٪ على التالة التاليغ المنالة

وتدعم هذه النتائج ما جاءت به الدراسات والبحوث السابقة المتعلقة بأختلاف الثقافات (Myers et al, 1974; England, 1978; Kelley & Worthley, 1984) حيث وجد أنه من الأهمية بمكان تفهم حضارة وثقافة البلد التي يعمل بها الأشخاص والشركات & (All & Chacker (1986) المتاتج تؤيد أقوال(1986) Drucker (1986) مد المتاتج تؤيد أقوال(1986) حول موضوع تفهم القيم الادارية للبيئة التي تعمل فيها الشركات متعددة الجنسية . غير أنه يجب أن تنذكر أن مدى تفهم الثقافة والحضارة والتاريخ لبلد ما يتطلب فترة زمنية طويلة نسبيا ، في حين أن متوسط فترة عقود العمل في المملكة العربية السعودية قد يبلغ عامين .

وقد خالفت أغلبية السعوديين (٦٩٪) أغلبية غير السعوديين (٦٦٪) بالنسبة الى وجوب تكيف غير السعودي مع الطرق المحلية لادارة المرؤوسين. ومن المحتمل أن يرجع ارتفاع نسبة عدم موافقة غير السعوديين بالنسبة الى وجوب التكيف مع الطرق المحلية لأدارة المرؤوسين الى شعورهم القوى يعدم الحاجة الى اللغة العربية. ذلك أن الكثير منهم تعاقد للمحمل بالمملكة العربية السعودية لمدة قدرها عام أو عامين وتعتبر هذه مداء فقسيرة ووجيزة لا تكفى خث الوافدين على اجادة اللغة العربية ودراسة التاريخ وتفهم الحضارة ووالثقافة حيث أنهم سوف يغادرون هذه المملكة أو النطقة ولن تكون حاجتهم الى استخدام ومن ثمة العربية والحضارة والثقافة العربية ذات شأن يذكر في أعمالهم ومعاملاتهم اليومية. ومن ثم قالولى أن يستفيد العامل / الموظف من أنشطة أخرى ربها كان لها ردود مالية مسريعة.

وكذلك يتضح لنا من الجدول رقم (٢) أن فعالية غير السعوديين لن تتحسن بسبب حسن المعاشرة مع زملاتهم السعوديين. ويشترك الطرفان في تأكيد هذا الرأى بدرجة متساوية تقريبا (٦٩٪، ٦٧٪) وربما يرجع ذلك الى أن غير السعوديين يركزون على العمل والانتاجية والى أنهم يولون الأنشطة الاجتماعية خارج الدوام مع زملائمهم السعوديين أهمية قليلة. ومن المحتمل أيضا أن يرجع ذلك الى أنَّ غير السعوديين يمارسون نشاطات خارج الدوام مع أقرانهم من غير السعوديين ويولونها أهمية خاصة. ويتضح أيضا أن أغلبية المشاركين في الدراسة ( ٥٠ من السعوديين و ٩٠٪ من غير السعوديين) يوافقون على أن فعالية السعوديين سوف تزداد اذا ما شارك الأخيرون في أنشطة اجتماعية مع السعوديين وغر السعوديين. وهنا نلاحظ أولا اختلاف النسبتين (٥٠٪ من السعوديين، ٩٠٪ من غير السعوديين) وقد يرجم ذلك الى حداثة الطفرة الاقتصادية واقترانها بالتحفظ التقليدي للسعوديين فيها يتعلق بالاندماج في أنشطة اجتماعية غير معهودة في المجتمع السعودي. وقد يرجم ارتفاع نسبة غير السعوديين لأسباب متعلقة بالعمل. ومنها مثلا تحاولة اجادة اللغة العربية وتفهم الحضارة والثقافة ومنها تقوية العلاقات الاجتماعية خارج الدوام وإنعكاس (أو احتمال انعكاس) ذلك في مكان العمل في شكل تقارب في الأفكار والأراء ومن ثم الاتجاه الموحد نحو الأهداف والتركيز على العمل والانتاجية وفعاليتها. ومن البديهي أن المشاركة في الأنشطة الاجتماعية تؤدي الى تعلم كلّ مشارك من الآخر بعض طرق وأساليب التفكر والتطبيق في العمل.

ويرى المشاركون فى الدراسة (٥٧) من السعوديين و ٧٥/ من غير السعوديين) أنه يجب على السعوديين أن يبذلوا جهدا أكبر أثناء تأدية واجباتهم وذلك لكون اللغة الانجليزية فى اللغة الستعملة داخليا. وربحا دل هذا على حاجة السعوديين الى دورات تدريبية فى طرق وأساليب العمل باللغة الانجليزية ما دامت الأعمال التى يؤدونها تطلب اجادة تلك اللغة. ومن المحمل أن السعوديين يؤدون أعمالهم على الوجه المطلوب ولكن عدم تمكنهم من اللغة الانجليزية يقف فى طريق حصولهم على تقديرات ممتازة فى أداء أعمالهم. وذلك أن مستويات الأداء تعتمد على حسن الاتصال باللغة الانجليزية وليس هذا متيسرا للسعودين.

شعور الموظفين تجاه الشركات: لقد فحصنا في الجدول رقم (٣) مستويات شعور الموظفين السعودين تجاه الشركات التي يعملون بها. وتشير تتاثيج البحوث السابقة والمتعلقة بدراسة شعور الموظفين تجاه الشركات التي يعملون لديها الى أهمية تفهم المشكلات الشخصية للموظف وآثارها على مستوى انتاجيته ومدى رضاه في عيط العمل (Ar-Twaijr، المشخصية للموظف وآثارها على مستوى انتاجيته ومدى رضاه في عيط العمل (1987. والموجد المجال هذه الأهمية حيث شعرت أغلبية المشاركين في الدراسة من السعوديين (٤٧٪) بوجوب تفهم الدراسة من السعودين (٤٧٪) بوجوب تفهم رؤساء العمل لمشكلات الموظف الشخصية. كها ترى الأغلبية العظمى من المشاركين رؤساء العمل لمشكلات الموظف الشخصية. كها ترى الأغلبية العظمى من المشاركين

(٧٣٪ من السعوديين، ٧٦٪ من غير السعوديين) أنه يتمين على الشركات التي يتمون اليها أن تكون مسئرلة عن وفاهية الموظف وسمادته. ومن ثم فأنه يتمين على تلك الشركات أن تأخل في الاعتبار أهمية دراسة وتفهم المشكلات الشخصية للعاملين بها ومساعلتهم على مواجهة هذه المشكلات حتى يتفرغوا لأعمالهم ويوجهوا خالص جهدهم نحو الاحتفاظ بعضوية فعالة في المجتمع.

ومن ناحية أخرى، ريما رجع هذا الشعور القوى تجاه الشركات اما الى جهل الموظفين بحقوقهم، وإما الى عام وجود قوانين عمل مناسبة خاصة بالرفاهية العمالية، وإما الى المحلية من قبل الشركات، وإما الى عدم تفهم كامل لطبيعة القوانين العمالية، ان وجدت. وليس كل هذا بغريب في حالات الطفرات الاقتصادية التي كثيرا ما تسبق عمليات التقنين. كما أن عملية التقنين تعتمد في مصادرها على الشريعة الاسلامية والخيرة العملية الناتجة عن ظروف التقدم الاقتصادي والاجتماعي. ولم تتبلور ظروف الخيرة العملية بعد بشكل يسمح بسرعة التقنين اللازم. وتتضح قوة (مدى صدق) هذه التكهنات من وجود فارق ملحوظ في نسبة التعبير بين السعودين (٦٨٪) وغير هالسعودين (٢٨٪) وغير هم أبناء المملكة العربية السعودية.

جدول رقم (٣) مستويات شعور الموظفين السعوديين وغير السعوديين تجاه الشركات

T	Piego	الجموعة	غیر مو بشکة	2.5	فير م متوسط	رافق <u>7</u> ا	غيره	رافق ال	عليد	7.	موافق	7.	موافق متوسا		مواقق بشدة	7.
1	يجب عل الرئيس مساعدة	سعودي	-	-	A	4	Ł	L	13	19	7.1	77	ř+	TY	£	9
	مرووبية في شكلاتهم الشخصية	غیر سعودي	11	11	4	11	A	- 11	17	14	77	7.	0	٧	A	1.
T	يجب عل الشركة أن تكون	سعودي	Ť	Ť	-	-	1	A	18	/A	17	11	11	11	TY	įa
-11	سۇرلة عن معادة ورتاھية موظفيها	فير سمودي	-	-	ŧ		ıř	14	۳	7	17	1A	3.4	r,s	Yž	77
7	يجب عل الشركة الساهدة	سعودي	٧	A	17	-11	Α	11	3.	ΥŁ	4	11	11	17"	13	1V
11	في حل مشكلات المجتمع	غیر سعودي	۲	۳	٧	4	Α.	4	11	30	15	14	3A	70	13	17
£	يحق للشركة نقل الموظفين	سعودي	19	55	۲٦	Th	٩	11	11	10	1.	33	٧	٨	-	-
	وضم المضايقات التي يسبيها هذا التقل	غیر سعودي	17	11	11	4.1	3.6	11	4	1.	۱۳	19	33	11	-	[-
	يجب على الشركة أن تأخذ بعين الاعتبار الانتاجية	سعودي	TT	M	н	स	٧	A	A	1,	٨	1.	٦	٦	۲	1
	أكثر من الــــلامة والأمن في العمل يجب عل الشركة أن	غېر سمونتې	77	170	TI	ŢA.	to	7+	۳	ŧ	١٠	17	_		_	
17	تشخذم سياسة التوظيف	معودي	-		1	11	V	A	1.1	40	-14	10	18	14	ă.	18
	ملى الميلة	غير سمودي	٧	4	1.	115	11	14	٩	11	14	777	11	10	A	11

يعتبر النقل الوظيفي علاجا لعدد من المشكلات الوظيفية التي قد تواجهها الشركات من آن لآخر. وقد تطهر هذه المشكلات الم لعدم تواجد (فقص) الكفاءات المناسبة في الأماكن المناسبة في الوقت المناسب، واما لعدم التوافق الاجتماعي أو الاداري بين الموظفين (ولروف تاديبية)، واما لحاجة الادارة الى مكافأة حسن الأداء مع النقل الى المكانة المناسبة والمائينة وسعادة وظيفية أو اجتماعية للموظف أو مضايقات عكسية بصفة مباشرة أو في ولما أنين وطمأنينة وسعادة وظيفية أو اجتماعية للموظف أو مضايقات عكسية بصفة مباشرة أو في توالاحتى . ولقد استشار الباحث رأى المشتركين في هذه اللدراسة في هذا الشأن، فلم موظفيها أذا ما صاحب ذلك مضايقات. وربما رجم الفارق بين نسبتي الأجابة (٢٥٠/ من السرودين) على جن الشركة في نقل السعودين ، ٧٥/ من غير السعودين بالبيئة المحلية جيث توجد السعودين ، ٧٥/ من غير السعودين بالبيئة المحلية جيث توجد عاملة المحل في الأهباء ومصالحاتهم الخاصة. أما بالنسبة الى العمالة الوافلة قفيا يتعلق بالانتقال العمل في الأهبية . وتتفق هذه التناتج مع نتائج المراسات المثيلة فيها يتعلق بالانتقال المحل في الأهباء وجود مبادىء عامة المشركة) بين المقافات في غتلف بلدان العالم في هذا المجال : All Al - Shakhas, 1985; بين الثقافات في غتلف بلدان العالم في هذا المجال : At - Twaljf, 1987/ 1987.

يعتبر الربح مقياسا لنجاح ادارة الشركة في تسيير الأمور بشكل مرضى لكل المعنيين من ساهين وعاملين وغيرهم. وعادة يستخدم الربح في الدفع لعوامل الانتاج (رأس الملك) المعمل، والزرض، والتكنلوجيا) وفي اعادة الاستثمار عن طريق حجز جزء صغير من هذه الارباح. غير ان الأرباح لن تتحقق اذا لم تعط الادارة اهتماما كافيا لعوامل الاناتيجة. فانخفاض انتاجية العاملين في الشركة سيؤدى الى تدهور الأمور وتحقيق خسائر فادحة. كما أن الادارة التاجعة يتحتم عليها الاتهمل سلامة العاملين بها وأمنهم في المعمل. فارتفاع نسبة حوادث العمل وعدم استقرار العاملين سيؤدى الى انخفاض الانتاجية وزيادة تكاليف العمل ومن ثم انخفاض الأرباح وربما خسائر فادحة. ومن هنا يكن القول أن الادارة الناجحة يجب أن تحتفظ ببرازن كاف يين هلف تحقيق الأرباح عن طريق الاحتفاظ بمعدل انتاجية مرتفع وسلامة وأمن العاملين في العمل.

وفي هذا الشأن لم يوافق المشتركون في هذه الدراسة (٧٠٪ من السعوديين، ٨٣٪ من غير السعوديين) على تفضيل الشركات الانتاجية العاملين على سلامتهم وأمنهم في العمل. وليس من السهل التكهن بوحدة سبب علم موافقة المشتركين في الدراسة، وان كان من الواضح أن الأول تعير عن وجهة نظر العاملين والأخير هو تعبير عن وجهة نظر الادارة. ولكن يمكن القول أن كلاهما هو تعيير مطلق في غياب العوامل الأخرى.

تستخدم بعض بلدان العالم سياسة التوظيف مدى الحياة، وتعتبر هذه السياسة ناجحة اذا ما هيئت لها المبيئة المناسبة. فمن مزاياها أنها تبعث على الاستقرار والطمأنينة في نفسية العاملين فيها يتعلق بكسب العيش وتكوين الأصرة ورعايتها اجتماعيا واقتصاديا وصحيا. وهذا بدوره يؤدي الى الاخلاص في العمل والولاء للشركة حيث ينتج عنه التفاني في العمل وزيادة الانتاجية ورضا العامل / الموظف عن عمله وما يجلبه له من خبر وراحة بال. غير أن هذه السياسة قد تؤدى أيضا الى التواكل وانخفاض الانتاجية اذا لم توجد عوامل الرقابة والتحفيز الملائمة. فقد ينتاب الموظف شعور يفوق حده بالطمأنينة لدرجة تلهيه عن السعى في سبيل تحقيق أهداف الشركة أو المؤسسة التي ينتمي اليها. وبسؤال المشتركين في هذه الدراسة عن رأيهم في وجوب اتباع أصحاب العمل لسياسة التوظيف مدى الحياة، أجابت الأغلبية بالتأكيد (٥٦٪ من السعوديين، ٤٥٪ من غير السعوديين). وربما رجع اختلاف النسبتين الى كون المملكة العربية السعودية دولة اسلامية تطبق مبادىء الشريعة الاسلامية. الأمر الذي ربما استمد منه السعوديون رأيهم وربما شعروا بأنه حق مكتسب، وربما كان صغر الفارق بين النسبتين ناتج عن خلفيات المشتركين في الدراسة من غير السعوديين، حيث جاءوا من بلدان مختلفة من بينها الهند والباكستان وتايلند والفلمين. وفي تلك البلدان لا تعتبر سياسة التوظيف مدى الحياة بأمر غريب. وثمة سبب لعدم موافقة العمالة الوافدة على وجوب اتباع هذه السياسة. وذلك أنهم يشعرون بأن هذا الأمر لا يعنيهم كثيرا في الملكة العربية السعودية، فحيثها وجدت سياسة التوظيف مدى الحياة فان المنتفعين بها هم أبناء الوطن سواء كان ذلك في الشوق أو الغرب.

ويفحص ودراسة اجابات المشتركين فيها يتعلق بالقيم رقم ٢٠٥١، ٢٠٥ كها هو ملخص في جدول رقم (٣) يمكن القول بأن هذه الأجابات تتسق مع بعضها البعض. أما الأجابة المتعلقة بدور الشركات في حل مشكلات المجتمع (القيمة الادارية رقم ٣) فأن اختلاف الرأى بين السعوديين وغير السعوديين عربي المتعوديين (٢٤٪) وغير السعوديين (٢٤٪) وغير السعوديين (٢٤٪) أن يتمى اليها كل من الطرفين. (حيث يرى السعوديون (٢٤٪) وغير السعوديين (٢٤٪) أن على الشركات أن تقوم بدور في حل مشكلات المجتمع، فنظراً لما تقوم به الدولة الاسلامية من رعاية الشون المجتمع بصفة عامة وحيث أن هذا الدور مستمد من مبادىء الاسلام فأنه من الطبيعي أن تتمشى اجابة السعوديين مع فهمهم لدور الدولة في رعاية المواطنين. وقد يرجع الاختلاف أيضا الى طبيعة وتفسير نظرة السعوديين لمشكلات اجتماعية على أنه من مصاعب الحياة التي على الأنسان أن يواجهها بايمان وعزية سيتغلبون عليها، وربما كانت نظرة غير السعوديين عدودة بعواصل بيئية أخرى. ومن جهة أخرى قد يكون نظرة غير السعوديين عدودة بعواصل بيئية أخرى. ومن جهة أخرى قد يكون نظرة غير السعوديين مبنية على خلفية ثقافية تجله يرى مصاعب الحياة الاجتماعية من خلال اطار آخر على أساس المقارنة بين ثقافتين أو أكثر: ثقافته ثقافة البلدان التي زارها أو عاش بها، وهذا أمر لا يتوفر مثله لدى السعودي حيث أنه لم يرحل للعمل في بيئة أخرى وذلك لعدم حاجته الى ذلك.

جدول رقم (٤)

معاملات ارتباط بيرسون لطبيعة العلاقة بين شعور الموظفين السعوديين وغير السعوديين تجاه زملائهم في العمل وتجاه الشركات

ن تجاه الشركة	شعور الموظفين تجاه الشركة					
غير سعوديين	سعوديون غير سعوديين					
**	*	شعور الموظفين تجاه				
77	17	زملائهم				

P\*<.01 P\*\*<.05

جدول رقم (٥)

الفرق الكلي بين مستويات شعور الموظفين تجاه زملائهم ومستويات الموظفين تجاه الشركة للمجموعة السعودية وغير السعودية

المستوى المعنوي	ثيمة (ت)	المدل	عدد الحالات	الجموعة	المتغير
(99 , 4 + 1)	٧,0٩	8,889T 17P3,3	٧٠	سعوديون غير سعوديين	۱ _شعور الموظفين تجاه زملائهم
•,٧٣٩	۲۳,۰	£,717°	ΛΥ" Υο	سعوديون غير معوديين	۲_شعور الموظفين تجاه الشركة

طبيعة الملاقة بين شعور العمالة الوافدة والعمالة الوطنية تجاه الشركات وتجاه زملائهم في العمل : يحتوى الجدول رقم (٤) على معامل ارتباط بيرسون Pearson Coefficient الذي يعطى صورة عن طبيعة العلاقة بين شعور الموظفين السعوديين وغير السعوديين تجاه زملائهم في العمل وتجاه الشركات المساودين تجاه المخدول أن هناك علاقة ايجابية معنوبة ذات معنى ودلالة احصائية بين شعور السعوديين تجاه زملائهم في العمل وتجاه الشركات (PC.01)، وعلاقة ايجابية معنوبة ذات معنى ودلالة احصائية بين شعور غير السعودين تجاه زملائهم في العمل وتجاه الشركة (PC.05)، ولكن هناك فرق بين المجوعة السعودية والمجموعة في السعودين تجاه زملائهم في العمل اختجاه الشركة و المحموعين تجاه زملائهم في العمل اختجاء المساودية والمحموعة السعودية بحضوص شعور المجموعين تجاه اختجارات وحتى للمجموعة السعودية وغير السعودية بحضوص شعور المجموعين تجاه المحلومة المخورة من العمل وتجاه الشركات وتقرير طبية هذه الفروق بين مستويات شعور المجموعين عالى المجموعة السعودية وغير السعودية والما المحموعة السعودية وغير السعودية والما المحموعة السعودية وغير السعودية والما المحموعة المعالى المؤلفين تجاه زملائهم بين المجموعة السعودية وغير السعودية والمنها نها لما لما لمنها : شعور المؤطفين تجاه زملائهم بين المجموعة السعودية وغير السعودية (PC.01). ويكن عزو المفرق المعنوية ذات اللدلالة الاحصائية بين المجموعين الى عدة عوامل منها :

 اختلاف الثقافات الحضارية، فهذا له دور كبير في التأثير على القيم الادارية. وذلك لأن السعوديين رغير السعوديين لليهم طرقهم الخاصة حسب بيئتهم الثقافية لوضع المعايير على مستوى شعورهم تجاه زملائهم في المعمل.

٢ - اختلاف مستوى المؤهل العلمى، ويتضح لنا من جدول رقم (١) أن عددا كبيرا من السعوديين بحمل مؤهل الشهادة الثانوية بينا بحمل عدد كبير من غير السعوديين المؤهل الجامعى وهذا الفارق العلمى بطبيعة الحال بخلق صورة معينة حول شعور المجموعتين تجاه زملائهم في العمل. فالتعليم الجامعى يزود الطلاب بمعلومات قيمة وتساعدهم على بناء كفاءات من خلال النشاطات / الأنشطة اللاصفية التي تنمي روح التعاون والإخاء والترابط وتشجع الروح القيادية لديهم.

٣ - اختلاف الأعمار، ويتضح من الجلول رقم (١) أن أغلبية السعودين تتراوح أعمارهم بين ٢٥ - ٣٤ سنة بينها أغلبية غير السعودين تزيد أعمارهم على ٣٤ عاما. وهذا الفارق في العمر له أبعاد كبيرة من حيث طول مدة الخبرة في العمل وطريقة التحقق من الكفاءة الإدارية وغير ذلك.

#### الخلاصة

يتضح لنا من العرض النظري لهذه الدراسة ومن تحليل نتاثج البحث الميداني المقارن ما يلي :

أن المشاركين في هذه الدراسة من السعوديين وغير السعوديين يعتبرون \_ بشكل
 عام \_ راضون عن شعورهم تجاء زملائهم في العمل وتجاء الشركات.

إن هناك علاقة ايجابية ذات معنى ودلالة احصائية بين شعور السعوديين تجاه زملائهم
 في العمل وتجاه الشركات وكذلك بين شعور غير السعوديين وتجاه زملائهم في العمل
 وتجاه الشركات.

 وجود فروق معنوية ذات دلالة احصائية بين المجموعة السعودية وغير السعودية بالنسبة الى مستويات شعورهم تجاه زملائهم في العمل.

وللأستفادة من هذه النتائج يوصى الباحث أن تقوم الشركات العاملة في المملكة العربية السعودية بأجراء استفتاء لجميع موظفيها للوقوف على طبيعة ومستويات القيم الادارية التي يمارسها الموظفون لدبها. فعندما تلم الشركة بالقيم الادارية التي يمارسها موظفوها سوف يتكون لدى الشركة تصور عام يمكنها من القيام بوضع خطط محكمة بخصوص تشجيم وتحفيز الموظفين على أسس صحيحة وقواعد سليمة.

وعا أن النتائج بينت أن استعمال اللغة العربية ليس السائد لدى هذه الشركات وبما أن لغتنا الأم هى اللغة العربية فيجب على الشركات أن تسعى الى التقليل من استعمال اللغة الانجليزية كلغة رسعية داخلية بين الأقسام وتشجيع استعمال اللغة العربية وذلك عن طريق تزويد الأقسام بالمتطلبات الأساسية لتحقيق هذا الغرض. وكذلك يجب أن تسعى الشركات الى عمل نشاطات / أنشطة جماعية خارج الدوام لجميع الموظفين لتسهيل مهمة التمارف وزيادة مستوى التفاهم والتقارب فى التفكير بين الموظفين للإسراع فى عملية التألم فى مناخ العمل.

وربما فعلت الدولة خيرا بدراسة شئون الممال مع لفتة خاصة للأمور المتعلقة بالموضوعات والنتائج التي جاءت بها هذه الدراسة عن طريق دراسة الاوضاع العمالية بقصد زيادة مستوى الزعية والتوجيه للعمالة الموطنية. وحتى يمكن زيادة مستوى النوعية من العمالة المناحة، فالحلطط الحسية الحالية تطالب بزيادة وترفير المهارات المناسبة لتواكب المتقدام الاقتصادى للمملكة العربية السعودية واحتياجاتها الاجتماعية في سبيل استقرار وأمن الشعب السعودي والحفاظ على مكانته ودوره القيادى في العالم الأسلامي عامة والحاليج والجزيرة العربية خاصة. ولعل من شأن التطور الاقتصادى أن يقل الاعتماد على العمالة الوافقة مع مرور الزمن في عبالات ومهارات معينة، وإن كان من الصعب أن تستقل حدلة عن الأخريات بصفية تامة. ولواجهة هذه الظروف قد تحتاج المملكة العربية السعودية المعض القوانين التي تنظم تبادل القوى العاملة ورعايتها حتى لا تقع فريسة لتشويهات متصلة بالعمالة الأجنبية هي في غنى عنها.

أما بالنسبة الى الباحثين في هذا المجال فأرى أن تعمل دراسة مشابهة لتأكيد نتائج هذه الدراسة أو ابراز نتائج أخرى. وبما أن هذا الموضوع حيوى وهام أرى كذلك أن تضاف متغبرات أخرى الى الدراسة مثل حجم النشأة وما 3 الحدة الكاملة والمناخ المناشخ والمولاء للمنظمة والأداء الوظيفي والأسلوب القيادي. وربما احتاج الأمر الى عدة دراسات لتغطية هذه المتغيرات.

#### النتائج والمناقشات

يتضح لنا من الجدول رقم (١) أن متوسط أعمار السعوديين يبلغ حوالي ٣٠ عاما بينيا يبلغ متوسط أعمار غير السعوديين تقريبا ٤٢ عاما. أما بالنسبة الى المستوى العلمى فيغلب التعليم الثانوى على الجزء السعودي من العينة بينيا يغلب الطابع الجامعي على الجزء غير السعودي من العينة. وكذلك يتضح لنا من الجدول ذاته أن السعوديين لهم مدة خدمة أطول بالنسبة الى غير السعوديين في الشركات التي يعملون بها حاليا.

كان الهدف الأول لهذه الدراسة هو عاولة الاجابة عن السؤال التالى: ما مستويات القيم الادارية للعمالة الوافنة (سعوديين) وللعمالة الوطنية (سعوديين) وللعمالة الوطنية (سعوديين) عجاء زملائهم في العمل وتجاه الشركات؟ وللإجابة عن هذا السؤال لخصنا احصائيا في الجدول رقم (٢) مستويات شعور الموظفين السعوديين وغير السعوديين تجاه زملائهم في الحدول رقم (٣) مستويات شعورهم تجاه الشركات على التوالي.

شعور الموظفين تحو زملاتهم في العمل: يتضح لنا من التتاثيج المعروضة في الجدول رقم (٢) أن الأغلبية البسيطة ٢٠/ (٢٠/ + ١٤ / ٢٠/) من السعوديين والأغلبية العظمي ٧٤ (١٩ / + ٢٠) من السعوديين والأغلبية العظمي ٧٤ (١٩ / + ٢٠) من غير السعوديين الذين اشتركوا في الدراسة الحالية لم توافق على أن فعالية غير السعودي تعتمد على اجادته للغة العربية ، أي أن عددا كبيراً من المشاركين في هذه الدراسة لا يوافقون على الرأى القائل أن اجادة اللغة العربية المناف غير السعودي. وقد تنسب هذه النتيجة الى أن معظم المعاملات الله الحالية المؤطف غير السعودي. وقد تنسب هذه النتيجة الى أن معظم الانجلزية كوسيلة اتعمال. وبناء على ذلك فإن اجادة اللغة العربية ليست مهمة لدرجة كبيرة (عالية) ما دام المؤطف عيد المناف الانجلزية و يتضح لنا من الجلول ذاته علم كبيرة (عالية) ما دام المؤطف عيد المناف أللاراسة فيإ يتعلق باعتماد مستوى فعالية غير كبيرة (عالية) ما مدى فهمه للثقافة والحضارة والتاريخ العربي فينيا أفاد ٢٠٪ من أبر السعودين سيكون أكثر فعالية بم سيكون أكثر فعالية بم سيكون أكثر فعالية بم السعودين و ٤٨٪ من غير السعوديين بوافقتهم. ولقد بلغت نسبة المحايلين من السعودين و ٨٤٪ من غير السعودين بوافقتهم. ولقد بلغت نسبة المحايلين من غير السعودين بوافقتهم. ولقد بلغت نسبة المحايلين من غير السعودين و ٨٤٪ من غير السعودين بوافقتهم. ولقد بلغت نسبة المحايلين من المولين وغير السعودين و ٢٨٪ من غير السعودين بوافقتهم. ولقد بلغت نسبة المحايلين من

وتدعم هذه التتاثج ما جاءت به الدراسات والبحوث السابقة المتعلقة باختلاف الثقافات (Myers et al, 1874; England, 1978; Kelley & Worthley, 1984) حيث وجد أنه من الأهمية بمكان تفهم حضارة وثقافة البلد التي يعمل بها الأشخاص والشركات All- Shakhas, 1985; At - Twaijii, 1987)

Drucker المجاهزة All- Shakhas, 1985; At - Twaijii, 1987)

المجاهزة المجاهزة المجاهزة المجاهزة المجاهزة التي تعمل فيها الشركات متعددة المجاهزة والتاريخ لبلد ما يتطلب فترة زمنية طويلة نسبيا، في حين أن متوسط فترة عقود العمل في المملكة العربية المحودية قد يبلغ عامين.

المصادر

Ali, A. & Al-Shakhas, M.

1985 "Managerial Value Systems for Worlding in Saudi Arabia: An Empirlcal Investigation". Group and Organization Studies 2: 135 - 151.

Al-Maney, A.J.

"Cultural Traits of the Arabs: Growing Interest for International Management". Management International Review 21 (3): 10-18

Allport, G.W., Vermon, P.E. & Lindzey, G.

1951 Study of Values. Boston: Houghton Mifflin Co.

Anastos, D. Bedos, A. & Seamon, B.

1980 The Development of Modern Management Practices in Saudi Arabia". Columbia Journal of World Business 15(2): 81-92

At-Twaiiri, M.

1987 "A Cross Cultural Comparison of American-Saudi Managerial Attitudes in U.S. – Related Firms in Saudi Arabia: An Empirical Investigation." Proceedings of the 1987 Annual National Conference on Employees Rights and Responsibilities, Virginia Beach, Virginia, USA, October 15-17: 259-263.

Azumi, K.

1978 "Self Versus Collectivity Orientation Among Japanese Employees: An International Comparison". Paper presented at a workshop, Alternatives to the Group Model of Japanese Society, Stanford University.

Badaway, M.K.

1980 "Styles of Mideastern Managers". California Management Review 22 (2): 51-58. Barrett, G.V. & Bass, B.M.

"Cross-Cultural Issues in Industrial and Organizational Psycholo-1976 qv." pp 1639-1686 in M.D. Dunnetts (Ed.), Handbook of Industrial and Organizational Psychology, Chicago; Rand McNally

Brislin, R.W.

1970 "Back-Translation for Cross-Cultural Research." Journal of Cross-Cultural Psychology 1: 185-216.

Chang, S.K.C.

"American and Chinese Managers in U.S. Companies in Taiwan: A 1985 Comparison." California Management Review 27(4): 144-156.

Chemington, D.J., Spencer, J.C. & England, J.L.

"Age and Work Values". Academy of Management Journal 22 (3): 1979 617-623.

Connor, P.E. & Becker, B.W.

"Values and the Organization; Suggestions for Research". 1975 Academy of Management Journal 18 (3): 550-561.

Drucker, P.F.

"The Changing Multinational". The Wall Street Journal (January 1986 15): 1-2.

England, G.W.

"Managers and Their Values Systems: A Five Country Comparative 1978 Study". The Columbia Journal of World Business 13 (2): 35-44.

Graues, C.W.

"Levels of Existence: An Open System Theory of Values". Journal of 1970 Humanistic Psychology: 131-155.

Guth. W.D. & Taquiri, R.

"Personal Values and Corporate Strategies". Harvard Business 1965 Review 43: 123-124.

Haire, M., Chiselli, D.E. & Porter, L.W.

Managerial Thinking: An International Study. New York: John Wiley. 1966

Hegarty, W.R.

"The Relationship Between Values Structure and Willingness to 1976 Make Economically Suboptimal Investments." Proceedings of Eastern Academy of Management Meeting, pp:123-127.

Kanovsky, E.

1986 "Migration from the Poor to the Rich Arab Countries". Middle East Review (Spring): 28-36.

Kelley, L. & Worthley, R.

1981 "The Role of Culture in Comparative Management: A Cross Cultural Perspective." Academy of Management Journal 24(1): 164-167.

Kerlinger, F.A.

1973 Foundation of Behavioral Research (2nd ed.). New York: Holt Rinehart and Winston.

Myers, M.S. & Myers, S.S.

1974 "Toward Understanding the Changing Work Ethics." California Management Review 17(1): 7-19.

Owen, R.

1986 "Migrant Workers in the Gulf". Middle East Review (Spring): 24-27.

Pezeshkpur, C.

1978 "Challenges to Management in the Arab World." Business Horizon 21 (4): 47-55.

Rokeach, M.

1973 The Nature of Human Values. New York: Free Press.

Siraj Eldin, I.A., Sherbiny, N.A. & Siraj Eldin, M.I.

1984 "Saudis in Transition: Challenges of Changing Labor Market", World Bank Publication, Oxford University Press.

Taguiri, R.

1965 "Value Orientation and the Relationships of Managers and Scientists". Administrative Science Quarterly 9: 39-51.

Wright, F.

1980 "Organizational Behavior in Islamic Firms". Management International Review 21(2): 86-94.



المهدرون معانية الربية . جاءت العكوب مجلسة المطينة ، المعدمينة ، مطالعة رئيس هيئة التحرير د. عبد الرحن أحد الأحد

تنشر البحوث التربوية، ومراجعات الكتب التربوية الحديثة وعاضر الحوار التربوي، والتقارير عن المؤتمرات التربوية

\* تقبل البحوث باللغتين العربية والانجليزية

\* تنشر لأساتذة التربية والمختصين فيها من غتلف الأقطار العربية

والدول الأجنية .

الاشتراكات :

للأفراد في الكويت للأفراد في الوطئ العربي للأفراد في الدول الأخرى

للهيئات والمؤسسات

4.58 وللطلاب 4.5 7.0

١٥ دولاراً آمريكياً بالتريد الجوي ١٢ د.ك وفي الخارج ٤٠ دولاراً أمريكاً.

وللطلاب

4.01

ه.١ د.ك

توجه جميع المراسلات باسم رئيس التحرير على العنوان التالى:

المجلة التربوية \_ ص . ب ١٣٢٨١ كيفان \_ الرمز البريدي 71953 الكويت. ماتف : ۲۲۸ ۲۹۸۹

# أفاق استغلال الغاز الطبيعي عالميا

#### يوسف حسن محمد قسم الاقتصاد \_ جامعة الكويت

#### مقسدمة

ميف ۱۹۸۸

يعتبر الغاز الطبيعي من أنظف أصناف الوقود الأحفوري على الاطلاق وأعلاها كفاءة عند الاستخدام. وقد كان المختصون بأمور الطاقة يتوقعون دورا رائدا للغاز الطبيعي في هيكل استهلاك العالم من الطاقة الأولية في ظل الظروف السائدة خلال السبعينات والمتمثلة باستمرار ارتفاع اسعار النفط واشتداد ندرة مصادره بالاضافة الى تنامى الفيود على استخدامات مصادر الطاقة الأخرى لأسباب بيئية . ويهدف هذا البحث الى تتبع تطور صناعة استغلال الغاز الطبيعي وأوضاع التجارة فيه ومن ثم الاشارة الى المعوقات الأساسية التي تقف حائلا دون قيام الغاز بالدور المؤمل له. وترتبط هذه المعوقات أساسا بطبيعة صناعة الغاز. هذه المعوقات لها افرازات مختلفة أهمها تباين أنماط التسعير المفضلة من جانب المستهلكين والمنتجين والتي تسهم الى حد كبير في احتواء دور الغاز وتحديده في جوانب ضيقة من استعمالات الطَّاقة الأولية. نستعرض في الجزء التالي الغاز الطبيعي من حيث طبيعة تواجده واحتياطياته، ثم نتطرق الى تطور استغلال الغاز الطبيعي تاريخيا وطوق الاستفادة منه. بعد ذلك نوضحُ مراكز الانتاج والاستهلاك وذلك تبعًا للمناطق الجغرافية وأهم الدول، ونتبع هذا آلجزء بالحديث عن تطورات تجارة الغاز وتكاليف النقل لوسطائها المختلفة بالاضافة الى المعوقات الرئيسية التي تواجهها، وأخيرا أنماط التسعير السائدة فيها، ونختم البحث بالخلاصة والاستنتاجات.

## طبيعة تواجد الغاز الطبيعي واحتياطياته

من المعروف أن الغاز الطبيعي مزيج من الهيدروكربونات الشبيهة بالنفط من حيث

الجيولوجية والجغرافية والتركيب الكيماوي. وتشكل غازات الميثان والايثان والبروبان والبيوتان والبنتان الهم مكونات الغاز الطبيعي وجمعها مركبات بارافينية أي على شكل سلاسل مستقيمة. ويعتبر الميثان أبسطها من حيث التركيب الكيماوي. كها أن الغاز يحوي بعض الشوائب الغازية كالغازات الكبريتية والنيتروجينية وثاني أكسيد الكربون.

يتواجد الغاز الطبيعي في الأرض إما مع النفط ويسمى عندئل غازاً مصاحباً Non- بسمى عندئل غازاً مصاحب Non- بما Associated Gas أو بمفرده في مكامن مستقلة ويطلق عليه غير مصاحب Associated Gas ويصنف الغاز الى صنفين تبعا لنسب مكوناته. فهناك الغاز الطبيعي Dry Gas الجاف Dry Gas وهو عديم المحتوى من الهيدروكربونات القابلة للتكثيف في ظروف الضفط والحرارة العياريين، في حين يطلق مصطلح غاز رطب Wet Gas على أصناف الغاز الميتان عابلة للتكثيف ويرجع السبب في تسمية هذا الصنف بالغاز الرطب الى تكثف غاز المبتان عند الضغط الجوي مكونا سائلا يسمى الغازولين الطبيعي Natural Gasoline

وفيها مختص بالشوائب الموجودة في الغاز الطبيعي فانه عادة مايتم التغريق بين الغازات المختلفة على أساس المحتوى الكبريتي حيث يسمى الغاز الذي يحوي مقدارا صغيرا من الشوائب الكبريتية بحيث لايحتاج الى تنقيته قبل الاستخدام بالغاز الطبيعي الحلاو Sweet Gas. في حين يسمى الغاز الذي يتطلب التنقية لارتفاع نسبة الكبريت فيه بالغاز الطبيعي الحامض Sour Gas. ولمقارنة أصناف الغاز الطبيعي من حيث الخواص التجارية كالمحتوى الحراري والوزن النوعي هناك مقياس رقم واب Wobbe No. ويحسب كالآس (الوحدات القياسية مينة بين قوسين):

رقم واب .Wobbe No = المحتوى الحراري + (الوزن النوعي) ت (ب ت يو /قدم مكعب) (ب ت يو /قدم مكعب) (رقم مطلق)

ويذكر أن الوزن النوعي للغاز الطبيعي يتراوح بين ٥٥، افي ٧٩، تبعاً لمحتواه من الفازات المختلفة مقارنة مع الوزن النوعي للماء الذي يعادل واحداً صحيحاً. من الواضح أن رقم واب يتناصب طرديا مع المحتوى الحواري وعكسيا مع الوزن النوعي. ويعتبر الفاز الطبيعي عموماً أكثر جودة كلما ارتفع رقم واب المتعلق به. ويوضح جدول (١) المحتوى الحليمي ونسبة كل مركب في الحجم الكلي وذلك للفاز الجاف والرطب. ومن الملاحظ ان غاز المينان مو المركب الأساسي من حيث نسبته في الحجم مع تحواه الحراري مقارنة مع المكونات الأخرى. والجفائير بالذكر أنه بالأضافة ألى تواجد الفاز الطبيعي في المناطق من العالم المناف المنافق عن مناطق من العالم فذات صفحات جولوجية غتلفة تماماً. فعل سبيل المثال يتواجد الغاز الطبيعي في حقول المنحم وفي بعض التكوينات الصخرية الضيقة وكذلك في المناطق المتجمدة وقيعان.

جدول رقم (۱) مکونات الغاز الطبیعی

(/.)	النسبة في الحج	المحتوى الحواوى	المركب
الغاز الرطب	الغاز الجاف	(ب ت يو / قلم مكعب)	
-	-	1.01.4.	الغاز الطبيعي التجاري
AE, 7**	47,**	1.14	الميثان (Methane)
7,50	٧,٠٠	14**	الايثان (Ethane)
٥,٣٠	•, 7•	707*	البروبان (Propane)
Y, 7.	1,71	71.7	البيوتان (Butane)
۲,۰	٠, ٢٠	77"1	البنتان (Pentane)

الصدر: . Tiratsoo, 1979 : Table 1/5

ملاحظة: عادة ما يستخدم مقدار السوائل المستخلصة من الغاز الطبيعي في ظروف الفهظ والحرارة العياريين لتصنيفة الى رطب أوجاف. فالغاز الذي يجوى أكثر من ليتر واحد من المكثفات لكل ٧٥ مترا مكمبا من الغاز يعتبر رطبا بينها يعتبر جافا اذا كانت كمية المكثفات أقل من ذلك.

ولدراسة تطور الاحتياطي المؤكد من الغاز الطبيعي وفق المجموعات الجغرافية المختلفة للفترة ١٩٦٨ الاحتياطي المختلفة للفترة ١٩٦٠ المعرفاطي المختلفة للفترة ين احتياطيات الغاز المصاحب وغير المصاحب، الاأنه بشكل عام يمكن القول بين احتياطيات الغاز المصاحب تشكل مانسيته ٢٨٪ من اجمالي الاحتياطيات وتتركز بشكل أساسي في الدول ذوات الاحتياطي النفطي الضخم كالمملكة العربية السعودية والكويت والعراق وبعض الدول الأخرى.

يتضح من الجدول أن التوزيع الجغرافي لاحتياطيات الغاز يتسم باتساعه ونموه المضرد خلال الفترة المذكورة. فقد ارتفع احتياطي العالم من الغاز الطبيعي ليصل الى ١٩٥٦ بليون برميل مكافىء نفط) سنة ١٩٨٦. المرحظ من الجدول عدم تجانس نمو الاحتياطي في المناطق المختلفة، حيث ارتفعت حصة دول الشرق الأوسط ودول التخطيط المركزي لتصل ٢٥٨١٪ و٦٩٣٪ بالترتيب، في حين انخفضت نسبة أمريكا الشمالية لتصل ٢٥٨٪ منة ١٩٨٦. ويعزى الانخفاض في حصة أمريكا الشمالية في بجمل الاحتياطي العالمي الى عدم حدوث أية إضافات مهمة لتعويض

الاستهلاك المستمر، كيا أن أمريكا الشمالية كانت قد تعرضت لمقدار كبير من البحث والتنقيب في الفترة السابقة لسنة ١٩٦٥. وفي المقابل شهدت دول العالم الأخرى نمواكبيرا في جهود الاستكشاف بما أدى الى اكتشاف مقادير مهمة من الغاز الطبيعي وبالخصوص في منطقة الشرق الأوسط والاتحاد السوفيتي وبعض الدول الأفريقية.

جلول رقم (۲) تطور الاحتياطيات والانتاج المستفل من الغاز الطبيعى وفق المناطق الجغرافية، ١٩٦٥ - ١٩٨٦ (ملمون متر مكعب)

	المستغل	EFIAI			لميات	الاحتبا		74 to
1943	1940	1470	1930	FAPI	1540	1970	1570	ibds
۰۲۱,۰	0 £4, V	117,0	P, AF3	444+	A3++	A.A.	4700	أمريكا الشمالية
(14,1)	(1,17)	(14,0)	(14,17)	(Y,£)	(A,1)	(۱۲,۲)	(11,11)	
7,44	3,77	177,1	A,YY	1041	9748	1771	144.	أمريكا اللاتينية
(1,1)	(1,1)	(",")	(1,1)	(1,1)	(0,1)	(1,1)	(4,4)	
151,0	141,7	111,0	14,7	0644	7700	ETEL	TATE	أوروبا الغرية
(1.10)	(11,1)	(١٣,٠)	(۲,4)	(0, Y)	(1,0)	(Y, Y)	(Y,Y)	
Y3, Y	٦٧,٥	71,37	£,A	4.448	~ 0/3YY	10TYY	114.	الشرق الأوسط
(1,3)	(T,A)	(۲,۷)	(*, ٧)	(1A,1)	(°, YY)	(Yo, E)	(3,37)	
7,7¢	1,70	17,7	1,1	V+T4	oAt.	0A33	3717	أفريتيا
(1,1)	(1,1,1)	(1,1)	(1,1)	(1,0)	(0,1)	(1,1)	(A,1)	
A4, Y	P, TA	Y1,£	٧,٦	3040	SABO	YAFF	A*1	أسيا والشرق الأقصى
(8,4)	(£,A)	(۱,۷)	(1,1)	(0, 1)	(0,7)	(1,1)	(1,7)	
17,7	10,4	0,0	(4)	17Ya	STVA	1:17	177	أوقياتوب
(3,1)	(+,+)	(1, 1)		(1,1)	(1,1)	(1,1)	(1,0)	
٧٧٠,٠	٧٢٦,٠	יון ויוו	171,7	AFFT3	PRAPT	13717	7190	درل التخطيط
(17,7)	(£1,1)	(F, AY)	( ( 77 , 0 )	(F, PT)	(11,13)	(1,01)	(17,1)	المركزى
1A+Y, E	1777,7	17E0,A	TAY,T	1.4031	19087	RioiA .	forfa.	المائم
(7,7) <sup>m</sup>	(T, P)	(,1,1)	(-)	(0(Y,Y)	(0,1)	(A,Y)	(-)	معدل النمر (٪)^
177,8	111,1	47,7	17,4	£+777	TOTAL	YTOTY	4131	الأويك
(4,0)	(1,1)	(8,0)	(3,7)	(A, V7)	(T+,4)	(17,4)	(1,1)	النبة ال العالم

OPEC, 1985 : Tables 12 & 16. : الصدر

OPEC, 1986: Tables 12 & 16.

- ملاحظة : (١) الأرقام بين قوسين تعنى النسبة الى مجموع العالم (٪).
  - (٢) الأرقام تشير الى الاحتياطيات فى نهاية سنة ١٩٨٦.
- (٣) تشير معدلات النمو الى المتوسط السنوى خلال فترة عشر سنوات.
  - (٤) يشير هذا الرقم الى معدل النمو خلال الفترة ١٩٨٦/٨٥.
  - (٥) الاشارة ( ــ ) تعنى رقبا أصغر من ٥٠,٠ بليون متر مكعب.

وبالنسبة لتوزيع الاحتياطي وفق أهم اللول سنة ١٩٨٦ نستعرض جدول (٣) حيث ثلاً حظ أن الاتحاد السوفيتي وايران تحوزان على ما يقارب من ٣٨٪ و ١٣٪ من مجمل الاحتياطي العالمي. أما الدول الأخرى التي تمتلك كميات لا باس بها فهي الولايات جدول رقم (۲)

171

احتياطيات وانتاج الغاز الطبيعي وفق أهم الدول، ١٩٨٦. ٥٠

الاحتباطی الاختاج عمر الاحتباطی الاختاج عمر الاحتباطی الرفاع (بلیون متر مکعب) (بسون متر مکعب) (سنوات) الماد السوامنی ۱۹۰۰ ۱۸۰۸ ۱۸۰۸ ۱۸۰۸ ۱۸۰۸	ýΊ
لواله (بلیون متر مکعب) (بلیون متر مکعب) (سنوات)	ýΊ
44 Links \$1000 ch. II 420	
1 01,0 0,00,0 c: 0,000	
(1°, 177, 177, 31,	e.
الإيات التحدة ١١,٥ (٢٠٠٥) ١١,٥	Ш
ار ۱۹۱۹ ۲٫۲ ۱٫۲۱۷	ě
ازائر ۲۰۰۲ ۹۷٫٤ ۲۰۰۲	Ļ
سودية (١٩٥٦ ٥٠٠٤ (١٩٧١	Ji
المرات ۱۲۰٫۶ مر۲۲ ۲۲۰٫۶	¥I
78,4 VA,V YV01 LL	
رویج ۲۲۹۱ ۲۲۷۲ ۸٤٫۱	ll:
کبیك ۲۱۶۱ (۲۲٫۱ ۸۲٫۲۸	ш
YE,0 YE,1 IA10 Lid	A
על יינון די,דן די,דע אין.	
عراق ۱۱۱٫۷ ۱۳٫۷ ۱۱۱٫۷	
الريا (۱۵۰ اور	L
جيريا ١٢٨,٧ ٢٤٠٠	ني
وايسيا ۲۰۷۰ ۱۳۱۶ (۱۹۶۶	
ا ۱۷٤,۲ ۲٫۷ ۱۷۲۸	31
سون . ۲۰٫۲ ۲۰٫۲ ۲۰٫۲	ď
راق ۱۲۸ م	JI
الله ١٤٠٠ ١٤٠٠ الله	
رجتين ١١٩ (٢٠,٢	
	إ
14 1974,0 1.4011 N	di.
ابك ١٢٢٠٤ (١٢٢٠٠ د	M
سبة للمالم (١٢,٩١) (٢٧,٨) (١٦,٩١)	الد

OPEC, 1986 : Tables 34, 40 & 41. : الصدر

#### ملاحظات:

- (١) تشير ارقام الاحتياطى والانتاج للوضع حسب نهاية سنة ١٩٨٦.
   (٢) بالنسبة للدول خارج الأوبك فان أرقام الانتاج تمثل الانتاج المستفل وليس الكلى لكون الحقن والحرق يمثلان نسبة ضئيلة من الانتاج الاجمالي. اما بالنسبة لدول الأوبك فان أرقام الانتاج تمثل مجمل الانتاج وذلك لصغر الكمية المستغلة. لللك فان انتاج العالم = الانتاج المستغل خارج الأويك + اجمالي انتاج الاوبك.

المتحدة ٩,٩٪ وقطر ١,٤٪ والسعودية ٧,٣٪ والجزائر ٨,٧٪. ونشير أخيراً إلى أن أهم ثلاث عشرة دولة وهي : الاتحاد السوفيتي وايران وقطر وفنزويلا والسعودية والامارات والجزائر والنرويج والمكسيك والولايات المتحدة وكندا ونيجيريا واندونيسيا تحوز فيها بينها على ٨٥٪ من الآحتياطي العالمي المؤكد في العالم. ومن الضروري أن نشير هنا الي أن أرقام الاحتياطي ليست بالدقة التي تمكننا من الاعتماد عليها وذلك لعدة أسباب هي : عدم اتفاق الدول على تعريف الاحتياطي المذكور، لذلك فإن أرقام الاحتياطي لا تعني الشيءُ نفسه في الدول المختلفة. كذلك من المعروف ان الاحتياطيات المعروفة غير متوافرة بنفس الدرجة حيث أن بعضها متواجد في مناطق قريبة وأخرى في مناطق نائية. . وهناك أيضاً احتياطيات مرتبطة بالنفط الخام حيث أن انتاجها يعتمد على معدلات انتاج النفط عما يمنع انتاج الغاز بصفة مستقلة. كما أن هناك اختلافات كبيرة بين الاحتياطيات المختلفة من حيث المحتوى الحراري بسبب اختلاط الغاز مع مركبات أخرى. أخيرا يشكل الفاقد من الانتاج نسبة كبيرة من الانتاج الاجمالي مقارنة مع المصادر الأخرى الا أنه بشكل عام تنخفض نسبة الفاقد بشكل كبيرفي حالة احتياطيات الغاز غير المصاحب حيث تصل نسبة الانتاج الى ٩٠٪ من اجمالي الكميات نظرا لقدرة الغاز الفائقة على التحرك خلال المسامات الصخرية. أما في حالة الغاز الصاحب فان نسبة الانتاج تكون منخفضة حيث تصل في بعض الأحيان الى أقل من ٥٠٪. هذا مع العلم أن النفوط المختلفة تختلف من حيث نسبة الغاز الى النفط حيث تصل هذه النسبة في دول أمريكا اللاتينية حوالي ٢٥٠٠ \_ ٣٠٠٠ قدم مكعب لكل برميل في حين تنخفض هذه النسبة في آبار الشرق الأوسط لتصل حوالي ٠٠٠ - ٢٠٠ قدم مكعب للبرميل. وتعنى هذه الأرقام على سبيل المثال أنه في حالة كون النسبة ١٠٠٠ قدم مكعب للبرميل فان انتاج بليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي يتطلب انتاج مليون برميل نفط.

## استفلال الغاز الطبيعي تاريخيا

بدأ استغلال الغاز الطبيعي في الانارة والتدفقة في ايطاليا ابان القرن السابع عشر، ولكن لم تأخذ هذا الصناعة أهميتها التجارية في العالم الا منذ فترة قصيرة. فقد بدأ استخدام الغاز في الولايات المتحدة منذ سنة ١٨٦١ وذلك بعد اكتشاف كميات منه في ولاية نيويورك. كان الغاز حينئل ينقل بواسطة الأنابيب المصنوعة من الأشجار المجوفة الى المناطق المجاورة لاستخدامه في الانارة. ولم تتسع استخدامات الغاز بسبب علم كفاءة نطوط الأنابيب المستخدمة لارتفاع نسبة هروب الغاز منها عما كان مجد من جدوى نقل الغاز للمناطق المبعدة. ولكن تطوير الأنابيب الحديدية سنة ١٨٧٧ ونجاحها في التخلص من مشاكل هروب الغاز كان حجر الأساس في توسع تجارة الغاز وزيادة الاعتماد عليه كصدر للوقود. ولقد شهدت بداية القرن العشرين دخول الأدوات المنزلية كالطباخات كصدار المغاردة عالمات التنقيب عنه في معظم والمذافيء الطاباحات التنقيب عنه في معظم

أنحاء الولايات المتحدة. ونظرا للاستقرار السياسي الذي تتمتع به الولايات المتحدة فقد توسعت شبكات الأنابيب لتغطى معظم المبلاد في غضون فنرة قصيرة. وهناك في الوقت الحالي ما يقارب من ربع مليون ميل من أنابيب الفاز وحوالي مائة شركة أنابيب نقل الغاز في الهلايات المتحدة.

وفي الأجزاء الأخرى من العالم لم يكن استفلال الفاز قد انشر حتى منتصف الحسينات، فقد بلغت حصة الولايات المتحدة في الانتاج المستغل من الغاز حوالي ٨٨٨/ سنة 1900. ولكن شهدت تلك الفترة توسع استخدامات الغاز في أوروبا للاستفادة من الاحتياطيات الهائلة التي اكتشفت في هولندا. ولقرب المناطق الشائية بالأضافة الى النمو مناطق انتاج الغاز وتوافر الاستقرار السيامي بعد الحرب العالمية الثانية بالأضافة الى النمو الكبير في الطاح على الطاقة ققد شهدت أوروبا الغربية توسعا كبيرا في شبكات أنابيب نقل المناز. وشهدت فترة الحمسينات أيضا اكتشاف الغاز بكميات ضخمة في مناطق أخرى من الغاز بكميات أسخمة أي مناطق أخرى من الملكرية بربط مناطق انتاج الغاز بالناطق الصناعية للاستفادة من الغاز كوقود. أما منطقة الشرق بلا وسط فقد شهدت تحرصاعة انتاج الغاز الطبيعي المسائل للاستفادة من الكميات الهائلة من الغاز التي كانت تحرق هناك لعدم توافر فرص الاستفادة منها.

وفي الوقت الحالى يشكل الغاز الطبيعى أحد أهم مصادر الطاقة التجارية حيث بلغت الكمية المستفلة منه ما يعادل ١١,٨ بليون برميل نفط سنة ١٩٨٦ في حين بلغت نسبة صادرات الغاز الى بجمل الانتاج حوالي ١١,٥ بليون برميل نفط اسنة. وتشكل الصادرات اما بواسطة الأنابيب أو الناقلات المصممة خصيصا لنقل الغاز المسال. وتشكل تجارة الغاز برساطة الأنابيب من ٢, ٩ مليون متر مكعب يوما سنة ١٩٦٩ الى ١٢ بليون متر مكعب يوما سنة ١٩٦٩ الى ١٢ بليون متر مكعب يوما سنة ١٩٦٩ الى ١٦ بليون متر مكعب يوما سنة ١٩٦٩ الى ١٩٦٩ بليون متر مكعب يوما سنة ١٩٨٦ مولين من المحتاز المسال حوالي ١٥ بليون متر مكعب يوميا سنة ١٩٨٦، مقارنة مع ٧,٥ مليون متر مكعب يوميا خلال سنة ١٩٦٩. هذا وتشكل واردات اليابان من الغاز المسلح وإلى ٥٠٪ من اجمال تجارة الغاز المسال ويتم ويتمال ويرون واندونيسيا وماليزيا. ولا شك في أن تمتع الخاز بصفات طبيعية وكيماوية فريدة تجعله من أقل مصادر المطاقة تلويئا للبيئة . وصوف يؤدي ذلك بالضرورة إلى توسيع استخداماته المستقبلية خصوصا في ظل أوضاع صعرية ملائمة.

طرق استغلال الشار الطبيعي : يعتمد استغلال الغاز الطبيعي على الظروف المحيطة بالانتاج وعلى طبيعة الاحتياطي . ففي حالة الغاز غير المصاحب فان الآبار الحارية للغاز تستغل فقط عند وجود أسواق تضمن الاستغلال الاقتصادي لها . وفي حالة عدم وجود فرص الاستفادة فانها تغلق بانتظار الظروف الملائمة. أما الغاز المصاحب للنفط فانه لابجال للمسطوة على الكميات المتنجة منه لارتباط ذلك بمقدار النفط المنتج. لذلك فان الغاز المنتج في هذه الحالة يستقل عند توافر امكانات استغلاله اقتصاديا والآ فانه يحرق لمنع تسربه الى الفلاف الجوي خطورته. ويستغل جزء من الغاز في توفير احتياجات الطاقة وبعض عمليات الحقن للمحافظة على الضغط المكمني. وهناك عدة طرق لاستغلال الغاز الطبيعي المتبع صواء كان مصاحبا و غير مصاحب وهي :

أولا : اسالة البروبان والبيوتان بعد فصلهها من الخاز الطبيعي من خلال تعريض هذين الغازين لضغط مرتفع، ويسمى السائل الناتج غاز البترول المسال Liquified Petroleum Gas. أما استخدامات غاز البترول المسال فهي منزلية كوقود للطبخ والتدفئة أو في الصناعة كالأفران.

ثانيا: اسالة الميثان والايثان عن طريق التبريد الشديد والضغط المرتفع لانتاج الغاز الطبيعي المسال Lquified Natural Gas عند يستخدم الطبيعي المساق كوقود او كلقيم في الصناعات البتروكيماوية بعد تحويله الى غاز. ويكن استخدام هذا السائل في وسائل المواصلات المعدة خصيصا لاستخدام هذا الوقود.

ثالثا: في حالة وجود أسواق قريبة فان من المكن شحن الغاز الطبيعي الجاف مباشرة إلى المستهلكين عن طريق الأنابيب لاستخدامه مصدراً للطاقة في تدفئة المنازل أو كمود في عمطات انتاج الكهرباء أو لقيماً في الصناصات الكيماوية والبتروكيماوية.

رابعا : استخدام الغازولين الطبيعي الناتج من اسالة غاز البنتان في عمليات المعالجة في المصافي لتحسين جودة النفط الخام ومنتجاته المختلفة.

خامسا : استخدام الغاز الطبيعي في حقول النفط كمصدر للطاقة لانتاج الكهرباء ولعمليات الحقن للمحافظة على الضغط الكمني.

سادسا : انتاج الكبريت من الغازات الكبريتية بعد فصلها من الغاز الطبيعي، حيث يستخدم الكبريت في مختلف الصناعات الكيماوية كالأسمدة والأحماض والبتروكيماويات.

سابعا : لما كان الغاز الطبيعي يحوي في بعض الأحيان كميات كبيرة من غاز ثاني أكسيد الكربون أو الهليوم، فانه نظرا للأهمية التجارية لهذه الغازات فهي عادة ماتستخلص منه. وتجدر الاشارة هنا إلى أن معظم الكمية المتنجة من الغاز الطبيعي في العالم تستغل في الإعراض المختلفة ولا تشكل حمليات الحقن والحرق سوى نسبة فسيلة من الكمية الإجرالية. فقد بلغت كمية المغاز المستخدمة في الحقن والمحروقه في العالم حوالي ١١٥٧٧ بليون متر مكعب (١١٩٤ بليون متر مكعب (١١٩٥ مليون برميل مكافيء نقط) و١١٩٥ بليون متر مكعب و١١٠٥ مليون برميل مكافيء نقط) و١١٩٨ بليون متر مكعب سنة ١٩٨٠ بليون متر مكعب سنة ١٩٨٠ بليون المتعاون عالم المتوافقة من الخاز العالمي الذي بلغ ١١٧٨ بليون متر مكعب المناز العلمية المحروقة من الخاز الطبيعي سنة ١٩٨٠ حوالي ١١٢٦ بليون متر مكعب (١٩٧ مليون برميل مكافيء نقط) من مجمل انتاج الأويك من الذي بلغ ١٢٠٪ بليون متر مكعب (أي بنسبة ٢٩٨). أما الكمية المحتفدمة في حقن الآبار في الاسمائيات المناز متر مكعب رفتك بنسبة ١٨٪ من اجمائي الانتاج . يتضح من الاحصائيات المذكورة والمبينة في جدول (٤) أن الدول الأعضاء في الاويك اسهمت بنسبة ١٨٪ من جمل الحرق في العالم وبنسبة ٣٤٪ من عمليات الحقن. أما الكميات المستغلة المائي انتاج العالم .

أما استخدامات الغاز الطبيعي سنة ١٩٨٦ فهي موضحة أيضا في جدول (٤)، يتين من الجدول أن دول الأوبك قد استطاعت أن ترفع من نسبة استغلافا للغاز المتتج (٨,١٥٪ مقارنة مع ٣٩٪ في سنة ١٩٨٠). كذلك أصبحت الأوبك تحرق مقادير أقل من السابق مع العلم أن الانتاج الكلي قد ازداد ليصل الى ٣٣٥٥ بليون متر مكمب. فقد تقلصت الكمية المحروقة الى التصف لتشكل مانسبته ١٩٥١/ سابقارنة مع ١٩٨٦، وعبد ١٩٨٨، وعبد ١٩٨٨ بالقارنة مع مقدارا أكبر من الحرق مقارنة مع الدول الأخرى الأعضاء وأن معظم الاخفاض في كمية الغاز المحروقة في هذه الدول ناتج من انخفاض انتاج الغاز بسبب كونه مصاحبا للنظو وليس بسبب زيادة كفاءة الاستخدام، ونشير أخيرا الى أن عمليات الحرق والحق في العالم خارج الأوبك تمثل مقدارا ضئيلا من إجالي انتاج الغاز، حيث بلغت نسبة الحرق وحرالي في ١٩٨٨، وذلك صمنة ١٩٨٠.

وتتركز حاليا معظم مصانم استغلال الغاز الطبيعي في الولايات المتحدة وكندا. فقد بلغت حصة هاتين الدولتين سنة ١٩٨٦ حوالي ٢٦٪ من اجمالي الطاقة التحويلية Processing Plants بعيث تحوز الولايات المتحدة على ٥١٪ وكندا على ١٥٪ يوضح جدول (٥) الطاقة التحويلية في كل من الولايات المتحدة وكندا والعالم خارج المنظومة الاشتراكية. من الملاحظ أن الكميات المتجة من سوائل الغاز الطبيعي (الغاز الطبيعي المسال وغاز البترول المسال والغازولين الطبيعي المسال وغاز البترول المسال والغازولين الطبيعي المسال وغاز البترول المسال

جدول رقم (٤) انتاج واستخدامات الغاز الطبيعي في دول الأويك والعالم، ١٩٨٠ و ١٩٨٦. ٥٠ (بليون متر مكعب)

		A+	11			٨٦		
الدرلة	المثل	الحفق	الحرق	الإجال	المشغل	الحقن	الحرق	الاجال
أيران	۸,۲	7,7	4,0	1,.1	10,7	11,7	0,1	TT. *
العراق	N,A	-	9,1	11,8	1,1	- !	7,7	۸,۳
الكريث	1,1	1,0	1,2	A,A	8,4	٠,١	1,7	٧,٢
أمار	7,0	-	1,7	1,8	0,0	-	-	7,7
السمودية	11,11	1,0	YA, £	97,7	7,07	1,4	A,Y	8.0
الامارات	۷,۴	-	٧,٦	18,4	10,7	1,1	0,"	44.0
مجموع دول الخليج	88,1	7,1	17,7	118,4	17,75	10,4	1,.7	IIA,T
الأعضاء في الأربك	(TA, E)	(۲,۲)	(0A,5)	(111)	(01,5)	(17,0)	(17,1)	(1)
الجزائر	18,1	18,8	4,7	87,8	٤٠,٠	\$\$,0	٧,٨	44,8
الاكرادور	ο.		1,8	3,1	1,1	- 1	1,1	+,Y
النابرة	1,1		1,7	1,1	1,1	1,0	1,8	Υ, *
تدونيسها	14,0	1,1	1,7	19,3	m,r	1,1	Tall	7,73
<u></u>	0,7	1.14	1,0	11.17	7,1	a,į	*,4	17,4
نيجريا	1,1	-	77,0	71,37	7,7	1,0	17,1	14,47
نتزريلا ا	13,7	11,1	7.7	70,0	19,1	17,1	Y,A	77,77
مجموع الأعضاء الأعرون	11,*	1,13	£A,V	100,A	1.0,7	19,4	71.77	718.7
ل الأربك	(7,71)	(14,17)	(11,17)	(111)	(84,1)	(1,17)	(11,1)	(/יי)
مجموع الأوبك	100,1	£4,Y	117,6	771,7	177,5	7,74	41,7	TTY,0
لنبة (٪)	(TA,AT)	(1,47)	(17,13)	(۱++)	(4,10)	(Y0,4)	(10,1)	(111)
اجنائى المائم	10.7,	110,7	111.1	17AA,*	3,44,5	4.37700	40717,7	1971+V.+
النسبة (١/)	(1,34)	(4,7)	(4,0)	(111)	(A0,A)	(Y,A)	(0,1)	(1)
نسية الأربك الى العائم	(۲,۰)	(0,73)	(14,4)	(10,1)	(1,0)	(7,70)	(££,A)	(\o, \A)

Fesharaki & Isaak, 1983 : 220 ; OPEC, 1986 : Tables 40 & 41. : ألصلر

#### ملاحظة :

- (١) الأرقام بين قوسين تعنى نسبا مئوية.
- (٣) بسبب عدم أخد الانكماش في الاعتبار فان اجمالي الانتاج لا يساوى مجموع الاستخدمات المختلفة.
  - (٣) العلامة (-) تعنى مقدار يقل عن ٥٠, بليون متر مكعب.
- (ع) تمنى كميات تقديرية محسوبة على أساس نسبة الحقن والحرق للعالم ما عدا دول الأويك سنة ١٩٨٠ والتي كانت تعادل ٤,٤٪ و ٥,٣٪ بالتوتيب.

الاشتراكية بلغت حوالي ١٩٦٦ مليون جالون يوميا شكلت حصة الولايات المتحدة وكندا معظمها (حوالي ٤٧٪ و ١٥ ٪ بالترتيب) وذلك لسنة ١٩٨٦ أه "دول الأخرى التي تمتلك طاقات تحويلية مهمة فهي إيطاليا ( ٢٠٠٠ مليون قلم مكعب يوميا) والمكسيك والسعودية ونزويلا ( حوالي ٢٠٠٠ مليون قلم مكعب يوميا لكل منها) وبريطانيا ( ٢٠٠٠ مليون قلم مكعب يوميا) وأخيرا الكويت وليبيا (حوالي ١٦٠٠ مليون قلم مكعب يوميا لكل منها). مكعب يوميا الكل منها، مناهم المعلم أن استغلال الطاقة الانتاجية يمتمد على حجم الغاز المنتج والموافر. فاللول المليجية بشكل عام تنخفض فيها نسب التشغيل بسبب تراجع ، تنويات إنتاج الغاز المؤلفة المنابطة الذي يتم تحديده تبعا لاتفاقيات دول الأوبك الهادفة للسيطرة على اسعار النقط. أما في مجال استخلاص الكبريت فأن كندا تأتي في نمة دول العالم بطاقة انتاجية تبلغ ع رام الف طن متري / اليوم في حين تأتي الولايات المتحدة في المرتبة بحوالي ٢٢ الف طن متري / اليوم في حين تأتي الطاقات الانتاجية خارج ماتين الدولين في مجموعها حوالي ٣٤ ألف طن متري يوميا.

جدول رقم (٥) الطاقة التحويلية لاستغلال الغاز الطبيعي ، ١٩٨٦.

الطاقة القائمة (بليون قدم" يوميا)	الانتاج من سوائل الغاز (مليون جالون يومياأ	كميات الغاز المصنعة (بليون قلم <sup>7</sup> يوميا)	عدد المانع	المنطقة/الدولة
(پرس ه) ۸۸۸	٤ر٦٥ (٨ر٤٤)	۳۸٫۰۸ (۱ر۲۶)	YFA	الولايات المتحلمة
۸ر۲۲ ، (۲ره۱)	٤ر١٧ (٨ر١٣)	۱۲٫٤ (۱ره۱)	8.2	كندا
۹ر۹٤ (٤ر٣٣)	۵۲٫۲ (٤ /ب٤)	۱ر۳۱ (۸ر۳۷)	148	العالم خارج الدول الاشتراكية
129,3	۱۲۱٫۰	۳۵۲۸	1279	المجموع

المصدر : .48 : Aalund, 1986 : 48. ملاحظة : تمثل هذه البيانات الوضع حسب ١٩٨٦/١/١.

## الانتاج والاستهلاك العالمي من الغاز الطبيعي

إن النمو المستمر في الطلب على الطاقة بشكل عام وعلى الوقود الأحفوري بشكل خاص خلال العشرين سنة الماضية أدى الى نمو انتاج ألغاز الطبيعي بمعدلات مرتفعةً لاشباع الطلب عليه. فقد بلغت الكمية المستغلة من أجمالي انتاج الغاز الطبيعي حوالي ١٨٠٧, ٤ بليون متر مكعب أي ٣٢,٣٣ مليون برميل مكافىء نفط يوميا سنة ١٩٨٦ بالمقارنة مع ٣٨٧,٣ بليون متر مكعب أو ١٠,٩ مليون برميل مكافىء نفط يوميا سنة ١٩٦٥ . أي أنَّ الكمية تضاعفت مرتين خلال الفترة من ١٩٦٥ الى ١٩٨٦ كما هو واضح من جدول (٢)، علما بأن نسبة النمو تفاوت بين فترة وأخرى. وفيها يتعلق بتوزيع الانتاج المستغل من الغاز حسب المناطق الجغرافية، نلاحظ من الجدول (٢) السابق أن حصة أمريكا الشمالية في الانتاج العالمي المستغل قد انخفضت بحدة خلال الفترة من ١٩٦٥ الي ١٩٨٦ من ٣٨,٢٪ الى ٢, ٢٩٪. وفي المقابل ازدادت حصة دول التخطيط المركزي لتصل الى ٢, ٢٢٪ سنة ١٩٨٦. كذلك الحال بالنسبة للمناطق الأخرى حيث ارتفعت حصصها في اجمالي الانتاج المستغل.

وللتعرف على توزيع الانتاج من الغاز حسب الدول سنة ١٩٨٦، نستعرض جدول (٣) السابق. يتضع من ألجدول أن انتاج الاتحاد السوفيق كان ٣٥٪ من الانتاج العالمي في حين احتلت الولايات المتحدة المركز الثاني بحصة تعادل ٢٣٪. نستنتج أيضاً من الجدول أن إنتاج الغاز الطبيعي منتشر بشكل كبير في العالم نظرا لمساهمة معظم الدول المالكة للاحتياطيات بالانتاج. ولكن نلاحظ أنه عند مقارنة عمر الاحتياطي على أساس معدل الانتاج سنة ١٩٨٦ في جدول (٣) أن الدول الصناعية تستنزف احتياطياتها بشكل سربع جدا بالمقارنة مع الدول النامية. نلاحظ في المقابل أن الدول العربية الأعضاء في منطمة الأوبك تتمتع بطول عمر احتياطياتها الذي يتعدى مائة سنة في معظم الأحيان مما يعكس ضخامة الكميات المتوافرة لديها وصغر حجم الانتاج الحالى. هذا ويتوقع انخفاض عمر الاحتياطي في الدول النامية مستقبلا بسبب زيادة الآنتاج لاشباع النمو المستمر في الطلب. ويعنى ذلك تحولا تدريجيا في مناطق الانتاج نحو الدول النامية آلتي تمتلك احتياطيات هامة غىر مستغلة.

ولتتبع التطور في الاستهلاك العالمي من الغاز الطبيعي نستعرض جدول (٦) الذي يبين مقدار الاستهلاك حسب المناطق للفترة ١٩٦٥ ـ ١٩٨٦. ليس هناك شك في أن الاستهلاك العالمي قد ازداد بحدة خلال الفترة المذكورة ليصل الى ١٦٩٣,٣ بليون متر مكعب سنة ١٩٦٦ (٣٠,٠٠ مليون برميل نفط يوميا). وقد جاءت الزيادة في الاستهلاك في معظمها من المناطق خارج أمريكا الشمالية وخصوصا الدول الاشتراكية التي ارتفعت حصتها لتبلغ ٤١٪ من اجمالي استهلاك العالم. كذلك الحال بالنسبة لدول أوروبا الغربية التي بلغ استهلاكها حوالي ١٣٪ من مجمل استهلاك العالم. وعند مقارنة أرقام الاحتياطي للمجموعات الجغرافية في جدول (٢) مع الاستهلاك في جدول (٦) نستنتج أن أمريكا الشمالية تستهلك حوالي ٥، ٣٠٪ من إجمالي إنتاج المعالم مع العلم بأنها تمتلك ما يعادل ٤ ,٧٪ من اجمالي الاحتياطيات. ولاشك أن هذا يلل على كنافة الانتاج في تلك الدولة وامكانية حدوث انخفاض حاد في كميات الغاز الموافرة في

جدول (٦) الاستهلاك العالمي والصادرات من الغاز الطبيعي حسب المناطق الجغرافية، ١٩٨٦ ـ ١٩٨٦. (بليون متر مكمم)(١)

Γ		رات	الماد			ك المالي	الاستهلا		
Г	1567	1940	1970	1970	1441	19.80	1970	1970	सम्ब
1	(Z)	(7)	(/)	(%)	(L)	(1)	(1)	(%)	
$\vdash$	77,7	177,3	P, AY	17,77	7,710	#EN.A	7,307	9,870	أمريكا الشمالية
1	(1,1)	(11,1)	(71,17)	(A+,1)	(L, 'o)	(17,7)	(TA,F)	(Y <sub>1</sub> PA)	
1	Y, Y*	7,7	1,1	1,0	A','	٧,٧٧	7,00	Y,AY	أمريكا اللاتينية
1	(11)	(1.1)	(1,1)	(4,A)	(٤,٧)	(£, V)	(0,A)	(£,A)	
1	38,1	V+,4	£1,1	n _	1,417	1,717	171,1	17,1	أوروبا الغربية
1	(TY, T)	(T", E)	(11,13)	-)	(\T,A)	(17,1)	(14,4)	(F,4)	
1	7,7	۲,۰	4,1	0 _	25,7	11,V	80,1	1,3	الشرق الأوسط
1	(1,3)	(1,1)	(V, 1)	-	(T,T)	(۲,1)	(۴,۷)	(4,4)	
1	3,77	A <sub>1</sub> 77	1,7	1,4	A, 17	YA,A	٦,٨	1,1	أقريتيا
1	(4,4)	(4,7)	(0,3)	(0,A)	(1,1)	(1,1)	(°,V)	(1.1)	
1	13,3	70,0	٧,٦	1,1	44.	F4,*	17,71	0,4	أأسيا والشرق
	(11,1)	(10,4)	(1,1)	(31.9)	(1,1)	(T,1)	(3,1)	(1,1)	الأنمى
1		-	-	-	11.1	14.1	0 ,Y	19 -	أوتباتوسيا
1	-	-	-	- 1	(1,1)	(1,1)	(1,1)	-	
1	YA,Y	V+,A	17,77	1,0	117,1	181,11	A,377	131,4	دول التخطيط
	(5137)	(t', t)	(11,37)	(۲,٦)	(1,13)	(11,1)	(4,37)	(174.1)	المركزى
1	TIAIT	F,777	17:,1	10,1	1797,7	3,4011	404,7	098.4	بجسوع العالم
١ ،	(-°, °)	(7,7)	(T+, Y)	(-)	**(T, 1)	(0,0)	(£,A)	(-)	معدلة التمو (٪)٢٠

BP,1975 : 22; BP,1988: 23 ; OPEC,1985 : Table 32; OPEC, 1986 : Table : المبلر : 32.

ملاحظة :

- (١) تم تحويل الكميات من مليون طن مكافىء نقط الى بليون متر مكعب باستخدام معامل التحويل ١,١١٧ بليون متر مكعب يساوى مليون طن مكافىء نقط.
  - (٢) ( ـ ) تعنى مقداراً أصغر من ٥,٥ بليون متر مكعب.
  - (٣) تشير معدّلات النمو الى المتوسط السنوى خلال فترة عشر سنوات.
    - (٤) هذا الرقم يشير الى معدل النمو خلال الفترة ١٩٨٦/٨٥.

جدول (۷) نسبة الواردات الى الاستهلاك الكل من الغاز الطبيعى حسب أهم الدول، ١٩٨٦. (بليون متر مكمب)

الصادرات ال	الواردات ال				الأنتاج	
الاتناج (٪)	(/ <u>/</u> )	الاستهلاك	الواردات	المادرات	للستغل	الدولة
1,1	T,5	7.7.7	77,3	P, 37	T.A.D	أمريكا الشمالية
				1		والجنوبية
1,47	- 1	04,8	-	1, eyo	YA,Y	کندا
1,7	£,0	\$77,7	71,5	1,5	2,703	الولايات التحشة
_	ا ٤,٠	71,77	1,1	~ [	1,17	الكسيك
-		14,1	-	- 1	14,1	فتزويلا
47,0	£9,1	Y07,7	178,1	17,1	14.0	أورويا الفربية
7,0	V£, Y	7,50	4,/3	1,1	10,0	للاتيا الغربية
£1,Y	٤,١	7,13	1,7	71,1	1,37	[ هولئدا
40,7		7,1	_	11,1	٣٧,٣	الترريج
	71,9	04,1	17,7	-	7,03	بريطائيا
1.0	0,7	V11,0	81,4	VA,V	3,737	الإتحاد السوقيتي
						وأوروبا الشرقية
_	17A,1	14,45	7,7	-	11,1	ألماتيا الشرئية
_	6,1	£1,1	Y,*	-	7A, 1	روماتيا
11,0	1,1	3,9,0	٤,٢	YA,Y	1,44,4	الاتحاد السوفيق
14,4	1,1	117,4	1,8	1,77	177,0	الشرق الأرسط وافريقيا
07,0		14,1	-	3,/7	\$1,1	الجزائر
	-	10,7		- '	74,47	ايران
_	-	70,7	-	- 1	70,7	السعودية
14,7	_	17,7	-	7,1	10,7	الإمارات
٤١,٠	1,73	41,1	YA, s	11,17	7,74	الشرق الاتمى
{	1		{	!	ŀ	وآسيا
١.	-	17,7	-	-	15.1	استرائيا
	_	71,7	-	-	1,1	المين
00,4	-	13,1	-	7, 17	71,77	الدونيسيا
-	4.8.P	1,13	TA,T	-	1,1	اليابان
17,7	17,0	1797,7	77,477	774,5	14.4,1	Abult

OPEC, 1986 : Tables 41, 55 & 58; BP, 1987 : 16 : الصدر

ملاحظة : (١) الاستغلا محسوب على أساس مجموع الانتاج المستغل زائد الواردات ناقص الصادرات.

(٢) الإشارة (-) تعنى رقم أصغر من ٠,٠٥ بليون متر مكعب أو صفر.

يوضح جدول (٧) الانتاج المستفل والصادرات والواردات والاستهلاك حسب اهم الله وضح جدول (٧) الانتاج المستفل والصادرات والواردات والاستهلاك حسب المو ولائدا واللخاد السوفيق والمائيا الغربية وهولندا واليابان ورومانيا تعتبر من أكبر الدول المستهلكة للغاز في العالم. حيث بلغت حصة كل من الولايات المتحدة والاتحاد السوفيق حوالي ٣٣٪ لكن منها في حين بلغت حصة كندا وألمانيا الغربية واليابان حوالي ٤ ٣٪ و ٣ ٣٪ و ٤ و ٢ ٢٪ بالترتب. وتحوز هذه الدول الخمس على ما نسبته ١ , ٨١٪ من مجموع استهلاك العالم من الطاز الطبيعي.

## تجارة الغاز الطبيعى

نستعرض في هذا الجزء تطور تجارة الفاز الطبيعي للفترة 1970 - 1987 وأهم الله المصدرة، ننتقل بعد ذلك الى الحديث عن معوقات نمو تجارة الغاز على الرغم من توافر الظروف الملائمة بسبب التطورات السعرية في السوق النفطية التي شكلت حافزا قويا لنمو الطلب على الغاز. تتحدث أخيرا عن أنماط تسعير الغاز وطبيعة العقود المستخدمة في اتفاقيات تجارة الغاز.

تطور تجارة الغاز الطبيعي : سبق أن ذكرنا أن نجارة الغاز الطبيعي تتم إما عن طريق الأبيب حيث ينقل الغاز عبر المناطق الى أماكن استهلاكه أو بواسطة الناقلات المصممة خصيصا لنقل الغاز المسال. وقبل أن نتطرق الى أهمية كل من هاتين الطريقتين فى تجارة الغاز، نستمرض تطور صادرات الغاز خلال الفترة 1970 ـ 1977 حسب المناطق الجنرافية المختلفة كها هو موضح فى جدول (٦). يتين من الجدول المذكور أن صادرات الغاز قد توسعت بمقدار كبير لتصل الى ٣٠, ٢٥٨ بليون متر مكعب سنة ١٩٨٦. أى أن معدل النمو بلغ ما يقارب ١٩٨٣ منديا خلال الفترة المذكورة. ولكن من حيث الكمية المطلقة فان هذه الصادرات تعادل ١, ٤ مليون برميل مكافىء نفط يوميا، ويعتبر هذا الرقم صغيرا جلدا بالقارنة عيد الصادرات النطية. وقد جاءت الاضافات للصلارات من معظم المناطق ولكن بنسب مختلفة حيث توسعت صادرات دول التخطيط المركزى بمقدار هاتل فى حين كانت الزيادة فى صادرات أفريقيا وآسيا والشرق الاقصى مهمة. وفى المقابل انخفاض صادرات كل من امريكا الشمالية والشرق الاوسط بعد سنة ١٩٧٥ بسبب انخفاض صادرات كل من امريكا الشمالية والشرق الاوسط بعد سنة ١٩٧٥ بسبب انخفاض

الانتاج في هاتين النطقتين ولأسباب غنلفة. حيث يعود السبب في انخفاض الانتاج في الشرق الأوسط الم تراجع انتاج النفط تحت نظام تحديد حصص الانتاج داخل منظمة الأورك. أما الانخفاض في إنتاج الفاز داخل الولايات المتحدة فقد كان بسبب القيود العربة على الغاز الناتجة عن تطبيق قوانين تنظيم الصناعة نما قلل من ربحية الاستثمار في انتاج الغاز وبالثالى تراجع جهود التطوير والمحافظة على مستويات الانتاج. وفيها يتعلق وأوروبا الغربية جاءت في المقدمة الله من وبلاي بعلق وأوروبا الغربية جاءت في المقدمة بسبة ٥, ٣٤٪ لا ٢٧٪ في حين احتلت منطقة آسيا والشرق الاقتصى المرتبة الثالثة بنسبة ٥, ١٤٪ وذلك سنة ١٩٨٦ أما أمريكا الشمالية فان ويرائسبة لدول الأوبك المصادرات العالم من الغاز دورها في اللاسبة لدول الأوبك فانها تسهم بحوالى ٣, ٢٠٪ من اجمالي صادرات العالم من الغاز الطبيعي قد اردادت بقلدار كبير خلال الفترة ٥٦ ١٩ - ١٩٨٣ المصادرات المركز الثالث ويدولة الإمارات المركز الثالث ويلك من الغاز الثابي عدل المادرات المركز الثالث ويدولة الإمارات المركز الثالث ويداكر الن تصادرات المركز الثالث ويذكر الن تتصار الى ٤, ٢٠ بين مركب منة ١٩٥٠ المادرا المترة ٥٦ ١٩ - ١٩٩٨ لتصادرات المركز الثالث ويداكر الن لتصادرات المركز الثالث ويداكم النصار المركز المادرة مح ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ٩ ، بليون متر مكعب منادنة مع ١٩ ، بليون متر مكعب منادنا المتركز الشاء ويكون متر مكعب منادنة مع ١٩ ، بليون متر مكعب منادنا المترد المناد المترد المتحدد الم

ولمقارنة الدول على أساس قدرتها التصديرية ومدى اعتمادها على الاستيراد نستجرض جدول (٧). في هذا الجدول تستخدم نسبة الواردات الى الاستهلاك مؤشراً على مدى اعتماد اللولة أو المنطقة على التجارة الدولية للحصول على حاجاتها من الخاز الطبيعي في حين تستخدم نسبة الصادرات الى الانتاج للتعرف على أهمية تلك الدول في عرض الغاز الطبيعي .

في جانب العرض نستدل من مؤشر نسبة الصادرات في الانتاج المستغل أن كندا وهولندا والنرويج والاتحاد السوفيقي والجزائر وأندونيسيا تعتبر من أهم الدول المصدرة للغاز الطبيعي. ولاشك أن هناك تركزا كبيرا في عرض الغاز الطبيعي الداخل في التجارة الدولية، حيث أن صادرات الدول المذكورة أعلاه وعددها ست فقط تبلغ حوالي ٨٨,٦/ من اجمالي صادرات العالم. ونشير هنا الى أنه على المستوى العالمي نلاحظ أن تجارة الغاز الطبيعي تشكل ١٩٦٦٪ فقط من الاستهلاك العالى (أو الانتاج المستفل)، وتعتبر هذه المسبه ضئيلة اذا ما قورنت مع حجم التجارة في النشط الحام الى اجمالي الاستهلاك العالمي الذي بلغ حوال ٤٣٦٪ في تلك السنة. هذا بالاضافة الى اختلاف غط التجارة حيث تتميز نجارة الفاز بتركزها في عدد كبير من الدول الصناعية وعدد محدود من الدول النامية في حين تتركز نجارة النفط الخام بشكل عام في الدول النامية كنقاط تصدير والدول الصناعية كاهم مراكز الاستهلاك.

تكاليف النقل بالأنابيب والناقلات: إن اختيار وسيلة نقل الفاز الطبيعي في التجارة تمتر عاملا مها في تقرير القدرة التنافسية للغاز بالمقارنة مع مصادر الطاقة الأخرى. وعموما، تتغارت الأراء في مدى أفضلية الأنابيب بالمقارنة مع الناقلات ولكن بشكل عام برى المحاللون أن نقل الغاز بواسطة الأنابيب أكثر جاذبية للمسافات التي تقل عن \* ٢٥٠٠ كيلو متر في حين تصبح الناقلات ذات جلوى للمسافات الأطول من ذلك، مع العلم أنه التكاليف في كلتا الحاليين نستعرض جلول (٨) الذي يوضح ذلك في حالة فرنسا. إن بهم التكاليف في حالة الأنابيب للمسافات القصيرة راقل من \* ٢٠٠٠ كيلو متى تبلغ التكلفة في حالة المسافات المساورة وفي حين تبلغ التكلفة في حالة المسافات الطويلة (أطول من \* ٢٠٠١ كيلو متى تبلغ التكلفة في حالة المسافات الطويلة (أطول من \* ٢٠١ لاف كيلو متى حوال عن حين تبلغ التكلفة في حالة المافات الولينة (أطول من \* ١ الاف كيلو متى حوال 1 \* ٢٠ - ٢٨, ٢ دولار لكل مليون ب ت يو وذلك للمستهلك للمحل. أما نقل الغاز بواسطة الناقلة كولم متى دولو من ١٣ ألف كم) تكاليف الإجمالية للمسافات القصيرة هي ٩٥ ٣ - ٢٠ ٤ دولار لكل مليون ب ت يو ولمسافات الطويلة (أطول من ٣٠ ألف كم) وذلك للمستهلكين المحليين. وتنخفض هذه التكاليف في حالة المستهلكين في القطاع وذلك للمستهلكين المحليين. وتنخفض هذه التكاليف في حالة المستهلكين في القطاع .

وبالنسبة لأهمية كل من الناقلات والأنابيب في تجارة الفاز الطبيعى فانه يمكن القول بأن ارتفاع التكاليف المرافقه لبناء الناقلات المخصصة لنقل الغاز الطبيعى المسال أو غاز البترول المسال. وما تتطلبه هذه السوائل من تخفيض في درجات حرارتها التي تصل الى ١٦٦ درجة مثرية تحت الصفر ولا بقاء الغاز عند حجمه المضغوط الذي يصل الى ١٢١، من حجمه الأصل رأو ١ الى ٢٥٠٥) كل ذلك بشكل عاققا كبيرا أمام توسع التجارة بواسطة الناقلات. فقى حين بلغت ١٩٨٦ حوالى ٢٨,٣ ٢٨,٧ ليون متر مكعب فان الكمية المنقولة بواسطة الناقلات بلغت ١٩٨٦ حوالى ٢٨,٣ ٢٨,٧ رئيسة ٢٠٨٦ مجلون متر مكعب المسال وذلك بكمية تعادل ٥ و ٢٠٠٠ بليون متر مكعب في حين جاءت المجارة الخاز الطبيعى المسال وذلك بكمية تعادل ٥ و ٢٠٠ بليون متر مكعب في حين جاءت المجارة في المرتبة الثانات وي المون متر مكعب. أما بروق وماليزيا فقد كاننا في المرتبة الثاناتة والرابعة على الترتيب وبكميات ٥ و ٨ و ٨ و ٢ بليون متر مكعب. أما الدول

جدول رقم (٨) مكونات تكاليف نقل الغاز بواسطة الأنابيب والناقلات : حالة فرنسا.

دولار / مليون		دولار / مليون	
(	الاتابيب		الناقلات الجردة
بثير		بتيو	
1, 0 , 78	تكافة الانتاج	3, 10 . 1,78	हांगी संदि
٠,٣٥	تكلفة النغل ال ميناء التصدير	د۲, ۱	تكلفة النقل الى ميناه التصدير
		1,10	تكلفة التبيل (حدود الدولة الصدرة)
	تكلفة النقل (عبر الحدود الدولية)	70,0	تكلفة النقل: (أ) السافة ٢٠٠٠ كم رأتل
1,89	(أ) اللــاقة ٢٠٠٠ كم رأتيل		
7,88	(ب) المالة ١٠ آلاف كم فاكثر	1,51	(ب) للسافة ۱۳ الف كم فأكثر
٠,٢٥	تكلفة النقل (داخل الدولة للسنورة)	• , ٣0	تكلفة التغويز (حدود الدولة المسترردة)
(		17,1	تكلفة التخزين (داخل الدولة للستوردة)
٠,١٨	تكلفة التوزيع : (أ) مستهلك صناعي	1,14	تكلفة التوزيع : (أ) مستهلك صناعي
1,77	(ب) مستهلك عل	1,17	(ب) ستهلك عل

الصدر: Percebols, 1986 : 334

المصدرة للغاز بواسطة الأنابيب فهى الاتحاد السوفيتى وهولندا والنرويج وكندا وأخيرا الجزائر.

معوقات نمو تجارة الغاز الطبيعي: إن التطورات السعرية في السوق النفطية ابتداء من سنة ١٩٧٣، بالاضافة الى الصفات المميزة لغاز الطبيعي جعلت المهتمين بأمور الطاقة يتوقعون دورا رائدا للغاز الطبيعي في المستقبل. ولكن هذه التوقعات لم تتحقق ولم تزدد أهمية الغاز الطبيعي في الاستهلاك العالمي من الطاقة الا بمقدار ضثيل كها هو واضح من جدول (٩). فقد ارتفحت نسبة الغاز في الاستهلاك العالمي من الطاقة من ١٩٧٪ سنة ١٩٧٠ الى ١٩٧٩ ميث سنة ١٩٧٧. وتتفاوت حصة الغاز في ١جمال استهلاك الطاقة من منطقة الى أخرى، حيث بلغت ٧٠٢٧٪ في أمريكا الشمالية و ١٠٣١٪ في المدول الاشتراكية في حين شكلت ٢٠٩٧٪ فقط في اليابان وذلك لسنة ١٩٨٧. والملاحظ أيضا أن حصة الغاز انخفضت في الولايات المتحدة خلال الفترة المذكورة إلا انها ارتفعت بشدة في اليابان والدول الاشتراكية.

أما الأسباب التي تعوق تحسن حصة الغاز وأخله الدور الرائد الذي يتناسب مع حجم احتياطياته فانها تنبع من المعوقات التي تواجهها صناعة استغلال الغاز الطبيعي والتي تتلخص في الآتي :

جدول رقم (٩) نسبة استهلاك الغاز الطبيعى الى مجموع استهلاك الطاقة فى العالم حسب المناطق، ١٩٧٠ - ١٩٨٧ (نسب مئوية)

1947	1947	1940	14.4*	1940	1970	المنطقة
YY,V	77,7	٠٧٤, ٤	71,7	۲۸,۸	47,4	أمريكا الشمالية
10,4	10,7	10,7	18,8	17,1	٦,٠	أورويا الغربية
4,7	۹,۸	4,4	٦,١	۲,۳	١,٠	اليابان
17,1	17,1	44,5	19,0	10,1	18,0	الدول الاشتراكية
10,7	17,*	10,7	17,7	11,0	17,	الدول النامية
19,9	14,4	71,1	۱۸,٦	۱۷,۴	١٨,٠	مجموع العالم

المصادر: . . . BP, 1988 : 34; BP, 1986 : 31; BP, 1981 : 16; BP, 1977 : 16. | Griffin & Steele, 1980 : 8,

أولا: مشكلة الحجم: تمتاز صناعة الغاز الطبيعى بكتافة رأسمالية عالية جدا بسب الحاجة الى استعمارات ضخمة في شبكات الأنابيب في مرحلتى التجميع والتوزيع وذلك للتأكد من توافر الكميات اللازمة من الغاز لاستيفاء الطلب والاستفادة من اقتصاديات الحجم التي تتميز بها الأنابيب. نذكر على سبيل المثال أن التكلفة المقدرة لمشروع الغاز السعودى المسمى نظام الغاز الرئيسي هي ١٥ بليون دولار في حين بلغت كلفة مشروع النابيب الغاز بين ألاسكا والجزء الشمالي الغربي من الولايات المتحدة حوالي ٤٠ بليون دولا.

ثانيا: مشكلة النقل: إن تكاليف نقل الغاز أعلى بكثير من تكاليف نقل النفط، فقد تم تقدير تكاليف نقل النفط تقدير تكاليف نقل النفط في حالة الإنابيب. أما بواسطة الناقلات المخصصة لنقل الغاز الطبيعى المسأل فإن تكاليف النقل تقدر بحوالي أربعة أضماف تكاليف نقل النفط. لذا يمكن القول أن مفتاح الاستخدام التجارى للغاز الطبيعى يكمن في اقتصاديات النقل.

ثالثا: الحاجة الى منشآت متخصصة: نظراً الأهمية مقادير الغاز الطبيعى المسال في الصادرات فان هناك حاجة الاقامة منشآت متخصصة لاسالة الغاز في بلد التصدير وأخرى التغويزه في بلد الاستيراد. لذلك فان التسويق غير مرن بسبب ما تتطلبه عملية الاستثمار في هذه المنشآت من عقود طويلة الأمد لتحقيق الجدوى الاقتصادية لهذا النوع من المشاريع.

رابعا: عدم توافر الاحتياطيات بسهولة: إن معظم احتياطيات الغاز الطبيعي موجودة في مناطق بعيدة ووعرة أوفي الدول النامية التي تفتقد المشاريع التحتية الضرورية في حين يتركز الطلب على الغاز في الدول الصناعية. ويؤدي هذا التفاوت إلى رفع تكاليف استغلال الغاز عا يحد من الجدوى الاقتصادية.

خامسا : عدم توافر الاستقرار : بسبب التقلبات الحادة في أسعار مصادر الطاقة وخصوصا النفط وكذلك وجود خلافات سياسية فإن احتمال الوصول الى عقود طويلة الأجل يبدو بعيدا. حيث أن الأسعار المستقبلية لمصادر الطاقة ومخاطر توقف عمليات الشحن في المستقبل بسبب الخلافات يجعل من المحتمل حدوث خسائر باهظة. وبالنسبة لتجارة الغاز عبر الأنابيب فانها تتطلب توافر الاستقرار السياسي في الدول التي تمر فيها خطوط الأنابيب كشوط أساسي لتوافر الجدوي الاقتصادية. ونظرا لأن ٨٠٪ من تجارة الغاز تمت عبر الأنابيب سنة ١٩٨٣ فان احتمالات زيادة استخدام الأنابيب غير واردة الا في حالات قليلة جدا. لذلك فان الزيادات المتوقعة يجب أن تعتمد على الناقلات وهذا يجعل امكانات النمو في تجارة الغاز متحفظة لما تواجه هذه الصناعة من معوقات عديدة سبق ذكرها.

سادسا: حساسية السوق محليا وعالميا: إن حساسية سوق الغاز نابعة من وجود عدد كمر من البدائل في استخداماته وضيق السوق مما يحد من احتمالات قيام ونمو الصناعة. فتركز استخدامات الغاز الطبيعي في الصناعة والقطاع المنزلي كوقود يجعله عرضة للمنافسة الشديدة من الفحم وزيت الوقود وزيت الغاز والكهرباء مما يحتم تسعيره بصورة تنافسية، لكي يستطيع منافسة هذه البدائل. ولكن تسعير الغاز الطبيعي بهذه الصورة يقلل من فرص غو هذه الصناعة لعدم وجود حافز اقتصادي كاف للقيام بالاستثمارات الضرورية، خصوصا وأننا سبق أن أشرنا الى أن الاستثمارات الضرورية للاستفادة من احتياطيات الغاز كبيرة جدا ما يتطلب عائدا عزيا لتبريرها.

وفيها يتعلق بضيق السوق فان ذلك نتيجة مباشرة لخواص هذه الصناعة والتي أهمها ضرورة توافر المنشآت المتخصصة وتوافر التقنية اللازمة في البلد المستورد للغاز بالأضافة الى وجود عدد كاف من المستهلكين الراغبين في استخدام الغاز. ولاشك أن الدول الصناعية هي الوحيدة التي تمتلك الموارد الضرورية لانشاء هذه المنشآت بالاضافة الى اتساع أسواقها مما يساعد في وجود أعداد كبيرة من المستهلكين. لذا فان احتمالات نمو صناعة الغاز تتركز في هذه الدول في المستقبل القريب. ويشكل العاثق الوحيد أمام توسع صناعة الغاز في الدول الغربية الصناعية خلال السنوات القادمة احتمالات تباطوء معدلات النمو الاقتصادي في هذه الدول كها هو متوقع من جانب سكرتارية منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

وللتغلب على هذه المعوقات هناك اتجاه جديد يعطى بعض الأمل في اتساع نطاق

غيارة الغاز مستقبلاً ويعتمد هذا الاتجاه على تحويل الغاز الطبيعي إلى مينانول أو ما يسمى بالكحول المثيل. حيث تمتاز هذه الطريقة بكونها عديمة المخاطر ولا تتطلب تكاليف رأسمالية عالية ولو أنها تؤدى الى فقدان حوالى ٤٪ من المحترى الحرارى للغاز مقارنة مع ٢٥٪ في حالة التسييل والتحويل الى غاز. يستخدم الميثانول عموما بسهولة كوقود للسيارات (بعد إجراء تعديلات على الآلات) أو لانتاج الكهرباء أو كلقيم في الصناعات البتروكيماوية المختلفة. ويحتمل أن يلعب الميثانول دورا مها في المستقبل مع تقدم طرق تصنيعه وانخفاض تكاليف انتاجه، خاصة وأن هذه الطريقة تتيح استغلال الكميات إلهائلة من الغاز الطبيعي المتوافرة في العالم وبالذات الاحتياطيات المتركزة في الدول النامية أو تلك الموجودة في المناطق النائية.

انماط تسمير الفاز الطبيعي: إن محدودية عدد المشاركين في تجارة الغاز وضالة الكميات المسعدرة مقارنة مع الكميات المنتجة بالاضافة الى عدم وجود أسواق تتحدد فيها أسعار الغاز كل ذلك بجعل من الصعب تسمير الغاز. لذلك فأنه عادة ما تتم عملية التسمير من خلال اتفاقيات ثنائية بين البائع والمشترى مع الأخذ بالاعتبار الظروف السائدة في أسواق الطاقة , حيث أن الطلب على الغاز الطبيعي خاصة للاستخدامات الصناعية يمتاز بمرونته السعوية المرتفعة مقارنة مع تلك للنفط الحام بسبب عدم حيازته لاستخدامات محددة كها مل المائلة للنفط. فالغاز يتنافس مباشرة مع زيت الغاز والفحم وزيت الوقود والكهرباء فصدر للوقود وبالتالى يتعرف للمنافسة الشديدة من هذه البدائل مما يحتميره بالشكل المناسب لضمان عافظته على حست في السوق. وعموما، تشمل العقود الثانية المنطقة بتجارة المغاز الطبيعي عدة بنود أساسية أهمها:

أولا : مدة العقد وهي تتفاوت من عقد الى آخر ولكنها تصل الى \*٢ أو ٢٥ سنة. ثانيا :
الكمية المتعاقد عليها وتشمل فقرة (خذ أو ادفع)، وهي تمثل نوعا من التأمين للبائع لضمان
الحصول على مقدار معين من الايرادات من خلال فرض حد أدني للكميات التي يجب
شراؤها. لاشك أن الكمية الاجبارية المتفق عليها تحمد مدى مرونة العقد من وجهة نظر
المشترى. ويمكن القول بأن العقود الأوروبية تمتاز عن غيرها بمرونتها الكبيرة في حين تكون
المشترى. ويمكن الدول الاوربيه أكثر تشددا. ثالثا : يحدد السعر الأسامي على شكل وحدة
مقود الجزائر مع المدول الأوربيه أكثر تشددا. ثالثا : يحدد السعر الأسامي على شكل وحدة
نقدية لكل مليون ب يو، وعادة ما يتطلب تحديد السعر الأسامي عادثات مطولة،
رابعا : يتم تحديد نوع النقد المستخدم في عمليات الدفع وعادة ما يكون بالدلولار. وبدأت
حليا بعض الدول الأوروبية تقرض شروط القبول باستخدام نقدها الحاص كها هي الحال
مع فرنسا والمانيا الغربية في اتفاقياتها مع الاتحاد السوفيتي. خاصيا : يتضمن المقد شروط
إعادة التفاوض وتكون على أساس فترة مستين الى ثلاث سنوات وتهدف الى إعطاء جانبي
المقد فرصة تعديل بعض المواد تبعا للظروف المستجدة في أسواق المطاقة. سادما : رقم

قياسى للأسعار يعتمد على البدائل المتوافرة للغاز أو على أساس النفط الخام. هذا ويستخدم الرقم القياسى فى تعديل سعر البيع من فترة إلى أخرى (ربع أو نصف سنة)، وقد يحتوى الرقم القياسى على متغيرات أخرى كالتضخم. ومنذ سنة ١٩٨١ أصبح الرقم الفياسى يعتمد على سلة من النفوط وقد كان ذلك بمثابة نجاح كبير للدول المصدرة للغاز فى سعيها للتوفيق بين سعر النفط الخام والغاز الطبيعى على أساس المحتوى الحرارى لكل منها.

وحتى نتعرف على كيفية تحديد صعر الأساس فى المقد، نشير إلى أن المحادثات التى تتناول هذا الموضوع تتركز أساسا على وجهتى نظر ختلفتين. فالدول المستوردة عادة ما 
تطالب بضرورة تسعير الغاز الطبيعى بشكل تنافسى مع بدائله وهى فى الوقت الحاضر زيت 
الغاز وزيت الوقود والفحم بشكل أساسى. ولما كانت هذه البدائل منخفضة الاثمان فان 
هذه الدول تطالب بتحديد سعر منخفض للغاز لكى يتمكن من اختراق أسواق هذه 
البدائل. وفى المقابل تشير الدول المصدرة الى أن الغاز الطبيعى يعتبر من أنظف أصناف 
الوقود وأكثرها مرونة فى الاستخدام بما يتطلب تسميرها على أساس المحتوى الحرارى 
مقارنة مع النفط الخام مع اضافة مكافأة تعكس نظافة الوقود.

يتضح من الحديث السابق أن هناك نمطين لتسعير الغاز الطبيعى فى السوق والفرق بينهما ناتج عن كيفية توزيع الربيم الاقتصادى بين طرفى العقد. ونستعرض فيها يلى هذين النمطين باختصار.

النمط الأول : التسعير على أساس التكافؤ مع النفط Parity With Oil فضل المنتجون هذه الطريقة، وهي تعتمد على تسعير الفاز الطبيعي على أساس المحتوى الحرارى مقارنة مع أسعار فوب للنفط الخام. ويرى المنتجون أن هذا النمط التسعيرى يعوضهم عن تكاليف الانتاج والتجميع بالاضافة الى تكلفة الفرصة المصاحبة لإنتاج الفاز الطبيعي الذي يعتبر موردا ناضبا. إضافة الى ذلك فان هذا النظام التسعيرى يفترض أنه ليس من واجب المصدرين تحمل جزء من تكاليف المراحل اللاحقة من تجارة الغاز لكونها تقع ضمن مسئوليات المستودين والمستهلكين.

النمط الثان : التسعير الارجاعي Net Back Pricing يفضل مستوردو الغاز هذا النمط الثان : التسعيرى الاجتمامهم بالتكلفة النهائية للغاز مقارنة مع أصناف الوقود الأخرى المتوافرة، لذا فانهم يعارضون النمط التسعيرى المقترح من جانب المنتجين على أساس أن الغاز الطبيعى ليس بديلا للنفط الخام بل للمنتجات النفطية الرديثة نسبيا (زيت الوقود وزيت الغاز) بالاضافة الى الفحم والكهرباء. وبما أن هذه البدائل متوافرة وتمتاز بانحفاض أثمانها فان من الضرورى تسعير الغاز بشكل تنافسي مع هذه المصادر. ويجادل المستوردون بأن فرض أسعار مرتفعة للغاز الطبيعى يحد من امكانية دخوله للأسواق وخصوصا للاحلال

عمل زيت الوقود الذي يمتاز بانخفاض ثمنه مقارنة مع النفط الحام . ونظرا لوجود طلب مرن على الغاز فان ارتفاع اسعاره بمنع بالضرورة التوسع المستقبل في استخداماته.

وينص هذا النمط التسعيري على تحديد سعر الغاز الذي يحصل عليه المصدرون من خلال تبني سعر نهاثي للغاز اعتمادا على البدائل المتوافرة له ومن ثم الرجوع الى الخلف عبر سلسلة تجارة الغاز وطرح تكاليف التوزيع والتخزين والتغويز والنقل (سواء بالأنابيب أو الناقلات) للوصول الى سعر الغاز عند ميناء التصدير (سعر فوب للغاز). ويمثل هذا السعر أقصى ما يمكن دفعه للمصدرين نظير الحصول على الغاز الطبيعي منهم. واعتمادا على هذا النمط التسعيري طرحت منظمة الطاقة الدولية المنبثقة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية سنة ١٩٨١ سعرا يعادل ٢,٦٢ ـ ٣,٠٥ دولار لكل مليون وحدة ب ت يوكسعر مثالي للغاز الجزائري المنقول عبر الأنابيب و ٣, ٢٠ ـ ٣, ٦٣ دولار لكل مليون ب ت يو للغاز المنقول بواسطة الناقلات. وفي ذلك الحين كانت الجزائر تبيع الغاز على أساس سعر يعادل ٣٥, ٤ ـ ٢٨, ٥ دولار لكل مليون ب ت يومع إصرارها على أن السعر الأمثل هو ٢,٠٧ دولار لكل مليون ب ت يو مما يضع الغاز على قدم المساواة مع النفط الحام الذي كان سعره آنذاك ٣٤ دولاراً للبرميل. ولا شك أن الفرق بين هدين النمطين من التسعير يعكس مدى الأهمية المعطاة لجانبي الصناعة. فالنمط الأول يركز على المرحلة العليا في حن يفضل النمط الثاني المرحلة اللاحقة. وعموما، تكون الأسعار المتفق عليها في عقود تجارة الغازما بين هذين السعرين مع اقتراب السعر من الحد الأعلى في حالات الشع في امدادات الطاقة وهيمنة البائعين في حين ينخفض السعر للحد الأدني في حالات ضعف الطلب على الطاقة وتوافر الإمدادات.

### الخلاصة

لا شك أن التفاؤل بتوسع استغلال الفاز الطبيعى عالميا خلال الثمانيات وما بعدها كان مستمدا من تجربة السبعينات. فالنمو المضطود لاستخدامات الغاز الطبيعى في تلك الفترة ومنافسته للنظو والفحم كان سببا في توقع استمرارية هذا الاتجاه. الا أنه مع توسع المشتريع الهادفة لاستغلال الغاز ظهرت العديد من المشكلات والمعوقات التي شكلت حاجزا أمام إمكانات التوسع المستقبلية وجعلت العديد من المختصين بأمور الطاقة يربعون حساباتهم وخصوصا فيها يتعلق بالدور الذي يحكن أن يلعبه الغاز مستقبلا في استهلاك العالم من الطاقة الأولية. فمن المتوقع أن يكون معدل نمو استخدامات الغاز وضصوصا الجزء المداخل في التجارة الممائية صغيرا خلال السنوات القادمة. هذا ومن المتظر أن يكون لانخفاض أسعار اللبرميل المتظر أن يكون لانخفاض أسعار النقط حدينا واستقرارها عند مستوى 18 ولارا للبرميل أرضاعنا على الأفاق المستقبلية لهذه الصناعة. ففي حين يتوقع استمرار تجارة الغاز

الطبيعى المتقول بواسطة الآنابيب خصوصا بين المناطق القريبة من أماكن تركز احتياطياتها فأن تجارة الغاز الطبيعى المسال صوف تواجه أوضاعا صعبة. ولا بد للصعوبات هذه أن تنحكس على أغاط تسعير الغاز من خلال تقوية الوضع التفاوضي للمستهلكين على حساب المنتجين. ولما كان نمط التسعير الإرجاعي هو المفضل من جانب المستهلكين فينتظر أن تزداد الضغوط على المتبعين لتنبي هذا النصط. وهنا تكمن الخطورة حيث أن التسعير الارجاعي يفضل المرحلة اللاحجاء المحاجة من الصناعة على حساب المرحلة العليا عما يسهم في تخفيض العائد من الاستثمارات في مرحلة الانتاج. كها أن هذا النمط التسعيري يسمح للدول المستهلكة في تضخيم التكاليف للمراحل اللاحقة المختلفة حيث أنها تعود على شكل دخول الى مواطنها وبالتالي تستطيع تقليل العائد للدول المصدرة بشكل أكبر. أضف الى ذلك أن السعير الارجاعي لا ياخذ في الاعتبار كون الغاز وقودا نظيفا عا يبخس من قيمته الحقيقية.

في ظل هذه الاعتبارات نرى أنه من الضرورى أن تقوم الدول المنتجة والمستهلكة بالتماون فيها بينها للموصول الى صيفة تسعيرية تضمن عائدا مناسبا للجانبين، وتسهم في خلق الظروف الملائمة لضمان النوسع في استفلال الغاز الطبيعى مستقبلا. ويتسنى من خلال ذلك الموصول الى وضع توازى أفضل من حيث تناسب الاستهلاك مع الاحتياطيات لمصادر الطاقة المختلة.

### المصادر

### Aalund, L.

1986 "Annual Gas Processing Report." Oil and Gas Journal (July 14): 47-57.

#### British Petroleum

1987 Review of World Gas (September).

### British Petroleum

1975 Statistical Review of World Energy.

1977 Statistical Review of World Energy.

1981 Statistical Review of World Energy.

1986 Statistical Review of World Energy.

the distribution of trong Energy.

1988 Statistical Review of World Energy.

### Fesharaki, F. & Isaak, D.

1983 OPEC, the Gulf, and the World Petroleum Market. Colorado: Westview Press.

### Griffin, M. & Steele, H.

1980 Energy Economics and Policy, New York: Academic Press.

OPEC

1985 Annual Statistical Bulletin. Vienna: Organization of Petroleum Exporting Countries.

1986 Annual Statistical Bulletin. Vienna: Organization of Petroleum Exporting Countries.

Percebois, J.

1986 "Gas Market Prospects and Relationship with Oil Prices." Energy Policy (August): 329 - 346.

Tiratsoo, E.

1979 Natural Gas (3rd ed.). Beaconsfield, U.K.: Scientific Press Ltd.

# The Arab Journal of the Social Sciences

An academic biannual publishing research papers in various fields of the social sciences

The Arab Journal of the Social Sciences, published twice a year by Kuwaii University, is a pioneer journal whose basic aims are the publication of original papers relating to all aspects of Arab society and the promotion of interdisciplinary research which, it is hoped, will develop interest in the Arab World from the perspective of the social sciences. The journal has book reviews and reports of ongoing research.

Editorial enquiries and material for publication should be sent to:

The Arab Journal of the Social Sciences, Kuwait University P.O. Box 5486 Safat, Kuwait 13055

> Published for Kuwait University by KPI, London Issue No. 6 Will be published oct. 1988 Issue No. 5 was published April 1988



مُ لَمِيَّة مُحَكِّمة تُعْمَى بِالبِحُوثَ وَالدَّرَاسَاتِ الاِسْلامِيَّة هُنْدُ دِيمَنْ جَمَّا حَمَّة الْكَوْسِ كَلَّ الْدِيمَة أَنْشَهُ رُبُّ رَوْعِينَ التَّصْرِيْسِ: الرَّكُورُ أَحْمَارُكِنِ مِنْ فَرَاتُ أَ

# تشتهاعكاه

- المُعَونُ لِفَ عَتِلْفُ العُلُومُ الْإِسْ الْمَيْدَة .
- ﴿ وَالْسَاتِ قَضَائِا إِسْلِامَتِيةِ مِعَاصِرَةِ .
  - ♦ مراجعات كتب شرعية معاصرة
    - \* فتاوك شرغيّة.
    - \* تقتاري وتعليقات علئ قضاياعا

## الارشتراكات:

للأفتراد لا دَّرَامنهِ وَاحْل الكَوْيَتِ - ١٠ دولارات الدريكة خَارَى الكَوْيَتُ لَلْوُسَّسَاتَ وَالشَّرِكَاتِ ١٧ ديسَارًا دَاحْدُل الكُوْسِتُ 8 دولارًا الشريكيِّيُّا حَارِيَّا الكَوْسِيَّةِ

> جميع المراسّلات توجسٌ بإشم لبس التجريرا مناب: ١٧٤٣٣ المخالدتيّة المسكوّليت - حسائف : ٤٨٤٧٢٦

# نحو توافق أفضل بين خصائص الفرد وبينتي العمل والتنظيم

حسين محمد علوي كلية الدراسات العليا ـ جامعة الملك سعود

### مقسدمة

في عام ١٩٥٦م صدر كتاب (Whyte (1956) الشهير درجل المنظمة الوضع فيه كيف أن للتنظيم سموا على الانسان ليس لحقاً في التنظيم بل لرغبة الانسان في الالتحاق به والولاء لم، ذلك لأن القيم الاجتماعية والاعتقادات السائدة في المجتمع تفرض خضوع والولاء لم، ذلك لأن القيم الاجتماعية والاعتقادات السائدة في المجموعة هي مصدر الابداع والإبتكار، أحدثت آراء هوايت هله العديد من ردود الفعل لدى علماء الادارة وعلماء القدس الاداري وخاصة من المباحثين في بجال السلك التنظيمي والذين ينحصر دفاههم في بحال والجابلية السلوك الانسان وتشكيل على وتواعد الانسان وتشكيل على وتوقعات وتنظيم لما يحمله من معلومات وضيرات وتوقعات وتوقعات التنظيم لم يحمله من معلومات وضيرات وتوقعات وتوقعات التنظيم بالكمل. ولقد ذهب البعض منهم الى التاكيف منه متطلبات العمل. ولقد ذهب البعض منهم لمن النائلية بنية تساعده على التكيف مدة على الانسان ضخصية التنظيم : كفره المعمل في المنائلة الميان مدى التوافق بين شخصية الفرد وشخصية التنظيم : (Robbins, 1983: وعام الخيب النيوب النياطة للعمل في المنظمات التي تتلائم مع شخصياتهم.

ونظرا لتعقد عملية التوافق كمشكلة سلوكية وتشعب أبعادها فانها لم تحظ نسبيا باهتمام الباحثين بالدراسة والتحليل الا في العقدين الاخيرين، ويمعالجات جزئية مستقلة بين فريقي علماء الادارة وعلماء النفس الاجتماعي، وعلى وجه الحصوص منذ نهاية المستينات. فقد ركز أعضاء الفريق الأول على تحليل التوافق بين التنظيم وعناصر البيئة الحارجية على افتراض أن الأول عمل نظاما حيويا مفتوحا، لابد له من التلاحم مع بيئة يؤثر فيها ويستجيب المؤثرات بالتغيير والتطوير في أهدافه وسياساته وخططه وهيكله وسلوكه ومكذا ثمت ولادة مايعرف اليوم وبنظرية الادارة الموقفية، والتي جاءت لتؤكد بأنه لا يوجد السلوب واحد هو والافضل، في ادارة المنظمات، بل ان مسلوك التنظيم وفعاليته، وكذلك مسلوك الماملين فيه يعتمد على خصائص بيئته ومتطلباتها (Lawrence & Lorsch, 1969).

أما الفريق الآخر فقد انصب معظم اهتمامه على دراسة علاقة الفرد بالعمل والتنظيم، وكيفية تحويل المنظمات وأسلوب ادارتها من مؤسسات بيروقراطية الى نظم حيوية مفترحة، تأخذ في الاعتبار خصائص الفرد وأهدائاه وتوقعاته بشكل لايضمن رضاءا وولاءاً أفضل من جانب الفرد فحسب، على وانتاجية وفعالية أعلى للتنظيم. وكانت عصلة هذه الجهود أن هاجرت العديد من المفاهيم والأساليب السلوكية لتجد مقرها التطبيقي في حقل الادارة مثل، الادارة بالأهداف، الشبكة الادارية، نظرية العوامل الثنائية، الاثراء الوطيفي، وحديثا ومع بداية الثمانيات ظهر اسلوب وحلقات النوعية Quality Circles الي تربح جذوره تاريخيا الى الادارة البابانية كمنهج للتقريب بين الادارة الامريكية (واليابانية 74). (واليابانية 140)

ويعتبر (1964) Argyris من أوائل من تصدى بشكل عدد لعملية عدم التوافق بين خصائص النمو النموي واقتراحه خصائص الننظيم البيروقراطي المميقة لحذا النموي واقتراحه لفهوم والنموذج المختلطة Mixed Model لتحقيق التوافق. أما (1967) Likert (1967) فقد اشتهر بعرضه لاسلوب والتنظيم المتداخلي المائلة المتعد على المنهج الجمعاعي في اتخاذ القرارات، وتعدد العضوية، وتعدد اتجاء الاتصال التنظيمي كوسيلة للتغلب على شعور القرد بققدان الذات، والانتزائية، وضعف الولاء، والالتزام التنظيمي، أما ميدانيا فقد كشف (1982) Peters & Waterman (1982) في دراسة حديثة لها له 27 شركة من كبريات الشركات الأمريكية بأن من أهم خصائص نجاح هذه المؤسسات هو التحرر من القيود والأسلوب الاتوقراطي في الادارة لتعية بل كمفكر ومشارك في صنع القرار، وتعزيز فيمن خلال القرد واحترامه لا كمنفذ بل كمفكر ومشارك في صنع القرار، وتعزيز فيم من خلال القرد واحترامه لا كمنفذ بل كمفكر ومشارك في صنع القرار، وتعزيز فيم من المركزية واللامركزية. ومن اهم مايلاحظ على هذه النماذج هو عدم عنايتها بالفروق من المركزية واللامركزية. ومن اهم مايلاحظ على هذه النماذج هو عدم عنايتها بالفروق الفروية والدورة المؤية الحديثة.

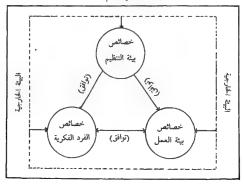
وفي اعتقاد المباحث فان مشكلة التوافق لم تعد ظاهرة سلوكية يمكن دراستها بشكل جزئي كها هو الحال لدى أصحاب النظرية الموقفية (البيئة الخارجية والتنظيم)، أو علماء النفس الصناعي (الفرد والعمل)، أو لدى علياء النفس الاجتماعي (الفرد والتنظيم)، بل المهناعي (الفرد والتنظيم)، بل الها مشكلة بالفة التعقيد تستدعي دراسة جميع أبعادها في آن واحد. وبالرغم من تخاطر التعميم ومزالق الاستنتاج لنهج كهذا، الا أنه اكثر غنى بالمفاهيم السلوكية وأكثر تحديدا لملاقات التجانس. فالفرد وان كان أكثر التصاقا واهتماما ببيئة العمل المباشرة الا أن هذه المبيئة لبست أكثر من نظام فرعي لبيئة التنظيم وغني عن التأكيد بأن التنظيم ليس أكثر من نظام فرعي لبيئة .

# هدف البحث

الهدف الرئيس لهذا البحث هو تحليل عملية النوافق وأسباب عدم النوافق من منظور كل وجزئي في آن واحد وكذلك تقديم عدد من النوصيات لما يجب على الفرد والتنظيم إخذه في الاعتبار لتحقيق توافق أفضل. وللوصول الى ذلك فقد تم استخدام مدخل الأنماط الفكرية كمتغير سلوكي يربط بين اسلوب الفروق الفردية Differentialism النفسي ومنهج الادارة الموقفية. ويوضح الشكل رقم (١) الاطار النظري العام للدراسة وطريقة التحليل اذ يتضمن هذا الاطار ستة أنواع من علاقات التوافق هي:

١ ـ الفرد والعمل . ٣ ـ الفرد والتنظيم
 ٣ ـ الفرد والبيئة الخارجية والتنظيم
 ٥ ـ الميئة الخارجية والعمل. ٣ ـ العمل والتنظيم
 ٥ ـ الميئة الخارجية والعمل. ٣ ـ العمل والتنظيم

شكل رقم (١) الاطار النظرى العام للدراسة



وعليه سوف ينصب اهتمام هذه الدراسة على الانواع الثلاثة من هذه الملاقات (٢٠٢٠) أما الأنواع الثلاثة الأخرى (٢٠٥٠) فقد عالجها بحثًا علماء الادارة الموقفية، وبالثالي فهي تخرج عن دائرة هذا البحث، وان كان سوف يتطرق عرضا للعلاقة بين البيئة الخارجية والتنظيم عند تحليل عملية التوافق بين الفرد والبيئة الخارجية. وهكذا فأن وحدة التحليل هو الفرد، وعلى وجه التحديد نمطه الفكري، أو مستوى تعقده الادراكي، وسوف نسأل: أي نمط فكري للفرد يتلاءم بشكل افضل مع خصائص أي نوع من بيئة العمل والتنظيم والبيئة الخارجية؟

مفهوم التوافق: يعني التوافق Congruence من منظور هذه الدراسة التجانس بين خصائص الفرد الفكرية أو مستوى تعقده الادراكي وخصائص بيئة العمل اللذي يزاوله، اشرافيا كان أو تنفيذيا، وخصائص التنظيم الذي ينتمي اليه وبيئته الخارجية. أما عور السرافيا كان أو تنفيذيا، وخصائص التنظيم الذي ينتمي اليه وبيئته الخارجية. أما عور التوافق فيحتوي أبعاد غتلفة لكل من زاهم أبعاد التوافق هو نظام القيم والأهداف والهيكل التنظيمي، ومستوى المتقد التقني المستخدم والضمط النفسي والبيئي التاجم من أداء العمل، ومستوى عدم التأكد الصادر من البيئة الخارجية للتنظيم. فالتوافق المعلى والمنتفي المنافرة على هذا النحو أشبه بدائرتين تحيط مهما البيئة الخارجية، وتثل أحداثها الفرد، والأخرى على هذا النحو المحكس صحيح. على هذا التنظيم، فكلها كبر حجم ملتوافق المحكس صحيح. ويندل أن يتم تطابى كامل بين الدائرتين ذا يخضع له كل من عناصر المحادلة من تغين ولطهور اهتمامات آخرى للفرد خارج العمل عبر مراحل حياته الأسرية. أما علم النقاء الدائرتين فيعني عدم الارتباط نفسيا بالعمل وفقد الرغبة في الانتهاء الم التنظيم.

والتوافق وفقا لهذا التعريف ليس مفهوما نظريا فحسب بل يمكن قياسه وتحديده بطرق مباشرة وغير مباشرة، ولعل من أهم مؤشرات التوافق (أو عدم التوافق) شيوعا هو مستوى الرضا عن العمل، ومستوى الاداء، والضغط النفيي الناجم من بيئتي العمل والتنظيم. فكلها ارتفع مستوى الرضا والاداء وانخفض مستوى الضغط النفيي كلها زاد احتمال التوافق. ويضيف (Muchinsky (1983: 307 أخرى مثل مستوى قبول القدد الاهداف وقيم التنظيم، ومستوى الجهد والتفاني المبدولين في العمل، ومستوى المحافظة على البقاء في عضوية التنظيم. وعندما تأخذ هذه المؤشرات اتجاها معاكسا فان المحافظة على البقاء في عضوية التنظيم. وعندما تأخذ هذه المؤشرات اتجاها معاكسا فان المحافظة على الرقاء في الانسحاب المختفي أو ترك العمل والتنظيم بل يتجاوزه الى معاناة الفرد للعديد من أمراض الصحة العقلية (وترك العمل والتنظيم بل يتجاوزه الى معاناة الفرد للعديد من أمراض الصحة العقلية (Furnham & Schaeffer, 1984).

ويظهر ضعف أو عدم التوافق في الحالات العادية نتيجة صراع نفسي بين مايتوقعه ويحتاجه الفرد ومايحتاجه ويتوقعه التنظيم، يقوده الى الانسحاب (دوران عالي في العمل، غياب، تأخر، عدم اكتراث) أو استخدام ميكنزمات دفاعية Defense Mechanism لتبرير ادراكه للواقع البيشي. فالفرد يحتاج الى واجبات عمل ذات معنى، المرونة والاستفلال، الفرص لتنمية المهارات، العدالة في تطبيق نظام الحوافز والمعاملة الانسانية، في حين أن التنظيم في المعرفة من المقرد اتباع الأوامر والإنظمة والاجراءات، الاعتماد على التنظيم في العوائد، وفوق كل ذلك أداء أعمال بسيطة روتينية. ولزيادة فرص التوافق التعامل والموائد الأخرى من مدخل الفروق المقردية في اعادة تصميم الاعمال، نظم الأجور والعوائد الأخرى، اختيار الموظفين، القيادة الادارية، وجدولة صاعات العمل. فليس والعوائد الأخرى، اختيار الموظفين، القيادة الادارية، وجدولة صاعات العمل. فليس والأفراد يفضلون شلا أن تثرى أعمالهم بالرغم من الايجابيات العديدة لأسلوب والازام الموظفين، bob Enrichment في حين يحفز البعض الأخر في أداء الأعمال الروتينية المتكرور ولايزم في الحياد عنها، في حين يحفز البعض الأخر في أداء الأعمال ذات الواجبات المتنبؤة والمتطلبة لقدرات أبداعية ومبادرات شخصية. دلل لولر على نجاح مبدأ الفردية المتنبؤة والمتطلبة فقدرات أبداعية ومبادرات شخصية. دلل لولر على نجاح مبدأ الفردية المتنزية والمتطلبة في الولايات المتحدة.

ويرى (Schein (1978: 81-123 أن عملية التوافق تبدأ قبل التحاق الفرد بالتنظيم وتظل تلازمه عبر مراحل حيته المهنية والأسرية، وعادة مايبدأ التلاحم بينها بابرام عقد نفسي Psychological Contract غير مكتوب يحدد فيه كل منها ماذا سوف يقدم للآخر، وعر اعداد هذا العقد بثلاث مراحل رئيسية:

- رحلة الدخول للتنظيم Entry وهي مرحلة تأهيل وتدريب من جانب الفرد قبل قبوله للعمل ومزاولته لواجباته، أى التحديد الذاتي للقدرات والطموحات التي تسبق اختيار المهنة.
- ٧ مرحلة التطبيع الاجتماعي Socialization وهي مرحلة تعلم الفرد كيف يتشرب حضارة وسلوكيات التنظيم ليصبح عضوا فعالا فيه، أى تعلم المسموحات والممنوعات، واستيعاب نظام القيم والمبادىء وقواعد السلوك والعادات التي يتفرد بها التنظيم عن غيره واللازمة لاداء دوره فيه. وهي مرحلة اختيار وتجربة للفرد والتنظيم. فالفرد يكون صورة واضحة عن عمله ومستقبله المهني، كها أن التنظيم يحدد من خلالها المستقبل المهني للموظف الجديد.
- ٣ ـ مرحلة القبول المتبادل Mutual Acceptance وهذه تحتوى على عدة فعاليات رصمية
   وغير رسمية لمنح الموظف الجديد عضويته الكاملة في التنظيم، وهي لاتعني
   بالضرورة عضوية دائمة، اذ يظل كل منها خاصة في السنوات الأولى يفحص

144

ويجرب الآخر، للتأكد من أن توقعات كل منهما سوف تتحقق. في نهاية هذه المرحلة تحدد البنود ويوقع «العقد النفسي» بين الطرفين ولكن بدون حبر أو ورق.

وهكذا فان عملية التوافق هي في جوهرها عملية تجانس وتطابق بين خصائص الفرد وخصائص الفرد وخصائص الفرد وخصائص كل من بيئتي العمل والتنظيم. ويقوم التنظيم بدور الوسيط في نقل مؤثرات البيئة الخارجية عبر مستوياته الى مستوى الأعمال التنفيذية ومنها الى الأفراد، لذا فان ملامح التوافق تتجه نحو العمومية كلم انتقلنا من مستوى الفرد والعمل الى مستوى الفرد والتنظيم، ثم مستوى الفرد والبيئة الخارجية. وقبل مناقشة مضمون التوافق عند كل مستوى من هذه المستويات، يجدر بنا تحديد المقصود بالأنماط الفكرية، باعتبارها متغيرا سلوكيا محوريا لعملية التوافق سبق للباحث أن فنده في دراسة أخرى في طريقها الى النشر.

الأغاط الفكرية : يقصد وبالنمط Style الأسلوب الفكرى الذي اعتاد الفرد على استخدامه في ادراكه واستجابته لمتطلبات البيئة في مواقف اتخاذ القرارات ومعالجة المعلومات ليس فقط في مجال عمله بل وفي جوانب حياته الأخوى، وهو كذلك يمثل عادة فكرية مكتسبة تنمو بالتعلم والممارسة، فكما يتعلم الفرد غطاً لأسلوب كتابته يتعلم أيضا كيف يفكر وكيف يتخذ قراراته بطريقة فريدة غيزه عن الأخرين. وتلعب المعلومات من كيف يفكر والنوع وطريقة الاستخدام دورا أساسياً في المتميز بين الأغاط الفكرية. فمن طويلا وجهدا مضنيا في جمع أكبر قدر من المعلومات ليصل الى قرار، ومنهم من يبذل وقتا الأفراد من بالمداقل لمعاجة مشكلة معرف على تنقيبها وتحليلها لاستخراج اكبر عدد ممكن من المداقل لمعاجة مشكلة معينة قبل أن يضع يده على أنسب الحلول. وبين كلا انوعين يتفاوت الأقراد من حيث القدرة في التفاضل والتكامل الفكري أو ما اصطلح على تسميته بحسوى «التعقد التكاملي والموات المعرفة المعالمة الشكري المتعقد التكاملي فبامكانه رؤية وتحليل الجوانب والزوايا الحفية المشكلة الموات والزوايا الحفية بما يقومه للمسكلة، ويماول رطبط كل جانب منها بابعاد وعلاقات أو مشاكل أخرى في البيئة بما يقومه الما المورج بقرار فيه الكثير من الإبداع والإبتكار (8-54: 1974: 1974: (10-56) فيه المورت فيه المالخرو بقرارة فيه الكثير من الإبداع والإبتكار (8-58: 1974: 1974: (1974) فيه المحاد).).

وجدير بالتنويه هنا الى أن كلمة وتعقد، في هذا السياق لا علاقة لها البته بمفهوم التفصي أو مستوى الذكاء الشائعين لدى العامة. بل ان التعقد هنا يعني قدرة الفرد في التمييز والتصنيف والتحليل (التفاضل) لعناصر المعلومات أو المثيرات القادمة من البيئة، وكذلك قدرته على التركيب والتوحيد والربط (التكامل) بين هذه العناصر وفقا لمعايير وقواعد ربط تختلف عددا ونوعا، ومدى التغير من مشكلة الى أخرى حسب قدرة الفوضائية والتكاملية.

ولما كان مستوى التعقد الفكري على هذا النحو يمثله مقياس يتدرج من البساطة

المللقة الى التعقد المطلق يصعب بواسطته التمييز بشكل قاطع بين الفئات من الأفراد (الفقية المنات من الأفراد (الفقية المنات من الأفراد النفية المنات المنات النفية المنات التطبيق الاداري وذلك النفية بين أربعة أنماط فكرية Cognitive Styles أساسية هي النمط الحازم، والمرن، والمرن، والمرن، والمرن، والتكاملي وكما يتضح من الشكل رقم (٢) فان أساس التمييز بين هذه الأنماط بهدين رئيسين هما (١) كمية المعلومات المستخدمة في موقف اتخاذ القرار، (٢) عدد الأهداف أو محاور التركيز لذات الموقف.

شكل رقم (٢) الأنماط الفكرية في اتخاذ القرارات

		Maximizer	معظم	Satisficer	مرضي	
·	SYSTEMIC a <sub>C</sub> Z.	integrative تکاملي		FLEXIBLE مرن		state SUS
		HIERARCHIC هرمي	,	DECISIVE		Focus وحيد مور التركيز —
		مالية	سطة	متو	منخفضة	
		Amount of Information Use				

Source: Driver, 1983a : 169 - 182

فالنمط الحازم Decisive يتميز بخصائص عامة منها الميل الشديد نحو الاستقرار والنبات، وتنمين الكفاية، والانجاز، واحترام الوقت، وسرعة التصرف للحصول على النتائج، والرغبة الملحة في التأكد، والضمان في كافة نواحي التعامل. أما فيها يتعلق بمعالجة المطومات واتخاذ القرارات فيتميز هذا النمط بوجدانية محور التركيز أو الهدف، وقلة الجهد المبدول في البحث عن المعلومات أو الحصول عليها وبالتالي انخفاض كمية المعلومات المستخدمة في موقف اتخاذ القرار.

ففي المجال الاداري نجد المدير الحازم يستخدم الحد الأدنى من المعلومات للوصول الى رأى قاطع وبسرعة، نظرا لاهتمامه الشديد بعناصر الكفاية والفعالية وعدم التردد، كها أن المتخطيط لديه عبارة عن خطط قصيرة المدى، مجدولة بقيود رقابية محكمة، والأهداف والمعاير عورية التركيز، تأخذ جانب التنظيم في المقام الأول لصعوبة التعامل مع العلاقات الانسانية. ويفضل النمط الحازم العمل في المتنظيم البيروقراطي التقليدي المتعيز بوضوح السلطة والمسئولية وقواعد وأنظمة العمل. وعند الاتصال منه أو اليه يفضل الاختصار الشديد المؤدي الى الهدف أو النقطة المراد ابرازها، فالتقارير مجب ان تكون غتصرة ومركزة تقود الى تناثج محددة وواضحة وألا يكون مصيرها الاهمال. أما شكل القرار فعادة مايكون هو البديل الأوحد والأفضل في ظل الوقت والمعلومات المتاحين.

أما المرن Flexible نيتميز بالميل الشديد نحو تعدد الأهداف ومحاور التركيز، كيا أنه مغرم بالتغير لغرض التغير، سريع التكيف ويعتمد على البداهة Intuition ولهذه الخصائص كيل المرن الى سرعة الانتقال من هدف لاخو ومن نقطة لاخوى، دون عمق أو تحليل، وهو بلدك لا يبل الم البحث عن كمية كبيرة من المعلومات أو استخدامها كيا أن اندماجه في نشاطات ذهنية معقدة كالتحليل الدقيق للمعلومات أو تشيحها أو تقييمها عند اتخاذ قرار ممين عادة ماتكون عدودة فالمعلومات لوسماني تختلف من وقت لأخر، كيا أن التخطيط لدى المرن نشاط غير مفضل ويعتبر من وجهة نظره ومضيعة للوقت، (كل شيء حسب الظروف). وأهداف التنظيم تعطي درجة متذية من الاهتمام لكونها مقيده وتحل علها الأهداف المذاتية لتأمين المرونة في التحرك. وعلى غرار النمط الحازم في عدد وسائل الاتصال المختصرة والمحادقة، ولكن على خلاف منه يهوى التنويع في نشاطاته، وتنتهى والتنويع في نشاطاته، وتنتهى والتنويع في نشاطاته، الأهداف ومحاور التركيز لنزعة الأول الدائمة الى التغير والتنويع فهها يتقفان في كمية المعلومات المستخدمة. فكلاهما لايستخدم الا مستوى ومرضيا؛ من المعلومات وبالتالي يصلان عادة الى قرارات مرضية Satisficing أيضا.

أما النعط الهرمي Hierarchic فيختلف عن كل من الحازم والمرن في نزعته القوية نحو التفكير والاستغراق فيه ، والحب الشديد للمعلومات والبحث عنها باختلاف أنواعها ومصادرها ، والميل الشديد نحو الاتقان وعاولة الوصول الى الكمال ، والمثالية في انجاز الاعمال من خلال اختيار وافضل الحلول وأمثلها ، والرغبة في التنبؤ والتخطيط للمستقبل وفقا لاستراتيجيات محسوبة بعناية . ولحقض مستوى علم التأكد البيثي يصمم الهرمي خططا بديلة للتعامل مع المفاجآت غير المحسوبة . وهذا النوع من الأفراد عادة مايفضل المعمل في المنظمات البيروقراطية التقليدية ذات الأحجام الكبيرة والاجراءات المقتنة . كها يعتمد أسلوبه في الاتصال على التقارير الرسمية المطولة المتهية بتاثيج محددة . وهكذا فالهرمي يتساوى مع الحازم في وحدائية الهدف وتركز التفكير ولكنه يختلف عنه وكذلك عن فالهرمي يتساوى مع الحازم في وحدائية الهدف وتركز التفكير ولكنه يختلف عنه وكذلك عن

للرن في استخدام اكبر قدر ممكن من المعلومات وفي قضاء وقت أطول وجهد أكبر في التحليل والتنقيح والتقييم، لذا فهو يميل الى «تعظيم» Maximizes الاستفادة من المعلومات التي يبذل جهودا مضنية في الحصول عليها للوصول الى قرار أمثل.

وأما النمط التكاملي Integrative فهو يتميز كالمرمى بالتفكير، وبزعة قوية نحو الحصول على أكبر حجم من المعلومات وتحميلها وتقييمها ومعاجلتها ولتعظيم استخدامها، ولكنه يختلف عنه في رغبته في الابتكار والابداع والتجريب لوسائل حديثة غير مألوقة، كها يتصف أيضا وبالنسبية، في كافة أوجه التعامل. وتماما كها الحال لدى المرن فالتكاملي يتميز ولكن لابد أن نلاحظ منا أن تعدد الأهداف ويقاط التركيز والقدرة الفائقة على التكيف والتعامل مع الظروف الطارقة، ولكن لابد أن نلاحظ منا أن تعدد الأهداف لايقرع ما مسطحية أو ضحالة في التفكير بل تأثيد الأهداف وكذلك الحول التي ستنتجها شكلا معقدا يمتاز بالعمق والدنة والابتكار. متغيرات البيئة، كها أن الأهداف ومعايير التقييم وقواعد الربط بتعددها وتنوعها تميل الى أن متغيرات البيئة، كها أن الأهداف ومعايير التقييم وقواعد الربط بتعددها وتنوعها تميل الى أنكون مزيا مترنا بين الذاتية والتنظيمية . ويميل هذا النوع من الأفراد الى العمل في المنظمات غير التقليدية كالمنظمات المصفوفة PMM أو المؤسسات البحية والاستشارية المنطوعات وعمل المناقشات العميقة المركزة في أكثر من موضوع للخروج بحلول مبتكرة .

أما النمط المركب Systemic فهو في حقيقته لايمثل نمطا فريدا بل مزيما من خصائص الهرمى والتكاملي، وفي رأى (Systemic 178 فان هذا النمط عادة ما يكون تكامليا ولكنه يجنح الى الهرمية عند ارتفاع مستوى الضغط البيشي فى ظروف العمل. وهذا ما حدى الهدن التمييز بين النمط الأساسي أو الغالب Dominant والنمط المساند و الهدن مستوى للشخصية. أى أن الانسان عادة ما يتصف بنمط فكري رئيسي عندما يكون مستوى الضغط البيشي مستقرا ومحتملا، أما عندما يرتفع أو ينخفض مستوى العب، البيشي بشكل غير عادى يظهر النمط المساند. وفيها يتبع من تحليل سوف تبرز خصائص أخرى بشكل تفصيلي لكل نمط من الأنماط الرئيسية ولكن تجدر الاشارة الى ملاحظتين هامتين:

أولاهما : أن نظرية الأنماط الفكرية على نحو ماسبق تمثل مرحلة متقدمة من التحديث والتطوير لنظرية التعقد الفكري Cognitive Complexity على المشرين عاما الماضية ثبت خلالها صدق وثبات طرق قياس خصائصها وفرضياتها السلوكية التي ترتكز عليها العديد من الدراسات النظرية والتجريية والميدانية الحديثة & Lorsch (Lorsch 4.

ثانيتها : أن النمط الفكري للفرد لاعِثل جزئية معينة من السلوك بل مؤشرا عاما وانظام، الشخصية عتويا للعديد من أبعاد نظمها الفرعية الرئيسية كالادراك والتعلم والدوافع. ولعل هذا ما يبرر استخدام النمط الفكري كأداة لتحليل عملية التوافق عند مستوى العمل والتنظيم والبيئة الخارجية ، وان كان ذلك لايعني مطلقا استقلالية خصائص التوافق (علم التوافق) عند أي مستوى عن المستوى الآخر.

خصائص بيئة الممل: تعتبر دراسات (1973) Holland من أبرز المساهمات في مجال الملاقة بين خصائص الفرد ونوع المهنة التي يختارها وذلك بتحديده لستة أنماط للاختيار المهني، هي الواقعي، والباحث، والفنان، والاجتماعي، والمقدام، والتقليدي، ولكل من هذه الأنماط توجه بميز لدوع معين من المهن. وبالرغم من قوة نظرية هولاند وسلامة فرضياتها الا أنه يؤخذ عليها اهتمامها بجانب المحتويات Contents في العمل وإغفالها خصائص البيئة التي يوجد فيها. لاشك أن لمحتويات العمل وواجباته والمهارات الحلوبة لأدائها أهمية بالغة في تحديد درجة التوافق، الا أن للبيئة وعلى وجه الحصوص البيئة الادارية بالنسبة للأعمال الاشرافية والقيادية أهمية أبلغ في مدى التوافق، الا في مدى التوافق، عنها كان بوعنا عن المبتاء فواجبات المهنة أبلغ في مدى التوافق، المعمل والفرد يتم من خلال اجتماعي اكبر هو والتنظيم لذا فان بحثنا عن التوافق بين العمل والفرد يتم من خلال خصائص البيئة الادارية وأساليب التعامل وليس من خلال الواجبات، وان كنا لانفغل دور الواجبات أو الوصف الوظيفي لها كيا يتضع من الجدول رقم (1).

جدول رقم (١) الانماط الفكرية وخصائص بيئة العمل

	النط تأثرثم الحسائص	المازع	الأرن	للحرمي	فكامل
	مستوى الروتينية	عال، څابته ليکل عدد	عدود، إنضل لترع الواچيات	مثقفى، حوسط لامياغ ميكل ذاتية عل الواجيات	
1	الضنط الزمني	مال	متوسط	منظش	شتلفى
3	عب، للعلومات	متطلقىء مرضي	متخلفىء مرضي	حال منظم -	هال، مظم
13	الوصف الوظيفي	دنین، مفشل، یانژم به حرفیا	يدون	ينضله ولكن لايلتزم به تطائل الهريه كلل ادا والبنا	بحد ذاتيا ويتطور في قسره المطومات والجيرة الكتبية لينسجم مع الداف التنظيم
	مئوى الاعقلالية	تخفى، يفضل الاعتماد على السلطة والخضوع LL	هال، يكره الاقترام بالقراحد والانظمة	مترسط، لاعتباده عل التراهد والانظمة	هال، لممارسة طاقاته الإبداعية
جوائب الا	تقيم الأداء والتنذية الرتدة	رسمي، حكرد (ربما بيرم) بالتركيز عل التائج التائج الفورية	لا ينشل الطيم التكور، الادارة بالاستثله باءا مل معلومات عددة	رسمي، مثكرر فترات متباهدة نسياء بالاحداد عل تعاوير تاميلية	غير رسمي، لغترات مياهدة معاير عديدة، يقبل الانحطاء التصحيح خطط للسنتيل
Ad	اسلوب حل التؤاع	استخدام الثوة، السلطة المواهد والانظمة، يقرض يقرض وأيه على الأعرين	بتحالي الرقف لميانة المحالة وتطيف المارتات إحالة الرقف ال الفيم أماجًات	يبل الى الحل الوسط، يتمتع طرقي التزاع بذلل على إنفراد يتنادى المجابر	یستخدم دلجابیة اقدائدة علی تبادل دلمدارمات ه رمشارک قاسرتی السزاع آن افرضران ال حل اینکاری
1	مستري الجهارة	ت قلض	متظفن	مال	عال

ويعتبر (Longitudina بدائت المحافظة المنافقة المولية Longitudina من أوائل المباين لدوافع الاختيار المهني والتي استمرت على مدى اثنتي عشر عاما حدد من خلالها المحافظة المختارة لاربعة وأربعين مديرا من خريجي كلية Sloan المحافظة المختارة لاربعة وأربعين مديرا من خريجي كلية Sloan للادارة بمعهد ماسشيومستس للتكنولوجيا (MIT). وبالرغم من صغر العينة الا أنه تمكن من استناج خسة دوافع رئيسية لاختيار المهن أطلق عليها اسم والمراسي المهنية Anchors وهي الكفاءة الفنية، والكفاءة الادارية، والاستقرار الوظيفي، والاستقلالية، والابتكار. وإن وجد تداخل بين هذه المدوافع الا أن أحدها يعتبر عاملا أساسيا في اختيار الفرد لعمل ما دون سواه حتى ولو أدى ذلك الى ترك العمل الى مهنة أخرى. فالفرد ليبحث عن العمل الذي يوافق قدراته ومواهبه Taients وحاجاته Needs وقيم عديار وهذه المائل الحاكم لعملية الاختيار.

وبالاضافة الى دراسات هولاند وشاين يحترى الأدب المنشور على عدد من النماذج الهادة الى تحديد أبعاد التوافق بين الفرد والعمل. يرى :1985 (1985) والمساهم المحدود المحافظ المنافذ المساهم المحدود المحافظ المنافذ يساهم بجهده ووقته ووقته ووقته المختل الأساهم المختلف والمنافذ من جانب التنظيم. وكليا ارتفعت قيم الحوافز من أداف ما الفرد عمل عمله وانعكس ذلك على أداف. أما (1984) المحمدة العملة كليا زاد احتمال رضاء الفرد عن عمله وانعكس ذلك على الدوافق من زاوية أثر وعلم التوافق من زاوية أثر وعلم التوافق المحدد العقلية ترتبط طرديا مع مستوى عدم التوافق، وعكسيا مع مستوى الرضا عن العمل. أما (1983) المحل المحل على مستوى الرضا والاداء، هي ملى ادراك المدير لحاجته للمساركة في اتخاذ القرارات، والحاجة المعلى وإلحاجة الى الحرية ورتينية المعلى. وفي تحليلة لعملية والحاجة الى الحرية ورتينية المعلى. وفي تحليلة لعملية الدوافي حدد (1987) والكاحة العمل. الدوافي حدد (1983) الحملة الحملة الدوافي حدد (1984) والكاحة العمل. وفي تحليلة لعملية الدوافي حدد (1985) والكاحة العمل. الدوافي حدد (1985) والكاحة العمل. الدوافي حدد المحل الدوافي حدد (1985) والكاحة العمل. الدوافي عدد المحل الدوافي حدد (1985) والكاحة العمل. الدوافي حدد العمل.

- تنوع المهارة Skill Variety أي مدى مايتطلبه العمل من مهارات متباينة مقابل مهارة واحدة.
- ب \_ ذاتية الواجبات Task Identity أي مدى مايتطلبه العمل من انهاء عمل متكامل عبد أو جزءا منه.
- جر \_ أهمية الواجبات Task Significance، أى مدى تأثير العمل في الأعمال الأخرى داخل التنظيم أو خارجه.
- د \_ درجة الحرية Autonomy اى مدى الاستقلالية التي يمنحها العمل للعامل في اختيار سبل الأداء وجلولة الواجبات.
- هـ \_ التغذية المرتدة Feedback أي مدى معرفة العامل بكل وضوح نتائج أعماله وفعالية أدائه.

لم تحاول أي من هذه النماذج ربط خصائص بيئة العمل بالفروق الفردية بل يشير معظمها الى أن خاصة ما أو جموعة من الخصائص بيئة العمل بالفروق الفردية بل يشير أداء أفضل على افتراض أن جميع العاملين يستجيبون لخاصة ما بطريقة ايجابية أو سلبية. ونتساءل هنا عن صحة هذا الافتراض: هل جميع العاملين يشقطون اثراء أعمالهم (رفع ذاتية المواجبات)؟ وهل جميعهم يفضلون العمل في بيئة تتسم بدرجة عالية من الحرية والقنة رأو عدم توافقه عند مستوى كل خاصة تبعا للأنماط الفكرية لكل منهم وبالتالي الجدول قم (أ) تم تحديد ثمان حصائص لبيئة العمل برى الباحث أنها تمثل القاسم المشترك لما ورد في العديد من الدراسات ويقابل كل خاصة منها مسترى الاستجابة ال القاسم المشترك لما ورد في العديد من الدراسات ويقابل كل خاصة منها مسترى الاستجابة او التفضيل كما يراها كل غط من الأنماط الفكرية ، كما تم تصنيف هذه الخصائص الى جوانب المعقط نابعة من بيئة العمل وجوانب تعامل. وفيا يلي عرض موجز لكل منها أخذا في ضغط نابعة من بيئة العمل وجوانب تعامل. وفيا يلي عرض موجز لكل منها أخذا في الاعتبار الخصائص المامة السابق تمديدها لكرا ، نمط الاعتبار الخصائص المامة السابق تمديدها لكرا ، نمط المعالس اللاعتبار الخصائص المامة السابق تمديدها لكرا ، نمط .

جوانب الضغط الييثي: كأحد الجوانب الهامة لبيئة العمل، استرعى مستوى الروتينية Routineness المتمام الباحثين بالدراسة والتحليل أكثر من أى جانب آخر، وهو كمتغير عام يمثل مستوى «التقنية» المستخدم في تصميم الأعمال ويتفاوت من البساطة المتناهية Simple الى التعقد المتطرف Complex، فقد وجد (1969) Hage & Aiken وتنيية الأعمال في تنظيم ما كلما اصبح التنظيم اكثر آلية Mechanistic ورمدية ومركزية.

ويعرف مستوى الروتينية اجرائيا بأنه مدى اتسام واجبات العمل بالتكراريه Repetitiveness وعدم التغير والتنوع. فالأعمال التي تؤدى على وتيرة واحدة وبدون تنوع في الواجبات أو المهارات تتصف بدرجة عالية من الروتينية، أما تلك التي تحتوي على نشاطات متباينة وتستدعي المبادرة والابداع والاستقلالية وتتطلب مهارات مختلفة تكون ذات مستوى منخفض من الروتينية. لذا فان العاملين (عامل، موظف أو مدير) من ذوي النمط الحازم لايحانعون في أداء الأعمال ذات الروتينية العالية ان لم يكن يفضلونها وذلك على مستوى المنطقة المعالمة المناطقة المعالمة المعالمة والاستقرار والتأكد التام. وعلى مستوى أقل من الحازم نجد النمط الهرمي ولكنه يختلف عنه في مقدرته على اصباغ روتينية ذاتيه لعمله لحاجته الى هيكلية مستقلة. أما المرن فلا يفضل أداء الأعمال الروتينية المقينة لرغبة القوية في التغيير وتعدد عاور التركيز فهو يفضل الأعمال ذات الواجبات المتنوعة لأشباع هذه الرغبة ويتساوى نسبيا معه في هذه الخاصة النمط التكاملي، اذ يفضل الأعمال التنظيم.

وبالاضافة الى مستوى الروتينية يوجد مستوى الضغط الزمني Time Pressure

كأحد متغيرات العمل البيتية الهامة والمؤثرة في مستوى التعقد الفكري وعلى وجه الخصوص لدى فئة المديرين. ويقصد بالضغط الزمني كمية الوقت المتاحة لانجاز العمل أو جزء منه أو إغزاد قرار نحو موقف معين. فالهرمي والتكاملي لا يفضلان العمل في بيئة تتسم يمستوى عال من الضغط الزمني اذ أن ذلك لا يمكن أي منها من اشباع نهمه من المعلومات وعمق التحليل والمدقة والابداع، وعلى النقيض منها نجد الحازم لأن هيكله الفكري وتوجهه الزمني القائمان على السرعة والانجاز ينسجمان مع مستوى عال من الضغط الزمني، أما المن فيقع بين الاتجاهين وإن كان عموما يفضل مستويات متفاوته من الضغط تتأرجع بين المرفقات ما لتتلائم مع خاصة التغير التي تميز اتجاهه الفكري والسلوكي.

أما عبء المعلومات Information Load كعنصر ضغط بيئي فيستجيب له الأفراد بطرق مختلفة تبعا للنمط الفكري لكل منهم. فكما يتضح من الشكُّل رقم (٢) فان الحازم والمرن لايستخدمان الاكمية محدودة من المعلومات للوصول الى قرارات «مرضية» وهما بالتالي لايفضلات العمل في بيئة تتدفق فيها المعلومات بغزارة اذ سوف يكون مألها الاهمال والتجاهل. أما الهرمي والتكامل فكلاهما، كما سبق أن أشير، يميلان الى جم وتحليل وتقييم واستخدام اكبر قدر تمكن من المعلومات لمعالجة المشاكل التي تواجههما في بيئة العمل بطريقة ومثالية، فكالاهما يجنح الى وتعظيم، استخدامه للمعلومات. ويمكن القول تجاوزاً بأن هذين النمطين من «مدمني» المعلومات. لذا فان نمطيهما الفكري ينسجم تماما مع بيئة العمل التي تشبع عندهما هذا النهم الدائم في البحث والجمع والاستخدام لأكبر حجم من المعلومات. وواقع الأمر أن العلاقة بين حجم المعلومات المستخدم (بفتح الدال) ومستوى التعقد الفكري للمستخدم (بكسر الدال) تأخذ شكلا جرسيا وليست خطية. أي أن لكل نمط من الأنماط منحني جرسيا يبدأ بمستوى منخفض من المعلومات ثم يرتفع تدريجيا حتى ذروة المنحني (عندما يصبح معدل التغير صفرا) وهو المستوى الأمثل للاشباع، ثم يأخذ في الانحدار تدريجيا عند تجاوز حجم المعلومات مستوى الذروة أو مرحلة مابعد مستوى الاشباع Overload. وهذا يعني بالتبعيه أن مستوى الذروة لدى الهرمي والتكامل أعلى بكثير مما هو لدى الحازم أو المرن (Driver, 1983b: 393) .

وبالرغم من الايجابيات النظرية لأعداد الأوصاف الوظيفية Job Descriptions للأعمال الا أن نجاحها يعتمد عمليا على متغيرين أحدهما مدى الزام الادارة للفرد بضرورة اتباع عناصر الوصف في أداء الواجبات. وثانيها مدى تقبل الفرد لهذا الالزام. فالنعط الحازم هو أكثر الأثماط التزاما بما تحدده الادارة، اذ يفضل الوصف التفصيلي الدقيق ليعين حدود مسئوليته، ويليه في ذلك الهرمى وان كانت أهمية الوصف الوظيفي بالنسب له تتضاءل كلما صعد مستوى السلم التنظيمي، ثم التكاملي الذي يميل عادة الى كتابة وصف وظيفته بنفسه ويتطور مفهومه لهذا الوصف في ضوء مايكتسبه من خبرة ومعلومات جديدة وبشكل يتلاءم مع أهداف التنظيم.

وغني عن التأكيد بأن عناصر الضغط الناجمة مع بيئة العمل لاينفرد احدها في التأثير

على سلوكيات الفرد في ظل غياب العوامل الأخرى، بَلْ عادة ما تتفاعل مؤثرات الضَّغط في تشكيل مستوى التعقد الفكري بما يقود اما الى التوافق أو عدم التوافق. ولقد اخضعت ظاهرة ضغط العمل Job Stress مؤخراً للعديد من الدراسات نظراً لتأثيرها الفسيولوجي والنفسي ليس فقط على مستوى الأداء والرضا عن العمل بل وعلى حياة الأسرة والمجتمع (Durbin, 1984: 90-120) ويمكن القول اجمالا بأنه كليا انخفضت الأثار التراكمية والتفاعلية لعوامل الضغط في بيئة العمل كليا ساعد ذلك على ارتفاع مستوى التعقد الفكرى للفرد.

جوانب التعامل : كما تحتوي بيئة العمل على عوامل ضاغطة تحتوى أيضا على جوانب عفزة تعمل على تخفيض أثر جوانب الضغط ، يأتي في مقدمتها مستوى الاستقلالية Autonomy في الأداء وهو يعني مستوى الحرية الممنوحة للفرد في القيام بواجبات العمل أو اتخاذ القرارات المتعلقة بها بدون مراجعة مراكز السلطة (الرئيس)، وهو بذلك شكل من أشكال اللامركزية على المستوى التنفيذي لأداء الواجبات وعنصر من عناصر خفض Relaxing التوتر والقلق النفسي في بيئة العمل. لذا، وعلى عكس الحال لدى مستوى الروتينية والضغط الزمني، فليس من الغريب أن نتوقع وجود علاقة طردية بين مستوى الاستقلالية ومستوى التعقد الفكري. فالحازم لايتناسب نمطه للعمل في بيئه تتصف بمستوى عال من الاستقلالية لتفضيله الاعتماد على السلطة والخضوع لها واستقبال الأوامر منها، وعلى درجة أقل ياتي الهرمي لاعتماده على الأنظمة والقواعد في ادارة شؤون عمله، أما المرن فيحتاج الى مستوى عال من الاستقلالية لاشباع هواياته في التحرك الدائم والتحرر من قيود الأنظمة والقواعد، ويشارك التكاملي آلمرن في هذه الخاصة ولكنُّ لأغراض مختلفة منها أن الاستقلالية ترتبط بمستوى منخفض من الروتينية والضغط الزمني بشكل يتيح للتكاملي استخدام اكبر قدر ممكن من المعلومات، استشارة الاخرين؛ وأخذُ زمام المبادرة والابتكار في تصريف كثير من الأمور. وهكذا نجد أن الافراد يختلفون في استجابتهم لمستويات مختلفة من الاستقلالية في بيئة العمل وفقا لأنماطهم الفكرية.

كما يختلفون أيضا في ادراكهم لأسلوب تقييم الأداء والتغذية المرتدة Feedback عن فعالية أداثهم. فالحازم عنَّدما يكونُ مرؤوسا يفضلُ معرفة نتاثج أعماله بشكل متكرر وفي حالة كونه رئيسا يفضل أيضا معرفة النتائج ولويوميا ويميل الى آستخدام الوسائل الرسمية في التقبيم ويعتمد على أساليب الاتصالُ والتنظيم الموجّزة. أما المرنُ فلايفضلُ التقبيم المتكرر وقد يعتمد على الادارة بالاستثناء في ضوء معلومات محدودة. أما الهرمي فهو كالحازم يفضل استخدام الوسائل الرسمية للتقييم، ولكن لفترات متباعدة نسبياً ويعتمد على التقارير التقييمية المستفيضة. ويختلف التكاملي عن باقي الأغاط في هذه الناحية باعتماده على الوسائل غير الرسمية (الذاتية) في التقييم لفترات متباعدة مستخدما في ذلك معايير رسمية وغير رسمية، وفي حالة كونه رئيسا يتقبل أخطاء مرؤوسيه لتصحيح خطط المستقمار.

اما عن اسلوب حل النزاع أو الصراع Conflict فقد حدد المسلوب المسلوب المسلوب على المسلوب على المسلوب المسلوب المسلوب المسلوب في ذلك (Lorsch & Morse) في دراستها التقليدية لعدد من المنظمات وتبعها في ذلك (Lorsch & Morse) في دراسة أحدث لمنظمات اخرى أربعة أساليب خل النزاع أو الصراع في مجال بيئة المصل هي استخدام القوة والحومة الى قورعد وأنظمة التأديب والمقاب خل النزاع كما عيل عادة الى فرض رأيه على المائزين أما المرن فيحاول تجنب مواقف الصراع خاصة في مجال العلاقات الانسانية الصداقة وعادة مايسعى الى احالة المؤف الى سياسة الحل المناسب على انفراد ولا يتردد في فيميل الى سياسة الحل النوسط وينصح طرفي المصراع بالحل المناسب على انفراد ولا يتردد في استخدام الانتزاع هي والمحبوب المناسبة المقاشة لحل النزاع هي والموسل المناسبة عالم مع والمجابة المقاشد المناسبة عالم مع والمحبوب من هذه الإساليب يتناسب تمانا مع والمحلومات وبالحل تسهل مهمة الفرد في استخدام منبحه المفضل كلما زاد ذلك من احتمال التوافق.

وعلى مستوى التعامل في بيئة العمل، عِثل التجانس أو على الأقل التقارب في مهارة العاملين ومستوى التدريب لكل منهم جانبا أساسيا في عملية التوافق، وهو ما أسماه Dath ومستوى التدريب لكل منهم جانبا أساسيا في عملية التوافق، وهو ما أسماه 1986 (1986) عجستوى المهنية & Steers (1986). كيا وجد (1986) في دراسة موسعة له أن التجانس في مستوى التعليم من أهم العوامل المؤثرة في درجة الولاء التنظيمي خاصة عند تثبيت عامل العوائد. ففي ضوء مانقدم من خصائص، عادة مايكون الحازات المعارفة أو التأهيل المتوسط، أما المؤرمي والتكاملي فعادة مايكون العالمة كالأطباء والمهندسين وأسائدة الجامعات. ولتعظيم مايكون التقارب في خصائصه مع الأغاط الأخرى. فالمورمي مثلا يميل ألى التعايش والتوافق مالمائين ووضع النعط المتجانس أو المتازم وموحة من نفس النعط ولاكنه لايطيق أو يحتمل التعامل المستمر مع المرن أوم عجموعة عمل من ذوى الأغاط المزة، كها أن التكاملي قد يقبل العمل مع المرن لفترة ولكنه يحدمونة بالمعلى مع المن لفترة ولكنه يدحس يجدم عمل من ذوى الأغاط المناء أو مع مجموعة من ذات النعط. وهكذا فالتجانس النطعلى يعكس تجانسا فكريا وبالتالي يقود الى التوافق والعكس أيضا صحيح.

خصائص بيئة التنظيم : بمكن تعريف التنظيم بأنه حصيلة تفاعل ثلاتة نظم فرعية رئيسية هي الأهداف والهيكل والقيم. فالأهداف ترسم رسالة النظام الأم وتحدد مساره، ويمثل الهيكل بنظاميه الاجتماعي والتقني الوسيلة التي تحقق بها الرسالة ، أما القيم فهي تسرى في البنيان كسريان اللم في جسم الانسان ، تسعى على تماسك اجزائه وأطرافه لتحدد كيانه الميز أثناء مسيرته في تحقيق رسالته . وما يهم من منظور التوافق هو كيف يلدك الفرد داخل الميز أثناء المنظم من نظام شخصيته . ففي الجدول رقم (٧) تم تحديد أحد عشر جانبا يأتي في المناء النظم من نظام شخصيته . ففي الجدول رقم (٧) تم تحديد أحد عشر جانبا يأتي في مقدمتها الأهداف والقيم ومايقي منها فوريقها بالميكل . وفي اعتقاد الباحث فان هذه الأبعاد تفصيلاء وهي في بجموعها تماثل الى حد كبير ما يسميه بعض الباحثين والمئاخ التنظيمي كما هو الحال للمناخ المتنظم عن الأول يعرفه بأنه البيئة الداخلية للتنظيم تتصف بالباحث من المناخ المتنظم من بالباحث وخصائص معينة تمين بالبات ويلاحظها أعضاء التنظيم ويتأثر سلوكهم بها ولها صفات وخصائص معينة تمين بالشات والمنافس الميزة المتنظم عن باقي المنظم الميزة المتنظم كل أو لأحد أجزائه والتي من خلاها يمكن ادراك الصفات أو الحصائص المميزة المتنظم عن كل أو لأحد أجزائه والتي من خلاها يمكن ادراك الاسلوب الذي يتعامل به التنظيم عن الهيئة والعاملين فيه (Muchineky, 1983: 293) وفيها بلى عقيلا الكل موجزا لكل من هذه الحصائص :

الأهداف والقيم : تتسم أهداف التنظيم عادة بالتعدد والتناقض والطبقية ويطالب أعضاء التنظيم بضرورة تكييف اهدافهم مع أهداف التنظيم . وتظهر مشكلة عدم التوافق هنا من أن أهداف الفرد تتسم أيضا بذات الصفات بالإضافة الى صفات أخرى كالتغير ومستوى العمق والتعقد . ولرفع احتمال التوافق في مجال الأهداف تأي عملية التطبيع Socialization السابق الاشارة اليها في المقام الأول، ويضيف الى ذلك . Paolillo et al (1986) عملية الاستيعاب Accommodation من جانب التنظيم ، أي محاولة الادارة أجراء بعض التعديلات في نظم العمل والتنظيم لتتناسب مع الأهداف الشخصية للفرد . وتؤثر في عملية التكامل هذه عوامل مختلفة منها الدوافع الذاتية للفرد ونظام قيمه وسنه ومستوى تعلمه وجنسه وحالته الاجتماعية ومرحلة حياة أسرته بالاضافة الى نمطه الفكري والذي يعتبر من أهم محددات التوافق .

ويعتبر أسلوب الادارة بالأهداف MBO من أبرز الأساليب الادارية وأكثرها شيوعا واستخداما في هذا المجال. ولكن يظل الاستفسار الذي سبق طرحه قائيا. هل يستجيب جميع الأفراد انجابيا لأسلوب الادارة بالأهداف؟ هل تنسجم الفرضيات السلوكية التي يرتكز عليها هذا الأسلوب مع الأنماط الفكرية المتباينه للعاملين؟ فالنمط الحازم كها يتضح من الجدول رقم (٢) والشكل رقم (٢)، من أكثر الأنماط تقيلا لأهداف التنظيم نظرا الأن أهداف وبحاور تركيزه عادة ماتكون عدودة وخارجية أي تحدها البيئة أو مراكز السلطة فيها. أما المرن فأهداف ذاتية وسطحية ومتعددة وقابلة للتغير في أي وقت، في حين أن أهداف التنظيم تنسم بالاستقرار النسبي على المدى الطويل وهذا مايفسر عدم انسجام هذا

میف ۱۹۸۸

جدول رقم (؟) الأغاط الفكرية وخصائص بيثة التنظيم

	الخصيتين النسط الملايم الحاذم	الإمداف	نظام القيم	مستوی تعقد الحیکل شکل الحیکل	نطاق التمكن	المستوى الاداري نطام الرقابة	نظام الحوافز	مدى رسمية الهيكل ونظام الاتصال	غط القيادة وأسلوب اتخاذ مركزي، فردي، متسلط القرارات	نوع التدريب
	الحازم	خارجية، عدودة، تنظيمية	وحداني التوجه، ثابت	بسيط، آل هرمي، آلقي، حريض	ضيق لضمان سرعة وفعالية الأداء	تنفيلي عدد وصاوم وعقابي	الأمن الوظيفي، الاحترام .	رسمي، كتابي غتصر، هيكلي محمد خاصة من الرئيس	مركزي، فردي، متسلط	تنمية الكفاءه، الجدارة وصياتة المهارات الحالية
الاكاط المخريه وخصائص بيثه التنظيم	וויני	ذاتية، سطحية، متعلدة	متعلده سطميء قابل للتغير	مسيطاء عضوي منظام الفرق الموقة المصدة على عرض، وأسي، غريل الماء الا الا ال	غير واضح وعدد، يفضل العمل	المردي تغيلي مزاجي، يرفض الرقابة السلطوية	صوائد سريمة، حرية هالية، يكره الانجاز، السلط الالتزام بمواصلة ثابتة، البحث الاحترام والاهتبار	من الذات غير رسمي، شفهي، متنوع، بلون ممن	شبه لا مرکزي بدون مشارکة حقیقیة (شبه دیمتراطي)	تنمية الهارة في عبالات عمل ختلفة لنسهيل التحرك المهني
التاميل	الحرمي	علوبة للفاية، ذاتية مع عاوا	التالير في أهداف التطبيم أهداف التطبع وحدائي التوجه، ثابت ولكنته متعدد، صيق، قابل للتغير	معقده آلي معقده آلي هرمي، رأمي، طويل	متوسط لتسهيل الرقابة وكقاهدة	للمعاومات ادارة وسطى أو هايا عدد تفصيلي يعتمد عل بيانات	الانجاز، السلطة، الكانة، الاحترام والاعتبار	رسمي، كتابي أو شفهي، هيكلي تقصيل مركز وصيق	العلومات من مصادر متعددة خبة لا مركزي بدون مشاركة بيمل ال اللامركزية لجمم أكبرندل لا مركزي، مشارك حقيقي، حقيقية (ثب ديقواطي)	تنية الهارات الادارية غهيدا للمعود ال اعل
	النكامل	علمودة للطاية، ذاتية مع عاولة هديدة، ذاتية ولكنها منسجمة مع	أهداف التنظيم متعدد، عميق، قابل للتغيير	مطد، عضري التظيم الصفرف، الفرق الوقتة	ضيق لضمان سرحة وضائية الأداء فيرواضح وعلده يعضل العمل ميمسط لشجيل الزقابة وكفاحلة واسسعه كطاحلة للعملومات	المدرون المدر	حوالد سريعة، حرية طالية، يكره الانجباز، السلطة، الكتائة، الاليساغ والابكار، مشات الالترام بواطيد ثابته، البحث الاحترام والاهتبار	عن ارسمية الميكان ونظام ورسميء كتابي غصمر، هيكالي غير رسمي، شفهي، منتوع، رسمي، كتابي اوشفهي، هيكالي غير وسمي، كتابي وشفهي، الاتصال	المداومات من مصادر متعدة عيل ال اللامركزية لجمع أكبرتدر لا مركزي، مشارك حقيقي، من المداومات (شبه ديمتراطي) إسمى دائيا لموصول الى اجاع	تسمة الكفاء، الجدارة وصياتة تسمة المهارة في جدالات عمل تسمة المهارات الادارية تمهيدا تسمة مهارات متعدة في حقول المهارات الحائلية

النمط مع معطيات المنظمات البيروقراطية المقيدة. أما النمط الهرمي وان كانت أهداف ومحاور تركيزه محدودة الاأنها ذاتية وبحاول الهرمي جادا التأثير في أهداف التنظيم لجعلها أكثر السجاما مع أهداف التنظيم لجعلها أكثر السجاما مع أهداف احتصة عند شغله لأحد مراكز القيادة في الادارة العليا بشكل يجعل من الصعوبة بمكان التعيز بين أهداف وأهداف التنظيم. كما أن أهداف التكاملي لقدرته الفائقة في المتحيث يستطيع التعايش مع أهداف التنظيم ويعمل على تطويع وتشكيل أهدافه لتكون أكثر تلائها مع أهداف التنظيم . وعمليا فان برنامج والتطبيع الاجتماعي، لو نظر اليه من زاوية التكلفة والعائد فلابد وأن يوجه ويشكل مكثف نحو العاملين أو المتوقع دخولهم في خدمة التنظيم لذوى النمط الموان، والمحارب النمط الحاز، .

وبالاضافة الى الأهداف، يعتبر نظام القيم Value System حجر الأساس لعملية التوافق. فكليا التقي نظام القيم لدى الفرد بما يقابله لدى التنظيم كليا كان ذلك مدعاة للتوافق والعكس صحيح، كيا أن مستوى التوافق (عدم التوافق) في القيم قابل للقياس بالطرق الاحصائية والنفسية كيا أشار الى ذلك (Kilmann et al., (1986) في موذجها الموسفي. ويساري (1986), Kilmann et al., والحضارة التنظيمية ويعر فان الاخيرة بأنها مجموعة من الفلسفات، والمعتقدات، والاغتراضات، والمبادئ، والترقعات، والمتقدات، والمتقدات، والمتعاملكة، وتتسم والانجيامات وقواعد السلوك التي تربط أي مجتمع في شكل وحدة متماسكة، وتتسم الحضارة التنظيمية بالانجيام والشمولية والقوة عند تأثيرها في سلوك الأفراد. ويختلف في ذلك الحضارة التنظيمية بالانجيام حرث برن أن الأداء والإنجامات ليست قياً ولكتها جزء من نظامها وذلك نظرا لخصوصيتها في جرن أن القيم معتقدات تتصف بالشمولية تفرضها حضارة المجتمع على الفرد وتحدد وسلوكه وأفضلياته وأعماله.

ومن وجهة نظر التنظيم ومدى ادعات الفرد لنظام القيم به ميز (1984) schein (1984) بن 
ثلاثة أنواع من القيم: قيم وأساسية Pivotal لابد للفرد من تبنيها ان رغب أن يبقى في 
التنظيم كضرورة انجاز العمل في وقت محده، وتحقيق أرباح معقولة في منظمات الأعمال، 
والحمل من خلال طبقية السلطة. وقيم ومناسبة، أى أن اتباعها مفضل وعدم اتباعها 
لا يبعد الفرد عن التنظيم كاصرار شركة BM بأن على جميع العاملين بها ارتداء الفميص 
الأبيض أثناء العمل، وقيم شكلية أو هامشية Peripheral ترتبط بسلوكيات الفرد خارج 
المحمل كتفضيل الفرد لاستهلاك منتج الشركة التي يعمل بها بدلا من المنتجات المنافسة. 
وهكذا فان مدى تقبل الفرد لقيم الننظيم تعتمد على مرونته وعمق معتقداته ومدى تعقد 
نظام قيمه وهي خصائص في مجملها ادراكية وفكرية.

فالحازم يتميز نظام قيمه بالثبات والجمود ووحدانية النوجه ويماثله في ذلك الهرمي مع الاختلاف في درجة العمق ومستوى التعقد النابع من حجم المعلومات والخيرة المكتسبة. اما نظام القيم لدى المرن فهو بسيط ، رخو، متعدد الاتجاهات، وقابل للتغر لغياب قاعدة ثابتة يرتكز عليها وبماثله في ذلك التكاملي مع الاختلاف في درجة العمق والتمقد كها هو الحال لدى الهرمي . لذا فمن الطبيعي وجود تجانس أكبر بين نظامي القيم لكل من الحازم والهرمي من جهة والمرن والتكاملي من جهة أخرى، وتبعا لذلك ينسجم نظام قيم كل منهم مع نظم القيم السائلة لمنظمات مختلفة وان اختلفت خصائص كل منهم على حده. فنظام الفيم لدى الحازم والهرمي، مع الاختلاف في الدرجة، يتلاثمان مع نظام القيم في المؤسسات البيروقراطية التقليدية المعقدة، في حين أن نظام القيم لدى المرن والتكاملي، ينسجم مع نظام القيم في المنظمات الحيوية (العضوية) المقتوحة كها سنرى فيها بعد. مستوى التعقد وشكل الهيكل: تتفق معظم نظريات التنظيم الحديثة: (Driver, 1983a:

- المستوى التعقد Complexity حيث تتفاوت المنظمات على هذا البعد من مستوى التعقد البساطة أو التعقد المنتخفض الى مستوى التعقد المرتفع . ويمكس مستوى التعقد حجم الهيكل التنظيمي من حيث عدد أجزائه ووحداته بأبعادها المكانية والجغرافية وعدد مستوياته الادارية وعدد العاملين فيه ومستوى مهاراتهم ومستوى التقنية المستخدمة . فكليا ارتفع عدد النظم الفرعية للتنظيم وتعددت مستوياتها وانتشر نشاطها جغرافيا وارتفع مستوى التقنية والمهارات المطلوبة لاستخدامها كلها ارتفع مستوى سمويح .
- ٢ ـ مستوى التغير Changeability ويعكس هذا البعد مستوى حيوية النظام من حيث انفتاحه ومرونته في استجابته لتغيرات البيئة الخارجية وتغليب الجوانب الانسانية في تصميم وادارة هيكله. ويميز هنا عادة بين النظام الآلي Mechanistic المقائم على المركزية المطلقة، ورسمية العلاقات ورسمية التنسيق والاعتماد على الانظمة والقواعد وتعدد طبقات التنظيم. ويين النظام العضوي Organic المتسم بلا مركزية السلطة وذاتية العلاقات والرقابة وغياب الطبقية التنظيمية (Pierce et al., 1979).

ولغرض التحليل فقد تم تحديد هدين البعدين في الشكل رقم (٣) والذي تتضح فيه أربعة أنواع من البيئة التنظيمية يلائم كل منها نمطا من الأنماط الفكرية الأربعة. فالنمط الحازم يلائمه العمل في بيئة تنظيمية بسيطة منخفضة التعقد بطيئة التغير ذلك لكونه يحب الأوامر وسرعة الانجاز ويكره القواعد والاجراءات المطولة وكيا سبق أن أوضحنا فهو يفضل الأعمال الروتينية ذات المسئولية الواضحة والمحددة والمتصفة بالتأكد التام ذا فان أنسب انواع التنظيم له هو التنظيم والألي أو الحرمي المسيط، Simple-Mechanistic ، كالأعمال التفيلية في المؤسسات البيروقراطية التي تنضاءل فيها فرص النموالى أعلى أو التحرك الجانبي ونظام الحوافز البيروقراطية التي تنضاءل فيها فرص النموالى أعلى أو التحرك الجانبي ونظام الحوافز يركز على الاستقرار الوظيفي والعوائد المرتبطة به (معاش التقاعد) كها أن المرتب يتوازي مع طول الخدمة. Y . Y

أما الهرمي فيتناسب مع خصائصه التنظيم الآلي المعقد varing مع خصائصه التنظيم الآلي المعقد varing المواون فيه كالتنظيمات البيروقراطية الكبيرة ذات الهيكل الرأسي الطويل والذي يركز نظام الحوافز فيه على الترقية الرأسية لزيادة الاعتبار والسلطة وقوة التأثير. كيا ان نظام الترقية ليس أتوماتيكيا بل يعتمد على المنافسة الشديدة والذي يعني بدوره ارتفاع عدد ضحايا هذا النظام ممن الايبدون مفرا من مغادرة التنظيم عند وصوهم ذروة نموهم الوظيفي Plateau. ومكذا فالشكل الانسب هنا هو التنظيم البيروقراطي الفبري Weber «الأمثل» القائم على مركزية وهيكلية السلطة والتخصص الدقيق والادارة بالقواعد والاجراءات كها هو الحال في الاجهزة الحكومية وبعض مؤمسات القطاع الحاص.

ويتناسب مع المرن التنظيم العضوى البسيط Simple-Organic المتسم بالمرونة الفائقة والتغير الدائم والاعتماد على العلاقات والاتصالات الشخصية كها هو الحال في المنظمات قصيرة الحياة أو المؤسسات التي تسمح بأعل قدر من الحرية في العمل وعدم وجود نظام التحكم المركزي فيها، فالأسهاء ومسميات الوظائف والمكاتب تأتي وتذهب بسرعة حسب تغير محور التركيز للتنظيم. نظام العمل يعتمد على نظام الفرق الصغيرة Norce Force المغرض عدد وسرعان ماينفك رباطها والملاقات بين أفرادها لتشكل من جديد لفرض جديد، ونظام الحوافز عادة مايتقبل الغياب والتأتير عن العمل مع المرونة الفائقة في جدولة الأداء وكذلك الاجازات. ومثل هذا النوع من التنظيم عادة مايوجد في الحقول الابداعيه كالفنون والمطاعم والانشطة الخيرية والتطوعية.

أما التنظيم الانسب للنمط التكاملي فهدو النظام العضدوى المقد Argyris ولذلك (Complex-Organic الذي يقترب في خصائصه من والنموذج المختلط، Argyris وكذلك والتنظيم المتداخل، ليكرت والسابق الاشارة اليها في مقلمة هذا البحث، وعلى وجه الحصوص التنظيم المتداخل المرتكز على الأسلوب الجماعي في اتخاذ القرارات، تعدد الصفوية، وتعدد اتجاه الاتصالات. لذا فالتنظيم الانسب للتكاملي هي مؤسسات المحمدة في أدائها على مستوى عال من التعنية. الماكم High Tech والمهارة المؤسسات المحمدة في أدائها على مستوى عال من المعنين والاخصائين الأبيت علم المرابع غتلفة. فالتحرك المهني لمؤلاء عادة مايكون جانبيا كلما تغرب يعملون في مشاريع غتلفة. فالتحرك المهاين اجازات مؤقة للالتحاق ببرنامج تعليمي أو تلريعي متخصص حسب رغبة الشخص كيا أن تقييم الاداء يركز بشكل رئيسي على تنمية المهارة في اكثريي منتخصص حسب رغبة الشخص كيا أن تقييم الاداء يركز بشكل رئيسي على تنمية المهارة في التحرك المجانبي، والتنظيم هنا الاتوجد به مستويات

يتم عن طريق الطواف الوظيفي Rotation والحوافز ترتكز على مدى سعة المهارة والكفاءه وتعلدها وليس على كمية الانتاج .

شكل رقم (٣) التعقد التنظيمي والأنماط الفكرية الملائمة

نظام فرق مؤقتة	نظام فرق مؤقتة	عضوي
تقنية ومهارة عالية	تقنية ومهارة منخفضة	(Organic)
أعمال متغيرة	أحمال متغيرة	عالي
(تكاملي)	(مرن)	مستوي
التنظيم بيروقراطي معقد	التنظيم بيروقراطي بسيط	الْنِ
تقنية ومهارة متوسطة	تقنية ومهارة منخفضة	(Mechanistic)
أعمال شبه متكررة	أعمال متكررة	منخفض
(هرمي)	(الحازم)	التخير
 (Compley) 13=4	(Simple) James	

سیط (Simple) معقد (x

مستوى تعقد الهيكل

نطاق التمكن والمستوى الاداري: يتضح مما سبق أن الحازم والمرن يفضلات القيام بالأعمال الاشرافية بالأعمال التنفيذية وان كان الحازم أقرى نزعة سلطوية للقيام بالأعمال الاشرافية والقيادية، أما الهرمي والتكاملي فعادة مايوجدان على مستوى الادارة الوسطى والعلما حيث ان طبيعة الأعمال عند هذين المستوين تتطلب العديد من القدرات التكاملية والتعقد الفكري. فالمشاكل الادارية هنا لاتعالج من منظور واحد وبصفة روتينية بل تتطلب النظرة الشمولية من زوايا مختلفة وياستخدام معايير متباينة ومعلومات كبيرة من مصادر متعددة للوصول الى حلول عقلانية. وهكذا فالعلاقة طردية بين مستوى التعقد الفكري والمستوى الاداري كيا وجد في العديد من الدراسات الميدانية والتجويبية (181 183ء).

وعند وجودهم في مراكز اشرافية نجد الحازم يميل الى تكوين نطاق تمكن Span of ضيق لاحكام وقابته على عدد عدود من المرؤوسين ولضمان سرعة وفعالية الأداء. أما المرن فيصعب تصوره في عمل قيادي نظرا لرغبته في أداء الأعمال الفردية ولكون العمل الاشرافي يتطلب التقيد بجداول زمنية محددة تتناقض مع صفة وعدم الالتزام، لديه والرغبة الدائمة في المرونة والتغير. أما الهرمي فهو يقترب من الحازم من هذه الزاوية لاحكام الرقابة على مرؤوسيه ولكنه يفضل عددا معقولا (متوسطا) من المرؤوسين

يحقق له احكام الرقابة والتنسيق من جهة، ولاستخدامة في ذات الوقت كقاعدة للمعلومات في معالجة المشاكل الادارية التي يواجهها من جهة أخرى. أما التكامل فمن الطبيعي ان يسعى الى تكوين نطاق تمكن واسع كمصدر للمعلومات والمشاركة في اتخاذ القرارات.

نظم الرقابة والحوافز والتدريب: نظرا لميل النمط الحازم الى العمل في بيئة محدة وواضحة فانه يفضل التعامل مع نظام رقابي محدد وواضح المعايير، وعندما يوضع الحازم في موقع اشراقي يصمم نظاما رقابيا من ذات النوع وعادة مايرتكز هذا النظام على أساليب التواب والمقاب التنظيمية الصادرة من السلطة. ويتساوى في هذه الخاصة النمط المرمي مم الحازم الا أن الهرمي يفضل استخدام نظام رقابي تفصيلي مرتكز على مصادر معلومات. أما المزن وفدراجي، يرفض الرقابة والتحكم في أي شكل وان أجبر على الخضوع محافرة أن المركزة أن يقيم أداؤه أو يجدد سلوكه. أما التكاملي فهويكره الرقابة الخارجية لها مؤتمة، ولايماني في أن يقيم أداؤه لوغبته في معرفة النتائج وتصحيح الانحرافات وعادة ماعيل لى انشاء نظام رقابي ذاتي ينسجم في أهدافه ومعاييره مع أهداف ومعايير التنظيم بشكل يصعب الفصل متها.

ويسمجم نظام الحوافز المناسب لكل نمط في خصائصه مع باقى خصائص البيئة المتغليمية. فالحازم يمكن تحفيزه باشباع رغبته في الأمن والاستقرار الوظيفي والعوائد المادية والمعنوية المترتبة على ذلك كالاحترام والاعتبار وتطوير المهارة. أما المرن ففي بحثه الدائب عن المذات يفضل أن تكون له حرية عالية في أداء عمله، ومناخ اجتماعي ايجابي، وتنوع في المواجبات، وعلم الالتزام بمواعيد ثابته، وفوق كل ذلك عوائد سريعة. أما الحرمي فيحفز بدرجة كبيرة بجمعه الفرصة في الانجاز، صعوده الى مراكز سلطة اكبر، وتحقيق رغبته في المماكنة الوظيفية والاحترام والاعتبار. أما التكاملي فيحفز بتأمين المناخ الاداري الذي يقود المكانة الوظيفية والاجترام والاعتبار. أما التكاملي فيحفز بتأمين المناخ الاداري الذي يقود الجماعية ونظام الفرق. كما يتميز التكاملي عن باقى الأغاط في هذا المجال برغبته المصادقة في تدريب وقطور مرؤوسيه أو العاملين معه ويشعر برضاء ذاتي من فعل ذلك. وتجدل النادة الى أن التوافق بين حاجات القرد وفقا لمنط الفكري ومايقدمه التنظيم من خلال الأشارة الى أن التوافق بين حاجات الفرد وفقا لمنط الفكري ومايقدمه التنظيم من خلال الخيار المهني لدى Schein والتي سبق أن أشير اليها في الجزء السابق من هذه المداسة.

ويرتبط نوع التدريب الذي يسعى الفرد للحصول عليه بنظام الحوافز، بل هو جزء اساسى منه. فالرضا عن العمل وارتفاع مستوى الآداء من خلال النوافق لابد من استكمالها باشباع حاجة الفرد الى «النمو» المهني والنفسي. فالحازم يميل الى التدريب المتخصص في مجال المهنة وذلك لصيانة وتعميق مهاراته الحالية ليكون أكثر جدارة وحذاقة في عمارسة واجبات عمله، أما المرن فلرغيته في التحرك المهني الجانبي يميل الى تنمية مهاراته في جالات عمل مختلفة داخل المهنة أو خارجها لاشباع ميله نحو التغير والتنويع . وجدير بالملاحظة هنا أن رغبة المرن في تنويع مهاراته تنسجم مع أسلوب التوسع الأفقي في واجبات المعمل Job Enlargement بدلا من اسلوب التوسع الرأسي والاثراء الوطيفي Job Enrichment الذي قد تفضله أغاط فكرية أخرى ذات مستوى اعلى في التعلد كالهرمي والتكاملي (McCormick & Ilgen, 1985: 375) فالهرمي يفضل برامج التدريب التي تنمى مهاراته الادارية والقيادية تمهيدا للصعود الى أعلى السلم التنظيمي اذ يتلاثم ذلك مع أسلوبه في التحرك المهنيء أما التكاملي فتستهويه برامج التدريب المعززة لرغبته في اكتساب مهارات حميقة متعددة وفي حقول مهنية مختلفة .

رسمية الهيكل وغط القيادة: يقصد بمستوى الرسمية مدى اعتماد التنظيم أو النظم الفرعية فيه على الاتصال الكتابي والوثائق الرسمية والقواعد والأنظمة والاجراءات والأوصاف الوظيفية. وهكذا فان مستوى الرسمية ذو بعدين رئيسيين يمثل أحدهما خصائص نظام الاتصال القائم في التنظيم ويمثل الآخر مدى الزام التنظيم لأعضائه بضرورة التقيد بالأنظمة والقواعد. فالحازم ينزع الى الرسمية ويتقيد باملاءاتها، ويعتمد بشكل مكثف على الاتصال الكتابي المختصر المفيد. كما يفضل أن تأتيه الأوامر أو التعليمات في شكل واضح ومحدد فهو لايتحمل عدم الوضوح، ويتساوى معه في هذه الخاصة النمط الهرمي مع آلفارق في نوع وحجم المعلومات. فالمَرمي وان كان يميل بدرجة أكبر إلى الاتصال المدون الا أنه لا يستغنى عن الاتصال الشفهي كمصدر آخر لأكبر قدر من المعلومات. فهو لايستقبل الأوامر والتعليمات المقتضبة بارتباح بل دائها مانجده يطلب المزيد من التفسير والتحديد والايضاح في شكل تقارير تفصيلية أو دراسات متعمقة. أما المرن فيفضل الاتصال غير الرسمي، الشفهي، المتنوع، والموجز في حالة مايكون مستقبلا للمعلومات، وكذلك عندما يكون مصدار للاتصال يلاحظ انتقاله من موضوع لآخر ومن نقطة لأخرى دون اعطاء أية نقطة حقها من العمق والتحليل وماذلك الا انعكاسا واقعيا لأسلوبه (نمطه) في التفكير. أما التكامل فيمثل أعلى مستويات التعقد في الاتصال مع انخفاض مستوى الرسميّة لديه ويتساويّ مع المرنّ مع فارق العمق السحيقّ في حجم ونوعً المعلومات سواء كان مبادرا في الاتصال أو مستقبلًا.

ويرتبط النمط الفكري للفرد بنمطه القيادي في الأشراف والادارة وعلى وجه الحصوص في مدى اشراكه للآخرين أو انفراده في إتخاذ القرارات. فالحازم ينزع الى المركزية والتسلط والانفراد في الرأى وتصريف الأمور، ويقترب منه في ذلك الهرمي وان كان الأخير يجنح الى اللامركزية لتحقيق هدفين، للتخفيف من حدة الضغط البيثي وتحقيق أعلى درجة من التركيز وللأخذ بجبدا المشاركة وتأمين الحصول على أعلى قدر من المعلومات لمعالجة مشاكل العمل. أما المرن فكها سبق التوضيح لايميل الى عمارسة الأعمال القيادية وهو

ان اضطر الى ذلك يستخدم متهج الديموقراطية المطلقة (المتسيبة) والتي لاتقوم على مشاركة حقيقية بالاضافة الى غياب معايير الرقابة والتنسيق. أما التكاملي فعادة مايكون ديموقراطيا حقا يسعى جاهدا الى اشراك العاملين معه في الوصول الى أجماع أو في الخروج بقرار ابداعي يساهم في صنعه جميع العاملين.

خصائص البيئة الخارجية: حظيت العلاقة بين التنظيم وبيته الخارجية بالعديد من الدراسات الميدانية من ذوات المداخل المختلفة وعلى وجه الخصوص من قبل الرواد الاوائل لمدرسة «الادارة الموقفية» من امثال Lorsch & Morse و Lawrence & Lorsch وغيرهم لمدرسة «الادارة الموقفية» من امثال المختلفة وعلى وجه الحصوص من قبل الرواقل المتجابة لمدون أخلو من المدراسات البيئية التقليدية التي علجت البيئة كمجموعة من القطاعات المتداخلة التأثير (اقتصادية، مساسية، حضارية، تقنية، تشريعية . الغي كان ولازال محور المتحليل الموقفي يعتمد على متغير بيئي أساسي وهو مستوى عدم التأكد بجهل كان ولازال محور المتخلم المتنظيم كوحدة للتحليل. ويعرف مستوى عدم التأكد بجهل متخذ القوار (التنظيم) أو عدم توافر المعلمات لديه عن سلوك عناصر البيئة الخارجية ونشاطاتها وكيفية تأثيرها بشكل يصعب معه حساب التكلفة والمائد لبدائل القرار كيا هو وهي قبل التأكد

ولما كان التنظيم هو وحدة التحليل لمعظم الدراسات الموقفية فانه قليا نجد محاولة للربط بين خصائص الأفراد العاملين في التنظيم مع خاصة عدم التأكد البيثي وذلك على افتراض أن التنظيم هو الحلقة الأولى المباشرة في استقبال اثر البيئة الخارجية، اذ يقوم التنظيم بدوره في ترجمة هذا الأثر في حالة تقريره الاستجابة لمتغيرات البيئة - الى قرارات تفصيلية مؤثرة في البيئة الداخلية ومنها الى الاحمال ثم الافراد. وفي هذا التسلسل من مراحل التأثير وظهور العوامل الوسيطة تفقد قوة التأثير البيثي معظم طاقتها عند اجتيازها الأغلقة البيئية الداخلية المتعددة.

ويعتقد الباحث أنه بالرغم من قوة هذه الحجة وبالرغم من الارتباط الأكبر للفرد 
بيئتي العمل والتنظيم وبعده النسبي عن مؤثرات البيئة الخارجية للتنظيم الا أنه ومن منظور 
التوافق من المجدى نظريا وعمليا تحليل أبعاد التوافق بين خصائص الفرد وخصائص البيئة 
الحارجية لعدة أسباب. . أولا: أن كلا من من بيئتي العمل والتنظيم يخثلان نظامين فرعين 
لنظام البيئة الحارجية كما سبق أن أشير، ثانيا: أن الفرد وأن كان عضوا في التنظيم فهو أيضا 
عضو في البيئة الحارجية المحيطة يتأثر بها وتتنقل مؤثراتها الى التنظيم من خلال خلفياته 
ورغباته وتوقعاته، وثالثا: هناك العديد من الأعمال التابعة للتنظيم والواقعة على حدود 
التلاحم بين التنظيم والبيئة الخارجية مثل المشتريات، والمبيعات، والعلاقات العامة، 
والشؤن المقانونية، وغيرها في منظمات الأصال.

ولعل من أبرز الأبحاث وأندرها في هذا المجال دراسة لورش ومورس السابق الاشارة اليها حيث أكدا على أهمية أخذ الخصائص النفسية للعاملين في الاعتبار، عند تحليل العلاقة بين التنظيم والبيئة الخارجية على النحو التالى:

ووفي تطويره للدراسة شارك لورش، جون مورس الاعتقاد أن منظور التوافق في مجال التنظيم بجب أن يتعامل مع الحصائص النفسية للافواد، تماما كها يتعامل مع خصائص التنظيمات والبيئة التي تحيط بها، اذا ما أراد الالمام بالتعقيدات الحقيقية للتنظيم والادارة. (Lorsch & Morse, 1975: IX)

ففي دراستهما لأربع منظمات صناعية وستة معامل أبحاث استخدما متغير «الشعور بالجدارة» أو الكفاءة Sense of Competence لدى المديرين، وهو شعور تراكمي بالثقة والنجاح في التعامل والسيطرة على البيئة في كافة أوجه حياة الفرد، ويحتوى على أربعة أبعاد نفسية .

١ ـ الهيكل الألمي (الفكري) للفرد ويمثل مستوى التعقد التكاملي Integrative
 . Complexity

٢ ـ القدرة على تحمل عدم الوضوح Tolerance of Ambiguity . ٢

٣ ـ الأسلوب المفضل للتعامل مع السلطة.

 ٤ ـ اتجاه الفرد نحو الذاتية أو الفرديه Individualism أى مدى تفضيله للعمل الفردي أو الجماعي .

ففي منظمات الابحاث العاملة في بيئة تتصف بدرجة عالية من عدم التأكد وجد لورش ومورس المديرين من ذوي التعقد التكاملي العالي، والقدرة الفائقة على تحمل عدم الوضوح، والنزعة المرتفعة نحو الاستقلالية والفردية. ويمعني آخر تميز هؤلاء المديرون بشعور عال من الجدارة والكفاءة ساهم بشكل مباشر في رفع فعالية هذه المنظمات. وقد أخذت هذه المتغيرات اتجاها معاكسا في المنظمات الصناعية العامله في محيط ببئي يتصف بحستوى منخفض من عدم التأكد.

وبالرغم من عدم استخدامها للأغاط الفكرية الا أن دراسة لورش ومورس تؤكد صحة التوقع بوجود علاقة طردية بين مستوى التعقد الفكري ومستوى عدم التأكد البيثي . ففي الشكل رقم (٤) أمكن تحديد بعدين رئيسين لعدم التأكد البيثي هما: (١) مستوى التعقد، و (٢) مستوى التغير، وبالتالي أمكن التمبيز بين أربعة مستويات لعدم التأكد: منخفض، ومتوسط منخفض، ومتوسط عال وعال، يتلائم مع كل منها غط فكري معين. وحيث أن هذا التوافق المتوقع لاتدعمه حاليا بيانات ميدانية كها هو الحال في دراسة لورش ومورس الا أنه عمثل اطارا نظريا مقبولا في أمس الحاجة الى دراسات متعمقة في المستقبل.

شكل رقم (٤) مستويات التعقد في البيئة الخارجية للتنظيم والأنماط الفكرية الملائمة

مستوى عال من عدم التأكد:	مستوى متوسط عال من عدم التأكد:	بغط.		
عناصر رئيسية عديدة ونختلفة تتغير	عناصر بيثية محدودة ومختلفة تتغير	,		
بسرعة ويصعب التنبؤ بها (التكاملي)	بسرعة ويصعب التنبؤ بها (المرن)	متو. إلتغير		
مستوى متوسط منخفض من عدم التأكد	مستوى منخفض من عدم التأكد:	ط <u>این</u>		
عناصر بيئية متعددة ولكنها تتغير	عناصر بيئية محدودة ومتجانسة وتتغير ببطء (الحازم)			
يبطء (الهرمى)	ببطء (الحازم)	ب <del>ي</del> ر .		
بسيط متوسط معقد				
(التعقد البيثي)				

ففي الشكل رقم (٤) يعني مستوى التقعد علد عناصر البيئة الخاجية المؤثرة في التنظيم ومدى التجانس أو التشابه بين هذه العناصر، والتي كلما تجانست كلما سهل على التنظيم النمامل معها، وانخفض مستوى علم التأكد، والعكس صحيح. فبيئة التنظيم التنظيم التعامل فيها مع نوع معين من الموردين، وتباع الحدمات الى نوع معين ايضا من المشترين، عتبر بيئة سبطة مقارنة ببيئة تنظيم آخر يتعامل مع فئات ختلفة من الموردين المشترين، ولديه خطوط انتاج متعدة ذات مستوى عال من التقنية. أما مستوى النغير فيعنى حجم وسرعة التقلب في عناصر البيئة ومدى السهولة أو الصعوبة التي يواجهها التنظيمية فيعنى حجم وسرعة التقلب في عناصر البيئة ومدى السهولة أو الصعوبة التي يواجهها التنظيمية على المتعارف النبيئ المشركات العاملة في صناعة الحلوى أو المياه الغازية حيث ياتي التغير سبيطا ويشكل غير مفاجىء على عكس ماهو الحال للشركات العاملة في صناعة السيارات أو الالكترونيات أو الغالم الجوى أو السفن الفضائية. كما أن العاصر البيئية المتغيرة كلما أراد عدد يصيب بعض عناصر البيئة التنظيمية دون المناصر الابتية المغيرة كلما أزاد عدد العناصر البيئية المتغيرة كلما أرتفع مستوى علم التأكد.

ويميز البعض من الباحثين بين نوعين من الاغلفة البيئية للتنظيم من الباحثين بين نوعين من الاغلفة البيئية للتنظيم كالمنافسين، والمستهلكين، والموردين، والمساهمين، والعاملين وغيرهم. ففي مجال الاعمال، فان التغير في احد هذه المناصر قد يؤثر في تنظيم ما دون آخر، وعدد من المنظمات دون أخرى. أما الاخر فذو طبيعة عامة بمثله التغير في أحد أو بعض القطاعات البيئيه كالقطاع الحكومي، والاقتصادي. والحضاري، والتقني، والمالي، أو قطاع الموارد. فالتغير البطيء أو المفاجىء في أحد هذه القطاعات ذو تأثير عام على كافة المنظمات، أما بالنسبة لتنظيم ما فتأثيره غير مباشر حسب طبيعة نشاط هذا التنظيم.

في ضوء ماتقدم يتضح من الشكل رقم (٤)أن النمط الحازم تنفق خصائصه مع العمل في تنظيم تتصف بيئته الحارجية بمستوى منخفض من عدم التأكد، أي تحتوي على عناصر بيئية محدودة ومتجانسة وتنغير ببطء. فهذه الخصائص تنسجم مع خصائص التنظيم الآلي - البسيط المعتمد على درجة عالية من المركزية والرسمية والتمسك بالقواعد والانظمة وتأمين الاستقوار الوظيفي للعاملين، كها أن الأعمال في تتسم بدرجة عالية من الروتينية والضغط البيئي والتقييم المتكرر للأداء والالتزام بحوفية الاوصاف الوظيفية بالاضافة الى الحصائص التقصيلية الأخرى السابق تحليلها. أما الحرمي فتنسجم قدراته وميوله الفكرية تحتوي على عناصر بيئية عبدلة متجانسة ولكنها تنفير بعلم. فالتنظيم الأنسب هنا هو تحتوي على عناصر بيئة المعتمد والمشعد والمتصف بالحرمية الرأسية والرسمية والنظامية وتفويض السلطة وتشمن المكانة وتميز الانجاز. وفي هذا النوع من التنظيم تتسم بيئة العمل بغزارة المعلومات وتضمن الروتينية ومستوى الضغط البيئي وتقييم الأداء غير المتكرر. ومن أقرب التنظيمات الملائمة لحذا النمط المؤسسات البيروقراطية الضخمة التي يشغل مراكز القيادة فيها على مستوى الادارتين الوسطي والعليا مجموعة من والهرميني في حين يشغل وظائف الادارة التنفيذية موظفون من ذوى النمط والحايزي.

أما المرن فلنزعته القوية نحو التغير والتنوع فيتوافق غمطه الفكري مع بيئة تنظيم عدودة العناصر، ولكنها متباينة الأبعاد، تنغير بسرعة، ويصعب التنبؤ بها. وليكون التنظيم فعالا في بيئة كهذه فلابد وأن يكون من النوع العضوى ـ البسيط القائم على نظام الفرق الصغيرة المؤقتة، والعلاقات الشخصية، وعلم الرسمية، واللامركزية، والمرونة في جدولة الواجبات، والتحرر من قيود الأنظمة والقواعد. أما الأعمال في مثل هذا النوع من التنظيمات فتسم بغياب الأوصاف الوظيفية، تنوع الواجبات، وانخفاض مستوى الروتينية وعبء المعلومات والضغط البيثي وتباعد فترات تقييم الأداء أو المراجعة. ولعل من أقرب الأعمال مناسبة لهذا النمط صناعة الملبوسات النسائية، نشاطات الفنون والابداع، مندوبي المشتريات، ورجال البيع والعلاقات العامة في المؤسسات البيروقراطية.

وتتجانس الخصائص الفكرية للنبط التكاملي \_ باعتباره يمثل أعلى مستوى في التعقد\_مم أعلى مستوى من مستويات عدم التأكد البيشي. فييئة التنظيم هنا تتميز بتعدد عناصرها وتباينها وسرعة تفيرها وصعوبة التنبؤ بها بشكل يجعل التنظيم دائم الحركة والديناميكية في المتابعه ورسم الاستراتيجيات للاستجابة لمتغيرات البيئة المرصودة. ولنجاح التوافق بين هذا النوع من البيئة وبين الفرد وبيئة العمل فلابد وأن يكون التنظيم من النوع العضوى المعقد المعتمد على نظام الفرق الكبيرة ذات المهارة والتقنية العالية، وعلم الرسمية، واللامركزية، وذاتية نظم الاتصال والحوافز والمتابعة، والمراوزية في استخدام القواعد والانظية، والانجاز الثائم على الابداع والابتكار، والقيادة المشاركة. أما بيئة العمل الناسبة فلابد وأن تتميز بحسوى منخفض من البروتينية والضغط البيئي، أما بيئة المعلومات، واستقلالية أكبر في الأداء، وذاتية في التقييم والتصحيع. ويقترب هذا النوع من التنظيم ويئة العمل من التنظيم في المتعدمة على ويقترب هذا النوع من التنظيم ويئة العمل من التنظيم (Kingdon, 1973) Project Mg. المتعدمة على لدى (Kingdon, 1973) Project Mg. بالمعاوب الجماعي في القدائل القرارت. ولعل أنسب مكان للتكاملي هو مؤمسات الاستشارة ومراكز البحث المعلمي والتغني وان كان ذلك لاينفي وجوده كما هو الحال لدى الهرمي - في مراكز القيادة على صبتى الادارة الوسطى والعليا في كثير من المؤسسات البيروقراطية.

يتضح من كل ماسبق مدى شمولية مفهوم النمط الفكري كمتغير سلوكي لنظام وللمخصية وقدرته على تحليل التوافق على مستوى الفرد والعمل والتنظيم والبيئة الخارجية. ولحل ذلك مايؤكد تداخل مؤثرات التوافق بين هذه المستويات مجتمعة وتعقد الترابط فيها يتمجرد الانتقال من مستوى الى آخر يتضاعف عدد المتغيرات السلوكية ويزداد منهج التحليل تعقيداً ولكن في نفس الوقت يقترب التنظير من الواقع، والتوافق من المارسة والتعليق، ولعل هذا مايير تركيز خالبية الماحين في دراستهم للتوافق على مستوى واحد (الفرد والعمل، أو الفدر والتنظيم)، أو مستويين ولكن بدرجة أقل (الفرد والممل والتنظيم)، أو مستويين ولكن بدرجة أقل (الفرد والممل والتنظيم والبيئة الخارجية) كها هو الحال لدى ولاحد للدى حدود المحدود (1979) للدى عدود المستويات الثلاثة ولكن بدرجة المرد (1974) وقد سبق أن أشير الى دراستها. وفق عن التأكيد مرة أخرى بأنه ليتم توافق أفضل مستوى واحد دون المستويات الأخرى فهو توافق ناقص ونادر خاصة لدى رجال الادارة الوسطى والعيا جدير بالادارة أن تتعامل معه وتسعى جادة في علاجه.

اقتراحات للتعامل مع عدم التوافق: يكون التوافق في وضعه «الأمثل؛ عندما تتطابق خصائص الفرد الفكرية مع خصائص العمل، وخصائص التنظيم، وخصائص البيئة الخارجية. أي عندما يوضع التكاملي في بيئة عمل «تكاملية» وتنظيم عضوي مفتوح وبيئة خارجية تتصف بمستوى عال من عدم التأكد، أو عندما عبد الهرمي نفسه في بيئة عمل

(هرمية) وتنظيم آلي معقد وبيئة خارجية ذات مستوى متوسط منخفض من عدم التأكد،
 وكذا الأمر بالنسبة لباقى الأنماط على النحو التالي:

		-	_
البيئة الخارجية	بيئة التنظيم	بيئة العمل	النمطالفكري
مستوى عال من عدم التأكد	معقد/ عضوي	تكاملية	التكاملي
مستوى متوسط منخفض من عدم التأكد	معقد/ آلي	هرمية	الحرمى
مستوى متوسط عال من عدم التأكد	بسيط/ عضوي		المرن
مستوى منخفض من عدم التأكد	بسيط/ آلي	حازمة	الحازم

لاشك أن التطابق التام يقود في العادة الى رضاء أعلى عن العمل وأداء أفضل وراحة نفسية تنحكس أثارها ليس فقط على المحيط الاجتماعي داخل بيئة العمل بل وعلى الحياة الاسرية والمجتمعية بوجه عام، كما تنعكس آثاره ايجابيا على فعالية التنظيم. الا أن هذه الموسرة المثل من حالات التطابق قد لاتتحقق عمليا لعدة اسبب منها ارتفاع عدد المؤثرات المنداخله خاصة عند التحرك من مستوى العمل الى مستوى التنظيم ككل قد لاتدعو الم الحارجية. كما أن سياسات الاختيار والقلق والترقية وحضارة التنظيم ككل قد لاتدعو الم توخي المؤموعية واستخدام الاساليب العلمية في جذب وتوظيف العملين من فوى الأنماط الفكرية المرضوعية ووضعها في الأعمال المناسبة. وقد تلعب الادارة العليا كامل بين القرد دورا مؤثراً في زاوما جمالية كامل بين القرد ورا مؤثراً في أوامع العمل أوبعض خصائص العمل أوبعض وضعائص العمل أوبعض التنظيم مقترنا بتنافر تام مم الحصائص الأخرى، وقد يكون الفرد هو المستعداداته ولا يكتشف التباعد الأول مناخرة من حياته المهنية.

لبعض هذه الأسباب أو جميعها يرقفع احتمال ضعف أو عدم النوافق. فقد يطلب من فرد ذو غط تكاملي الأداء في بيئة عمل هي أنسب ماتكون للنمط الحازم، أو بوضع (هرمي، في بيئة عمل من أنسب ماتكون للنمط الحازم، أو بوضع (هرمي، في بيئة عمل مرنة، وهكذا بالنسبة لخصائص التنظيم والبيئة الحارجية. وتنعكس عن العمل (عدم الرضا) أو انخفاض في الانتاجية أو شعور بالقلق والتوتر، أو علم الولاء والالتزام التنظيمي، أو التأخر، أو الغياب، ورعا ترك التنظيم نهائيا. ويترتب على ذلك عادة نتائج غير محمودة لكل من الفرد والتنظيم والمجتمع فيا عدا حالة نجاح الفرد في الحصول على عمل جديد يتجانس مع خصائصه الفكرية ويستطيع من خلاله تحقيق ذاته. الخصول على عمل جديد يتجانس مع خصائصه الفكرية ويستطيع من خلاله تحقيق ذاته. فاذا كان الأمر كذلك، فكيف يتم التمامل مع عدم التوافق؟ ولما كان التوافق عملية سلوكية سلوكية متعددة الجوانب فان خفض احتمالات عدم التوافق لابد وأن يطرق من مداخل

غتلفة وليس من منظور واحد، كيا أن مسئولية تحقيق التوافق أو الدنو من الوضع الامثل فيه يتقاسمها كل من الفرد والتنظيم. وبهذا الصدد يمكن اقتراح التوصيات التالية :

## أ ـ من وجهة نظر الفرد :

- ١ ضرورة القيام بعملية تقييم ذاتي في مرحلة مبكرة من حياته لقدراته، واستعداداته، ومواهبه، وحاجاته وأهدافه وقيمه، على أن تكون عملية التقييم هذه واقعية وستمرة بعيدة عن الخيال وأحلام اليقظة، وقد تبدأ من مرحلة الدراسة الثانوية وتستمر الى الجامعة، ورعا الى مرحلة الدراسات العليا. وبامكان الفرد كشف قدراته وأتجاهته المهنية من خلال العمل الصيفي، أو العمل الجزئي، أو المشاركة في الأنشطة اللامنهجية والإعمال الحيرية وغيرها.
- ٢ ونظرا لما يحتاجه الفرد من توجيه وارشاد في مرحلة حياته المبكرة فلابد من الاستمانة بجراكز التوجيه والارشاد المهني المتخصصة - ان وجدت - في مؤسسات التعليم، أو المنظمات، أو المجتمع. ولابد من الابتعاد في هذه المرحلة عن مصادر الارشاد المعتمدة على العاطفة أو النزعات الشخصية، سواه في اختيار التخصص التعليمي أو المهني فيها يعد. ولابد أن تتضافر في هذا المضمار جهود الأسرة والمدرسة والمجتمع في تحقيق عقلانية الاختيار.
- ٣ تنبية القدرة على التشخيص الدقيق لخصائص العمل وخصائص التنظيم سواء عند اختيار عمل ما لأول مرة أو عند الانتقال من عمل الى آخر. وتعتمد نوعية التشخيص هنا على نوعية المعلومات المعتمد عليها، والتي لابد أن يكون مصدرها في هذه الحالة التنظيم وليس الأفراد. وبناء على تجربة الباحث في اجراء المقابلات الشخصية لغرض التعين أو الترقية في الوظائف الحكومية لسنوات طويلة اتضح عدم اهتمام المتقدمين بهذا الجانب، حتى أن البعض منهم لايكترث بقراءة الوصف الوظيفي للعمل أو الالمام بنشاط التنظيم بل يعتمد على ماينقله له الأصدقاء والمعارف من ملاحظات. وعلى كل فلابد وأن ينصب الاهتمام هنا على تحديد مدى تقارب أو تباعد خصائص كل من العمل والتنظيم من قدرات الفرد واحتياجاته وأهدافه وقيمة.
- ٤ تنمية القدرة على الاتصال الفعال، فادراك الفرد لاهدافه وقيمة واتجاهاته المهنية وطموحاته لذاته لايكفي بل لابد وأن تكون لديه القدرة على ايصال هذه المعلومات الى المستولين في التنظيم أو من ينوب عنهم أثناء المقابلة الشخصية مثلا. فالشخص الحجول قد لاينجح في عمل يتطلب مهارة غير عادية في الاتصال الشفهي أو مقابلة فئات متباينة من الناس على نحو متكرر.
- م. تنمية القدرة على الاحتمال والتكيف. فليس كل مايطلبه الفرد يجب أن يتحقق في
   وقت قصير، وهذه حقيقة يصطدم بها عادة حديثو الالتحاق بالأعمال. فلابد من

مرور فترة كافية يستطيع خلالها الفرد تشرب حضارة التنظيم بكافة خصائصها وأبعادها، بمسموحاتها ومحظوراتها، ولايكفي هنا مجرد الالمام أو المعرفة بل لابد من الاقتناع بهذه الحضارة، كما أن كسب ثقة التنظيم والحصول على حق العضوية الدائمة فيه لاتأتي بين يوم وليلة. فعلى الفرد هنا أن يتعلم كيف يكون اعتماديا ومستقلا في آن واحد، يستجيب لطلبات الاخرين ويأخذ زمام المبادرة في كثير من الأمور. فتحقيق التوازن بين هذين المطلبين عنصرا جوهريا لعملية التكيف.

## ب ـ من وجهة نظر التنظيم :

- ١ \_ وعلى نحو مايقوم به الفُرد، فعلى التنظيم أيضا اجراء تقييم ذاتي بصفة دورية لخطته للقوى العاملة، وذلك بتحديد الوظائف الواجب شغلها وأوصافها وخصائصها على المدى القصير والبعيد. كيف ستتغير أوصاف هذه الأعمال على المدى الطويل؟ ماهي امكانيات التحرك من عمل لآخر؟ ماهي فرص النمو داخل الخطوط المهنية؟ ماهي المهارات المطلوبة لمن سيشغلون هذه الأعمال؟ كيف يحكن تطويرها لتتناسب مع معدلات النمو داخل كل خط مهنى؟ ماهى معدلات طلب التقاعد، الترقية، النَّقل، دوران العمل؟ في أي من المهن أو أقسام التنظيم ترتفع هذه المعدلات، ولماذا؟ أي أن على التنظيم اجراء مسح شامل لخصائص احتياجاته من القوى العاملة مع التركيز على ديناميكية هذه الآحتياجات. كما يجب نقل هذه المعلومات بكل صدق وأمانة الى المتقدمين لشغل الوظائف الجديدة أو الترقية، لا أن يفرش الطريق بالورود وليكتشف الموظف فيها بعد عدم قدرة التنظيم على الوفاء بوعوده. ٢ \_ ولتحديد الخط المهني الملائم لخصائص الفرد الفكرية لابد للتنظيم من بناء قاعدة معلومات سلوكية عن جيم العاملين به. ومن المؤسف حقا أن لايحتوى ملف الموظف في العديد من المؤسسات البيروقراطية على أكثر من قرارات التعيين والنقل ومنح الآجازات. أما قاعدة المعلومات المقترح تكوينها فقد تتطلب استخدام الحآسب الآلي لرصد مستوى المعرفة والمهاراة والنمط الفكري لكل موظف بالاضافة
- فحسب بل وجوهرية لقرارات التحرك المهني كالنقل أو الترقية وتحديد الاحتياجات التدريبية.

  ٣ ـ ضرورة تطوير أساليب الاختيار أو الترقية أو النقل وذلك باخراجها من الاطار التقليدي القائم على معياري المؤهل وسنوات الحدمة. فتحديد الأنماط الفكريه للعاملين وعلى وجه الحصوص للأعمال القيادية والاشرافية يعتبر نشاطا أساسيا لعملية التطوير. يوجد حاليا عدد من طرق القياس لتحديد الأنماط الفكرية تم التيقن من سلامة ثباتها وصدقها في دراسات ميدانية وتجريبية (Oriver & Rowe,

الى استعداداته، وغطه العاطفي، قيمه وهوافعه وأهدافه وتوجهه المهني، وغطه القيادي، ومهاراته الانسانية. مثل هذه البيانات ليست أساسية لعملية الاختيار (159: 1979: . وبالاضافة الى تحديد الأنماط الفكرية يرى أحد الباحثين في هذا المجال أن تحتوى عملية الاختيار على مايلي (Schein, 1978: 107):

أ - استخدام بعض المقايس للمساعدة في كشف استعدادات النمو لدى الموظف على المدى الطويل فضلا عن مستوى أدائه في المدى القصير.

ب مشاركة رجال الادارة أو المشرفين الذين سوف يعمل معهم الموظف في عملية المقابلة والاختيار وكذلك تدريب المشرفين على كيفية التعامل مع الموظف الجديد. جـ ـ اعطاء الموظف الجديد واجبات عمل فيها الكثير من التحدي لقدراته في وقت مبكر ليتمكن التنظيم من كشف طاقات الموظف في مرحلة مبكرة من حياته المهنية فذلك أفضل للفرد والتنظيم.

د\_امداد المرظف بعلومات تقييميه Feedback عن مستوى أدائه بصفة دورية. ٤ \_ العناية بالتدريب المتخصص في مجال الوظيفة المراد شغلها أو الترقية اليها. وبالرغم من تعدد بدائل التدريب الأداري الا أن مايهم في هذا المجال هو التدريب على الحساسية السلوكية واتخاذ القرارات. فقد ثبت علميا أن التدريب عامل مساعد في تغير النمط الفكري للفرد (Driver & Rowe, 1979: 161) فبالأمكان تطوير مهارات الفرد الفكرية من النمط الحازم مثلا الى الهرمي أو التكاملي في حالة تهيئته للتحرك الى وظيفة تتطلب مستوى عالياً من التعقد التكامل كما هو الحال في وظائف الادارة الوسطى والعليا. ويتحكم في نجاح التغير ثلاثة عوامل رئيسية، النمط المساند، والسن، ومستوى الضغط البيئي النَّابِع من بيئة العمل. فكلها اقترب النمط المساند من النمط الأصلي كليا سهلت مهمة التغير كيا هو الحال من الحازم الى الهرمي أو من المرن الى التكاملُ. كما أنه كلما تقدم سن الموظف كلما صعبت عملية تغير غطه من خلال التدريب. أما مستوى الضغط كعامل بيئي تلقائي في العمل فهو ذو علاقة عكسية مع مستوى التعقد الفكري كها سبق أنَّ أشير.

العناية بالتطوير التنظيمي : فبدلا من حصر مهمة التغير في الفرد يكون محور الاهتمام تكييف خصائص بيئتي العمل والتنظيم من خلال التغير المخطط للعلاقات الانسانية كما هو الحال عند تدريب فئة من المشرفين على القيادة المشاركة وتفويض السلطة أو أسلوب الجماعة في اتخاذ القرارات أو مهارات الاتصال الفعال. ومع تعدد المداخل وطرق التطوير تجدر الاشارة الى طرق الادارة بالأهداف، والاثرآء الوظيفي، والشبكة الادارية، وحلقات الجودة باعتبارها من اكثر أساليب التطوير فعالية وشيوعا لتحقيق قدر أكبر من التوافق. فعلى الادارة الحتيار الأنسب أخذا في الاعتبار احتياجات الفرد والعمل والتنظيم في آن واحد. وتحليل الأنماط الفكريَّة تمثل نقطة البدء لتحديد الأنسب. وان اختلفت طرق التطوير التنظيمي فمؤداها خفض معدل دوران العمل (كمؤشر لعدم التوافق)، وزيادة درجة الرضّا والولاء التنظيمي (التوافق) وتحسين معدلات الأنتاج.

لمبادو

#### Abdel-Halim, A.

1983 "Effects on Task and Personality Characteristics on Subordinate Responses to Participative Decision-Making." Academy of Management Journal 26: 477-484.

### Argyris, C.

1964 Integrating the Individual and the Organization. New York: John Wiley.

### Daft, R. & Steers, R.

1986 Organizations: A Micro/Macro Approach. Glenview, Illinois: Scott Foresman.

#### Driver, M. & Rowe, A.

1979 "Decision Making Styles: A New Approach to Management Decision Making." pp. 141-181 in C.L. Cooper (Ed.), Behavioral Problems in Organizations. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall.

### Driver, M.

1983a "A Human Resource Data-Based Approach to Organization Design." Human Resource Planning 6: 169-182.

#### 1983b

"Decision Style and Organizational Behavior: Implications for Academia." Review of Higher Education 6 (Summer): 387-406.

### Durbin, A.

1984 Human Relations: A Job Oriented Approach. Reston, Virginia: Reston Publishing Co.

#### Furnham, A. & Schaeffer, R.

1984 "Person-Environment Fit, Job Satisfaction and Mental Health." Journal of Occupational Psychology 57 (Dec.): 295-307.

### Hage, J. & Aiken, M.

1969 "Routine Technology, Social Structure and Organization Goals." Administrative Science Quarterly (Sept.): 366-376.

#### Holland, J.

1973 Making Vocational Choices: A Theory of Careers. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hali.

### Kilmann, R., Saxton, M. & Serpa, R.

1986 "Issues in Understanding and Changing Culture." California Management Review 28 (Winter): 87-94.

Kingdon, D.

1973 Matrix Organization: Managing Information Technologies. London: Tavistock Publications.

Lawler, E.

1983 "For a More Effective Organization: Match the Job to the Man." pp. 227-237 in D.W. Organ (Ed.), The Applied Psychology of Work Behavior. Plano, Texas: Business Publication.

Lawrence, P. & Lorsch, J.

1969 Organization and Environment: Managing Differentiation and Integration. Homewood, Illinois: Richard D. Irwin.

Likert, R.

1967 The Human Organization. New York: McGraw-Hill.

Lorsch, J. & Morse, J.

1974 Organization and Their Members; A Contingency Approach. New York; Harper & Row.

McCormick, E. & Ilgen, D.

1985 Industrial & Organizational Psychology. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall.

Milton, C.

1981 Human Behavior In Organization: Three Levels of Behavior. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall.

Mottaz, C.

1986 "An Analysis of the Relationship Between Education and Organizational Commitment in a Variety of Occupational Groups." Journal of Vocational Behavior 28 (June): 214-228

Muchinsky, P.

1983 Psychology Applied to Work. Homewood, Illinois: Dorsey Press.

Nadier, D. & Tushman, M.

1984 "A Congruence Model for Diagnosing Organizational Behavior." pp. 587-603 in D.A. Kolb, i.M. Rubin & J.M. McIntyre (Eds.), Organizational Psychology. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall.

Paolillo, J., Jackson, J. & Lorenzi, P.

1986 "Fusing Goal Integration." Human Relations 39 (May): 385-398.

Peters, T. & Waterman, R.

1982 In Search of Excellence: Lessons from America's Best Run Companies. New York: Warner Books.

Pierce, J., Dunham, R. & Blackburn, R.

1979 "Social Systems Structure, Job Design and Growth and Need Strength: A Test to a Contingency Model." Academy of Management Journal 22: 223-240.

Robbins, S.

1983 Organizational Behavior: Concepts, Controversies and Application. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall.

Schein, E.

1978 Career Dynamics: Matching Individual and Organizational Needs. Reading, Mass.: Addison Wesley.

1984 "Organizational Socialization and the Profession of Management," pp. 7-21 in D.A. Kolb, I.M. Rubin & J.M. McIntyre (Eds.), Organizational Psychology. Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall.

Schermerhorn, J., Hunt, J. & Obsorn, R.

1985 Managing Organizational Behavior. New York: John Wiley.

Schmidt, W. & Posner, B.

1982 Managerial Values and Expectations. New York: AMACOM, American Management Assoc.

Whyte, W.

1956 The Organization Man. New York: Simon & Schuster.





# التي مَكَنَّ الآدابَّ - بَنَّ الْمَكَةُ الْكَنْ الْمَكَةُ الْمَكَةُ الْمَكَةُ الْمَكَةُ الْمُكَافِينَ مُنْ مُكَنِّ الْمُكَنِّ الْمُكَافِّةُ مِنْ مُنْ مَكَافِينَةً الْمُكَافِقِينَةً مِنْ مُنْ مُنْ مُنْ مُنْ مُنْ م مُنْ مُنْ مُنْ مُنْ الْمُكِافِقِينَةً مِنْ مُنْ مُنْ مُنْ اللّهِ اللّهِ اللّهِ اللّهِ اللّهُ اللّهُ اللّهُ الل

دؤدية عِناكِة عَسَكَة نفائدن تَعَرَّعُونِكَة مِن الرَّسَاطُ لَوَدَّ مَنْ المِنْسَاطُ لَوَدَّ مِنْ المَنْسَامُ المَنْسَلَّالُونُ المُنْسَامُ المُنْسَامُ المُنْسَامُ المُنْسَامُ المُنْسَامُ المَنْسَامُ المُنْسَامُ المُنْسُمُ المُنْسَامُ المُنْسُمُ الْ

- تشترا الابحثاث باللغتين العنربية والانجسلينية ششوط أن لايستل جشم البَحث عن ( - ٤) مسمحت معلبوعتة من شلات سسخ .
- لايتنصب المشترى الحوليات على اعصتاه هنيئة التدويس كليه الأواف فقط تبل لعبيرهم ص المت اهد والجامكات الاحتراف.
- سيونيق بهكل بعث صلحمشا لسه ساللفسة العشربية وآمويا الاعتبرية
   الانتعث الأس ٢٠ حسكامشة .
  - سيمنع المؤلف (٥٠) نسخة مجتاستا .

## الإشتراكات:

داخلالكويت حنانج الكويت

على مارد ، ع ما ي يريد يوساندة والطلاب: ۴ مان ، جم دولارآ أمهيكيا ـ ١٩٥ والأوا امريكياً. العسوسسسساست ، ١١ واك

شين الريكالة: الأفراد ١٠٠٠ قلي الأكاتذة والطلاب ١٥٠٠ هناس شين الجيل السنوى الأفراد: ٦ د.ك الاساتذة والطلاب: ٣ د.ك

معدوجية المتراستاني:

رُّيْس هسَنة تحسُ مِنْ وحولتِات ڪلبَة الآواب

ص.ب ۱۷۳۷ ــ الحالدية الكوتيت ــ 12454

Y11

# التراتبات المجالية والتراتبات الاجتماعية: حالة المغرب

قيس مرزوق الورياشي كلية الأداب والعلوم الانسانية ـ فاس

#### مقسدمة

موضوع العلاقة بين البادية والمدينة يصدم الباحث منذ الوهلة الأولى بعتامة عميقة لا يمكن تحويلها إلى شفافية قابلة للتحليل ومساعدة عليه إلا عبر التسليم بضرورة وإمكانية قراءة متعددة خاضعة لتعدد التضمينات الاجتماعية \_التاريخية والمعاني الدلالية التي تحملها هذه العلاقة وطرفاها : المدينة والبادية. والعتامة هذه تتحول تدريجياً إلى شفافية دالة كليا تبنت الموضوع، أي العلاقة بين البادية والمدينة، منطقة خاصة من مناطق علوم الانسان والمجتمع، وواجهته بعُدَّدِها وأسلحتها النظرية والمنهجية. هذه المناطق الخاصة التي تقارب موضوعها كل على طَريقتها، لا يمكن أن تقاربه، من وجهة نظر التماسك العلمي أو الايديولوجي إلا من خلال استراتيجية بحث محددة. من هنا فحتى إن حددنا مسبقا مقاربتنا في إطار المنطقة السوسيولوجية، فإن المقاربة ستختلف باختلاف استراتيجية البحث المرسومة، وبالتالي ستصبح القراءة المتعددة ليس مجرد انطباع أولى، بل كضرورة منهجية خاضعة لمقدمات نظرية، أو على الأقل، لاسقاطات إيديولوجية. من جملة هذه المقدمات يمكن أن نسوق على سبيل المثال المقاربة البنيوية ـ الوظيفية المتمثلة في النظرية التجزيثية (أو الانقسامية كما يسميها البعض) La Théorie Segmentariste أو المقاربة الامبيريقية التي تتناول موضوع البادية والمدينة من وجهة نظر وصفية أو وظيفية، فتتخذ كموضوع لها الهجرة القروية والاندماج والانحراف والباثولوجيا الاجتماعية... الخ. وبالنسبة لنا فإن الثنائية بادية / مدينة إذا ما تناولناها كحقل للدراسة في حد ذاتها، لا تستطيع أن تقدم لنا إطارا نظريا متماسكا في اتجاه استراتيجية بحث تهدف إلى معرفة ميكانيزمات التحول الاجتماعي، لذلك، فبدلا من الثنائية بادية / مدينة، نقترح الحديث عن مركز / محيط كشكل جديد لامتلاك المجال وكشكل جديد لتحديد العلاقة بين غنلف المجالات الاجتماعية.

## من الثنائية بادية / مدينة إلى الثنائية مركز / محيط

المجال ينتج، يستهلك ويتحول. وهذه العمليات الثلاثة تتم من خلال تدخل المسلمات الثلاثة تتم من خلال تدخل الانسان والمجتمع وبالتالي تخضع لفقس الرهانات السياسية والاجتماعية التي تخضع لها مناطق أخرى من النشاط البشري. هذه الرهانات تدفع البشر، انطلاقا من مواقعهم الاجتماعية، إلى امتلاك المجال وتمثله حسب تراتبات ذات علاقة وطيدة بالتراتبات الاجتماعية السائلة.

وعندما نعوض الثنائية بادية / مدية بالثنائية مركز / عيط تكون استراتيجيتنا النامية السيحية الأساسية هي دراسة امتلاك المجال ضمن سيرورة تحوله وعملية انتاجه / استهلاكه من جهة وضمن الرهانات الاجتماعية ـ السياسية المرتبطة به من جهة أخرى . هذه الاستراتيجية يدعمها من جهة أخرى كون التبادلات الاجتماعية الرئيسية وأجادمات ، تبادل الناما ، التبادلات اللسنية ) تتموضع بالضرورة في إطار زمان ومكان اجتماعين عددين ، وبالتالي فإن شكل وطبيعة هذه التبادلات يعليم بالضرورة انتاج المجال واستهلاكه وتحوله ، ويمعني آخر فإن العلاقة بين عبالات معطاة أي تسود بين الأفراد والجماعات أثناء عمارساتهم للتبادلات الثلاثة ، وإذا كانت السوق ، في إطار نسق رئمالي ، لا تسمح بالتبادلات فقط ، بل تكون أيضا كشرط يسمح بإنتاج فائض القيمة ، فإن امتلاك فائض بالتبادلات فقط ، ولذي مستحول الميانة هو الميان فرورة التمركز والاحتكار التي تلصق بالنسق الرأسمالي ، إلى فائض قيمة للسلطان أي احتكار السلطان الاجتماعي والسيامي من طرف طبقه أو تحالف طبقي اللسلطان الاجتماعي والسيامي من طرف طبقة أو تحالف طبقي سائدين وقركزه على مستوى مجالي عدد.

وبصدد العلاقة بين البادية والمدينة، كشكلين محددين لتقطيع المجال، تحدثنا الاديبيات الماركسية عن طبيعة معينة لهذه العلاقة : علاقة استغلال المدينة للبادية عبر تراكم الرأسمال المادي والبشري والرمزي في المدينة واستيلاء هذه الأخيرة على فائض القيمة على حساب البادية (Marx & Engels, 1962). كما تشير هذه الأدبيات إلى المحرك الاجتماعي لهذا النمايز الاجتماعي المامل (تطور النشاط الصناعي التمايز والنشاط الزراعي في المبادية (Engels, 1970 : 26). لكن بالرغم من أهمية هذا التمييز وعاولة فهم دوافعه من طوف الماركسية الكلاسيكية، فإن على السوسيولوجيا أن تتجاوزه إلى نظاق أوسم وأقدر على التفسير. وعكن اعتبار مساهمة (و: Lefebvre (1972 : 1972 على الموسيولوجيا أن

بناء اقتصاد ميهامي للمجال ومساهمات (Castells (1972) في تعرية التضمينات الاجتماعية .. التاريخية لمسألة التحضر ضمن أهم المحاولات التي أنجزت في هذا الموضوع .

إن المقاربة السوسيولوجية التي نتوخاها تنطلق من كون المجال يمكن دراسته عبر تراتبات، وبالتالي تقسيمه إلى مستويات لا يتحكم فيها التقسيم الاجتماعي للعمل فقط، وإنما أيضا السيرورة اللامتكافئة لتطور القوى المنتجة داخل تشكيلة اجتماعية اقتصادية محددة من جهة، وطبيعة تمركز السلطان في مجال محدود (المجال السائد أو المركز) والعلاقات التي تربطه بمختلف المستويات المجالية الأخرى (المجالات المسودة أو، إذا استعرنا مفهوم Wilton Santos المجالات المشتقة Espaces Dérivés) والمسافات التي تفصله عنها. إن تحديد هذه المستببب المجالية والتمييز بينها يمكن أن يساهم بطريقة انجَّم في دراسة العلاقة بين المدينة والبادية والتضمينات الاجتماعية \_ التاريخية التي تحملها. وهكذا فإن ظهور المجال الحضري، كمجال متميز، هو تعبير عن المكان Liou الذي تتمركز فيه وسائل الانتاج والتبادلات والقوى المنتجة. وهذا التمركز يتطابق وتراكم الرأسمال، كما أنه يبرز إلَّى الوجود مفعولات تجمع نافعة Effets Utiles d'Agglomération اي قيم استعمال ناتجة عن الاجتماع في نفس المكآن لمختلف عمليات الانتاج واعادته (Ascher, 1977 : 92). كما أن تمركز النَّاسُ وبالكثرة في مكان محدود جدا بالاضافة إلى تقسيم دقيق للعمل، هو الذي يفسر ظهور المدن والعمران بالنسبة لابن خلدون ٣. غير أن تجمع السكان لا يتم بنفس الطريقة، كما وكيفا، في كل مجال ممتلك بل مختلف حسب تخصص كل مجال في اداء وظيفة معينة (وظيفة تفرضها شروط اجتماعية تاريخية معينة)، وبالتالي وانطلاقا من هذه الوظيفة، يمكن أن نميز، ليس فقط بين مستويين من تحديد المجال (مجال سائد أو مركز، ومجالات مسودة أو محيط)، بل أيضا بين مستويات مجالية تلعب دور الوسيط الرابط بين المجال السائد وهوامشه. وهكذا يمكن أن نقسم المجال الوطني، على سبيل المثال، إلى مجالات حضرية عديدة : الميتروبول، المدينة الاقليمية (أو المدينة المتوسطة) والمدينة الصغيرة (أو الحلقة الدنيا في شبكة العلاقات المجالية الحضرية)، وهذه الأخيرة هي الأكثر ارتباطا بالمجالات غير الحضرية، أي بالبادية عينها. إذن، فتمفصل العلاقة بأدية / مدينة من جهة، والعلاقة مركز / محيط من جهة أخرى، يمران منظور إليهما من الزاوية التي تهمنا، عبر تمفصل العلاقة بين غتلف المستويات المجالية التي يمكن للباحث ملاحظتها، هذه المستويات التي لا تعبر فقط عن علاقة استغلال المدينة للبادية (الأطروحة الماركسية الكلاسيكية)، ولا عن تخصص محلى في عملية انتاجية معينة (زراعة، استخراج المعادن، تسويق، صناعة، إلخ) بل أيضا تُعبر عن علاقات توزيع السلطان بين نحتلف الفئات والطبقات المتحالفة من جهة، وعن محاولة التخفيف من حدَّة التناقضات داخل المركز (التي هي نتيجة التمركز ذاته) عبر تصديره لها إلى المجالات الوسيطة من جهة اخرى. وهكاً ا فالمدن الاقليمية والمدن المتوسطة لا تلعب فقط دور ضمان تبعية المحيط للمركز وإعادة انتاج هذه التبعية وهيمنة المركز على المحيط، بل هي أيضا ذلك والصنف من المدن التي تعتبر، في المرحلة الحالية من الرأسمالية في أزمتها وتناقضاتها الاقتصادية والسياسية. موضوع ممارسات سلطان الدولة المركزية التي تهدف إلى تنقيل تناقضاتها، أو بالاحرى حلها) (Ascher, 1977 : 89). إن الثناثية بادية / مدينة أذن لا يمكن أن تفسر لنا طبيعة العلاقة التي تتضمنها إلا إذا تعمقنا في قراءة حقل الدلالة أو شبكة المعاني التي يحملها التناقض بين أطراف هذه العلاقة، هذا الحقل الدلالي الذي «يكشف عن لعبةً وظائف المدينة الَّتي تخفي مفعولات السلطان التي توجد وراء هذه الوظائف، (Collectif, 1973 : 53) لكن هذا الحقل الدلالي أيضا هو الذي بإمكانه أن يكشف عن طبيعة توزيع الخيرات، المادية والرمزية، بين مختلف الأفراد والجماعات تبعا لطبيعة التراتبات بين مختلف المستويات المجالية السالفة الذكر. وهكذا فالمدن، بغض النظر عن المواقع التي تحتلها في هذه التراتبية، ويغض النظر عن تناقضاتها الداخلية، لن تكون فقط ذلكُ الحيز المُحظوظ المفتوح أمام تراكم الرأسمال وتحقيق الأرباح وتمركز النشاط الصناعي والخدمات، بل ستتحول أيضا إلى مدينة ـ استعارة نقرأ من خلالها السلطان الاجتماعي للمؤسسات (مدارس، مستشفيات، دور ثقافة، إدارات عمومية..) وعنف أجهزة الأكراه (كوميساريات، محاكم، سجون، إصلاحيات، ملاجيء المجانين والمشردين واليتامي..) كيا نقرأ من خلالها صراع المصالح والايديولوجيا (فن، أدب، شعر، مسرح، سينها، صحافة، نشر، موسيقي، إلخ) ورغبات الناس في العثور على الذات (رياضة، ألعاب، طقوس الحياة اليومية في الشارُّع والمقهى والحمام . . ) وتتحول المدينة ، نتيجة اجتماع هذه المتكاملات والمتناقضات، من شكل متميز لامتلاك المجال : المجال الحضري، إلى شكل متميز لامتلاك الانسان: الاخضاع.

## الدعامة الاقتصادية والسياسية لسيرورة التحضر وامتلاك المجال

١ ـ الميتروبول الوطني: قبل التساؤل عن السيرورة التاريخية للتحضر التي افرزت ظاهرة الماكر وسيفالية الحضرية Macrocéphalie Urbaine من جهة، وظاهرة المدن الاقليمية أو للتوسطة من جهة أخرى، يجدر بنا تحديد المجال الحضري السائد في المغرب، حتى نطلق عليه مفهوم الميتروبول الوطني: طبعا هنا ستكون مدينة الدار البيضاء هي المجال السائد بدون منازع، ويالتالي يمكن أعتبارها في هذا الميترويول الوطني بالضبط، لكن امتداد مجال الدار البيضاء لا يرتبط فقط بحدود حضرية ادارية محضة، بلّ انه يستوعب شعاعات اكثر اتساعا تضم الى هذه المدينة مجالات اخرى تسيطر عليها بصفة مباشرة، سواء أكانت مجالات مبنية أو غير مبنية، وحتى اذا كانت الدار البيضاء الكبرى تستحوذ على ١٦١٥ كلم؟ حسب التقسيمات الادارية الاخيرة (١٩٨١) (مديرية الاحصاء ، ١٩٨٤) فإن هذه المنطقة تمتد في العمق الى أكثر من ذلك لتشمل كل الشريط الساحلي الممتد من أقصى الحدود الجنوبية للدار البيضاء إلى اقصى الحدود الشمالية لسلا، مروراً بالمحمدية والصخيرات وتمارة والرباط، نحن اذن امام ظاهرة بجالية يمكن تناولها من زاويتين: اما من زاوية سيفالية حضرية مزدوجة Bicephalle Urbaine (البيضاء - الرباط)، وإما انطلاقا من وحدة مجالية يكن أن نطلق عليها الاصطلاح الذي يقترحه (١٩٥٥: ١٥٠٤) المسلاح الذي يقترحه (١٩٥٤: ١٥٠٤) المسلاح الذي يقترحه (١٩٥٤: المسلم) المسلمات المسلمات المسلمات المداوية، وكيفها كان الحال فلليتروبول الوطني الذي تتحدث حبب التقسيمات الاداوية الأخيرة، أي منطقة تشمل حوالي ٢٨٦ كيلومترا مربعا يقطنها محبل ١٩٨٤ كيلومترا مربعا يقطنها مكان هذه الدائرة الميتروبوليتانية (وذلك حسب الاحصاء العام لسنة ١٩٨٧). وهذا يعني، بلغة الأوقام النسبية، أن ٤ , ١٪ من المجال الوطني يتوزع عليه حوالي ١٧٪ وهذا كبيره بعرب عبدم عليه السكان، وبالتالي فإن هذا المجال يمثل عثل المجلل الوطني يتورع عليه تعركز فيه أكبر عند من الأفراد في الكيلومتر المربع الواحد (٢٠٠١ مقابل ٢٩ بالنسبة للمعدل الوطني)، علم الذي يترجر مدى تراكم الراسمان البشري في هذه المدائرة الميتروبوليتانية.

إن شروط تشكيل الدائرة الميتروبوليتانية الرباط - البيضاء لا يمكن ان نفسر الا من خلال ظاهرة التحضر التابع التي لحقت هذا المجال منذ بداية انخراطه في النسق الاستعماري والنسق الرأسمالي أولا، ثم في النسق الامبريائي ثانيا. وإذا كانت الحظاطة او الترسيمة Sohéma التي يصوفها مانويل كاستيلس لتفسير التحضر التابع مطابقة لمجتمعات امريكا اللاتينية، فإنها يمكن أن تنطبق ايضا، والى حد بعيد، على واقع التشكيلة الاقتصادية الاجتماعية المغربية. ويمكن تلخيص السمات الرئيسية للتحضر التابع، كها يحدها كاستيلس، في النقاط التالية:

- . التطور السريع للتحضر في اتجاه تضخم القطاع الثالث وتجميد أو ضعف القطاع الثاني.
  - ـ تكوين تمركز سكاني دون أن يقابله تطور في القدرة الشرائية.
- ـ الاتجاه نحو تمركز السكان في الأقطاب الاقتصادية وبالتالي ظهور ظاهرة الماكروسيفالية الحضرية.
- نظور التفرقة المجالية والتباين الاجتماعي «اتساع الهوة الاجتماعية والثقافية بين المدن
   والأرباف والتفرقة الايكولوجية داخل المجالات الحضرية وظهور التهميش (Castells)
   1971: 7-11)

وهكذا نجد أن التحولات المجالية مرتبطة اشد الارتباط، في الدول التابعة، بمختلف أوضاع التبعية الاستعمارية أي السيطرة الاستعمارية بشكلها القديم، والامبريالية، اي السيطرة الاقتصادية \_ السياسية بشكلها الجديد. وبالنسبة للنموذج الذي يهمنا، فإن بروز الدار البيضاء كميتروبول وكمجال سائد في إطار التبعية الاستعمارية ○ فرض نفسه انطلاقا من عامل رئيسي محدد وهو الميناء، هذا الميناء الذي يعتبر أضخم ميناء مغربي، بالاضافة الى جعل الدار البيضاء الحلقة الرئيسية في ضبكة السكك الحديديه التي يتها الادارة الاستعمارية منذ ١٩١٧، استطاع ان يستقطب المجال حوله ليتتجه ويجوله في اتجاه التحضر التابم (Noir, 1971: 10).

إن قراءة شكلية لمنحنى التطور الديموغرافي للدار البيضاء الكبرى ستمكننا من ملاحظة سرعة وتيرة التطور المطلق لعدد السكان بحيث ان الزيادة التي حققها هذا المجال الحضري خلال ٢٢ سنة من ١٩٨٧ الى ١٩٨٢ سيكون بمثابة ظهور ٢٢ مدينة جديدة في حجم الناظور او سطات حاليا. من هنا تبدو استمرارية الدار البيضاء الكبرى في استقطاب الرأسمال البشري من مختلف المجالات الوطنية وبالخصوص من المناطق الريفية المجاورة لها جنوبا (السهول الساحلية الأطلسية) ومن جنوب غرب الأطلس الكبرى والأطلس الصغير (33 - 31 ، 1971).

لكن بالرغم من الأهمية القصوى لهله الزيادة الديموغرافية وتفوقها بصفة مطلقة على كل الزيادات المسجلة في أماكن أخرى من التراب الوطني، فان الطرف الثاني في السيفالية الحضرية المزوجة التي تحدثنا عنها آنفا والرباط مسلامة كارة يسمجل وتيرة نسبية تفوق وتيرة تطور السكان في سلام الكبرى، اذ اننا نجد مؤشر تطور السكان في سلام الرباط المنارة بلغ ١٩٤٣ مند ١٩٤٣ في الدار البيضاء مؤشرا قيمته ١٩٤٣ و ٢٢١، ٢٢ بالتوالي (أساس ١٠٠ عن سنة ١٩٦٠)، الشيء الذي يترجم الاتجاه نحو ادماج العاصمة السياسية في منطقة ميتر وبوليتانية متكاملة تتشي فيها مستقبلا ازدواجية السيفائية الحضرية لصالح الماكروسيفائية المنسجمة. (مديرية الاحصاء ١٩٦٠)، ١٩٣٧ مديرية الاحصاء ١٩٢٠، ١٩٣٧)

هذا التمركز البشري يقابله تمركز على جميع المستويات، تمركز الصناعة التحويلية، تمركز الرساميل، تمركز الخدمات، الغ. فاذا اخذنا على سبيل المثال النتائج التي توصل اليها (1971:198) فيحد الدار البيضاء وحدداً تجمع ٥٥/ من المؤسات الصناعية بالمغرب وتوزع ٢٢٪ من الأجور الصناعية. وإذا أحناناها مع مدينة المحددة التي تبمد عنها بـ ٢٨ كلم، نجدا مدينة الدار البيضاء كما كانت عنها بـ ٢٨ كلم، نجدا مدينة الدار البيضاء كما كانت تمدد (داريا آنذاك) تضم ١ , ٤ ٥ ٪ من الله العمالة الصناعية ، اما باقي المدن فتقتسم الباقي أن ، ٩ , ٥٠٪. وإذا تناولنا أحدث الأحصائيات المتورة (وهي الأحصائيات التي تتضمنها النشرة الاحصائية المسنوية المسنوية المسنوية المساعية على هذه الحقائق الأحصائية تبقى ثابته بل وأكثر من ذلك تتجه نحو الزيد من التمركز، ففي هذه السناخية توزيع المؤسسات الصناعية وعدد المستخدمين الصناعيين الدائمين كما يلي:

توزيع المؤسسات الصناعية والمستخدمين الصناعيين الدائمين

440

7.	عدد المستخدمين	7.	عدد المؤسسات	المنطقة
۰, ۹ه	118740	٥٥,٨	1771	الدار البيضاء الكبرى
¥ <b>4</b> , £	٧٢٩٢٥	٤ر٢٧	AEV	المدن الصناعية السبع الموالية (طنجة، فاس الرباط ـ ملا، اسفي، مكناس، القنيطرة)
11,7	770.00	۱٦,٨	019	باقي المدن المغربية
1**,*	197777	1,	۲۰۸۷	المجموع الوطني

المصدر: النشرة الاحصائية السنوية للمغرب، ١٩٨٤، الرباط: مديرية الاحصاء.

وأذا أخذنا توزيع المبيعات والاستئمارات في القطاع الصناعي فإن الحقائق الاحصائية ستؤكد مرة اخرى ظاهرة التمركز الصناعي. وبالرغم من كون هذه الاحصائيات تعطى على مستوى المناطق الاقتصادية مبين أن حقائق القليم معين غالبا ما تلوب في حقائق المنطقة ككل، فإن وجود الدار البيضاء الكبرى في منطقة الوسط وقوع الرباط وسلا في منطقة الشمال الغربي، هما اللذان يفسران تضخم النسبة المثوية لحذه المبيعات والاستئمارات، وذلك ما سنبينه في الجلول التالي (عن سنة ١٩٨١، بالاف الداهم):

توزيع قيمة المبيعات والاستثمارات الصناعية حسب المناطق الاقتصادية

	7.	قيمة الاستثمارات	7.	قيمة المبيعات	المنطقة الاقتصادية
Γ	09,7	Y/A37P	70,	7177770	الوسط
1	10,1	727977	14,4	AOSITSS	الشمال الغربي تانسيفت
1	٩,٩	100707	11,0	AVPBOFT	تانسيفت
	٧,٩	FAYYY!	٤,٠	VYY337/	الوسط الشمالي
ı	1,1	19719	۲,0	A170VA	الجنوب
1	۲,۰	17173	٧,٣	407704	الوسط الجنوبي
	۲,٦	3/4+3	٧,٠	PAYTOF	الشرق
	1,,,	1079777	1	X779199A	المجموع الوطني

المصدر: النشرة الاحصائية السنوية للمغرب، ١٩٨٤، الرباط: مديرية الاحصاء.

وكمثال آخر على التمركز، نسوق تمركز الرأسمال المالي. ففي شهر يوليو من سنة ١٩٧٦، سجلت نختلف وكالات بنك المغرب في عملياتها المتعلقة بالايداع والسحب (بالنسب المثرية) الأرقام التالية (Mas, 1978: 317):

توزيع قيم الايداع والسحب في المركز والمحيط

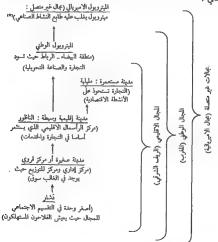
السحب	الايداع	المنطقة
V1	۵۹,۷	الدار البيضاء ـ الرباط
Y9	۴۰,۳	باقي مناطق المغرب

الصدر: Mas, 1978:317

من خلال هذه الأرقام التي نسوقها كأمثلة فقط ـ اذ العمل الاحصائي في هذا الميدان ينبغى ان يدعم بتحليل دقيق وشامل حول مختلف القطاعات الانتاجية \_ نستطيع ان نتين مدى استحواذ المنطقة الميترويوليتانية البيضاء ـ الرباط على جل المرافق الانتاجية والرساميل البشرية والمالية، وتبقى، بالرغم من كل محاولات اللامركزية، والتشجيعات القانونية المتعلقة بالاستثمارات خارجها، القطب الأساسي لكل أنواع التمركزات.

٢ ـ المحيط : حالة الريف الشرقي : نختار في دراستنا للعلاقة بين المركز والمحيط، بالمنظور الذي حددناه سابقا، حالة الريف الشرقي، وذلك ليس كنموذج Modèle ـ إذ هناك مناطق ربما تستجيب لشروط بناء نموذج معين ـ ولكن كحالة لها خصوصية تبعية مزدوجة : ارتباطها في نفس الوقت بمجال استعماري مباشر (مليلية) وبالمنطقة الميتروبوليتانية الوطنية (البيضاء ـ الرباط)، بالاضافة إلى الخصوصية التاريخية لهذه المنطقة حيث نجد أن تدخل الدول منذ رحيل الاستعمار المباشر ركز بصفة رئيسية على تدعيم البنية الادارية المحلية وتهجير اليد العاملة إلى أوربا كحل مؤقت للمنطقة اجتماعياً وسياسيا.

إن وجود مليلية كجيب استعماري، وهجرة اليد العاملة إلى أوروبا (حوالي ٠٠٠ ، ٦٠ مهاجر، أي ١٠٪ من مجموع السكان و ٥٠٪ من السكان النشيطين) بالاضافة إلى ضآلة القطاعات المنتجة بالمنطقة، سيساعد على ظهور أنشطة اقتصادية ذات طبيعة تبعية بالأساس، الشيء الذي سيحدث تغييرات ملموسة على امتلاك المجال وظهور مدينة الناظور كقطب إقليمي بالرغم من صغر حجمها ديموغرافيا (٢٢,٠٠٠ نسمة حسب إحصاء ١٩٨٢). إن المنطقة التي نتحدث عنها (الريف الشرقي) هي بالضبط المجال الذي يمثله إداريا إقليم الناظور، والذي تبلغ مساحته ٢٠ ١٥، ٢ كلم ٣ ويقطنه ٥٩٣, ٢٥٥ نسمة حسب آخر إحصاء ١٩٨٢ (مديرية الاحصاء، ١٩٨٢). هذا المجال الاقليمي الذي يعتبر إحدى الهوامش الرئيسية للنسق المجالي المغربي لا يمكن فهمه إلا في إطار تمفصل ذي بعد مزدوج: مركز / عيط، مدينة / بادية، إذ على المستوى الثانى فقط (مدينة / بادية) يمكن فهم التمفصل مركز / عيط باعتبار أن المدينة الإقليمية تلعب بالأساس دور المجال الوسيط بين المنطقة المامشية أو المحيطية، والمنطقة الميتروبوليتانية. ويمكن تلخيص هذا التمفصل على الشكار التالى:



رسم يمثل تمفصل المجالات في المغرب على مستوى مركز/ محيط وبادية/ مدينة.

 <sup>★</sup> المقصود هنا بالميتروبول الامبريالي كمجال غير متصل مجموع الدول (غير المتصلة مجاليا)
 التي تمارس هيمنتها الاقتصادية على دول العالم الثالث (كفرنسا والولايات المتحدة واليابان
 مثلا)

أ - تمفصل المعلاقة ومركز / عميطه (المدينة كحلقة وسيطة) : على مساحة ١١ كيلو متر مربع التي تمثل المجال الحضري لمدينة الناظور يعيش ٢٢,٠٠٠ نسمة من السكان، أي تقريبا بمعدل ٦٣,٠٠ نسمة في الكلم٢ المواحد (مديرية الاحصاء، ١٩٨٢). هذا المجال الوسيط يلمب في إطار علاقة التبعية المجالية التي كانت من وراء التحضر التابع على مستوى الاقليم وظيفة التحويل.

في إطار وظيفة النوزيع، تعتبر مدينة الناظور مجرد وسيط فرعي في عملية توزيع المتوجات الوطنية. من هنا فمدينة الناظور مجرد وسيط في توزيع المتوجات الوطنية. من هنا فمدينة الناظور هي بمثابة سوق رئيسية لمنطقة تضم حوالي ٢٠٠,٠٠٠ فرد. ففي سنة ١٩٧١، حيث لم تكن المدينة قد تجاوزت بعد ٢٠٠,٠٠٠ انسمة (مديرية الاحصاء، ١٩٧١)، كان النشاط التجاري يمثل، إذا ما اعتبرنا المنشأت المختصة في هذا النشاط، ٧١,١٧٪ من مجموع المنشأت الاقتصادية (منشأة تجارية واحدة لكل ٣٥ فردا من سكان المدينة)، والتي كانت تتوزع كيا يلى:

فيها	المتخدمين	وعدد	الناظور	في	المنشآت	توزيع
------	-----------	------	---------	----	---------	-------

7.	عدد المستخدمين	7.	عدد النشئات	نوع التجارة
٤٧	٧٠٩	٤٧	133	التغذية
72	१९१	44	797	التجهيزات المختلفة
19	79.	41	197	الملابس
1**	1897	1	94.	المجموع

مديرية الاحصاء، ١٩٨٢.

هذه المنشئات، في إطار وظيفة التوزيع، كانت تختص في توزيع أنواع حديدة من المتحجات الوافدة من المتطقة الميتروبوليتانية الوطنية والميتروبول الامبريالي، في الوقت الذي نجد فيه عددا من المشارع المحلية عرقلتها سياسة الليبرالية المتوحشة التي مورست بالخصوص خلال فترة الستينات، ومن بين هذه المشاريع: مجمع الحديد والصلب، مشروع SINADOR للخيوط والقطن، ومشروع CIMAC لصناعة عجين الورق (Ouariachi).

وفي إطار وظيفة التحويل فإن مدينة الناظور تقوم أساسا بدور ضمان تحويل خيرات المنطقة إلى الميترويوبن الوطني والامبريالي، وهذه الخيرات المحولة محدودة جدا وتتلخص في تصدير معدني الحديد والصلصال. لكن أهم «معدن» تنتجه المنطقة ويتم تحويله إلى المركز (الميتروبول الوطني) هو «العملة الصعبة» التي يبعث بها الـ ٢٠،٠٠٠ مهاجر في الحارج (حسب آخر التقديرات).

عملية تصدير معدن الحديد عرفت في السنوات الأخيرة انخفاضا ملحوظا ووصلت إلى حد التوقيف نظرا لأزمة التسويق وفوضى في التسير الاداري لشركة مناجم الريف. غير أن عمويل العملة الصعبة بيقى الحركة الأساسية التي تربط الاقليم بالمنطقة الميتروبوليتانية. فالاقليم يستقبل سنويا حوالي \* ٤٠ مليون درهم (228- 225: 2911) (Ouariachi, 1981: 225- 225) الذي جعل من الناظور مقرا لشبكة بنكية مهمة بالعلاقة مع حجمها وعدد سكانها، بحيث نبحدها سنة ١٩٧٩ تضم ٢١ وكالة بنكية (١٤ سنة ١٩٨٨) مع ١٣ شباكا في المدينة و ٢ شبايك في مراكز حضرية صغيرة (مديرية الاحصاء، ١٩٨٢). هذه الشبكة المبتلخ هامة من التي استطاعت أن تجمع خلال عامي 1970 و ١٩٨٧ على سبيل المثال مبالغ هامة من الستين سوى 8٤ و 74 مليونا بالتوالي. وإذا قارنا بلغة الأرقام النسبية مبالغ الايداع والقرض بالنسبة لكل من الناظور والمتفادة الدار البيضاء مستجلى لنا بوضوح نسبة تحويل الرسامل المالية من الناظور واستفادة الدار البيضاء منها بالأسامس (الارقام تعبر عن النسبة المرابع المعرع الوطنى):

توزيع قيم الايداع والقرض في الدار البيضاء والناظور

ور	الناظ		الدار البيضا (تنظيم ما قب	التاريخ
القرض	الايداع	القرض	الايداع	
۰۷۰	1003	٥٠ر٥٦	٤٥ر٥٣	دیسمبر ۷۵
٧ر•	١ره	٤ر٢٢	۷۰ر٥٤	يوليو ٧٦

المصدر: التقارير الشهريه للايداع والقرض للبنوك العامله بالمغرب حسب الاقاليم، ١٩٧٧/١٩٧٧، بنك المفرب. الرياط .

من خلال هذا الجدول يتبين لنا تراكم الرأسمال المالي لمصلحة الدار البيضاء بنسبة إيجابية، بينها يستنزف هذا الرأسمال لغير مصلحة الناظور :

هذه الاحصائيات التي يعطيها بنك المغرب، وإن كانت ناطقة في حد ذاتها، فإنها لا تترجم كل الواقع، فهناك عملية جد نشيطة يصعب ضبطها إحصائيا في تحويل الرأسمال المالي (العملة الصعبة) إلى مليلية عن طريق التهريب، تحويل يكون إما لغرض الايداع في البنوك الأسبانيه، وإما لغرض اقتناء عجتلف السلع المهربة. إن دور مليلية هنا كمجال

## الجدول التالي مستنبط من التقارير الشهرية للايداع والقرض للبنوك العامله بالمغرب حسب الاقاليم ١٩٧٥/١٩٧٥

الناظور القرض ـ الايداع	الدار البيضاء القرض ـ الايداع	التاريخ
۲۷ر۳ – ع رع –	۱۵ر۱۱ + ۷ر۲۱ +	دیسمبر ۷۵
	7107	يوليو ٧٦

عتلك من طرف قوة استعمارية ، بقدر ما يقوم بوظيفة تمرير شبى أنواع البضائع الرأسمالية العلية ، وبالخصوص الأدوات والتجهيزات المنزلية والكهربائية والالكترونية ، ويقوم أيضا بامتصاص الكتلة المالية التي يتوفر عليها الاقليم . ونظرا لصعوبة حساب عملية الامتصاص هذه فإن أهمية القطاع التجاري في مليلية ومبلغ المداخيل الذي تحققه بلدية مليلية كافين لاعطاء صورة معينة على أهمية هذه العملية"، :

التوزيع الزمني لمداخيل بلدية مليلية

	المبلغ لكل ساكن	مبلغ الضرائب البلدية (بالبسيطة)	السنة
Ì	٥ر٧٢٤١	107,700,000	1970
	۰ره۱۲۰	۱۱۳٫۹۰۰۰	1977
Ì	۰ د۱۹۹۸	121,000,000	1977
	۰ر۲۸۰۲	187,000	1971

توزيع المنشآت التجاريه بمليليه

عدد السكان لكل محل تجاري	عدد المحلات التجارية	عدد السكان	السنة
9,777	7,177	۰۲۳۲۷	1970
79,0	38767	۱۵۹ر۷۰	1977
7007	٨٢٤ر	۲۹۵ر۷۰	1977
۸ر۲۷	003ر٢	11/10	1974

المصدر: Instituto Nacional de Estatstica, 1972

 \_ تمفصل مدينة / بادية : إن تحديد العلاقة بين المدينة والبادية يعرر هنا عن علاقة جديدة أ. إطار مستويات التراتب المجالي، فالبادية في الريف الشرقي ليست هي السهول الأطلسية الغنية، إنها بالعكس من ذلك منطقة فقيرة على حافة الانذار بالخطر كما يؤكد على ذلك (1978) Mas إنها لا تنتج، بصفة مباشرة، فائضا للانتاج يمكن تسويقه إلى المدينة ليكون موضوع حديث عن أستغلال المدينة للبادية، فالأرقام المتعلقة بهذا الموضوع لا تسمح بالحديث عن ذلك إلا في إطار محدود جدا : نسبة ضيلة من الأراضي الصالحة للزرآعة (٢ ر٢٣٪)، نسبة ضعيفة من الأراضي المسقية (١٧٥٠٪ من الأراضي الصالحة للزراعة)، مردودية ضعيفة أيضا (٨ إلى ١٢ قنطارا من القمح في الهكتار الواحد)، انخفاض ملموس في قيمة العمل الزراعي ورفض فلاحة الأرض رغم البطالة (في إحصاء ١٩٧١، نحد فقط ٣٨٪ من السكان النشيطين يشتغلون في الزراعة بالرغم من أن سكان البادية كانوا يمثلون ٩١٪ من مجموع السكان). وأخيرا هناك عدد قليل من رؤوس الماشية (معدل رأس واحد من الماشية لكلّ فرد بالتقريب). من هنا فالخيرات التي يمكن أن توفرها البادية للمدينة نادرة جدا ولا يمكن أن تكون موضوع استغلال نسقى بالرغم من ذلك فالمدينة تمارس على مجالها الريفي المباشر سيطرة تكاد تكون تامة وبالتاتي تدخل البادية في علاقة تبعية ليس فقط مع المديّنة، ولكن أيضا هي والمدينة مع المركز الميتروبوليتاني. إنّ علاقة البادية بالمدينة في الريف الشرقي هي أسَّاسا علاقة خضوع : خضوع تُفرضه الزبونية الاقتصادية كنتيجة للتناقض بين وجود قوة شرائية (استهلاك) وتغييب قوة إنتاجية (العمال المهاجرون) من جهة، وتفرضه الزبونية السباسية التي هي نتيجة رغبة في الحفاظ على مكتسب حياتي (القوة الشرائية) دون أن يعقب ذلك تُحولَ على مستوى البنيات الانتاجية التي يعتبر تطورها بمثابة دعامة مادية لكل تحول سياسي. إن الهجرة والتهريب كعاملين ساهما بقسط كبير في حل بعض مظاهر أزمة التشغيل بالنسبة للفلاحين الذين يشكلون معظم سكان الريف الشرقي، لا يمكن لها أن ينتجا إلا بنية مفككة وهشة على المستوى الاقتصادي، وبالتالي لا يمكن أن ينتجا إلا بنية هشة على المستوى السياسي، بمعنى أن الخضوع للمركز لا يمكن أن يتم عن طريق المشروعية الديموقراطية، وإنما عن طريق الضغط وآلاكراه، الشيء الذي يضيف هوة أخرى بين المركز والمحيط بجانب الهوة الاقتصادية : هوة سياسية واجتماعية تزيد في تعميق الصراع بين المحيط والمركز.

إن التوزيع اللامتكافىء للفرض على المستوى المجالي تتضرر منه المناطق بنسب متفاوته، لكنه يبدو ان هناك مناطق ليست بالفقيرة ولا هي بغير نافعة الى درجة اهمالها، فتمسامان مثلا، في أقصى الشمال الشرقي للبلاد، تعتبر منطقة هامة على الصعيد البشري وما تقدمه من امكانيات زراعية وبحرية، وبالرغم من ذلك، فهي لا تتصل بالعاصمة الاقليمية (المناظور) الا بطريق رديء شيد اثناء الاستعمار الاسباني للمنطقة، وما يزال على حاله، الى درجة ان المسافة التي تربط بين مركزتمسامان (سوق الخميس، وهو أكبر اسواق منطقة «الريف» اطلاقا) ومدينة الناظور .. وان كانت هي نفس المسافة الرابطة بين الرباط والدار البيضاء، اي حوالي ٩ كلم .. يمكن ضربها في أربعة ، ذلك لان المسافر المتوجه من الرباط الى الدار البيضاء على متن القطار يستخرق صفره ٤٥ دقيقة ، بينها المسافر الذي يستقل الحافلة من الناظور الى سوق خيس تمسامان والعكس ، فان سفره يستغرق احيانا اربع ساعات . ان هذه الحالة الأخيرة ، من وجهة نظر سيكولوجية العلاقة مع المجال ، توحي ننا بأن المسافة الفيزيقية (٩ كيلومترا) قد تحولت الى مسافة فينومينولوجية يمكن تقديرها به ٣٠١٠ كلم ، ناهيك عن المضار الاقتصادية لهذا العطب الملحوظ على مستوى التوفيق بين الزمان والمكان .

## التجهيزات الجماعية كمحلال للتمييز الاجتماعي . المجالي: مستوى المنطقة ومستوى الحي.

تعتبر الابحاث التي أجراها (1974) Béguin حول تنظيم المجال في المغرب إحدى المساهمات الاساسية في تحديد بنية العلاقات المجالية وتراتبها وتمفصلها وبالتالي فان التصنيفات التي صاغها بمكن الاعتماد عليها كمنطلق في التحليل مع تحييل (أو تحيين) معطياتها، الا أن التحليل السوسيولوجي ينبغي ان يتجاوز هذه التصنيفات المورفولوجية والوظيفية ليتناول تمفصل المجال في اطَّار تمفَّصل السلطان. من هنا فان التجهيزات الجماعية لا تعبر فقط عن استجابة لحاجة المستعملين لها والتي تفرضها المفعولات النافعة للتجمع، كما أن البحث عن أصلها وتطورها لا ينبغي ان يتم فقط داخل تناقضات التراكم الرأسمالي (Guillaume, 1977: 303) بل ينبغي النظر الّيها على اساس رهان اجتماعي مرتبط بتوزيع السلطان ايضا على الصعيدين الوطني والمحلي، فكم من تجهيزات جماعية وفرتها الدولة في هذه المنطقة أو تلك وفي هذه المدينة أو تلك، لمجرد انتهاء وزير قوي لهذه المنطقة أو تلك المدينة غير أن التجهيزات الجماعية ينبغي قراءتها في اتجاه رغبة مزدوجة: رغبة الرأسمال في تقويض البنيات التقليدية وخلق بنيات جديدة تتطابق ونزعته الهيمنية، ورغبة السلطان السياسي في فرض تواجده المادي والرمزي معا على مستوى كل جزء من المجال، اي على مستوى والمحلى انها الواجهة الرئيسية للسلطان والتي تساهم في خلق العلاقات الاجتماعية عن طريق أنتاج جزء من القانون الاجتماعي، (Guillaume, 1977: 305)، وإذا كانت التجهيزات الجماعية ضرورة تفرضها كها اسلفنا حاجيات المستعملين والمفعولات النافعة للتجمع، فهي تعتبر ايضا كمحلال Analyseur (أي كأداة نستطيع بواسطتها القيام بتحليل معمق ومضبوط) للتمييز الاجتماعي ــ المجالي على مستوى المنطقة والحي معا (الحي كمجال ممتلك طبقيا)، وهو ما سنحاول تبيانه من خلال الأمثلة التي سنسوقُها في قطاعي التعليم والصحة، معتمدين في ذلك على آخر الاحصائيات المتوفرة لدينا وتتعلق بسنوات ١٩٨١، ١٩٨٢، ١٩٨٣ (عن النشرة الاحصائية السنوية للمغرب لسنتي ١٩٨٣، ١٩٨٤). (مديرية الأحصاء، ١٩٨٤/١٩٨٣). القوى داخل المجتمع، فإن كل نسق التعليم من أهمية في إعادة انتاج القوى المنتجة وعلاقات القوى داخل المجتمع، فإن كل نسق اجتماعي متطور مجاول باستمرار امتلاك هذا القطاع. وللتجهيزات الاجتماعية التربوية وظيفة وحقن الدولة والتراتبية على جميع المستويات بجعنى أرغام الافراد على تبين الدولة والتراتبية واستدخالها، (Collectif, 1973: (اقام وفيفة إنتاج الحضوع وقبول الأمر الواقع. وإذا ما اعتبرنا هذه الوظيفة صحيحة، وأماذا نلاحظ هنا الدولة من طبيعة الحال هو تمهم التعليم قصد اعادة انتاج علاقات القوى السائدة، لكن التناقض، المتعلقة بالأمية والتمييز على مستوى المجتمع أو على مستوى المبائدة، لكن التناقض، المعالم أو على مستوى المجتمع أو على مستوى المتعلق إلى بملاقات الملاسسة ذاتها، هي التي توجد، في رأينا، من وراء التمييز المجائي والطبقي في التعامل مع مستعملي الملارسة وزيائها، فولوج الملدرسة هنا مرتبط بالثقل رأي بعلاقات المؤى المتوى المتوى المتوى المتوى المتوى المتوى المتحدة والحيرات المادية والمجهيزات التربوية كجزء منها. وذلك ما يمكن أن نلاحظه من على المتاوى التاليا والتجهيزات التربوية كجزء منها. وذلك ما يمكن أن نلاحظه من خلال التاليات المال المناول التالي

إن الجدول السابق - الذي يمثل أرقاما تقديرية صيغت انطلاقا من معطيات إحصائي ١٩٧٦ - ١٩٨٣ والنشرة الاحصائية السنوية للمغرب لسنة ١٩٨٣ - يين لنا بوضوح الفوارق الهامة بين إمكانيات التمدرس المتوفرة في المتروبول (المركز) والامكانيات المنوسة الفوارق الهامة بين إمكانيات المستوى مؤسسات التعليم الابتدائي والثانوي هناك في الدار الميضاء الكبرى مؤسسة واحدة كل ١٩٤٥ فردا تتراوح أعمارهم بين ٥ سنوات و ١٩ والفوارق تعيد تقريبا نفسها سواء أتناولنا عدد الأقسام أوعدد أعضاء هيئة التدريس. لكن أهم الأرقام التي تبين لنا بوضوح التفرقة المجالية في ميدان التجهيزات التربوية هي نسبة أهم الأرقام الذي أي الجلول تبين الفوارق بين المركز والمحيط (١٧/ هي نسبة التمدرس في الدار البيضاء الكبرى و ٤٠٪ في الريف الشرقي ، أي بفارق ٧٧/). هذا الشرة الاحصائية السنوية (٢٧/). هذا الشرة الاحصائية السنوية (٢٤/) فإن الدار البيضاء الكبرى كها زى تسجل معامل تشتت قيمة ٣-٥٥ ، وهي قيمة ذات دلالة بالنسبة للموضوع الذي يشغلنا : موضوع التمركز والسيادة.

ما لاحظناه بالنسبة للتوزيع الجهوي لمؤسسات التعليم الابتدائي والثانوي ونسب التمدرس في هذا المستوى من التعليم يمكن أن ينطبق إلى حد بعيد على التوزيع الجهوي للطلبة الجامعين (أي الطلبة الذين بحضرون إجازة التعليم العالي لمدة أربع سنوات) حسب أصلهم الجغرافي، ومن خلال الجدول التالي نستنتج أن شباب المركز لهم حظوظ

كبيرة في ولوج الجامعة (إذ نجد أن ٢, ٩٪ و٨٪ على التوائي من الشباب البالغ ما بين ١٩ و ٢٤ سنة في كل من الرباط ـ سلا والدار البيضاء الكبرى يوجدون حاليا في الجامعة)، بينها تقل كثيرا هذه الحظوظ في المحيط (٥, ٢٪ من هؤلاء الشباب فقط يوجدون في الجامعة بالنسبة لمتطقة الريف الشرقي). وإذا ما حاولنا التعمق في تشريح الوضعية داخل نفس المنطقة، سنجد الفرق هاثلا بين الأحياء الراقية والاحياء الهامشية الفقيرة، اذ تنتقل نسبة التمدرس الجامعي من ١, ١٥. أي الدار البيضاء ـ آنفا إلى ٩, ١٪ في أحياء عمالة بن مسيك ـ سيدي عثمان، والجدول التالي بيين ذلك :

توزيع مؤسسات التعليم الابتدائي والثانوي العمومي ونسب المتدرس في المركز والمحيط

	هدد تلامید		أطفاه ميثة		مند الأنسام في			T	
ئية التعدوس	الابتدائي والثانوي	1	التدريس أي	1 1		1	علد مؤسسات	مدد السكان (55)	1141
التملوس		ه	الابتدائي والثانري	1 -	الابتدائي والثائري	-	الابتفائي والثاثري	الأصار د_11 سنة)	g <sup>2</sup>
	(-4)		(1)	ξ	(g)	با	(+)	ტ	السالة
ZTV	714911	PT	37725	11	TPoSI	1337	. 12.	4.4.449	الدار اليضاه
χ <u>ε</u> ,	TPAYA	VA	PAT	FA.	7271	77°-2	41	TY1, TAE	الكبرى الريف الشرقى
/AA	TAVAT	ξA	SATY	at	3774	9AY	724	T12,011	15 PURI _ 61.5 1
7,74	7417-1	DΥ.	7.77	11	FA37	74.Y	17	107,171	فين السبع ـ
730	TVolo	۰۰	1140	1.	4aV	1 (7)	71	AV7, VO	دلي الصدي الحدية _ زناتة
704	14305	٥٣	T*A*	17	1117	1717	7.0	111,198	مين الشق ـ
7,0V	175551	7.8	TV'A	n	na	TA-1	Α.	TFA,000	الحي الحسق ابن صيك ـ سيدي حثمان

الممدر: مديرية الاحصاء، ١٩٨٣.

## ملحوظة:

- الأرقام التي يتضمنها الجدول تتعلق بالسنة الدراسية ١٩٨٣-١٩٨٣، وتشير الى التعليمين العمومي والخاص (الحن باستثناء العمود (د)\* حيث يتعلق الأمر بالتعليم العمومي المزدوج فقط. كما ننبه بأنه لم نتمكن من حساب التمدرس على مستوى التعليمين الابتدائي والثانوي معزولين (كل على حدة) نظرا لصعوبة تقدير عدد السكان القابلين للتمدرس على مستوى كل فئة عمر ١٢٠٥ سنة و١٩٠٩ سنة، بينا تتوفر لدينا إمكانية تقدير السكان الذين هم في فئه السن ١٩٠٥ سنة.
  - \* \* عَثْلُ هذه العمالات الخمس العمالات الكونة للدار البيضاء الكيرى.

## توزيع الطلبة الجامعيين (السلكين الأول والثاني) حسب أصولهم الجغرافية (السنة الجامعية ١٩٨٥\_ ١٩٨٦)

نسبة	عدد الطلبة	عدد السكان (فئة الأعمار	الاقليم أو العمالة
التمدرس	الجامعيين	من ١٩ إلى ٢٤ سنة	
4, Y	330 71	V	الرباط ـ سلا
A, *	V•• 77	4.0	الدار البيضاء الكبرى
Y, 0	07• 7	14	الريف الشرقي
10,1 Y,A 0,A Y,• •,q	003 A/ A// T A// T A// T A// T A// T A// T A// T A// T A// T A// T	63.4.1 64 64 64.1	التوزيع حسب عمالات الدار البيضاء الكبرى: الدار البيضاء آنفا عن الشن / الحي الحسني عين الشن / الحي الحمدي عين السبع / الحي المحمدية - زناتة بن مسيك / سيدى عثمان المجموع الوطني

المصدر : المغرب الجامعي ١٩٨٥ ـ ١٩٨٦، نشرة وزارة التربية الوطنية، المغرب.

٧ ـ قطاع المسحة : من وجهة النظر التي تهمنا، لن نتعرض لقطاع الصحة في تضميناته الاجتماعية المختلفة كدوره في إعادة إنتاج القوى المنتجة مثلا، فقط يهمنا كواجهة للدولة تضمين من خلاله ، أي من خلال مؤسسة المستشفى وسلطان الأطباء والمرضين المنتديين لتصريف سلطان الدولة وسلطان الدولة وسلطان الدولة وسلطان الدولة ليست مضطرة إلى أن تتواجد في كل مكان بنفس الثقل، فهذا الوجود مكلف، وهي تختار التواجد الأكثر مردودية رمزية بأقل تكلفة مادية . والتمييز الذي يمكن أن نلاحظه على مستوى التجهيزات الصحية ، المعومية منها بالخصوص، بقدر ما هو مرتبط بجدلية المداودية المردودية / مدينة ، بقدر ما هو مرتبط أيضا بجدلية المردودية .

انطلاقاً من جدلية والمركز / المحيط، نجد المنطقة الميتروبوليتانية تحتكر سنة ١٩٨٣ حوالي ٤٨٪ من أطباء القطاع العمومي (٧٢٩ طبيبا من ضمن ٥١٧ طبيبا في كل التراب الوطني) و (٤٦,٥٪ من أطباء القطاع الخاص ١٠٨ من ضمن ١٣٠٨ طبيبا في جميع مناطق المغرب) و ٢,٦٦٪ من صيادلة القطاع العام، و ٤٨,٣٪ من الصيادلة في القطاء الخاص، و٢, ٦٤٪ من أطباء الأسنان في القطاع الخاص، إلخ. وإذا أخذنا كمثال العلاقة بين المركز والمحيط على مستوى كل التجهيزات الصحية، سنرى بوضوح كيف تتحدد علاقة اللامساواة بينهما، وهو ما يمكن أن نستنتجه من الجدول التالى :"

توزيع الخدمات الصحية بناء على معطيات النشرة الاحصائية السنوية للمغرب لسنة ١٩٨٤

المجموع	الريف	الدار البيضاء ـ	المنطقة
الوطني	الشرقي	الرباط	التجهيزات الصحية
7. 977	7.4	7017	عدد السكان (تقديرات ١٩٨٣)
1017	17	V74	عدد الأطباء في القطاع العمومي
18 64 5	77 • 77	378 3	عدد المواطنين للطبيب الواحد
19 . 49	<b>70</b> V	٤ ٥ ٥ ٥	عدد المرضين والمختصين التقنيين
1 • 9 9	۱۷۰٦	777	عدد المواطنين للممرض الواحد
70 V97	£1V	٦٩٠٨	عدد الاسرّة
۸۱۱	1 27*	٥٠٩	عدد المواطنين للسرير الواحد

المصدر: مديرية الاحصاء، ١٩٨٤.

إن هذا الجدول لا يعطينا كل التفاصيل المتعلقة بلاتكافؤ الأقاليم والمناطق من حيث الاستفادة بالتجهيزات الصحية العمومية، فمحور الدار البيضاء الرباط هو المنطقة الوحيدة في المغرب التي توجد فيها مراكز صحية جامعية (مركز واحد في الرباط وآخر في الدار البيضاء)، وبالتاتي فإن هذه المراكز، نظرا لامكانياتها التقنية المتطورة، ونظرا لتأطيرها الطبي المتطور أيضا (بحيث نجد جل الأطباء العاملين فيها من الأساتلة الجامعيين) فانها تقدم خدمات صحية وطبية متميزة نوعيا لا يمكن أن تقدمها أصلا مستشفيات المناطق المحيطية، هذا ناهيك عن كون التأطير الطبي في المركز (محور الدار البيضاء - الرباط) يتمنع بنسبة هامة من الأطباء المتخصصين، بينا تقل هذه النسبة في مناطق المحيط. والجدول المتالي يوضح التوزيع الجهوي اللامتكافيء للأطباء المتخصصين وغير المتخصصين:

YYY

الاقتصادية	المناطق	 الاطباء	تمذيم
~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	المناحوي	 PUP 31	بوريح

النسبة المئوية للمتخصصين	المتخصصون	الطب العام	المجموع	النطقة
0			-	
٧٦,٥	/33	140	PVT	الشمال الغربي
٦٨,٥	440	171	7/3	الوسط
٤٨,٤	7.	٦٤	371	تانسيفت
٤١,٧	٨Y	79	77	الشرق
44,0	777	00	91	الوسط الجنوبي
٣٢,٧	77	٧٤	11.	الوسط الشمالي
۳۰,۰	٤٠	94	177	الجنوب
۲۱,۰	947	۱۹٥	1017	المجموع الوطني

المصدر: مديرية الاحصاء، ١٩٨٤.

إن تقديرا استقرائيا بناء على قراءة هذا الجدول يبين أن المنطقتين الاقتصاديتين : الشمال الغربي والوسط (حيث تعتبر الرباط والدار البيضاء عاصمتها بالتتابع) تحتكران أزيد من ٧٨٪ من مجموع الأطباء المختصين العاملين في القطاع العمومي (٧٧٦ طبيبا مختصا في هاتين المنطقتين من ضمن ٩٢٦ طبيب مختص عامل على الصحيد الوطني). واذا اخذنا بعين الاعتبار نسبة المختصين على مجموع الأطباء مختمين وغير مختصين فإن هلم النسبة تكون في مصلحة محور الدار البيضاء الرباط (ضمن منطقتي الوسط والشمال الغربي في الجدول) وعلى حساب المحيط (باقي المناطق، ومنها منطقة الشرق التي يعتبر

الريف الشرقي جزءا منها). إضافة إلى هذا اللاتكافؤ على مستوى نسبة المتخصصين من أطباء القطاع المحمومي، هناك غياب الكثير من التخصصات الطبية في المحيط، ففي الريف الشرقي مثلا يتعدم أصلا الأطباء المختصون في أمراض الأذن والأنف والحنجرة وأمراض الأطفال وأمراض العيدن والأمراض الجللية وأمراض القلب والأمراض المعلية ومن نتائج انعدام التكافؤ هذا اضطرار المواطنين إلى طلب خدمات الأطباء في المركز سواء في القطاع العام أو الخاص.

### الخلاصة

من خلال هذه الدراسة المقارنة التي قمنا بها يبدو جليا أن امتلاك المجال وتنظيمه يخضح بالأساس لبروز بجال سائد اقتصاديا وسياسيا. فطبيعة الرأسمال تفضل التمركز، والتمركز يخلق بالضرورة هوامش تمثل بالنسبة له مصدر ضخ وسريان في آن. وإذا ما سمحتا لانفسنا باستعارة مثال من الفيسيولوجيا، يمكن تشبيه المركز بالقلب الذي يتجمع فيه الدم والذي يمثل المحرك الاماسي للجسم (أليست منطقة الدار البيضاء الرباط القلب النابض للمغرب؟)، بينا المحيط (أو الهوامش) يمكن اعتباره بمثابة عضلات تختلف أهميتها من منطقة إلى أخرى وتربطها بالمركز شرايين وأوردة تكون وظيفتها هي ضخ الدم وسريانه في الجسم حسب حاجيات معينة.

ويمكن القول أن من أخطار التمركز في بلد لا يخضع لتخطيط علمي براغماي هو ظهور السيفائية الحضرية ـ التي تحدثنا عنها في هذا البحث ـ في غياب انسجام في الشبكات الحضرية وتوزيع متكافيء للقرص (الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية) بين غتلف أجزاء المجال الوطني. وكنتيجة فذا التناقض يرتفع الضغط في المركز إلى حدود الانفجار (كمثال على ذلك الاحداث العنيفة في مارس ١٩٦٥ ويونيو ١٩٨١ بالدار البيضاء)، وتتصلب الشرايين التي من المفروض أن تغذي الهوامش إلى درجة أن بعض المناطق بمكن اعتبارها في حالة قصوى من العجز الهيكلي (وأحسن مثال على ذلك تحول مدينة المواشش في شمال البلاد من مدينة هامة اقتصاديا وصناعيا إلى مدينة يخيم عليها المجود الاقتصادي والتقهقر الحضري.

إن غياب تخطيط علمي براغماتي من جهة ، ووجود نقيضه المنطق في الأخذ بالطريق الليبرالي من جهة أخرى، يمكن اعتبارهما أصل هذا التناقض الصارخ بين المركز (كمجال سائد) وبين المحيط (كمجالات مسودة)، وضمن المجالات المسودة توجد تقريبا كل الوادي المغربية، إن البوادي تجرد تدريجيا من كل شيء : من رأسمالها، من مثقفيها، من البوادي المغرفة، إن البوادي أنجاه واحد (بادية - مدينة) تكاد تمثل الدعم البشري لظاهرة المتمركز الحضري. طبعا لا يستطيع الملاحظ الجيد أن ينكر بعض مجهودات أصحاب القرار للمحدم المركز وهجر البوادي، وأيضا مجهوداتهم في محاولة إيجاد تناخم بين ختلف المجالات الوطنية كوضع قيود للاستثمارات في المركز وتشجيمها في المحيط، لكن بدو أن المجالات الوطنية أن المناسبة المحيط تجنبا لارتفاع الضغط في المركز وتفاديا الأي المركز وتفاديا الأي المحيط تجنبا لارتفاع الضغط في المركز وتفاديا الأي الفجار، أكثر ما تترخى التناقض من المركز إلى المحيط المجال الوطني. إن ما يقوم به أصحاب القرار في بهاية المطاف بهدف إلى الحفاظ على سلامة القلب المركز، أكثر عالميت يعدف إلى سلامة القلب (المركز) أكثر من من من من من من من ويه، في سلامة القلب إلمارة باقي الأحوادة بن من من من من من من من من ويه، في سلامة القلب (المحيط أو الهوامش).

من جهتنا نعتقد أن تقريب الهوة، تدريجيا، بين المركز والمحيط، يمر أولا عبر استخلال مخطط لكل الثروات الوطنية الممكنة وفي إطار توافقي مع تدعيم شبكة التجهيزات الاساسية للمناطق التي تفتقر إليها، وثانيا، عبر إعادة الاعتبار للعنصر البشري إنسانيا وثقافيا واجتماعيا. ومحق في الاخير أن نتساءل : كيف يمكن لأصحاب القرار في المركز أن يساهموا في تدفق اللم إلى المحيط، وكيف يمكن لأصحاب القرار في المدينة أن ينقذوا البادية من خطر الانيمية؟

### الهوامش

 ١ . بصدد النظرية التجزئية نحيل القاري، بصفة خاصة إلى الأهمال التالية:
 ـ جون واتربوري John Waterbury (ترجمة ماجد نعمة وعبود عطية): الملكية والنخبة السياسية في المغرب، دار الوحدة، بيروت، ١٩٨٢.

بول باسكون Paul Pason (ترجمة ياسين طعمة): «التجزؤ والتراتب في المجتمع القروي الهذيري، الفكر العربي، عدد ٣٧ - ٣٨، ينابر ـ عابو ١٩٨٥.

Harth, M.D.

"Clan Lignage et Communeuté Locale dans une Tribu Riffaine." Revue de Géographie du Marco 8.

Geliner, E.

1989 Saints of the Atlea. London: Weldenfeld & Nicoleon.

Jamous, FL

1981 Honneur et Baraka, Paris: La Maison des Sciences de l'Homme.

- ١ ـ نفضل استعمال لفظة سلطان للاشارة إلى قدرة الأفراد والجماعات على التحكم في الرأي العام وتوجه الأحداث والسلوكات، وذلك تجيزاً عن لفظة السلطة التي تعني الأشخاص أو الهيئات الرسمية التي تسهر على تدير شؤون الحياة العامة، وتقابل بهذا المحيى السلطان العبارة الفرنسية Authority والانجيليزية Power بينها تقابل السلطة عبارة Authority ولانجيليزية Power بينها تقابل السلطة عبارة Authority رفد استعمل ابن خلدون لفظة السلطان بالمؤرة الذي تتجه هنا.
- ٢ ـ انظر بالخصوص الفصل السابع والثامن والتاسع والعاشر والحادي عشر مر ممة ابن خلدون.
- الماكر وسيفالية الحضرية مفهوم يستعمله الجغرافيون وعلياء الأجتماع الحضريون وعلى رأسهم الباحث الاسباي مانويل كاستيلس. ويشير المقهوم إلى الظاهرة التي تسود الكثير من دول العالم الثالث بالمقدوم حيث نجد عدينة واحدة تستقطاب الحصة الكبرى من السكانا الحضريين في البلاد (مثلاً، تمثل كل من مدن المدار البيضاء والبخائر الساصمة وتونس العاصمة بالتوالي ٢٠٠٪، ٢٠، ٢٠٪، ١٠، ٢٠٪، بالنسبة لمجموع السكان الحضريين في البلد المعني، والماكر وسيفالية تمغي ظاهرة كبر الرأس أو ضخائته.
- م يعرف فيليب هاوزر في كتابه Manuel de le Recherche Sociale dans les Zones Urbaines الدائرة
   الاحصائية الميتر وبوليتانية المهارية Zone Statistique Metropolitaine Standard

مركزية وجيع الأراضي المجاورة، الحضرية منها والريفية، والتي تعتبر حسب بعض المقاييس الحاصة منديجة اقتصاديا واجتماعيا في المدينة المركزية، ويضيف بأن هذا المفهوم وتطور من خلال الاعتراف بأن الحلود السياسية - التعملية نسبيا - للتجمعات الحضرية، لا تتماثل مع الكيان الاقتصادي الاجتماعي الذي تمثله المدينة المركزية والمدن - التوابع والضاحية والمنطقة الريفية للجاررة، ومن خلال وعينا بضرورة الحصول على تشكيل إحصائي لهذا الكيان الجغرافي (الإجتماعي والاجتماعي).

- تفصد هنا بالتبعية الاستعمارية تبعية المغرب كبلد مستعمر (بفتح الميم) لفرنسا كبلد مستعمر
   ربكس الميم) أثناء فرض الحماية ما بين ١٩٥٦ ١٩٥٦.
- لا مؤشرات تطور السكان المشار اليها هناهي من حسابنا الخاص التي توصلنا اليها اعتماداً على
   احصائيات نتائج الاحصاء العام السنوات ١٩٦٠، ١٩٧١، ١٩٨٦. (دليل السكان القانونيين بلغرب، مديريه الاحصاء، الرباط).
- ٨. بتاريخ ١٩٧٤ أحدث المسئولون عن التخطيط في الغرب تقسيمات إدارية جديدة تعتمد على مفهوم
   الجهة الاقتصادية ، بحيث قسم التراب الوطني إلى سبعة مناطق اقتصادية هى :

عاصمتها الاداري	المنطقة
الدار البيضاء	الوسط
الرياط	الشمال الغربي
فاس	الوسط الشمالي
وجلة	الشرق
مراكش	تانسيفت
أكادير	الجنوب
مكنام	المسط الجندي

- إذ الارقام المشار إليها هنا، نظر التقادمها، لا يمكن أن تعطينا إلا فكرة تقريبية، إذ أن الحقيقة بعيدة جدا عن هذه الارقام فيها يتعلق بالوضم الراهن، وبالخصوص بعد ارتفاع سعر المارك الألمائي والفلورين الهولاندي حيث أن أغلبية المهاجرين من هذه المنطقة توجد في ألمانيا وهولاندا.
- القرا الكون مدينة مليلية لا تخضع للادارة المغربية ، ونظرا الكونها واقمة تحت نظام عسكري كقاعدة استعمارية ، يصعب علينا الحصول على معطيات حديثة .

## المصادر العربية مديرية الاحصاء

١٩٦٠ السكان القانونيون بالمغرب حسب الاحصاء العام للسكان لسنة ١٩٦٠، وزارة التخطيط، الرباط.

<sup>1971</sup> السكان القانونيون بالمغرب حسب الاحصاء العام للسكان والسكني لسنة 1971، وزارة التخطيط، الرباط.

١٩٧١ب السكان النشيطون حسب الاحصاء العام للسكان والسكني لسنة ١٩٧١، وزارة التخطيط ، الرياط .

١٩٨٢ السكان القانونيون بالمغرب حسب الاحصاء العام للسكان والسكني لسنة ١٩٨٢ ، وزارة التخطيط ، إلى باط .

١٩٨٢ب النشرة الاحصائية السنوية للمغرب لسنة ١٩٨٢، وزارة التخطيط، الرباط.

١٩٨٣ النشرة الاحصائية السنوية للمغرب لسنة ١٩٨٣، وزارة التخطيط، الرباط.

١٩٨٤ النشرة الاحصائية السنوية للمغرب لسنة ١٩٨٤، وزارة التخطيط، الرباط.

المصادر الاجنبية

#### Ascher, F.

YEL

1977 "Objets Locaux et Processus d'Urbanisation Capitaliste." pp. 88-109 in L'Objet Local (Colloque de Paris-Dauphine). Paris: UGE.

### Béguin, H.

1971 "La Ville et l'Industrie au Maroc." Tiers-Monde 45 (Janviers-Mars): 145-166.

1974 L"Organisation de l'Espace au Maroc. Bruxelles: Académie Royale des Sciences d'Outre-Mer.

#### Castells, M.

1971 "L'Urbanisation Dépendante en Amérique Latine." Espaces et Sociétés 3: 5-23.

1972 La Question Urbaine. Paris: Maspero.

### Collectif

1973 "L'Équipment du Pouvoir". Recherches 13: 35-59

### Engels, F.

1970 L' Idéologie Allemande. Paris: Editions Sociales.

### Guillaume, M.

1977 Les Équipements Collectifs, Source et Mise en Scène du Pouvoir." pp. 297-321 in L'Objet Local. Paris: UGE Hauser, M.

1965 Manuel de la Recherche Sociale dans les Zones Urbaines, Paris: LINESCO

Instituto Nacional de Estadistica

1972 Reseña Estadistica de Ceuta y Melilla. Madrid.

Lefebvre, H.

1972 "Les Institutions de la Société Post-Technologique." Espaces et Sociétés 5: 3-20.

Marx, K. & Engels, F.

1962 Manifeste Communiste. Paris: Editions Sociales.

Mas. P. de

1978 Marges Marocaines. La Have: Editions NUFFIC.

Noin, D.

1968 "Eléments pour une Étude Géographique de l'Industrie Marocaine." Revue de Géographie du Maroc 13: 55-71.

1971 Casablanca - Notes et Études Documentaries. Paris: Editions de la Documentation Francaise.

Ouariachi, K.M.

1981 Le Rif Oriental: Transformations Sociales et Réalités Urbaines (Thèse de doctorat de troisième cycle). Paris : EHESS: 213-366.



# الثقافة الاعلامية العربية: مشاكل ومقترحات

همهام سليمان موسى دائرة الصحافة والاعلام ـ جامعة اليرموك

#### مقسدمة

يقوم الاتصال الجماهيري ووسائله بدور أسامي في الحفاظ على ثقافة الشعوب، 
ونشرها بين أفراد المجتمع، وايصالها من جيل الى جيل. وتعمل الثقافة على إغناء 
الكفاءات الروحية والعقلية للانسان. بالمقابل، يحلر الباحثون والمفكرون من خطر سقوط 
الثقافة وتدني مستواها، لان ذلك يقود لانهيار الأمة واضمحلالها. وفي الوطن العربي، 
تقدم وسائل الاعلام العربية صنوفا من الثقافة الاعلامية Mass Culture عبر قنواتها 
المختلفة: الاذاعة والتلفاز والصحافة والسينها. وتنال هذه الثقافة المقدمة اهتمام المفكرين 
والمدارسين العرب، فيبدون قلقهم ازاء مستواها ونوعها، وما يمكن أن تتركه من آثار نفسية 
واجتماعية متباينة على المتلقين العرب، خاصة في النواحي المتعلقة بالتنشئة الاجتماعية 
والغزو الثقافي والاستلاب الفكري وغرس قيم جديدة لا تحت للواقع المعاش بصلة.

وتعمل الدراسة الحالية على تحديد الفروق بين انواع الثقافة التي يبدعها الفكر الانساني، ومن يبنهاالثقافة الاعلامية التي تقدمها وسائل الاعلام. ثم يتعرض البحث لاثار هذه الثقافة على المتلقين لها، وموقف النقاد من هذه الآثار على الساحتين الغربية والعربية. ونخلص في النهاية من تحديد حجم المشكلة على الساحة العربية الى اقتراح بعض الحلول الكفيلة بمواجهة آثارها السلبية. وستقدم المقترحات على صورة نموذج نظري يعالج وضع الثقافة الاعلامية العربية في المرحلة الراهنة.

## الاتصال والثقافة

حدد الباحث الأمريكي، هارولد لاسول، منذ الأربعينات من هذا القرن،

الوظائف التي يحققها الاتصال بثلاث وظائف أساسية، هي (Lasswell, 1977: 84) :

أولا \_ مسح البيئة : أي جمع ونشر المعلومات عما يقع في البيئة من أحداث على المستويين الداخلي والخارجي . وتعد هذه الوظيفه اعلامية تنولى فيها وسائل الاعلام تزويد الجماهير بالمعلومات عن الأحداث التي تقع في المحيط الانساني .

ثانيا : ربط أجزاء المجتمع من أجل إحداث تجاوب موحد ازاء الأحداث التي تقع في البيئة الاجتماعية : اي تفسير المعلومات وتحليلها، وتبيان الموقف الذي يجب أن يتخذ استجابة لها . وتعد هذه الوظيفة دعائيه تنولى فيها وسائل الاعلام الإيجاء للجماهير المتلقية بالأفكار والمواقف التي يجب أن تتبناها .

ثالثا : نقل التراث الاجتماعي ونشره : أي ما تقوم به وسائل الاعلام من نقل المعارف والقيم والمعايير والتقاليد الاجتماعية ، من جيل الى آخر، والتعريف بها . وتعد هذه الوظيفة تعليمية تعنى يتأهيل الفرد وتنشئته نشأة اجتماعية متسقة مع أهداف المجتمع وقيمه ومثله .

ومن خلال الوظيفة الثالثة، على وجه الخصوص، تتضح العلاقة التي تربط بين الاتصال وبين الثقافة ، باعتبار أن الثقافة موروث اجتماعي ينتقل من جيل الى جيل ويعمل على اغناء الكفاءات الروحية والعقلية عند الأفراد. لأجلُّ هذا، يلعب الاعلام دورا مهما في عملية التنشئة الاجتماعية . وتعرف التنشئة الاجتماعية بأنها العملية التي يتعلم الأفراد بُوجِبِها الالتزام بطراثق الجماعة وعاداتها، مما يمكنهم من العيش بوصفهم أفراداً في جماعة (عاقل، ١٩٧١ : ٩٧)، وهذا يعني أن التنشئة الاجتماعية عملية تعلم مستمّر طيلة الحياة، يكتسب المرء خلالها المعاييرٌ والقيم والأفكار والتقاليد، التي يتمثُّلها في سلوكه الاجتماعي، وتساعده بالتالي في أن يصبح عضوا فاعلا في المجتمع ومشاركا في نشاطاته المختلفة، ضمن الأطر الاجتماعية المتعارف عليها والمعمول بها. وفي المجتمع الحديث تقوم وسائل الاعلام بدور فاعل في عملية التنشئة الاجتماعية بصورة موازية ومكملة لما تقوم به المؤسسات الاجتماعية الأخرى، باعتبار أن الأفراد يتعرضون الى هذه الوسائل، ويتأثرون بمضامينها، وبالأفكار التي تطرحها. ويزيد في خطورة هذا الدور، الوقت الذي يكرسه الأفراد للاعلام في المجتمعات الحديثة، ومنها المجتمع العربي. وتجيء أهمية وسائل الاعلام في هذا كله، من أن التعرض لها يظل مستمرا، في الأغلب طَّيلة الحياة منذ الطفولة وحتى نهاية العمر. أما بالنسبة للمؤسسات الاجتماعية الأخرى، كالمدرسة مثلا، فان الالتحاق بها يتوقف بعد فترة من الزمن. وهنا لا يسعنا الا أن نعترف بخطورة وسائل الاعلام، ويخطورة الأثار النفسية والاجتماعية التي تترتب على التعرض لها. بل ان دور وسائل الاتصال في التنشئة الاجتماعية، يلقى على الاتصال الجماهيري ووسائله مسؤولية ضخمة وخطيرة في آن واحد باعتبار أن الاعلام هو الآخر مؤسسة اجتماعية، مثل المؤسسات الأخرى، الأسرية والتربوية والدينية والثقافية، التي لها دور في غرس القيم الاجتماعية وصقل الشخصية. من هنا كانت ضرورة الاهتمام بمضامين الثقافة الاعلامية التي تقدمها وسائل الاعلام، ومن هنا كان الاهتمام الذي يوليه الباحثون العرب لها.

750

## الثقافة وأنواعها

تموف الثقافة Oultura بأنها «المخزون الجماعي للمعرفة والخبرة والمعنى والمتقدات والقيم والمواقف والأديان ومفاهيم الزمان والمسافة (المكان) التي تكسيها مجموعات كبيرة من الأجيال المتعاقبة ((١٩٥٥- ١٩٥١). وفي اللغة العربية، فإن كلمة الأواد وتتوارثها عن الأجيال المتعاقبة ((١٩٥٥- ١٩٥١). وفي اللغة العربية، فإن كلمة الثقافة تعني «الحقيق والمداية والتهديب»، فالعرب تقول: «ثقف الرمح سواه، والولد علمه وهذبه، والثقيف من الرجال الشديد الحلق، (جاد، ١٩٨٧ : ١٤) الحكيم، المي تحفر المدلولات العمليلة التي تحفل المهاني التي تحليم ألماني التي تحفيلة الكلمة الثقافة الى جوهر المدلولات العمليلة التي تحفل شخصيته الكلية. لذا يمكن القول أن الثقافة هي التتاج الفكري الذي يؤدي بعد الثنار به الى احداث تبدلات نفسيه واجتماعية في المتلقبن له. وتعد وسائل الاتصال من الثنوب المهمة التي تقوسل بها الثقافة الى الاستمرار والانتقال خاصة بسبب ما تحفلي به هذا التعراز الوسائل من انتشار واسع في عصرنا الحالي المعروف باسم عصر الاسمال من هذه المنطقات، يميز الباحثون الآن بين أربعة مستويات (أو أنواع) للثقافة. ويتم هذا النميز من خلال علاقة كل واحدة بالفنان المنتج والناقد والخمهور المنطق. وهذه المستويات هي (عادا علاقة كل واحدة بالفنان المنتج والناقد والجمهور المنطق. وهذه المستويات هي (عادل علاقة كل واحدة بالفنان المنتج والناقد والجمهور المنطق. وهذه المستويات هي (عاد) علاقة كل واحدة بالفنان المنتج والناقد والجمهور المنطق. وهذه المستويات هي (حداد) علاقة كل واحدة بالفنان المنتج والناقد والحمود والمناقد والمدويات علاقة كل واحدة بالفنان المنتج والناقد والمجمود والمناقد و

اولا - الثقافة الرفيعة Elite Culture : وهي ثقافة الصفوة التي تبدعها الموهبة الخلاقة لرواد الفحر والأدب والفنون. وتتميز هذه الثقافة بجديتها وأصالتها ومراعاتها للتقاليد الجمالية وضعومها لقواعد النقد وأصوله. وفنان الثقافة الرفيعة مفكر طليعي يرسي الأسس والنظريات، وراثله في هذا كله الحقيقة والكشف عنها. وهو زاهد لا ينحني أمام المؤثرات وضغط الجماهي، عافظ على استقلالية فكره، ويكون حريصا في ذات الوقت على عدم الاخلال بقواعد الابداع التي يتمسك بها النقاد. لأجل هذا، تزدهر، في الثقافة الرفيعة، أفكار مثل الفن للفن، وبرج الفنان العاجي، هذه الأفكار التي تعكس استقلالية الفنان أفكار مثل الفن للفن، وبرج الفنان العاجي، هذه الأفكار التي تعكس استقلالية الفنان وأصلامة ورهده. من هنا، فإن علاقة الفنان بالناقد تكون علاقة وثيقة، يحرص الجانبان على مراعاة اصوفا الفنية واخترامها. أما بالنسبة للى الجمهور المثلقي، وغم أهميته بالنسبة للى المجمور المثلقي، وغم أهميته بالنسبة اللى المحمور مثل ذلك دور المنتج الفني، الذي لا يستطيع أن يملي موقفه على الفنان الأصيل ولا يستطيع أن يؤثر على أفكاره أو إنتاجه.

ثانيا ـ ثقافة المأثورات والفتون الشعبية Folk Culture وهي ثقافة الموهبة الطبيعية للفنان

الذي ينتمي الى الفئات الشعبية، وينبئق عنها، ويعبر عن أحاسيسها بالغناء والرقص والرسوم الشعبية. وحتى قيام الثورة الصناعية كانت هذه الثقافة تمثل ما ابدعته الجماهير من فنون عبرت عن مشاعرها وأحاسيسها. فنان المأثورات الشعبية هو اذن من الشعب، ولهذا لا يوجد دور للناقد أو المنتج الفني في ابداعه، لأن علاقة الفنان بجمهوره هي الأصل. وهذه علاقة منينة ومباشرة ونابعة من الضمير الاجتماعي.

ثالثنا ـ الثقافة الشعبية Popular Culture : وهي الثقافة المستمدة أصلا من ثقافة المأثورات والفتون الشعبية ، والتي تأثرت نتيجة استعمال التكنولوجيا وادخالها عليها . في هذه الثقافة يلعب المنتج الفني دورا مهها في العمل الفني مؤديا ذلك الى تقديم نتاج متأثر بلدق المنتج ليعب المنتج الفني ادن في الثقافة الشعبية ، يقف حداً فاصلا بين الفنان وجمهوره ، ورغم هذا ، يتميز فنان الثقافة الشعبية باستقلالية نسبية وتكريس وقته لعمله ، ساعيا بكل طاقته لرضاء جمهوره وإمتاعه .

رابعا - الثقافة الاصلامية Mass Culture وهي الثقافة التي تقدمها وسائل الاعلام (الصحف والمجلات والكتب الشعبية Paperbacks والمناخذ والتلفاز والسينا) الى جهرة المتلفن. والمجلات والكتامة في البرامج الاذاعية والتلفازية والسينمائية، والموضوعات الصحفية والمواد الخفيفة، التي تنتج بهدف تسويقها على الجماهير الغفيرة، فهى سلم مصنفة تسعى قدر الامكان الى إرضاء الجمهور المتلفي لوسائل الاعلام Mass Audience، ويتميز بأنه يشمل الناس من غتلف بسبب ضخامت، جهور الاعلام Mass Audience، ويتميز بأنه يشمل الناس من غتلف نثات المجتمع وقطاعاته على تباين مستوياتهم الثقافية والاقتصادية على المناس عن غلف الذين يتلقون الرسائل الاعلامية، غير معروفين للمرسل الاعلامي، وغير مترابطين لا يتصلون أو يتواصلون الاقليلاء غير معروفين للمرسل الاعلامي، وغير مترابطين لا يتصلون أو يتواصلون الاقليلاء الي ضغة البهاء رخم التأكيد الكبير على حقوق الأفراد وكرامتهم، وسبب التقلم الصناعي الذي شهدته المجتمعات الحديثة، وخاصة الغربية منها، ولازدياد الراحاء وأوقات الفراغ، فإن اقبال افراد هذا الجمهور على وسائل الاعلام، ونتاجها من الثقافة الإعلامية، كبير جدا.

ويوجه النقاد والمفكرون والباحثون النقد، الشديد أحيانا، الى الثقافة الاعلامية خاصة في الدول الغربية. ويوجه النقد الى هذه الثقافة لبساطة موضوعاتها التي تطرحها، وتشابه مضامينها ما بين قصة وأخرى، وغلبة طابع المبالفة عليها (ففيها البطل الذي ينتصر رغم كل الصعاب، والحبيب الذي يموت من أجل حيه). ولا غرابة في ذلك، اذ أن هذه الثقافة تعمل على ارضاء قطاع عريض من الجمهور المتلقي واجذابه لها بأي صورة، فيخلب عليها التسطيح، وعلى فقراتها التكرار والتطويل بدون داع أو مبرر. ولان هذه الثقافة أصبحت صناعة، فإن القائمين عليها قلة من المنتجين المحتوفين المختصين باشباع

حاجات الجماهير العريضة الى مواضيع مبسطة ومسطحة تريحها من عناء يوم حافل، تملأ أوقات فراغها، وتعود بالتالي على المنتجين بالربح الوفير واليسير. في هذه الثقافة يتحكم المتج عمليا بالنتاج الفني، ويصبح الفنان رهينة بيد المنتج يحركه كيفها شاء.

وينظر الباحثون للثقافة الاعلامية على أنها ذات مضمون هابط المستوى، لا تدفع الى النفكير، بل تقدم إجابات جاهزة وسهلة وصورا نمطية. وهي لذلك لا تنمي الادراك، بل على العكس من ذلك، تخلق وعيا مشوها ومبسطا غير كامل، واطمئنانا مزيفا، لان الجمهور يستجيب لها بشكل غير نقدي. لقد خلطت الثقافة الاعلامية بين مستويات الثقافة جمعها، وقدمت ثقافة هابطة المستوى، وسطا أو دون الوسط، بهدف ارضاء قاعدة كبيرة من الجماهير، ولم تكتف هذه الثقافة بما حققته من تحطيم لحواجز الطبقية والتقاليد، بل أخلت تؤثر أيضا على الأذواق والقيم، تفعل فعلها فيها بسبب تعرض الجماهير المستمر والمتزايد لها، وتأثرها جها، بصورة أو بأخرى.

ويتواجد هذا النتاج ويكثر في الدول الغربية، وخاصة أمريكا، الدولة التي تتنافس فيها وسائل الاعلام على اجتذاب أكبر عدد من المتلقين، وبالذات في بجائي النلفزة والسينيا. بل أن هذا النتاج يصنع في مراكز مشهورة ومعروفة مثل هوليود، حيث يتزاحم المتجون والاستوديوهات على تقديم البرامج والمسلسلات المثيرة، التي لا يقتصر توزيعها على تلك الدولة فحصب، بل تستوره دول كثيرة من بينها الدول العربية. كذلك تستورد بعض الدول العربية من الكتلة المشرقية، كالأعاد السولياتي والمانيا الشرقية. غير أن النتاج الاعلامي والتلفزيوني في هذه الدول لا يعتمد الاثارة أسلوباً له، بقدر ما يعتمد على المسائل والقضايا، المحلد الطاقات وتعبيها بهذف وقع درجة اعلام السكان، في مختلف المسائل والقضايا، المحلم الحقاية مكتببات الطبقة الكادحة (من عمال وفلاحين) ضد كان النهاية سلاح يستخدم لحماية مكتسبات الطبقة الكادحة (من عمال وفلاحين) ضد كان تقييمهم بلدى المفاهد الاشتراكية وشرح الشائل التي تواجه عملية التنبية، بعيدا عن تعليمهم الماني الاثارة، مما يؤدي الى تحقيق أهداف الطبقة العاملة، وتطوير الوعي الاشتراكي، أساليب الاثارة، عما يؤدي الى تحقيق أهداف الطبقة العاملة، وتطوير الوعي الاشتراكي، أساليب العام الاشتراكي، في كافة مظاهر الحياة ومرافقها (الحوة 39-40). (Sarker, 1976: 39-4).

## الجدل في الغرب حول مضامين الثقافة الاعلامية

بسبب الاقبال المتزايد على الثقافة الاعلامية التي تقدمها وسائل الاعلام، يدور جلل في الغرب، يحتلم أحيانا، بين فريقين، حول أثر هذه الثقافة على الجماهير التي تتعرض لها وتتلقاها عبر وسائل الاعلام (144-142: Fedler, 1978). الفريق الأول، يرى أن الثقافة الاعلامية، التي تقدمها وسائل الاعلام، هي من صنع تجار يهدفون باللرجة الأولى الى ملء جيوبهم وتحقيق مكاسب وفيرة، دون مراعاة للمستوى الفني والفكري، ودون أدنى اعتبار لما قد يخلفه ذلك من آثار سلبية على الجمهور المتلقى. ويقول أصحاب هذا الرأى أن المستويات الفنية للثقافة الاعلامية تبلغ أحيانا حد الاسفاف في تدنى نتاجها، هذا النتاج الذي يغرق كل فئات المجتمع، بما في ذلك الصفوة المثقفة، مؤدياً الى افساد أذواق الحميم. وهم بخصون بالتحديد بعض برامج التلفزيون، من مسلسلات اجتماعية وكوميدية وبرامج المسابقات والقصص البوليسية والأفلام، التي يعتبرونها سطحية ومملة ومكررة، لاتخدم غير غرض واحد، هو التشجيع على الهروب من الواقع. من هذا المنطلق، يرى الباحثون أن وسائل الاعلام تهدد استقلالية الانسان ,DeFleur & Rokeach (23 - 11 : 1975 : 162 - 181; Wright, 1975 : 11 - 23) فهذا النتاج، الذي يغرق المتلقى، يعمل على هدر وقته وإضاعته في غير ما ينفع أو يفيد، خاصة لتزآيد الوقَّت الَّذي يكرُّسه المرَّ أثناء حياته لمثل هذا النتاج، ويقدّر معدّل الزمن الذي يصرفه المشاهد الأميركي أمام التلفزيون بحوالي تسع سنوات، اذا ما عاش حتى الخامسة والتسين من عمره. هذا الوقت الذي ضاع هدرا على الثقافة الاعلامية كان من الممكن أن يصرف على تنمية العقل والقدرات والمواهب أو القيام بالأعمال المثمرة. صحيح أن وسائل الاعلام تقدم أحياناً نتاجا رفيع المستوى، لكن بعد أن يدخل عليه المنتجون التغييرات المختلفة، فيختلط الجيد بالردىء، وتختلط الرؤية عند المتلقى، فلا يستطيع التمييز بينهها. ويختتم أصحاب هذا الرأى وجهة نظرهم بالقول أن الثقافةُ الاعلامية، عَلاوة على أنها تهبط بأذواق الناس وتفسدها، فانها تحمل أخطارا أخرى، كتعميق سلبية الانسان والنأي به عن المشاركة المثمرة في النشاطات الاجتماعية، مما يؤدي الى ايجاد جمهور سهل القياد. إن وجود مثل هذا الجمهور السلبي يكون عاملا في تعزيز سلطوية الأنظمة السياسية، التي قد تستغل هذا الوضع لتقوية مركزها. أخيراً، يرى هذا الفريق أن الاعلام، وخاصة التلفزيون، قادر على أن يخدر بدل أن يثير، وأن يقتل الحواس ويخنق الابداع، ويضعف ملكة النقد والتحليل، لاعتماد جمهوره المتلقى على البرامج المصنعة التي تقدّم الأجوبة جاهزة، وتقدم الترفيه بصنوفه كافة بقوالب تصعب مقاومتها.

بالمقابل، فان الفريق الآخر يرفض القبول بما ينادي به الفريق الأول من مضار للثقافة الاعلامية. ويرى هذا الفريق أن الاعلام يلعب دورا محدودا في تقرير المعايير المتافية والقيم الاجتماعية ، لأن المؤسسات الاجتماعية المختلفة التي تقوم بعملية التنشئة الاجتماعية . كالأسرة والمدرسة والمجتمع والدولة ، هي التي تقرر تلك المعايير والقيم بالدرجة الأولى . هذا ، فان دور وسائل الاعلام في عملية التنشئة غير ذى بال، لأن نقاد الثقافة الاعلامية قد بالغوا في التأكيد على قوتها وأثرها على الجمهور المتلقي . غير أن أصحاب هذا الرأي يقرون بأن نتاج وسائل الاعلام متوسط المستوى في الأغلب، لكنهم يضيفون بأن تقديم نتاج جيد المستوى بين حين وآخر، يجيل بالكفة ، ويحسن من الصورة القاتمة التي يرسمها أصحاب الرأي الأول، باعتبار ان مفعول مثل هذا النتاج الجيد سيترك

أثره الطيب ولا ريب على جمهور المتلقين. من هنا، فان هذا الفريق لا يقر بأن وسائل الاعلام تسهم في ايجاد جمهور سلبي. ويسوغون موقفهم هذا بالسؤال التالي : كيف يمكن تفسير ازدياد أعداد المكتبات العامة والمسارح والفرق المسرحية ودور الأوبرا والمتاحف، وزدياد اقبال الجماهير عليها، والتهافت على شراء الكتب الشعبية؟ وغنتم هؤلاء وجهة نظرهم بالقول أن الثقافة الاعلامية هي نعمة للناس يمكن الاستفادة منها على نطاق واسع، بعكس ما حدث في الأزمنة الغابرة قبل اختراع وسائل الاعلام، حين كانت الجماهير مسحوقة غارقة في دياجير الفقر والجهل والأمية، وحين كانت الثقافة والمعرفة حكرا على فئة صغيرة العدد كثيرة الامتيازات.

نخلص من طروحات هذا الجدل الى تقرير بعض الحقائق : أن وسائل الاعلام، منذ اختراع المطبعة في القرن الخامس عشر (هذا الاختراع الذي آذن بقودم عصر الاتصال الجماهيري)، قد لعبت دورا مهما في تفجير المعرفة وتثقيف الشعوب. ولقد أسهمت ثورة المرفة اسهاما جذريا في تنمية الانسان وقدراته، وحققت له مكاسب اجتماعية وسياسية واقتصادية متعددة. لكن، ومن ناحية أحرى، فان وسائل الاعلام الحديثة بما بلغته من تقنية عالية، وانتشار واسع، صارت تستغل حاجة الانسان الماسة لها، وتقدم النافع المفيد جنبا الى جنب ما يهدر وقته ويبعد به عن المساركة الايجابية في الشؤون الخاصة والعامة. ومما يزيد المشكلة تعقيدا، ظهور فئة من المنتجين التجار الذين يعملون على تصنيع الثقافة الاعلامية بمواصفات لا تعتمد على المقاييس الفنية والجمالية بقدر ما تعتمد على الجذب والاثارة، وتؤدي في النهاية الى اضاعة الوقت وهدره، وافساد الذوق. وهنا تبرز النتيجة الأهم، وهي أنَّ وسائل الاعلام، بقدر ما هي نعمة، فهي تفرز آثارا سلبية اذا ما أسيء استغلالها. ولا شك بَّأَن النقدُ الموجه الى التلفزيون، من بين كافة وسائل الاعلَّام الأخرى، يأخذ بعدا قيميا كبيرا، حين ندرك دوره المؤثر ـ كوسيلة تقدم الثقافة الاعلامية باسهاب، تعشقها الجماهير وتتوجه اليها، خاصة في العالم الثالث حيث ترتفع نسبة الأمية \_ باعتباره وسيلة شعبية من وسائل الاعلام. وتزداد المسألة خطورة، لدى ادراكنا أيضا، أن وسائل الاعلام العربية، وخاصة التلفزة والسينها، تبث نسبة عالية من النتاج المستورد من المصادر الأجنبية. ومن الواضح أن هذا النتاج يتضمن قيها غربية على المجتمع العربي، بحمل تقديمها في طياته مخاطر جمة ، خاصة على الناشئة الصغار، الذين لم يتعمق وعيهم القومي بعد. وبسبب هذا يدق المثقفون والباحثون العرب ناقوس الخطر من جراء هذا الهجوم الذي يتهدد جوانب كثيرة من قيمنا.

## الجدل على الساحة العربية

يأخذ الجدل الدائر على الساحة العربية حول الثقافة الاعلامية بعدا أكثر جدية وخطورة من ذلك الذي يجري على الساحة الغربية. ومرد ذلك قلق الدارسين والمفكرين العرب وتخوفهم من الآثار النفسية والاجتماعية المترتبة على تلقى الشعب العربي، في مختلفُ أقطارُه، لنتاج الثقافة الاعلامية التي تصدر عن وسائل الاعلام العربية. فالمُجتمعُ العربي ما زال يعيش مرحلة انتقالية تشهد تحركه باتجاه بناء المؤسسات السياسية والاجتماعية والصناعية على أسس حديثة. وتبعا لذلك، فان وسائل الاعلام نفسها ما تزال هي الأخرى في طور التكوين، لتركيزها على ارساء البنية التكنولوجية الأساسية، دون الالتفاتُّ بصورة كأفية الى البنية الفنية العلوية، التي يمكن أن تنتج برامج الثقافة الاعلامية ذات الستوى والمضمون الجيدين. وبسبب هذا، فان وسائل الأعلام العربية تعتمد كثيرا على الصناعات الثقافية المستوردة. ويصل حجم البرامج المستوردة في التلفزيونات العربية، مثلا، الى نسبة تقرب من (٤٠ ـ ٦٠ ٪)، من مجموع النتاج الذي يقدم عليها (المصمودي، ١٩٨٥ : ٢٣٩). أما النسبة المتبقية، فتصنع محليا، ويغلب عليها تدنى المستوى أوَّ طغيان الطابع التجاري. ويلقى هذا النتاج علَّى المتلقين العرب دون إدراكُ لآثاره المختلفة بصورة كافية. اضافة الى ذلك فان المفكرين والباحثين العرب يبدون قلقهم ازاء غياب السياسات الاعلامية الواضحة في مجال الاعلام والثقافة الاعلامية، هذه السياسات التي يجب أن تحدد بوضوح التوجهات التي يجب أن تركز وسائل الاتصال الجماهيري علَّيها، والأهداف التي يجب أن تخدمها وتبرزها. ولتحديد هذه الأهداف بصورة واضحة، فان النقاش الذّي سيتبع، سيركز أولا على تبيان أكثر أنواع المضامين انتشارا في وسائل الاعلام العربية، وخاصة التلفاز، باعتباره الوسيلة الشعبية الأولى في حجم التعرض لها، ثم يتبع ذلك تحديد موقف النقاد والباحثين العرب من مشكلة الثقافة الاعلامية العربية بهدف تسليط الضوء عليها وإبرازها.

حجم التعرض لوسائل الاعلام العربية: وحتى يتم تحديد حجم المشكلة بدقة أكبر، فلا بد من الالتفات الى الجانب الذي يعالج حجم التعرض إلى وسائل الاعلام العربية ان الأرقام المتوفرة تين أن الشعب العربي يتعرض الى وسائل الاعلام المختلفة على نطاق متوسط، يقوق في بعض جوانبه دول العالم النامي، لكنه اقل من حجم التعرض في دول العالم الصناعي. وفي هذا المجال تبين احصائيات المونسكو لعام ١٩٨٢، ان مجموع أجهزة الاستقبال الاناعي (الراديي)، المستعملة في جميع اقطار الوطن العربي قد بلغت (٢١) الاستقبال الاناعي (الراديم)، المستعملة في جميع اقطار الوطن العربي قد بلغت (٢١) العالم الثالث الاخرى. ويالنسب الى أجهزة التلفزيون، فقد بلغ مجموعها (٨,٣) مليون العالم الثالث الاخرى. ويالنسب الى أجهزة التلفزيون، فقد بلغ مجموعها (٨,٣) مليون الصحف في الوطن العربي قد بلغت (٣١) نسخة لكل الف مواطن، وهذا أقل من المتوسط حتى بالنسبة الى البلاد النامية التي يصل فيها المعدل الى (٣٥) صحيفة لكل الف مواطن (بينيا في اوروبا يصل المعدل الى ١٣٤ نسخة لكل الف مواطن). ومن ناحية أخرى، فان وحجم التعرض الى الوسائل الاعلامية يتفاوت من قطر عربي الى آخر: فهو أعلى في اللول

التي تتمتع بمستوى اقتصادي جيد منه في اللمول الفقيرة. وأخيرا، فان الخفاض قراءة الصحافة مرتبط بارتفاع نسبة الأمية التي تزيد في بعض الاقطار العربية عن (١٨٪) المصمودي، ١٩٨٥ - ١٣٥ - ٢٣٩). وإذا كان الاقبال على الاعلام الالكترون (الاذاعة والتلفزة) بين أفراد الشعب العربي، يفوق الاقبال على الاعلام المطبوع (المصحف والمجلات والكتب) بسبب ارتفاع نسبة الأمية عموما، فان المضامين التي تقلمها التلفزة العربية تستدعي التوقف أمامها، باعتبار التلفزيون وسيلة شعبية تتعرض لها الأسرة كلها. وفي هذا المجال يلاحظ طغيان الجانب الترفيهي - كيا يتضح من الجدول رقم (١) - عل بقية المضامين (المصمودي، ١٩٨٥ - ٢٣٩).

جدول رقم (١) المضامين التي تقدمها التلفزيونات العربية بالساعات سنويا

مجموع ساعات البث سنويا	المضمون		
17,490	البرامج الترفيهية		
0, * VA	البرامج الاخبارية		
٣, ٤٩٩	البرامج التربوية		
7,177	البرامج الدينية		

الصدر: المسمودي، ١٩٨٥: ٢٣٨ - ٢٤٠.

ان طغيان الجانب الترفيهي يحمل معه اشكالات متعدة. فهو أولا يمثل توزيعا غير متكافىء بالنسبة الى الوظائف التي يحققها الاعلام عامة، باعتبار أن وظائف التلفزيون الأساسية هي :

التنقيف والاعلام. والتلفزيون، ثانيا، الوسيلة الاعلامية الأكثر ثائرا بعوامل ضغط الوقت، ذلك أنه ملزم على البث منذ لحظة الافتتاح حتى الاغلاق، عما يتركه في مأزق الاعتماد على ملء أوقات البث بالبرامج، بغض النظر عن مستواها ومصدرها. وثالثا، فان برامج التلفزيون مكلفة، ويستغرق اعدادها وقتا وجهدا جماعيا، ومسترى فنيا متقدما، لا يتوفر لدى معظم مؤسسات الانتاج العربية. لهذه الأسباب المختلفة ويسبب الاقبال المتزايد عليه وعلى الفيديو، فان التلفزيون وبرابجه يستأثر باهتمام الباحثين العرب أكثر من بقية الوسائل الأخرى.

وبالنسبة الى الاخبار العالمية فإن إحدى الدراسات بينت أن ٤٦,٧ ٪ من الأنباء الدولية المستخدمة في صحف تسعة بلاد عربية مستمدة من أربع وكالات أنباء غربية دولية. وهذه الوكالات هي اليونايتدبرس، والاسوشيتدبرس، ووكالة الصحافة الفرنسية، ورويتر. كها تبين هذه الدراسة أن وكالات الأنباء الفربية كانت مصدرا لما نسبته ٢٣,٧ ٪ من الأنباء حول البلاد العربية، يينها كانت الوكالات العربية مصدرا لـ ٤٢٪ من الإنباء عن البلاد العربية فقط (رشتي، ١٩٨٣، ١٩٠٠).

لاغرو، بعد هذا، أن تحتل مشكلات الثقافة الاعلامية الصدارة في تفكير الباحثين العرب. بل ان بعضهم ينبه الى أن دواقع الثقافة في مجتمعنا العربي يمكن تلخيصه بأنه الواقع المتأثر بالاستعمار الثقافي»، الأمر الذي يؤكد على ضرورة الوعي بأهمية وسائل الاعلام لما لها من آثار قوية في توحية المتلفين، خاصة في الفطاعات التي نالت قسطا عدودا من التمليم، كالنساء والممال والفلاحين، والتي تكرس جزءا من وقتها اليومي للتعرض من التمليم، كالمداق والفلاحين، والتي تكرس جزءا من وقتها اليومي للتعرض المي للله الوالي المحتفظ المحالة والفلاحين، والمحالة وطيدة بين وسائل الاعلام وبين المقافة، فيدعو باحثون آخرون الى ضرورة وجود تكامل بين أجهزة الاعلام، ويرون ضرورة أن يكون هذا التكامل موزونا ويستغل وسائل الاعلام وكانه تلقيم تعلق وسائل الاعلام والمعالية الميلة تعلورة، تهم الناس جمعا وتخاطبهم على شتى درجات الاعلام والمتكرية» (الصبان، 19۸٤: ٧).

## النقد الموجه انى وسائل الاعلام العربية ومضامين الثقافة الاعلامية

تغلب على النقد المرجه الى وسائل الاعلام العربية، وما تقدمه من مضامين الثقافة الاعلامية، صفة المرارة. وهذا النقد يتناول كافة الجوانب التي المحنا اليها سابقا. فترى عبد الرحمن (١٩٨٤: ١٢٩ - ١٣٨) أن مظاهر التبعية الاعلامية في العالم العوبي تأخذ بعدين: الأول، على، ويتضمن تبعية وسائل الاعلام للحكومات التي تنظم عملها، وتخضعها للقوانين وتشرف على ادارتها، وتسيطر على مضامينها وتحلد له سياساتها. والثاني، دولي، يتعلق بالتبعية «التكنولوجية لللول الغربية»، اضافة للتبعية «السوميوثقافية» للشركات متعددة الجنسيات. وتتحقق هلمه التبعية من خلال الاعلانات وهي ترى أن تحملة هذه التبعية، في الوطن العربي، مثله مثل العالم الثالث، تؤدي الى تسويق سلع جاهيرية مستوردة على وجه الخصوص من بريطانيا وفرنسا والولايات تسويق سلع جاهيرية مستوردة على وجه الخصوص من بريطانيا وفرنسا والولايات المتحدة اللول التي مارست الاستعمار علينا. وتعمل هذه السلع المستوردة على أن ترسخ «صور الحياة الاصنهلاكية» وتعرض وهقومات الشخصية العربية والقوبية للتشويه والاعتراب الحاد»، بما تروجه تلك الصناعات من قيم اجتماعية وثقافية. ويرى عبد الدايم (١٩٨٥: ٢٠) ان الثقافة الإعلامية المستوردة من الغرب لا تمثل نتاجا حياديا ولانها عملة أيديولوجية معينة لارتباطها بجملة النظام الاقتصادي والاجتماعي الذي

يتجهاء. فالثقافة الاعلامية الغربية تهدف الى وإعادة توليد النمط الثقافي. . . للبلدان التي انتجهاء أو دالى توليده من جديد في البلدان الأخرى، التي تصدر اليها.

أبا ربيع (١٩٨٥ : ٢٢) فيرى أن الاعلام العربي وأصبح أداة دعاية لنموذج معيشي معين، وعامل تشجيع لمسلكية وقيم محدودة، هي نتاج حضارة وتجربة الغرب الرأسمالية، لهذا، أصبح التلغزيون العربي ووسيلة لرفع مستوى التوقعات الشمية لدى الحماهير العربية وتوجهها وجهة استهلاكية لا انتاجية، الامر الذي أدى الى وتكريس الحساس العربي بالنقص تجاه الأجنبي، وبالاحباط أمام المحاولات الفاشلة لاشباع التوقعات المتزايدة، أما بشأن التنشئة القومية والاجتماعية، فيشير الباحث الى أن أجيالنا تربت على التعلق بشخصيت صويرمان وطرزان ومايكل جاكسون. ويختم حديثه بالقول: ووبسبب الاعلام الحاطىء ونتيجة لممارسته، أصبح الانسان العربي غريبا في وطنه يمل الى الانعزال عن مجتمعية والسياسية والاقتصادية التي تحتاج الى إبراز، وإبراز التطلمات والمسلكيات التي تحتاج الى إبراز، وإبراز التطلمات والمسلكيات التي تحتاج الى طمس، ووسيلة الهاء الجماهيرعن التذكير في قضاياها المصيرية والمنذا المعربية والمنها المصيرية والمسلكيات التي تحتاج الى المحس، ووسيلة الهاء الجماهيرعن التذكير في قضاياها المصيرية والمناها المصيرية والمناها المصيرية والمناها المصيرية والمناها المصيرية والمناها المصيرة والمناها المصيرة والمناها المصيرة والمناها المصيرة والمناها المصيرة والمناها المستهلكية.

ويحذر الباحثون العرب من أخطار الغزو الثقافي الاعلامي ومتعدد الجهات، الذي تتعرض له الثقافة العربية، والذي من شأنه دفع المُتلقينُ العرَّب الى «الاغراق في قيُّم اجتماعية وثقافية غير ملائمة،، كما يؤدي، بوعي أوغير وعي، «الى الاحساس بالاغتراب والسلبية والهروب من التصدي لواقع الحياة، (تقرير اللجنة ألعربية، ١٩٨٧ : ٧٩). وفي هذا المجال، يبين الدكتور صاَّلح ابو اصبع أن الغزُّو الثقافي العربي، عبر وسائل الأعلام، قد ادى الى مجموعة من النتائج من أبرزها : والتأثير على الثقافة التقليدية، وانحدار مستوأها خاصة في مجال الأغاني والموسيقي الشعبية، وتشجيع والروح الاستهلاكية على حساب الانتاجية، وتشكيل القيم العربية والتأثير عليها وتغييرها من خلال البرامج الغربية، الأمر الذي يخلق عند المتلقين وعيا مصطنعا، يقود الى الانسلاب وايجاد وصورة مشوهة عن العالم الخارجي بما يخدم الغرب»، والتأثير «على الروح المعنوية على مستوى جماعي وفردي» (ابو اصبع، ١٩٨٢ : ١٨٢). وأخيرا، يشير بوكراع (١٩٨٢ : ٢٣٠) الى خصائص الثقافة الاعلامية التي تقدمها التلفزة العربية بقوله انها وثقافة تحاول تقليد ما انتشر في المجتمعات الصناعية من أفلام غرامية مبتذلة ومسلسلات بسيطه مخدرة بعيدة كل البعد عن مشاغل المجتمع العربي الحقيقية). ويضيف أن والصبغة التجارية قد طغت على التلفزة والسينا، فأصبح الانتاج الثقافي بضاعة تباع وتشترى تخضع الى قاعدة العرض والطلب والى قانون تراكم رأس المال».

نخلص من كل ذلك، الى أن الباحثين والمفكرين العرب يتفقون على أن هنالك

مشكلة خطيرة يواجهها المواطن العربي، تتمثل في طغيان ثقافة اعلامية هابطة المستوى، ومفرغة من المضمون، محلية المنشأ أو مستوردة، تقدام قبيا اجتماعية وفكرية بعيدة عن مشاغل وطموحات المبتمع العربي. كها أن بعضها يمثل طروحات الايدولوجيات الغربية. ويخلص الباحثون العرب الى ان هده الثقافة تؤثر سلبا في مجملها على المواطن العربي، في انتمائه وانتاجيته وقيمه وتراثه وفوقه. بل ان اجماع النقاد العرب على خطورة المشكلة على هذه الصورة، انما يمثل قلق الصفوة المثقفة، التي تقوم بدورها الطليمي والرائد في خدمة أمتها.

ان هذه الاستنتاجات تعكس خشية الباحثين من تدني مستوى مضامين الثقافة الاحلامية العربية المعاصرة، والآثار النفسية والاجتماعية المترتبة على النعوض لها في عملية التنشئة الاجتماعية. وهنا لا بد من الاشارة الى أن انحدار مستوى الثقافة الاحلامية المعاصرة لا يمس بقليل أو كثير الدور الذي قامت به وسائل الاحلام العربية، وخاصة الصحافة، منذ ادخالها في مطلع القرن الماضى، في مجالات توعية الرأي العام، والتصدي للاستممار ومواجهته، وقطوير اللغة الاحلامية المبسطة، وأخيرا، تعريف العرب بتراثهم، وقضاياهم المختلفة، مؤدية بذلك الى مزيد من التقارب والالتحام.

# نموذج مقترح لتطوير الثقافة الاعلامية العربية

وللمخروج من مأزق الثقافة الاعلامية المعاصرة، يقترح بعض الباحثين العرب ضرورة وتعريب الصناعات الثقافية، وانشاء صناعات اعلامية متطورة تأخذ في الحسبان مواطن الضعف التي تزخر بها الثقافة الاعلامية العربية في وضعها الراهن (عبد الدايم، مواطن الضعف التي تزخر بها الثقافة الاعلامية العربية في وضعها الراهن (عبد الدايم، مطلبا عاما لا يخرج عن نطاق العموميات، أو معالجة الجزئيات، مثله مثل الدعوات الكثيرة التي يطلقها الدارسون حول ضرورة اعطاء مزيد من الحرية الى الاعلام، وتغيير قوانيين المطبوعات، ووضع السياسات الاعلامية، هذه المطالب التي تزخر بها الدراسات المختلفة، بدون تقديم الحلول الشافية.

ان أية دعوة لتطوير الثقافة الإعلامية لن تؤتي ثمارها المرجوة ما لم ينظر للمشكلة من زاوية رحبة شاملة ، تأخذ بعين الاعتبار طبيعة المرحلة الانتقالية التي نجتازها بما تفرضه من تحديات عديدة نواجهها ، ومسؤولية المؤسسات الاعلامية ازاء ذلك ، وأخيرا ، دور الجهات المختلفة التي تشترك في صنع الثقافة الاعلامية . لقد شخص المفكرون والباحثون العرب مشكلة الثقافة الاعلامية التي يتمرض لها الشعب العربي عبر وسائل الاعلام تشخيصا وافيا . بل ان خشيتهم من آثارها النفسية والاجتماعية قد دفعت بعضهم للمبالغة في آثارها ، ربما بقصد لفت أنظار أولي الأمر الى أهمية المشكلة وخطرها . ورغم أن معظم النتائج التي توصل اليها هؤلاء الباحثون قد اعتمدت أساسا على الملاحظة ، وقلة منها على

الدراسات العلمية، فان هذا لا يقلل بحال من أهمية ما أوردو، لكن، ومن ناحية ثانية، فان تشخيص المشكلة وحده لا يكفي، اذ من الضروري البحث عن نموذج متكامل يبين عناصر عملية صنع الثقافة الاعلامية، وارتباط هذه العناصر بعضها ببعض وتداخلها، وتكاملها، لمعالجتها بمنظور شامل. ان النموذج المقترح يشكل مدخلا أوليا للتصدي لهذه المشكلة الخطيرة، التي لا يمكن الالمام بجوانبها للتشعبة في ورقة واحدة، والتي تحتاج الى تضافر الجهود لمواجهتها، باعتبارها مشكلة حياتية تعالج مصدرا مها من مصادر المعرفة، مصدرا يلعب دورا أساسيا في تكوين رؤيتنا للمعالم والآخرين والأحداث التي تقم.

400

ان النموذج المقترح ينظر للثقافة الاعلامية كعملية Process مترابطة تتألف من المناصر التالية : الثقافة والتراث، الكاتب والناقد، الفنان المنتج، وسائل الاعلام (العربية)، مضمون الثقافة الاعلامية، وأخيرا الجمهور العربي، ومستم مناقشة كل عنصر من هذه العناصر، وعلاقته بالعناصر الأخرى، في ضوء الأفكار المطروحة على الساحة العربية، خاصة من زاوية علاقتها بالثقافة الإعلامية.

الثقافة والتراث : يعتبر التراث جزءا من تيار الثقافة العام. والتراث العربي ثرى وغني. وفي المجال الذي نعرض له، سنتناول أهمية استخدام التراث في الثقافة الاعلامية، كما سنحدد أي نوع من التراث يجب أن يستخدم. ان غثل التراث واستخدامه استخداما صحيحا يحقق أربعة وظائف رئيسية، حددها الدكتور فهمي جدعان على النحو التالي: نفسية قومية ، وجمالية ، وعملية ، وإبداعية . فالوظيفة النفسية والقومية للتراث تشكل سندا معنويا والرادة مهزومة مغلوبة، تعمل على تحجيم وعقدة النقص التي خلفها في النفوس فعل التعاظم الأوروبي الحديث. أما الوظيفة الجمالية التي يحققها التراث، خاصة في جوانب الأدب والفن والموسيقي والأثريات، ففضلا عها تنطوي عليه من عنصري الفائدة والامتاع فانها وتساعد على تشكيل تجانس ذهني وروحي انساني يمد جذوره في الحساسية الجماليَّةَ نفسها، لتعكس الجانب الخالد من التراث. والوظيفة الثالثة هي وظيفة عملية تعالج جدوى التراث. فالاطلاع على التراث أمر مفيد في إغناء المصادر التي نواجه بها قضآيانا ومشاكلنا الحديثة. وفي هذا المجال يجب أن يستخدم التراث لا ان يستلهم فقط. الوظيفة الأخيرة تتعلق بابداع التراث واحيائه، وأخذ النافع المفيد منه، ليدمج في الجديد الذي يتم انجازه، فيضاف آلى القديم وينصهر فيه، ذلك لأن صنع التراث أمر لا يتوقف. اننا على الدوام ونصنع عناصر تراثية جديدة ونورثها لمن يأتي بعدنًا، ولن يتحقق هذا ما لم نعمل على احياء الترآث ونقله لمرحلة «التثقف» العام، وادماجه في منظومة الحاضر وعيشه على نحو غير قسري. وهذا أمر بمكن التحقيق باستعمال وسائل الاتصال الجماهيرية ، التي تستطيع توصيل محتوى التراث والى دوائر أوسع بكثير من دوائر الأكاديميين وتلامذتهم التيّ تكاد تكون مغلقة، (جدعان، ١٩٨٥ : ٢٤ \_ ٢٨). التراث اذن هو المعين الذي يجب أنَّ يستخدم كقاعدة عريضة تغذي الثقافة الاعلامية العربية. ويشير مفهوم التراث العربي، الى نوعين من المعرفة - أو الثقافة - هما، أولا : المعرفة الصفوية، المتمثلة في دشتى دروب المعرفة من آداب وعلوم وفنون، التي أبدعها شمراء وواطباء وفلاسفة وصلهاء معلومين من العرب أو المستعربين، وثانيا : المعرفة الشعبية التي ارتبطت وبالعامة، وتخلت في دفنونها وادابها ومعتقداتها. . . . والتي غالبا ما تصلنا في شكل شفهي سواء أخضه للكتابة، أو لم يكتب قط، (حريز، ١٩٨٦ : ٢٨). وواضح أن هذين النوعين من المعرفة قريبان من الثقافة الرفيعة وثقافة المأثورات والفنون الشعبية، التي أشرة اللها لذى الحديث عن أنواع الثقافة.

لكن أي تراث يجب أن يستخدم ؟ ان احتدام المعركة بين الأصالة والمعاصرة قد آن ما تنتهي باعتماد قوانين براجماتية عملية تؤكد على ضرورة أخذ الصالح المفيد والمناسب والخالد ونبذ غير المفيد (الرميحي، ١٩٨٥ : ٩). ويتم ذلك بتحكيم النقد الموضوعي. وهذا المجال، يجب أن تعطى الأولوية لذلك التراث الذي يخدم حاجات المرحلة الحالية الانتقالية، بما تمثله من تحليات تواجه قيمنا ووجودنا، وتوظيفه في ذلك الاتجاه، عبروسائل فنونا شعبية تراثية، تحتلف، قليلا أو كثيرا، عن تراث وفنون المجموعات العربية الاخرى، ان الحصائص التي تميز فنا شعبيا في بلد عربي عن بلد آخر، يجب النظر اليها والألوان. ولا يمثل التراث العربي المثقلة العربية العامة، الثرية بها المنطقة الوجوم والألوان. ولا يمثل التراث العربي المفتلة العربية العامة، الثرية منا العللين الاطلامية العربية العامة، الذي بجب أن يستخدم في رفد الثقافة الإطلامية العربية وهذه المنافقة بحاوز حدود الزمان والمكان، فهي دوما تستثير كبرياء الانسان وعواطفه أينا كان. أن استارة التراث العربي واستخدامه بهنوده قد تبدد دعوة مغلقة ضيفة للولمة كان. أن استارة التراث العربي واستخدامه بهرده قد تبدد دعوة مغلقة ضيفة للولمة خاصة وانها ستين تكامل التراث العربي مع الانسان وتوافقه معه.

الكاتب والناقد: تعاني النثافة الاعلامية من نقص حاد في كتاب النصوص والبرامج الافاعية والتلفازية بأنواعها المختلفة. ان دور كاتب النص يدا حيث ينتهي دور الباحث المنقب في التراث، فيستقيد من المادة الممحصة في اعداد نصوصه. الثقافة الاعلامية تعتمد على هذا الكاتب الفنان الذي عليه أن يعيد ابداع المادة وتقديهها بقالب خلاق، يحافظ فيه على روح التراث، وينفث فيه نقحات المصر، ويلمي في الوقت نفسه حاجات الجمهور للاستمتاع والتثقف. وإن اكتشاف مثل هؤلاء الكتاب مسألة تقع على عاتق وسائل الاعلام العربية أو المؤسسات المنتجة للاعمال الفنية. فهؤلاء الكتاب موجودون، وهم في الأغلب في حاجة لمن يأخذ بيدهم ويشجعهم على الظهور والاستمرار. كما أن توافر النقاد على انتاجه، سيتيح الفرصة للتعييز بين الكاتب الناجح، والكاتب غير الناجح.

ولهذا، فإن وسائل الاعلام ملزمة باحتضان النقاد المتفرغين وغير المتفرغين، ومطالبتهم بابداء الرأي في نتاج الثقافة الاعلامية، قبل الاعداد والانتاج وبعده. ان وجود النقاد وتوافرهم هو المضمانة الوحيدة لاخضاع الثقافة الاعلامية المنتجة لقواعد ومعايير حصيفة، ووطنية، وتعليمية توجيهية، تبعد بها عن الأسفاف وترقى بها الى مستوى لائق يؤدي في النهاية للنهوض بالمنوق المعام. ان النقاد العرب أنفسهم يتحسسون خطورة المشكلة التي تواجه صناعة الثقافة الشعبية والاعلامية العربية. وهذا ما يقوله أحلهم عن الطبيعة الحظابية التي تميز عمل المسرح العربي في الوقت الحالي: وولأن تراثنا صوتي، وخطابي بمعني أوسع، حين يتوجه الى الماس مباشرة، ولان الكلمة جزء من المسرح، فأن الأساس، وصار النقد يتوجه اليها، الى ما تقول، وكيف تقال، وصار هم الكلمة في من المسرح، فأن الأساس، وصار النقد يتوجه اليها، الى ما تقول، وكيف تقال، وصار هم الكلمة في من عامالنا المسرحية أن تخطب، وأن تحظى بالتصفيق، وأن تسي بالتالي أنها يفترض أن تطوع لتقدم من خلال فن مختلف، هو فن المسرح، لتكون أداة توصيل فيه، بلغته تطوع لتقدم من خلال فن مختلف، هو فن المسرح، لتكون أداة توصيل فيه، بلغته الحاصة، لا بلغة الأداء الحطابي أو الشعر المنبري، والبو بكر، ١٩٨٥ : ١٢).

ان هذا القول لجدير أن يتمعن به كل من عمل في صنع الثقافة الشعبية أو الاعلامية السلطية أو الاعلامية السلطية والتلفازية والسينمائية ، لان السعة التي تسم غالبية النتاج الحالي في عال النعلق والتعبير لا تخرج عن الاطار الذي حدده هذا الناقد . وإن توافر الكاتب والناقد حري بأن يدفع عملية صنع الثقافة الاعلامية خطوة كبيرة الى الأمام ، اذا ما اقترن ذلك بارتقاء المضامين التي تقدمها هذه الثقافة .

وسائل الاعلام العربية: ان عصرنا الحالي هو عصر الاتصال Communication Technology وبما وذلك بما أتاحه أولا من تقدم في مجال تكنولوجيا الاتصال Communication Technology وبما أتاحه ثانيا من شيوع للمعرفة وانتشارها على نطاق واسع بفضل وسائل الاتصال الجماهيري Mass Media. بل ان المجتمعات المتقدمة في مجال صناعة الاتصال وعلومها صارت تعرف باسم مجتمعات المعلومات Information Societies على أساس أن تكنولوجيا الاتصال هي سمة العصر الحالي ومظهر من مظاهر تقدمه.

تحقق وسائل الاتصال الجماهيري خمسة وظائف رئيسية، أشرنا الى ثلاثة منها في مطلع هذه الدراسة. وهذه الوظائف هي : مسح البيئة للحصول على المعلومات اللازمة، وربط المجتمع لتوحيد استجابته من خلال التحليلات والتعليقات، ونشر التراث الاجتماعي ونقله من جيل الى آخر. اضافة الى ذلك، فان وسائل الاعلام تقدم الترفيه، وتممل على تنشيط الاقتصاد من خلال الاعلان. وتتباين فعالية هذه الوظائف التي تحققها وسائل الاعلام من نظام سياسي الى آخر. ففي الدول النامية مثلا، يسعى الاتصال الجماهيري لتوعية الشعب وتثقيفه بما يتقق وأغراض السياسة التي تقرها الدولة. وهذا

يقود الى أن يطغى صريان المعلومات باتجاه واحد: من المؤسسة الاعلامية (السلطة) إلى الجمهور المتلقي. ويرجع ذلك إلى أن حكومات الدول النامية تضع وسائل الاعلام بتصرفها وتحت اشرافها المباشر لايمانها بأهمية الاعلام في توجيه الرأي العام والمساعدة في عملية التنمية. وبالمقابل، قان الاعلام في المدول الرأسمالية يميل إلى التركيز على الاثارة والترفيه بقصد اجتذاب الاعلان، لتأمين الربح الكافي، على أساس أن الاعلام في هذه الانظمة مؤسسة مستقلة اقتصاديا، تعمل في سوق حرة ومتنافسة دون الاعتماد على الدعم من الحكومة. ويسعى هذا الاعلام الى تحقيق الوظائف المختلفة تحت مظلة من الحرية باعتباره سلطة رابعة رقيبة على بقية السلطات: القضائية والتنفيذية والتشريعية. غير أن سعيد لتحقيق الربح يولد مخوطات غتلفة تنعكس في النهاية على أنجاهه نحو الاثارة لجذب سعيد لتحقيق الدائمة تعبئة الجماهير وحشدها وراء فيلاغي على الجاهرا الاشتراكي ذراع الملدولة وامتداد لها، ووسيلتها لتعليم الجماهير وتلقيفها يجاديه! الإعلام الاشتراكي وحشدها للدولة وامتداد لها، ووسيلتها لتعليم الجماهير وتلقيفها يجادي، الحزب الاشتراكي وحشدها وراء القيادة.

وبالنسبة الى الاعلام العربي، فإن المرء لن يجد كبير عناء في اكتشاف أن هذا الاعلام يقع ضمن دائرة النوع الأول من الاعلام الذي يسود في الدول النامية. ان نظرة سريعة الى تاريخ الاعلام العربي تظهر أن مجارساته لم تتغير كثيرا بين الماضي والحاضر. فلقد تأخر دخول الصحافة الى الوطن العربي حتى مطلع القرن التاسع عشر، حين كانت الأقطار العربية تخضي في معظمها للنفوذ العثماني أو النفوذ الاستعماري الأوروبي. ولقد استخلت لمد القوى الاجتبية الصحافة، وخاصة الرسمية، التي عملت هي نفسها على ادخالها الى تلك الأقطار، لتحقيق مآربها في زيادة السيطرة على مقدرات الأمة العربية. وفي سبيل ذلك القومان التقوي الخرائم على سبياسة إعلامية عمودية تحصنت وراء قوانين النشر التي شدة قبضة تلك القوى، فقد قامت الصحافة العربية في القرن التاسع عشر بدور هام في شدة قبضة تلك القوى، فقد قامت الصحافة العربية في القرن التاسع عشر بدور هام في ايضاط الرابي العام العربي وتدويره ودفعه نحو الاستقلال والتحرر (صروة) ايقاط الرأي العام العربي وتدويره ودفعه نحو الاستقلال والتحرر (صروة ايقال الرئي العام العربي وتدويره ودفعه نحو الاستقلال، وأبقت عليه دون تغير حدينا قد ورثت النظام الاعلامي الذي كان سائدا قبل الاستقلال، وأبقت عليه دون تغير يذكر (بوكراع، ١٩٨٨ : ٢٢٩ ودون اي اعتبار لمبدأ المشاركة أو الاهتمام بوجهة نظر الجمهور المتلقي وحاجاته.

ان عدم اعتماد مبدأ المشاركة يؤدي الى تقليص الدور الذي يستطيع ان يقوم به الاتصال الجماهيري في مجالات الوظائف المختلفة التي يمكن أن يحققها. بل ان اعتماد تسمية (الاعلام) السائدة في الوطن العربي ـ بدل الاتصال الجماهيري ـ انما هي في ذاتها نعميق لدور التقليص هذا وتكريس له. فالاعلام، كها أشرنا منذ قليل، هو وظيفة واحدة من الوظائف الخمس الرئيسية التي يتوجب على الاتصال الجماهيري القيام بها. لاجل هذا، فان اقتراح أي نظام جديد للاتصال الجماهيري في الوطن العربي لا يمكن أن يقوم والا على مبدأ حرية التعبير والنشر والتدفق الواسع المتوازن الأنباء والمعلومات بمختلف الاصناف» (المصمودي، 19۸0 : ۲۲۹).

ان المطالبة بحرية الحركة للاعلام العربي تمني العمل على تعميق مبدأ المشاركة بين وسائل الاعلام وأفرادها الشعب المتلقين لنتاجها، بما يكفل قيام الاعلام العربي بوطائفه الأماسية على أكمل وجه. وتتحقق المشاركة \_ بحرجب النظرية الاعلامية الحديثة \_ من خلال التعرف على احتياجات الجمهور الرئيسية لانواع الاتصال، والاهتمام بدراسة آرائه ومواقفه من المادة التي تقدم له لتلبية هذه الاحتياجات عند التخطيط للبرامج الاعلامية . ومن هنا تبرز أهمية الاتفاق على سياسات موحدة تأخذ بعين الاعتبار تكامل أقطار الوطن العربي، لتبادل نتاج الثقافة الاعلامية فيا بينها دون حرج، مما يمهد الطريق أمام الاستغناء عن كل ما هو مستورد في هذا المجال.

ان وضع هذه السياسات، وتحديد الواجبات، أمور ضرورية ولازمة، لبس باعتبارها واجبا قوميا فحسب، بل ولأتها أيضا تتعلق بمسألة التراث والثقافة العربية المشتركة والتنشئة الاجتماعية الوطنية. فرغم الكثير الذي قبل في الاعلام العربي وسلبياته ومبوط مستوى ثقافته الاعلامية، فان الاعلام العربي يظل النافلة الوحيدة المفتوحة التي يتسم منها الانسان العربي رياح القومية والوحدة والأخوة والمصير المشترك. فمن خلال واقع هذا النظام الرأسي رالمصودي) للاعلام الذي يسم اعلام كل دولة عربية، نظهر المحصلة النهائية للاعلام العربي بأكمله نظاما أفقيا، يستطيع الفرد من خلاله التعرف على وجهات النظر المختلفة، ومقارنتها، وتكوين موقف منها. وهذا ما يفعله المواطن العربي كل يوم، حين بحرك مؤشر اذاعته متنقلا بين المحطات المختلفة عاولا اكتشاف الحقيقة. لاجل هذا، فان وضع السياسات، وتحديد الواجبات، يصبح في النهاية ترجمة واقعية لحقيقة بعبشها الانسان العربي باستمرار.

ان القضية الأولى والأساسية بالنسبة الى الاعلام العربي هي تنظيم الملاقة بين الحكومات العربية ويين وسائل الاعلام المرتبطة بها. وتنظيم هذه العلاقة يعني مساعدة وسائل الاعلام على اتخاذ مواقف مستقلة تنبع من تلبية احتياجات المواطنين الى الاتصال، وتكون في ذات الوقت ملتزمة بشؤون الوطن والمجتمع. وفي هذا المجال، يمكن الاستفادة من تجارب الأحم الأخرى، التي تقيم هيئة وطنية عازلة - بين السلطة وبين الاعلام، كها في هيئة الاذاعة البريطانية مثلا. فالمدولة تعترف باستقلالية هذه الوسيلة ضمن إطار من المسؤوليات والالتزامات. وتعمل الهيئة على تحقيق تلك الاستقلالية، وتأمين موارد دخل المسؤوليات والالتزامات. وتعمل الهيئة على تحقيق تلك الاستقلالية، وتأمين موارد دخل

حيادية، تحول دون ارتهان الاعلام للدولة، أو للاعلان، أو للجماعات الضاغطة. كذلك تعمل الهيئة على أن ينفذ الاعلام مسؤولياته وواجباته المحددة، دون زيادة أو نقصان.

والقضية الثانية التي يجب أن تعالجها السياسات الاعلامية قضية مسؤوليات الاعلام. ان اعطاء مزيد من الحرية للاعلام العربي، لا يعني أن يتحول الاعلام الى موقع هجومي يمارس فيه النقد المشروع وغير المشروع. فالنقد يجب أن يرتبط بالمسؤولية الاجتماعية والوطنية، على اعتبار أن الكثيرين يخلطون بين حرية التعبير والنقد وبين القدح والذم. ان النقد المسؤول يعني تحرك الاعلام العربي باتجاه الموضوعية، ضمن اطار من المسؤولية الاجتماعية. وهذا سيؤدي بالاعلام العربي لأن يسلط الضوء على مسيرتنا وبين سلياتها وايجابيتها بموضوعية أكبر.

القضية الثالثة التي يجب أن تعالجها السياسات الاعلامية هي مسؤولية الاعلام ازاء التنشئة الاجتماعية والقومية والوطنية، وازاء الذوق العام ورفعته. إن تكريس الشعب العربي، في غتلف أقطاره، لأوقات متزايدة لوسائل الاعلام، يحتم على تلك الوسائل أن تعمل على تقديم مضامين هادفة ومفيدة ومدروسة وذات مستوى جيد. وهنا تبدو للعيان ضرورة الاعتناء بأكاديميات الاعلام العربية، وضرورة اختيار كوادر مدربة للعمل في وسائل الاعلام تتصف بالابداع والانتهاء والقدرة على التجديد. واخيرا لا بد من تقنين ما يتم استيراده من الصناعات الثقافية واخضاعها لمراصفات معينة، تتفق أولا مع القيم المربية، وثانيا مع الأهداف التي يرجى أن يجققها الاعلام. وسنتناول هذه النقطة بمزيد من التفصيل فيها يتلو من حرض لجوانب النموذج المقترح.

المنتج والفنان : ان فنان الثقافة الاعلامية رهينة بيد المنتج بحركه كيفيا شاء. واحيانا يكون الفنان نفسه هو المنتج ، مما يحرره من بعض القيود التي يفرضها المنتج عليه. وفي الوطن العربي يكون المنتج واحدا من اثنين : وسائل الاعلام نفسها، او المؤسسات المرتبطة بها، بما في ذلك المؤسسات الحاصة. وعلى كتف المنتج نقع مسؤولية تقديم الصناعات الثقافية. وهذا دور أساسي سواء من زاوية اختيار المناسب الصالح من الموضوعات المرتبطة بالتراث، أو تحديد مضامينها وأفكارها، أو تطويرها بصورة مناسبة. وفي هذا كله يراعي جانب الاضافة التراثية، على اعتبار أن التراث عملية متجددة الصنع تضيف فيها الأجيال الجديدة شيئا الى انجازات الأجيال السابقة. وفي هذا المجال، يبرز دور الناقد، على وجه الخصوص، في تحديد الاتجاهات التي تسلكها أعمال الثقافة الإعلامية.

ان التقاء الفنان بالمنتج على الساحة العربية، قد أدى الى تقديم صناعات ثقافية متميزة وخالدة ــ كها في الأخوين رحباني وفيروز، في مجال الغناء والموسيقى والاذاعة والتلفزيون والسينها. هؤلاء قدموا نتاجا مبدعا، انطلق في أساسه من استخدام التراث العربي المغني العريق، ومزجه بروح الحاضر، فجاءت بحصلة النتاج ابداعا فينا، ومثالا حياً للصناعات الثقافية التي تستهوي الجماهير العربية. ان مثل هذا النتاج قد نخلد أيضاً، لانه يمثل إضافة حقيقية لتيار الثقافة العامة. ومن ناحية أخرى، فان مجلة والمربي، الكويتية مثل آخر على الصناعات الثقافية الاعلامية التي تحظى بقبول وانتشار واسعين. فهي مثل على المتاج الذي يصدر عن المؤسسات الاعلامية الرسمية، ويتصف بوضوح الرؤية، وتحديد الأهداف الواضحة، وتلبية الاحتياجات الجماهيرية، من زاوية ليست فوقية أو مادية، بل من زاوية ليست فوقية أو مادية، بل من زاوية ليست فوقية أو مادية، بل من زاوية تراعي المصلحة العامة والقومية في آن واحد.

مضمون الثقافة الاعلامية : يشمل مضمون الثقافة الاعلامية الجوانب التالية : التحديات القومية والاجتماعية ، وبرامج التنمية المختلفة ، والصناعات الثقافية المسوردة ولاننا نميش مرحلة انتقالية ، فاننا بحاجة للالتفات الى البنية الثقافية المعلوية ، وارساء قواعدها على أسس متينة عددة الأهداف والمضامين . ان مضامين هذه الثقافة يجب أن تكون في اطار التحديات التي تواجه مجتمعنا وأمتنا : تحدي الاستقلال في مواجهة التبعية ، وتحدي إعلام مالتيم في مواجهة المتبعة مقدي التعميل والتنمية في مواجهة التخلف، وتحدي إحداق العدل الاجتماعي في مواجهة الاستغلال والمشائرية ، مؤمدي الحرية وكمدي التعرب الفردية والاستقلالية في مواجهة المستدار الفكري وقتل الكلمة في مواجهة الاستدار الفكري وقتل الكلمة في مواجهة الاستدار الفكري وقتل الكلمة وتأجيرها(١).

ان قسياً كبير من هذه التحديات يمكن مواجهته باستغلال التراث الثقافي الأوي والتاريخية التي والتاريخية التي تستمد مادتها من التوايات التاريخية التي تستمد مادتها من التاريخ العربي وأحداثه لصنع مسلسلات لمتلفزيون والسينها، تشد الصغير والكبير لها على حد سواء، وقد ثبت نجاح بعض هذه التجارب. اضافة الى ذلك، فان في كل قطر رموز تاريخية، كافحت من أجل الحرية والاستقلال، تكفي لصنع برامج عديدة، تسهم في تثقيف المواطن العربي وتنمية اعتزازه القومي. وهنالك ايضا الثورات المربية ضد الاستعمار والتخلف. ولارتباط مضامين هذه الموضوعات الوثيق الصلة العرابة والتراث، فانه يمكن التركيز من خلالها على نشر القيم الوطنية والاخلاقية الهادفة.

وفي المجال الفني والأدم، فان قصص الف ليلة وليلة، وحكايات كليلة ودمنة، تشكل أرضية خصبة يمكن الاستفادة منها لصنع برامج للأطفال والكبار على حد سواء. ويمكن أن تحل هذه البرامج بسهولة محل أفلام الكرتون المستوردة التي تتحدث عن مغامرات (سوبرمان) أو (الرجل العنكبوت)، المفرغة من المضمون. هنالك أيضا حكايات التراث الشعبي التي توجد في كل قطر عربي، والتي يمكن أن تطور وتستغل بنفس الطريقة.

وفي مجال توعية الجمهور وتثقيفه، لا بد من العمل على تقديم المعارف الضرورية التي تمس جوانب الحياة الحديثة، وهذا سيساعد الجمهور المتلقي على اكتساب القيم الحديثة، كما يساعده في التسلح بصنوف المعرفة الضرورية لمواجهة مشكلات الحياة الحديثة. وفي هذا المضمار، يستحسن أن تولي وسائل الاعلام العربية المضامين المتعلقة بتنمية الفرد وقدراته وثقافته اهتماما كافيا، وتقديمها بقوالب جذابة، تخرج بها عن الأسلوب الانشائي أو التقريري الذي تقدم به في أغلب الاحوال. ومن أبرز المضامين التي تستدعي التركيز والتطوير: الثقافة الوسعية، والثقافة التربوية، والثقافة الزراعية، والثقافة السحانية، والثقافة السحانية، والثقافة السحانية، وثقافة المرادية، والثقافة السحانية، وثقافة المرادية، والثقافة السحانية، وثقافة السحانية، وثقافة السحانية، وثقافة السحانية، وثقافة المرادية، والثقافة المساوك.

أما فيها يتعلق بالصناعات الثقافية المستوردة من الخارج، فنحن أمام خيارين : الأول، فرض العزل الثقافي، كما فعلت بعض الدول - مثل ألصين - التي تُحدد استيراد الصناعات الثقافية من الخارج. والثاني، فرض الانتقائية، وهو أقرب الى المُّمكن في وضعنا الحالي. فمن المعروف، أن وسائل الاعلام العربية تستعمل أربعة مصادر أجنبيه رئيسية للحصول على الصناعات الثقافية. وهذه المصادر هي روسيا وفرنسا وانجلترا وأمريكا. لقد شاهد الشعب العربي، في مختلف أقطاره، المسلسل التلفزيوني ودالاس، بعد أن اشترت كل دولة عربية هذا البرنامج بصورة منفردة. أن السؤال الذّي يبدو ملحا هنا، هو : لماذا لا توجد مؤمسة عربية وآحدة تتولى الاتصال بالمصادر الأجنبية المختلفة لاختيار المناسب من انتاجها، وابتياعه بصورة موحدة، ليقدم لاحقا عبر شاشات التلفزيونات العربية كلها؟ ان القيام بمثل هذه الخطورة لن يمس باستقلالية القرار الاعلامي على اعتبار أن معظم وسائل الاعلام العربية - ان لم يكن كلها - تشتري من المصادر نفسها. علاوة على ذلك، فإن القيام بهذه الخطوة سيحقق عددا من المكاسب القومية والمادية المشتركة. من ذلك، أن هذا العمل سيؤدي إلى توفير الجهد في مجال الترجمة أولاً، لأن العمل سيترجم مرة واحدة بدلا من عشرين مرة. أن الوفر في هذا المجال سيؤدي ربما إلى تنمية صناعة الترجمة ذاتها، فيلجأ الى تسجيل الصوت Dubbing والدبلجة بدل الأكتفاء بالترجمة المطبوعة. وهذا سيساعد في تنمية صناعة التمثيل نفسها. ومن ناحية ثانية ، فانه يمكن تحقيق مكاسب قومية من خلال التفاوض مع الشركات المنتجة، كأن يرفض شراء برامجها اذا ما تعرضت بسوء الى الشخصية العربية. فمن المعروف، أن الصناعات الغربية، وخاصة الأميركية، لا تتورع عن تشويه الشخصية العربية في مجالات الصحافة والسينها والتلفزيون، وتقديمها في صورة نمطية Stereotype مشوهة بعيدة عن الواقع، وتسيء للعرب في كل مكان يقدم فيه هذا النتاج ٣٠. ان مؤسسة قومية ، تساوم باسم العرب جميعا ، تستطيع الحد من هذا الهجوم الذي تتعرَّض له الشخصية العربية في كل وقت، حين تلجأ الى تطبيق أساليب المقاطعة العربية ازاء الشركات المنتجة. علاوة على هذا، فان مثل هذه المؤسسة قادرة على التحكم بنوعية المادة المسموح بتقديمها. وسيؤدي هذا الى تجاوز تقديم البرامج الهابطة المستوى، واستبدالها ببرامج ذات مستوى جيد، نما سيؤدي في النهاية الى التقليل من الآثار السلبية التي نبه إلى أخطارها الباحثون العرب.

الجمهور: لقد عززت النظرية الاعلامية الحديثة من مكانة الجمهور في عملية الاتصال الجماهيري، بل ان الباحث (بور) أطلق عليه لقب والجمهور العنيد، بسبب الحيارات التي يلكما (634-326 1977: 1976) ويؤكد منظور الاستعمالات وتلبية الحاجات Uses and يلكما (مورد)، على أساس أن المتلقي يقوم المستمرار باختيار ما يرغب التعرض اليه من رسائل اعلامية. وفي هذا يبدو واضحا أتي باستمرار باختيار ما يرغب التعرض اليه من رسائل اعلامية. وفي هذا يبدو واضحا التي يشاه. من هنا يبدو واضحا التي يشاه عند الجمهور، يقرر ما يأخذه من مضامين اعلامية، بلك أن يسمح للاعلام على تلبيها مرائلة (1818) يشاه. من منا، يهتم هذا المنظور بدراسة الاحتياجات النفسية والاجتماعية عند الجمهور، وما تولده عنده من توقعات مختلفة. تعمل وسائل الاعلام على تلبيها مرائلاتينات والاربعينات وحتى منتصف الخمسينات. في تلك الحقية من تاريخ النظرية الاعلامية، تم اصفاط الجمهور من الحسابات، باعتباره جمهورا سلبيا لاحول له ولا قوة، لا يملك الا أن المشائل الاعلامي هو الاقوى، ويستطيع بالتالي أن يؤثر من خلال رسائله، في الجمهور المتلقي، وتوجيهه الوجهة التي يشاء.

ومن الواضح أن وسائل الاعلام العربية لا تزال تعمل ضمن المنظور الاعلامي القديم، ذلك المنظور الذي يرى الجمهور خاملا، لا دور له في عملية الاتصال الجماهيري. من هنا جاء عدم اكتراث وسائل الاعلام العربية بدراسة الجمهور لموفة مواقفه من القضايا المختلفة، ومنها وسائل الاعلام. هذا الاهمال للجمهور يلقي بحسؤولية التخطيط البرامجي على نفر من المسؤولين ينطلقون في وضع خططهم من اعتقادهم بأن الجمهور يقبل ما يقدم اليه بدون مناقشة.

ان نظرة سريعة على الصحف اليومية الأردنية مثلها ربما مثل بقية الصحف العربية - مثلها ربما مثل بقية الصحف العربية - تبين، من خلال ما تنشر من رسائل للقراء تلمر هؤلاء في الأغلب من البرامج التي تعرض عليهم على شاشات التلفزيون، إما لتدني مستواها، أو لتكرار مضامينها، أو لخلوها من المضامين الهادفة (المنافق). ورغم أن هذا الموقف لا يجوز اعباره موقفاً علمها بل رأيا فردياً يمثل وجهة نظر أصحابه فحسب، فانه لا يجوز اهماله، خاصة وأنه يتكرر باستمراد. إن مثل هذا الموقف لن يتضح تماما، ما لم تعمد وسائل الاعلام العربية الى رصد مواقف الجمهور من مضامينها رصداً علميا. ومثل هذا الرصد سيوفر القاعدة الصلبة التي بموجبها سيتم تخطيط المتابع المذي يصدر عن وسائل الاعلام العربية.

ان التعرف الى مواقف الجمهور واحتياجاته، من خلال الاستبيانات التي توجه الى عينة ممثلة، لا يعني قطعيا الرضوخ لرغبات الجمهور، بقدر ما يعني التعرف الى الدور الذي

يقوم به الاعلام في حياة هؤلاء. ان القيام بهذه الاستقصاءات، بصورة منتظمة وعلمية، ودورية ، سيؤدي في النهاية الى تزويد وسائل الاعلام برصيد ضخم من المعلومات عن جماهيرها، وبالتَّالي تزويد القائمين على عملية الاتصال الجماهيري بمعلومات وإفية عزَّ القطاعات التي يخاطبونها، مما ميؤدي في النهاية الى ان تصبح عملية الاتصال الجماهيري داثرية ومنضبطة بصورة أكبر، بحيث تزداد فائدتها لازدياد فاعليتها. انه لمن المؤسف حقا أن نرى وسائل الاعلام الأجنبية الناطقة باللغة العربية أو الموجهة الى الشعب العربي، تهتم برصد مواقف الجماهير العربية، من خلال دراسات تقوم بها بعض المؤسسات العربية لها، بين الحين والآخر. بهدف التعرف الى اتجاهات ومواقف الشعب العربي، لتحسين أداء تلك الوسائل الغربية. هذا في الوقت الذي تغفل فيه وسائل الاعلام العربية عن القيام بهذا العمل.

ان توفر المعلومات النفسية والاجتماعية عن الجمهور المتلقي، ومواقفه من القضايا المختلفة، سيغنى عملية الرجع Feedback، هذه العملية الأساسيّة في زيادة ضبط عملية الاتصال الجماهيري وزيادة فآعليتها. من ناحية أخرى، فان توفر المُعلومات المناسبة عن الجمهور، وعن عاداته الاتصالية، وموقفه من وسائل الاعلام، سينقل الاعلام العربي من مرحلة التخطيط الفوقي، الى مرحلة التخطيط الواقعي، ووضع وسائل الاتصال الجماهيري في خدمة الجمهور واحتياجاته كها أنه سيعزز من استقلالية وسائل الاعلام التي اشرنا اليها سابقا.

### الخلاصة

ان النموذج المقترح يظهر بصورة قاطعة تكامل المناصر المختلفة التي ناقشها هذا النموذج، وتداخلها بعضها ببعض. إن إحياء التراث المناسب ونشره يستدعي ضرورة توفر كاتب النص المبدع الذي يحتاج الى وسائل الاعدم ومؤسساته لتأخذ بيده وتتبنى عمله، وفي نفس الوقت تقدم له النقد والنصح، فيجيء عمله اضافة حقيقية تلقى القبول والاستحسان، لتمتعه بمستوى جيد، يؤدي الى تثقيف الأفراد، ورفع ذوقهم، وغرس القيم الواجب غرسها في نفوسهم ضمن شروط المرحلة الحالية للمجتمع العربي. وان العمل لصنع ثقافة إعلامية عربية مسألة في غاية الأهمية، على المستويات الاجتماعية والوطُّنية والقَّومية، ويحتم هذه الضرورة ازدياد تعرض أفراد الشعب العربي، في مختلف أقطارهم، الى وسائل الأعلام الحديثة. اضافة الى ذلك، فان وسائل الاعلام العربية، بسبب تيسر التعرض لها، سواء عن طريق الأجهزة القوية المستعملة في الارسال، أو من خلال تبادل الصناعات الثقافية، تمثل النافلة المفتوحة التي يرى العرب أنفسهم من خلالها، ويتعرفون الى بعضهم، فتزيد من تجانسهم وتقاربهم.

#### الحه أمش

١ اشار الى عدد من هذه التحديات :

ملال، ع٠

١٩٨٥ والتراث بين الأصالة والمعاصرة، مجلة الدوحة، العدد ١١٣ : ٢٠ ـ ٢٤.

٢ ناقش بعض هذه المضامين بثيء من التفصيل :

. ١٩٨٥ والثقافة العلمية الجماهيرية، مجلة الاعلام العربي، تونس ـ العدد الثاني : ١١٧ ـ ١١٧.

من اهم المؤلفات التي عالجت بشيء من التفصيل موضوع الصورة المربية في الاعلام الغربي:
 وزراة الاعلام والثقافة.

١٩٧٩ الأعلام العربي والغرب: أبحاث ومناقشات ندوة الصحافة الدولية ـ لندن دولة الإمارات العربة المتحدة.

Mousa, I.

1984 The Arab Image in the U.S. Press. New York: Peter Lang.

Nasser, S.

1979 The Arabs and the English, London: Longman.

Shaheen, J.

1984 The T.V. Arab. Ohio: Popular Press.

إ. جريدة وصوت الشعب» ، عمان ، الأردن ، ١٩ / ١ / ١٩٨١ : ١٩٠ . يقول القاري» عمد عارف الزيوت في رسالته المرسلة الى «البب الفنوج» في جريدة وصوت الشعب» المرسلة الله إلياب الفنوج» في جريدة وصوت الشعب المسلسلات والتمثيليات والأفارم والمسرحيات التي عرضت كانت خالية من الفسود الجليد الهائف ويعيدة عن الواقع ولا تحمل أي ميزة سوى أنها تحمل بعض الأسياء اللائمة فقطى. ويشير الى طغبان المادة المستردة على المحلية بقوله أن والمسلسلات المحلية مفقودة، وإذا عزنا عليها نبد أن موحد يثها غير مناسب». ويضيف أن التلفزيون الأردني يعاني من نقص في المسلسلات التاريخية والمرامج العلمية والشعية.

## المسادر العربية

ابو اصبع، ص.

١٩٨٢ - «وسائل الاعلام الغربية والانسلاب الثقافي». مجلة شؤون عربية، تونس ــ العدد ١٧ : ١٧٣ ـ ١٨٥.

ابو بکر، و.

۱۹۸۵ وشيء ماء، الرأي، عمان (۲۳ يوليو): ۱۲.

الرميحي ، م .

19٨٥ ° «الموروثات الشعبية : كم فيها من ثابت وكم فيها من متغير، مجلة العربي، الكويت ـ العدد ٣١٨ : ٨-١٥.

الصبان، ر.

١٩٨٤ «استهلال»، ٧- ١٥، في : التكامل بين أجهزة الاعلام وأجهزة الثقافة. اعداد : توفيق فياض، تونس : المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.

المصمودي، م.

١٩٨٥ النظام الاعلامي الجديد. الكويت: سلسلة عالم المعرفة.

بوکراع، ر.

١٩٨٢ ونظرية الاتصال والمجتمع العربي، مجلة شؤون عربية، تونس ـ العدد ١٩٨٠ ١٧٠ ـ ٢٣١ ـ ٢٣١.

تقرير اللجنة العربية لدراسة قضايا الاعلام والاتصال في الوطن العربي.

١٩٨٧ الاعلام العربي حاضرا ومستقبلاً. تونس : المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم.

جاد، س.

١٩٨٥ «التراث بين الاحياء والاستلهام» مجلة العربي، الكويت\_ العدد ٣١٨ : ٢٤ ـ ٨٨.

حريز، ح.

١٩٨٦ - المحديد مفهوم الادب الشمعي العربي، مجلة المأثورات الشعبية، الدوحة \_ العدد الثالث: ٢٦ \_ ٣٦.

ربيع، ع.

١٩٨٥ والاعلام العربي والغزو الثقافي، الرأي، عمان (٢٢ يونيو) : ٢٢.

رشتي، ج.

١٩٧٥ الأسس العلمية لنظريات الاعلام. القاهرة: دار الفكر العربي.

١٩٨٢ وتدفق الأنباء الأجنبية في الاعلام العربي، مجلة شؤون عربية، تونس ـ العدد ١٧ : ١٨٥ - ١٩٧.

عاقل ف.

١٩٧١ معجم علم النفس، بيروت، دار العلم للملايين.

عبد الدايم، ع.

١٩٨٥ والصناعات الثقافية بين سلطاننا عليها وسلطانها علينا، مجلة العربي، الكويت . YY . 17 : TIA : AIT.

عبد الوحمن، ع.

١٩٨٤ قضاياً التبعية الاعلامية والثقافية في العالم الثالث. الكويت: سلسلة عالم

عبد الغفور، ع . ۱۹۸۰ الاعلام والثقافة والتنمية القومية. بغداد .

كاشليف، ي.

١٩٨٤ الأمبريالية الاعلامية. موسكو: دار الجمهورية للطباعة والنشي

مروقه أر

١٩٦١ الصحافة العربية: نشأتها وتطهرها. بيروت: منشورات دار مكتبة الحاق.

المصادر الاجنبة

Bauer, R.A.

"The Obstinate Audience: The Influence Process from the Point of 1977 View of Social Communication." pp. 326-334 in W. Schramm & D. Roberts (Eds.), The Process and Effects of Mass Communication. Urbana: University of Illinois.

DeFleur, M. & Rokeach, S.B.

1975 Theories of Mass Communication, New York: David McKay,

Dodson, D.

1978 "Differentiating Popular Culture and Mass Culture." pp. 51-61 in E. Dennis, A. Ismach & D. Gillmor . (Eds.), Enduring Issues in Mass Communication. New York: West Publishing.

Fedler, E.

1978 An Introduction to Mass Media, New York: Harcourt Brace Jovanovich.

Lasswell, H.

"The Structure and Function of Communication." pp. 84-99 in W.

Schramm & D. Roberts (Eds.), The Process and Effects of Mass Communication. Urbana: University of Illinois.

#### Littleiohn, S.

1978 Theories of Human Communication. Columbus: Bell and Howell.

#### Porter, R.

1972 "An Overview of Intercultural Communication." pp. 3-18 in L. Samovar & R. Porter, Intercultural Communication: A Reader. Belmont: Wadsworth

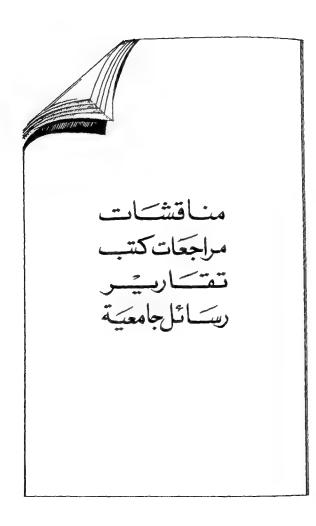
#### Sarkar, G.

1976 "Journalists' Organizations in Socialist Society." pp. 37-51 in H. Fischer & J. Merril (Eds.), Intercultural Communication. New York: Hastings House.

#### Wright, C.R.

1975 Mass Communication: A Sociological Perspective. New York: Random House.

0	الاصدارات الخاصة لمجلة العلوم الأجتماعية					
ووووو	at that to the action of the state of the					
	تعلن دمجلة العلوم الاجتماعية، عن توفر الاصدارات الخاصة التالية:					
	١ - فلسطين					
0	٢- القرن المجري الخامس عشر					
0	٣- العالم العربي والتقسيم الدولي للعمل					
	<ul> <li>النضج الحلقي عند الناشئة بالكويت</li> <li>هـ باحمه</li> </ul>					
0						
0						
	سعر العدد دينار كويتي واحد					



# القيم والقيم المضادة بين التنمية بغير الطريق الرأسمالي والانفتاح الاقتصادي

## علي فهمي المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ـ القاهرة

التعرض لموضوع القيم كارتياد عين حقر "بيد أن بلوغ المراد يقتضي أن تكون كل خطوة بقدر وكل جرعة بمقدار . فالموضوع مُغز على نحو جارف، ومُعقد على نحو مُضيع ، حتى لنحسبه صعيدا زلقا ، وإذا كان مثل هذا التعرض ، في إطار مجتمع قديم مستمر منفتح على العالم المعيط كالمجتمع المصري ، كانت الزائق أكثر خطورة والتحوط أثرم وجوبا ، فكثيرا مايبدو السطح الاجتماعي المصري راكدات المدرجة تخدع الباحث الناقل والدارس غير النيصر، بينا تفيطوب الأعماق باخركة والحوارة لايدركها موى المفكر الموجوب والباحث المبلوع . ومن هنا يكون واردا التعرض لمدى ثبات او تغير القيم وسرعة ودرجة التغير واقياهم والباحث المساعدة لمثل هذا التغير ومن هنا يرد \_ أيضا \_ التعرض لمدى مكون وردة القيم أو سبيتها ومدى انتشارها جغرافيا وطبقيا ، كال يكون واردا ـ كذلك \_ التعرض لمدى المكان رصد القيم ودراستها وللناهج والأدوات الملاحمة لذلك ومدى النجاح المتوقع ، كما يكون من الملاتم التعرض لمدى الأفادة في تضير النظام القيمي في ضوء معطيات التاريخ الاجتماعي أو \_ بالعكس \_ في ضوء أدبيات غربية عن المجتمع المغي .

 وقد نقتع ـ كتعريف إجرائي في هذا المجال ـ بأن (القيمة هي حكم عقلي و/أو انفعالي على أشياء مادية أو معنوية يوجه اختياراتنا بين بدائل السلوك في المواقف المختلفة . . . وتنظيم القيم مع بعضها في نظام قيمي بعضها في نظام قيمي بعضها في نظام قيمي بعيث تمثل كل قيمة في هذا النظام عنصرا من عناصره، وعلى قدر مايوجد من تعدد في مجالات الحياة والسلوك يوجد تعدد في نظم القيم الموجهة لسلوك الفرد".

وبالطبع تلمب التنشئة الاجتماعية للفرد دورا هاما في اكتسابه القيم بالاضافة الى ظروف احتكاكه وتفاعله مع الافراد والجماعات فضلا عن التهاءاته الاساسية التي تعمق أو تضعف من احتكاكه وتفاعله مع الافراد والجشاحة في أنه لا يمكن تناول القيم كمقولة عامة مطلقة بنفس النظر عن ظروف وشكل الملاقات الاجتماعية الاقتصادية في فترة زمنية محددة، إذ القيم - في المحصلة المائية عبر تركيب فوقي تتاثر بظروف ومواضعات العلاقات الانتاجية في المجتمع المعنى، بيد أن الأنظمة القيمية السائلة والمستقرة - بالمقابل - لها تأثيرها في تشكيل بعض ملامح العملية الانتاجية ذاتها.

كما يجدر عند تناول موضوع القيم في المجتمع المصري بالدراسة ألا نففل الدور الهام للدين \_أو يمعني أدق للفهم السائد للدين \_ في ميدان تشكيل القيم ، بل لا يمكن إغفال الرواسب المتبقية من الأديان القديمة التي تتابعت على المجتمع المصري واثرت في ثفافته وبالتالي في القيم . ففل حد قول ونيوري» (مصر وثيقة من جلد الرق ، الانجيل مكتوب فيها فوق ، همرودوت» ، وفوق ذلك القرآن ، وقحت الجميع لاتزال الكتابة القديمة مقرقة جلية) أن ولحل الدراسات الامبريقية أن تؤيد هذا النظر، من أن بعض الممارسات ذات الملمع الديني في مصر (إسلامية وقيطية) لها جذورها التاريخية في اديان مصرية قديمة أن

ويتجلى هذا التأثر في ميدان ممارسة الطفس الديني بخاصة، إذ بينيا تحافظ الكنيسة الفيطية على الأصالة المسيحية (الأرثودكسية) فان المسحة المصرية تكاد أن تتخلل معظم الطفوس، وحتى في الطفس الاسلامي بمصر (نجد للشعائر طعمها ومذاقها الخاص.. فالطفس بقدر ماهو ديني هو في، أو بقدر ماهو فني هو ديني، ولعلنا أن تشير – هنا ـ الى العلاقة التاريخية بين الانشاد الديني والفناء المصري حالياً) ص.

ولعل مانقصده بالدين \_ هنا \_ ليس الدين الرسمي بالطبع ، بل الدين الشعبي أو التصور الشعبي للدين أو مايسميه البعض وبديانات العامة التي ورثت الكثير من أديانها ومعتقداتها القديمة (ويها تكون شعوب الأقطار المفتوحة قد أقلدت في خداع الفائحين، وتطويع ماجاءوهم من دين . أرادهم أولئك على دفع الجزية أن هم اختاروا البقاء على معتقداتهم القديمة ، وأوصدت في وجوههم أبواب عدد من المناصب الهامة في الدولة . فكان سبيل العامة الى تجنب الجزية، والوصول الى المناصب، مع احتفاظهم بعقائدهم، احتضان الدين الجديد واقحام هذه العقائد في . وكان أن قتم الحكام بقد الترفيقة ، وأذعن الفقهاء، ورضيت الرعية ، ونالت العامة \_ أو ظنت أنها نالت \_ نعيم الدنيا وأجر الآخرة %.

كما يمكننا الزعم . في شيء من المجازفة . أنه بجانب بعض القيم التي لها صفة العمومية من حيث الانتشار الجغرافي بالمجتمع المصري، فثمة قيم ذات طابع إقليمي، ولا شك في أن لهذا الرضع علامة بما يسمى بالثقافة العامه والثقافات الفرعية مع الاخذ في الاعتبار تأثير ظروف وأوضاع البنية الملاية ونظام العلاقات الانتاجية التي قد تسم إقلبيا بعينه. بيد أن هذا المتعدد في الانظمة القيمية لربما اخترقته وأضعفته ثورة الاتصالات والاعلام، فضلا عن قوة المركزية في المتموذج المصري.

وكثيرة هي دالمأثورات؛ التي قيلت وترددت عن ملامع عامة لما يمكن أن يسمى وبالشخصية المصرية، يحدثنا والمقريزي، في تأريخه الشهير (المواعظ والاعتبار في ذكر الحفظ والآثار القاهرة المجالة المجلسة والمسالم المجلسة المجلسة المجلسة والله المحتلسة المجلسة والله المحتلسة والمحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة على المحتلسة على المحتلسة على والمتنبي، مجرى المثلل المحتلسة على المحتلسة على المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة على المحتلسة على المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المحتلسة المح

نامت ناواطير مصر عن ثماليها ومايشمن وما تفنى العناقيد فيرد عليه شاعر عظيم بعد أكثر من ألف سنة، وهو نجيب سرور:

السنواطير بمصر لم تسنم يا أبا السطيب عن مكر الثماليا فالعناقيد تناءت بالقسم إن في مصر النواطير الشعاليب وكما يذكر «المقريزي» أيضا أن من بين الصفات التي تغلب على أخلاق المصريين (الدعة والجين وسرعة الحوف والنميمة والسعي الى السلطان.. ولهم خبرة بالكيد والمكر وفيهم بالفطرة قوة عليه وتلطف فيه) (الحظط، الجزء الأول، ص ٧١، ص ٧٨).

بيد أنه من الضروري التنبيه إلى حدود، ونسية التعميمات التي ترو في هذا السياق، ذلك أن هذه التعميمات كانت في الأغلب ـ نتيجة ملاحظات عجل، فضلا عن تأثرها ـ بالضرورة ـ بالتحيزات الشخصية، نما يجعل الدراسة الميدانية العلمية حول موضوع والطابع القومي للشخصية المصرية، أمرا واردا بالحاح<sup>0</sup>.

واذا كان لا مناص من الافادة من مصادر التاريخ الاجتماعي المصري - مع كل ما يرد عليها من تحفظات ـ فان سؤالا بالغ الأهمية يجب طرحه، وهو ملنى الاستمرارية في نطاق السمات العامة والانظمة القيمية ومدى الثبات أو التغير الذي لحق ويلحق جذا كله، وعلى الأخص في ضوء التحولات الاجتماعية الاقتصادية الكبرى والرئيسة التي شهدها للجتمع المصري في فترات كثيرة من تاريخه.

كما تجدر الاشارة ـ هنا ـ الى ماقد تكون لعبته الهجرة الداخلية المكتفة من الريف إلى المراكز الحضرية في تبادل التأثير والتأثر على الأنظمة القيمية، بالاضافة الى ماشهده العقدان الأخيران بخاصة من هجرة واسعة (دائمة ومؤقتة) الى دول المهجر وإلى الأقطار النفطية العربية، فضلا عن زيادة الاتصالات (من وإلى) بين مصر والخارج، على اختلاف الصور وعلى كافة الأصعدة ـ وهذه الأمور كلها لها ـ بالتأكيد ـ انعكاساتها على الثبات النسي للقيم .

وقد تطرح هذه الصورة ـ مع عموميتها وماقد يرد عليها من تحفظات ـ مسألة بالغة الأهمية تتعلق بمدى إمكانية القياس العلمي للقيم والأدوات الملاتمة للمدراسة العلمية في هذا المجال. ولعل هذا الموضوع أن يكون جزءا من قضية منهجية مثارة حول مدى ملاءمة الأدوات الشائعة ـ حاليا ـ في البحث العلمي الاجتماعي بمصر. فلطالما نبّهنا الى (ضرورة الالتفات إلى والتوفر على دراسة التنائج التي انتهت اليها البحوث الميدانية باستخدام أدوات بحثية مختلفة، وذلك في ضوء معطيات الواقع الاجتماعي الثقافي الخاص، لتقدير جدية وجدوى وملاءمة كل من هذه الأدوات في جمع بيانات يوقف بها حول الظَّاهرة عمل الدراسة)(١٠). ففي تقديرنا، أن اللجوء إلى الأدوات ذَات الطابع التكميمي (وبالأخص صحائف الاستبيان) في تجال الدراسة العلمية لأمور بالغة الأهمية والتعقيد والتشآبك مثل موضوع والقيم، إن مثل هذا الهذر عبث لاطائل منه، وهروب من اللجوء الى أدوات أكثر ملاءمة (رغم أنها أكثر كلفة) مثل الملاحظة بالمعايشة ، وستار يخفي وراءه العاجزون من الباحثين عجزهم وعقمهم ومحدوديتهم.

احتراز حول حدود الفترات المدروسة : لعل من الملائم قبل التعرض لدراسة القيم التي تسود المجتمع المصري آنيا وفي فترة سابقة حديثة ، أن ننبه الى أنه ليس ثمة خطوط فاصلة ودقيقةً ، وأن مايعرضٌ من خطوط إنما هو من قبيل الاجتهادات الفردية المجازفة ويغرض التبسيط المدرسي. فعل الرغم من أن كلا من الفترتين الرئيستين عل الدراسة لها عدد من الملامح المتميزة على صعيد السياسات الاقتصادية والاجتماعية (إن تجاوزنا عن السياسات الخارجية)، فليس من شك في أن بعض التداخل قد حدث هنا وهناك، وأن ثمة إطارا مشتركا (مع الاعتراف بالفوارق) يجمع بين الفترتين ، لعل ملاعم أن تُترجم إلى سيادة الحكم الفردي والاعتماد المطلق على شخصية سلطات وصلاحيات رئيس الدولة وانحسار المد الديمقراطي وتنامي ظاهرة البيروقراطية ، وهي أمور كان لها ـ بالضرورة ـ ظلالها وانعكاساتها في تكريس السلبية واللامبالاة، ناهيك عن الانتهازية والملق والنفاق والامعية، والاهتمام بالشللية على حساب الخبرة والانتهاء الوطني والقومي.

ومع ذلك ـ وفي ظل الاحتراز السابق ـ تبقى محاولة التقسيم الزمني مطروحة وصحيحة ، مع الأخذ في الاعتبار أن بعضا من القيم المضادة التي سادت على سطح المجتمع المصري في ظل اتباع سياساتُ الانفتاح الاقتصادي، كأن لها جلورها في الفترة التي تسبقها وهي مانسميها بفترة والتنمية بغير الطريق الرأسمالي، بيد أنها كانت جذوراً كامنة وياهتة في آن واحد. بل إننا نذهب\_ إلى أبعد من ذلك \_ بأن الكثير من القيم السالبة (المضادة) السائدة حاليا، يمُّتد جلورها إلى آماد بعيدة في التاريخ الاجتماعي المصرى، غاية مافي الأمر، فان هذه القيم المضادة تكون في حالة وكمون، عندماً تكون الظروف المجتمعية وبالأخص ظروف علاقات الأنتاج في مصلحة الأغلبية المنتجة، وتكون في حالة ونشاط، عندما تكون هذه الظروف في مصلحة طَبقيَّة مستغلة (بكسر الغين)، وضد مصالح الطبقات المنتجة. وقد يكون اللجوء لبعض الأمثلة من بين دفق التاريخات عن الواقع الاجتماعي المصري، مما يفيد في توضيح هذه القضية.

من التاريخ الاجتماعي المصري: نظرة استرجاعية لقضية القيم: على الرغم من كل ماقد يردمن تحفظات، تبقى التاريخات المعتمدة مصدرا لاغني عنه للتعرف على ملامح التاريخ الاجتماعي المصرى في فترات سابقة ، كما تلعب الوثائق الرسمية المتاحة دورا هاما في ذلك، بالأضافة الى كتب الرحَّالة وتقارير الموظفين. بل يمكن ـ في ظل دراسات دقيقة ومتكاملة ـ الاعتماد على التأريخات الشعبية، كأحد مصادر التاريخ الاجتماعي المصري بطريق مُعاكِس؛ إذ نحن غيل الى ترجيح فكرة أن هذه السير والتأريخات الشعبية، أبدعها الوجدان الشعبي في خط موازٍ ومعاكس للواقع التاريخي، تعبيرا منه عن الطموحات أكثر منه عن هذا الواقع، وتسجيلا لعالم الحلم الشعبي الحلو بالتقابل مع عالم الشهادة المر«١٠.

فلعل القارىء المتبصر في المصادر الرئيسة للتاريخ الاجتماعي المصري، ألا يغفل ـ على طول الخط وباطلاق ـ عن واقع الحكم المركزي الفردي المتجبر، والواقع الاجتماعي الاقتصادي المُسْرف في التمايز الطبقي، والآنسحابية المفرطة للجماهيرأمام الطغيان القاهر للحاكم، بما يفرزه هذا من قيم السلبية والتواكل والحنوع والاستخداء والنفاق. ولم يفت هذا كله على جميع من تصدوا لكتابة التاريخات المصرية في العصر الوسيط حتى مشارف العصر الحديث؛ من والمقرى، الأندلسي في ونفح الطيب، ، الى وابن اياس، وهو من الماليك غير المسكريين الذين كان يطلق عليهم (أولاد الناس) في وبدائع الزهور في وقائع الدهور، الى ودي شابرول، أحد علياء الحملة الفرنسية في ودراسة في عادات وتقاليد سكان مصر المحدثين، (المجلد الأول من الترجة الكاملة: وصف مصر ــ ترجمة زهير الشايب، الطبعة الثانية، مكتبة الخانجي بمصر، القاهرة، ١٩٧٩) ، الى الانجليزي وادوارد وليم لين، في كتابه الشهير والمصريون المحدثون ـ شمائلهم وعاداتهم في القرن التاسع عشر، (ترجمة عدلي طاهر نور مطبعة الرسالة، القاهرة، ١٩٥٠). فجاءت الصورة ساخرة مريرة، لا تقل عنها مرارة وسخرية انطباعات الشعراء، من والمتنبيء: (فكم ذا بمصر من المضحكات)، إلى «حافظ إبراهيم» (فيامصر ما أنت دار الأديب. ولا أنت بالبلد الطيب). بيد أن هذه السمات التي سجلها المؤرخون ، كانت تظهر - بقوة - عندما تشتد موجات القهر السياسي والظلم الاجتماعي الاقتصادي، وتخف وتضعف ـ دون أن تتلاشى بالطبع ـ في بعض الفترات القصيرة التي شهدت مصر فيها نوعا من الانفراج في بعدي الحرية السياسية والعدل الاجتماعي الاقتصادي (في حدود المصطلح الحديث).

ولعل من الملامح البارزة طوال التاريخ الاجتماعي المصري الوسيط وحتى مشارف القرن التاسع عشر مما أورده المؤرخون، الكوارث الناجة إما عن شحة فيضان النيل أو زيادته على نحو كاسح، ومايترتب على الحالة الأولى من عجاعات مهلكة وماينجم عن الحالة الثانية من طواعين كاسح، ومايترتب على الحالة الالتي من طواعين الظلم واقع أهور كان يترتب عليها وموازيا معها إغراق في القهر للمحكومين وتكويس الظلم واقع الملاقات الاجتماعية الاقتصادية، مع مالهذا كله من انعكاساته بالسالب على ملاحم نظلم واقع السلوكيات. فيتقل لنا وجال حمدان، أنه قد سبّجل من للجاعات والأوية عمد حتى الثامن عشر نحو الخمسين (وياء وجاعة) أي عمدال مرة كل ١١ سنة ٢٠٠٠ كما ينقل لنا (حمدان) أيضا عن المؤرخ وعبد اللطيف البغدادي، تفصيل ملاهلة ومؤسفة عن بعض هذه المجاعات والأوية، عاكان يؤدي الى هجرة مصرية مكتفة تفاصيل ملدهلة ومؤسفة عن بعض هذه المجاعات والأوية، عاكان يؤدي الى هجرة مصرية مكتفة الى المثارية عن بعض فحد طوياء ١٩٧٨، عندما يتحدث عن الفلاح المصري: (رأيته أغرق المبدولي، يقرون، عقب قحط وياء ١٧٨٧، عندما يتحدث عن الفلاح المصري: (رأيته أغرق سوريا، ففي يناير ١٧٨٥ كانت شوارع صيدا وعكا وفلسطين تعج بالمصريين . . . وربما توغلوا حتى حلب وديار بكري ٢٠٠٠.

وهذا الذي نذهب إليه بين وضوح أو خفوت بعض السمات والقيم لدى المصريين، تبعا

للظروف السياسية والاقتصادية، تؤيده بعض الدراسات الحديثة عن الملاسح الرئيسية للبيروفراطية المصرية وسلوكيات الموظف المصري وبعض ملامح الفساد الاداري مثل الرشوة والمحسوبية والتراخي تجاه الواجبات الوظيفية والتعالي على جمهور متلقى الحدمة الوظيفية (٢٠٠٠ وفي ضوء كل الذي أوردناه، يكون تناولنا لموضوع القيم، خلال فترة التنمية بغير الطريق الرأسمالي وفترة تطبير سياسات الانفتاح الاقتصادي.

ثورة بوليو (رحلة التنمية بغير الطريقة الرأسمالي) ومحاولة إعادة صياغة القيم

من المنطقي أن تختلف الآراء وأن تنباين التقديرات تجاه المنعطفات الهامة في تاريخ أي عجمه . ولعل من الخطأ السخيف الزعم بانتهاج الموضوعية في مثل هذه الأمور، ذلك أن المتعلقات الهامة ومن ببنها الثورات تهدف الى اعادة صباغة النوازات الاجتماعية والاقتصادية، ومن ثم فهي تعيد ترتيب مصالح أطراف المعادلة الاجتماعية والاقتصادية، ومن ثم فهي تعيد ترتيب مصالح أطراف المعادلة الاجتماعية ، عا يجعل لها ـ بالضرورة \_ أشياعا وخاصمين، فضلا عن جماعير الهامشين المحادلين بسبب قلة المصالح المكتسبة أو المضارة أو بسبب عوامل تغييب الوعي . وليست ثورة يوليو 19 10 باستثناء من هذه المقاعدة التي أوردناها، بل هي طرح مؤكد فلها، ومن هذا المتعلق بالمحتماعي والمصالح - من أبناء ثورة يوليو الاكثر حماساً والاعمق انتها، وفي ضوء هذا يكون الرأي وتكون الرؤية بلدون تحذاق وراء حياد زائف.

بيد أنه لتمام صدق الصورة، فان رؤانا السياسية والاجتماعية والاقتصادية والقفافية، كانت وماتزال تقع على أقمى يسار ثورة يوليو، حتى إبان مدها التقدمي والقومي في الستينات. ومن هنا فنحن نرى وفررة يوليو، تجسيدا لحالة والمأبين، (طموحات الشعب الثورية من جهة والامكانات التنظيمية الفاعلة تتحقق مثل هذه الطموحات من جهة أخرى)، ولعل حالة المأبين، هذه أن تكون وراء عدم استقرار ردود أفعال المؤيدين للثورة (حتى على المستوى الانفعالي) تجاه انجزات الثورة ومبادراتها، بل قد نذهب الى أبعد من هذا، إذ نرعم أن حالة والمأبين، لعبت دورا هاما في إحداث المد والجزر في أفعال الثورة ذاتها وعلى الأخص في مرحلتها الأولى قبل قوانين يوليو (الاشتراكية) وصدور المياف.

وما لاشك فيه، ان وثورة يوليو، أحدثت تغييرات جذرية في هياكل العملية الانتاجية وهياكل البنية الاقتصادية في مصر، على نحو يسمح بافتراض انعكاسات هذا وتأثيره على النظام القيمي السائد. فالاصلاح الزراعي - كواحد من إنجازات ثورة يوليو المبكرة - استهدف ضرب الأساس الاقتصادي للسلطة السياسية لكبار الملاك الزراعيين والتحرير الاجتماعي لقطاعات واصعة من الفلاحين. وعلى حد قول وسيد مرعي، رأس القائمين على تعليق الاصلاح الزراعي (فان الهدف الأساسي منه «أي من الأصلاح الزراعي»، القضاء على الملكيات الكبيرة، وخعلق طبقة عريضة من صغال الملاكرة!"

ولمل القدر المتيقن \_ في هذا السياق \_ هو أن قوانين الاصلاح الزراعي، قد أدخلت علم تغيرات أساسية على هياكل العلاقات الاقتصادية بالريف المصري، فلا شك في أن تحديد حد أتهمى للملكية الزراعية واصلاح العلاقات الايجارية، وتأسيس جهاز إداري وفي يشرف على هذا كله، وخلق بعض الأشكال التعاونية في الزراعة، لاشك في أن هذا كله قد أحدث أثره على بناء وطبيعة العلاقات الاجتماعية في الريف المصري، إذ أثر بالضرورة - على بناء القوة على صعيد المجتمع المصري - ككل - كما أثر على بعض الرؤى الفرية والمجتمعية والمستقبلية لصغار الفلاحين وفيل من اتجاهامهم السلبية، بيد أن هذه الآثار كلها، كانت محصلة لعوامل أخرى بالاضافة الى قوانين الاصلاح الزراعي - لعل من بينها مناخ المد الجماهيري تجاه الزعامة السياسية الجديدة، وودر المواصلات والاتصال والاعلام، والهجوة الداخلية من الريف الى الحضر، كما لمجانية الكاملة للتعليم - على مستوياته المختلفة - دورا بالغا في إقبال مئات الألوف من أبناء الفلاحين "الفراء على التعليم بكل مايجدته هذا من حراك مهني واجتماعي "ا.

كها لعبت قوانين يوليو ١٩٦٢ (المسماة بالقوانين الاشتراكية)، والتي سيقتها بجموعة متنابعة من التشريعات والاجراءات، مثل تمصير الكثير من المؤسسات الاقتصادية الهامة كالبنوك والشركات بل وتأميم عدو منها (وصولا الى نوع من النوجيه الاقتصادي يسمع بتخطيط مركزي)، ا لمع هذا كله دورًا بالمغ الأهمية على صعيد الحريطة الاجتماعية الاقتصادية، وأعاد صياغة الكثير لما بللامع الطبقية، وصعد الى القمة: البورجوازية لمتوسطة، واستثار طموحات البورجوازية الشوسطة، واستثار طموحات البورجوازية الشعرفة أو بالأقل، قطاعات منها، للوصول الى القمة.

فاذا افيفنا الى ذلك، تلك المجموعات المتنابعة من التشريعات الاجتماعية الحامة في ميادين التعليم (المجانية الكاملة) والتأمينات الاجتماعية وتشريعات العمل والاسكان، فضلا عن التوسع غير المسبوق في نشر الحدمات التعليمية والصحة بدخاصة في جميع أنحاء معمر وبالاخص في الريف الذي طالما عان من حرمان طويل في هذه المجالات، بالاصافة في إسهام اللوقة على نحو المحكمة في تنفيذ خطط طموحة للاسكان الشعبي والمتوسطة، وأيضا إيجاد ملايين فرص العمل أمام القوى المماملة في مشروعات التصنيم الطموحة، وفي القطاع العام والحكومي، لعل هذا كله، أن يغير الصورة المجتمعية في مصر تغييرا حقيقيا أو كاد.

وعلى الرغم من قلة أو نندة الدراسات الميدانية في موضوع والقيم الاجتماعية في مصر خلال هذه الحقية فيضحى واودا ـ مع ذلك ويحق ـ أن الكثير من قيم مجتمع ماقبل ثورة يوليو قلد تغيرت ـ بشكل أساسي ـ سواء في المراكز الحضرية ، التي تقوضت فيها سلطة الارستقراطية تغيرت ـ بشكل أساسي الفرية والمنافقة والمستحدة عناصر البورجوازية المتوسطة - غلايدًا ـ بزمام السلطة والمبادرة ، ونفلت فيها ـ الفري الذي تغيرت فيه أبنية القوة ومعظم هياكل العلاقات الاقتصادية ، وكان مسرحا واسعا للخدي الذي تغيرت فيها مبنية في الميدي الذي تغيرت في أبنية القوة ومعظم هياكل العلاقات الاقتصادية ، وكان مسرحا واسعا لحلمات تعليمية وطبية واجتماعية وزراعية بشكل مُكفّد . ويقين ، فان هذا كله يسمح بافتراض تغيرات كبيرة وأساسية في الحياكل القيمية السائدة ، ويزوغ هياكل جديدة ذات معايير ومضامين غلقة المنافقة عنها أن توضع في سلة واحدة ، إذ من الضيور والتمييز ـ بالأقل ـ بين مرحلة النامو الراسمالي ، وانبهها : مرحلة النامو الراسمالي ، وانبهها : مرحلة النامو الراسمالي ، وانبهها : مرحلة النامو الراسمالي ، وانبهها : مرحلة النامو الراسمالي . والمراسولية لا يسمح بالمراس مرحلة النامو الراسمالي ، وانبهها : مرحلة النامو الراسمالي . والمها . والمحالي . المحلة التنمية بغير الطريق الراسمالي .

فتورة يوليو في بداياتها .. لم تكن تملك أيديولوجية محددة: (لم يكن هناك برنامج محدد ولامرة بوليو .. في بداياتها .. لم تكن تملك أيديولوجية محددة: (لم يكن هناك برنامج محدد ولامطالب واضحة ولاحركة منظمة قادرة على التمبير عن الارادة الحقيقة للجماهير الشعبية، ويكون وياثاني مضمون اجتماعي .. يكون مقبولا من جميع القوى والتيارات، مثل والاتحاد النظام العمل، من المحرد في مرحلة تبلور نوع من الإيديولوجية (بصدور الميثاق الوطني)، فيمكن من (متابعة تدخل السلطة في اختيار أعضاء المؤتمى، أن الاتجاه نحو (الاشتراكية)، كان اختيارا سياسيا وأيديولوجيا للزعيم وجمال عبد الناهم المشخصية هم.

ومن عجب قان هذا الاختيار الأيديولوجي ، الذي يمثل منعطفا هاما في تاريخ ثورة يوليو قد تم ، وقوى اليسار الوطني في غياهب المعتملات، وأن الذين تصدوا لقيادة التطبيق في المرحلة المجليلة هم نفس كوادر وقيادات المرحلة السابقة عليها ، بدون فناعات بالتأكيد. ولعل هذا التناقض الرئيسي ومناح الحكم القردي وانعدام الضمانات الدستورية والقانونية (وعدم احترامها إن كان ثمة)، لعل هذا كله أن يكون مسؤولا - بدون اغفال للعوامل الحارجية - عن إجهاض التجربة الوليلة، وبالتالي عدم ترسخ بعض القيم الايجابية البازغة، بل وسهولة الانفلاب على هذه وتلك ، عشية غياب القيادة الفرية عن المسرح.

بل إننا قد نتوقف قليلا أمام مستوى غريب من التناقض (من خلال التجربة الناصرية) وهو أن الملامع القهرية للحكم والاستهانة بالفسمانات الدستورية والقانونية لفسرب خصوم الثورة الحقيقين أو المتوهين، وإن أفادت إلى حد كبير في التقليل من الكثير من مظاهر الفساد الاداري (الظاهرة)، مثل الرشوة والمحسوبية واستغلال النفرذ، وذلك على المستويات الأدنى من هرم السلطة دون قدمها، ذلك أن المستويات الأدنى كانت في موقع أقرب الى أن تنالها يد الردع، إلا أن مناخ الحكيم الفري المنافق والمنهلونة والمقاورة والمنافقة والمنهلونة والمقاورة والمسلطة المنافقة المعروفة، كالنفاق والفهلونة والوصولية والحنوع والسلبية ، لتكون أقرب الوسائل التي استخدمت في ضرب وعاولات ضرب المحجمة المنافقة الملاحقة الملاحقة المحمدة في منافقة الملاحقة اللاحقة ومن هنا قال الحكم الفردي، حتى في حالة النقاء والجدية والتوجهات التقديمة والوطنية والمفرية، ومن هنا ينغي أن نمي دروس التاريخ، ومن هنا فاننا نعتبر الملحقوطية الحقيقية والضمانات الدستورية والقانونية الجادة، مطلبا ملحا وهاما وضروريا لانجاح ولاستمرار أية تجرية ثورية .

# مرحلة الانفتاح الاقتصادي ـ النقيض وتنشيط القيم المضادة

من المؤكد .. وفقا للدراسات وللبيانات المتاحة والتي تساندها وتدعمها كافة الملاحظات المتبصرة والمعايشات اليومية .. أن مرحلة الانفتاح الاقتصادي، تعد النقيض للمرحلة الناصرية (التنمية بغير الطريق الرأسمالي)، على كافة الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية. ولعل هذا التناقض الرئيسي أن يثير بادئ ذي بده تساؤلا هاما حول ما نجم عن هذا التناقض بين مرحلتين زمنيين متلاحقتين من مناخ نفسي يمكن أن نطلق عليه مناخ «البليلة»، بين جماعة ملم وبالاختراكية» التي كانت وراء الانجازات الاقتصادية

والإجتماعية الهامة أصبحت سبب هزيمة يونيو ١٩٦٧ (وذلك كيا يردد تقريبا ـ الكتابُ والمذكرون والإعداديون أنفسهم)، وتيار القومية العربية الذي كان مسئولا عن أبحاد الأمة ، أضحى مسئولا عن المعانة اليومية لجماهير الشعب المصري ، والسد العالي ، الحرم الرابع في صرح تاريخ مصر المعانة أسمى مسئولا عن تدهور خصوبة الأرض الزراعية وحتى الزلازل في منطقة أسوانا أه والمحانية أسمى مسئولا عن تدهور خصوبة الأرض الرابعة وحتى الزلازل في منطقة أسوانا أه والمحانية والتعلم والتعلم والتعلم والتعلم والتعلم والتعلم وموقيته والتعلم والمحتى المعانية المعانية والمحتود التعليم وموقيته الإمريالية العالمية والعدو الأول لحرية وتقدم الشعوب صارت الصديق الكبير والمعين الأوحد، عن اسرائيل العدو اللعود بالأمس صارت الحال الودود . اليس هذا مدحاة للبلبلة في جانب المائية والمواحدية والمحتود الإعلام المحتود التي قادها عدد كبير من إعلامي الفترة المنابعة والمحتود الإعلام المحتود التي قادها عدد كبير من إعلامي الفترة السابقة ) وكذلك عدد من الكتب والأفلام السينمائية ، التي شوحت الفترة الناصرية ، كا نجم عن ذلك عدد من الكتب والقضاعات كبيرة من الشعب المعري الفترة في كافة ماقدموه م عن يسلم شعليا الانتاج والقضايا الفومية جمياء بل عكن القول أن الجماهير تشككت تضحيات في سيل قضايا الانتاج والقضايا الفومية جمياء بل عكن القول أن الجماهير تشكت عن في سلامة عقولها ١٠٠٠ بل المقدر احس بالشك \_ إيضاء مع كوكركبر وكاتب له وزنه ومكاتمان. من

فاذا انتقلنا إلى تلمس عدد من البيانات الموضوعية ذات العلاقة بسياسية الانفتاح الاقتصادي (والتي أعلن عنها لأول مرة في ورقة أكتربر الشهيرة في ابريل/نيسان ١٩٧٤)، فاننا لانفرق في التفاصيل الاقتصادية الفنية، الافي حدود رسم الملاحم العامة والسمات المميزة لفترة الانفتاح الاقتصادي، وذلك بدون اغفال لمدور التمهيدات الاعلامية ذات الطابع الهجومي الدياجوجي على كل إنجازات المرحلة السابقة والتشكيك فيها - كي قدمنا - ، ويالربط بين الانفتاح - كسياسية اقتصادية - من جهة، وبين ملاحم السياسة الخارجية الجديدة ذات الطابع التابع للولايات المتحدة الأمريكية والتي توجت باتفاقيات كامب ديفيد (بما فيها خطابات التمهدات المتابعة أخرى،

صدر القانون رقم ٤٣ في يونيو/حزيران ١٩٧٤ مدشنا سياسة الانفتاح الاقتصادي، ولم ينقض عام ١٩٧٤ إلا وكانت ترسانة القوانين الانفتاحية (رالتي بلغت ١٢٤ قانونا)، قد غطت عجمل الحياة والأوضاع الاقتصادية في مصر، وفرضت بالفرورة - واقعا اجتماعيا جديا يطفو بالمزازاته فوق السطح رويدا رويدا ليجرف معه وقائع الثبات النسبي في أنساق القيم ومعايير الأخلاق لأعوام الستينات الحوالي في الداية لم يتبد للمضمون الحقيقي والاتجاه الرئيسي للسياسة الاقتصادية الجي عمر عنها السيل الجارف من القوانين سوى نفر قبل من المنتفين فوي الملكه المبارد عملية على عمر عبا السيل عام ١٩٧٤ وتبدأ تباشير العام الجليباء حتى أحس الجميع بدوامة أرتفاع الأمعار، واستشمرت الطبقات الشمية الفقيرة مذاتى الموت خرقا في عيط الجميع دوالحرمان) (٢٠٠٠).

وهذه الصورة التي نقلناها ـ آنفا ـ ليست من قبيل الصور البلاغية، إذ يؤكدها تقرير وصندوق النقد المدولي، عن حالة الاقتصاد المصري عام ١٩٧٤: (لقد زاد عجز ميزان الحساب التجاري زيادة كبيرة في عام ١٩٧٤، وتم تمويل هذا العجز عن طريق تسهيلات ائتمانية قصيرة الأجل وتدهور الموقف تدهمورا كبيرا ابتداء من سبتمبر/أيلول ١٩٧٤. . وبدأت تظهر زيادات حادة في التأخير في دفع الديون الخارجية ٣٠.

وتشير الكثير من الدراسات الاقتصادية إلى تدني نصيب عنصر العمل والأجور والمرتبات من الدخل القومي لصالح نصيب عنصر الملكية (في صورة أدباح وفوائد)، والى التناقضات الحادة في توزيع الدخل (٢٠٪ من مجمل السكان يستحردون على ربع الدخل القومي)، والى ارتفاع نسبة التضخم (الذي يتمكس على ارتفاع الأسعار) الى مايين ٢٠٪، ٤٠٪ سنويا، وأن اعادة توزيع الدخل (في عهد الانفتاح الاقتصادي) قد تم \_ أساسا \_ لصالح طبقات جديدة غيرمنتجة وهي الرأسمالية الطفلية التي تتمد على الكسب السريع من المضاربة والسمسرة واستغلال النفوذ وقبيل الى أغاط الاستهلاك الترق ٣٠٪،

ولعل مما ينمي الميل الى زيادة الطموح الاستهلاكي ، اغراق السوق بالسلع الكمالية والترفية (عن طريق الاستيراد بدون تحويل عملة مع أثر ذلك على انخفاض قيمة العملة المصرية تجماه العملات الصعبة وبالأخص الدلالار الأمريكي)، وكتافة الاعلان عن تلك السلع بكافة وسارتم الرسمية (واسعة الانتشار كالتليفزيون)، مما يعطي وزنا من الثقة في السلع المعلن عنها رضم فساد بعضها أحيانا، بل كثيرا مايعلن في الصحف الحكومية عن مشروعات احتيالية وضمية رقي مجلل الإعلان عن عمالة بالاقطار العربية أو الاسكان بالتمليك بخاصة، ثم لا يلبث المتعاملون أن يكشفوا أنهم ضحايا جرائم نصب واحتيال تقع تحت طائلة القانون.

وفي تقديرنا أن الفجوة الواسعة (والتي تزداد اتساعا)، بين الامكانات المادية ودخول الأفراد من جهة وبين مستويات الطموح الاستهلاكي العالية (والتي تزداد ارتفاعا) من جهة اخرى، تؤدي إلى واحد من الأعراض المرضية المجتمعية أو الفردية على نُحو لافكاك منه. فقد يكون الطريق هو الانحراف المباشر أو غير المباشر (بصوره العديدة المختلفة) في سبيل الخصول على ثراء سريع بأي وسيلة، سواء كان هذا الانحراف واقعا في دائرة التجريم القانوني أو في دائرة الاستهجان الأخلاقي أو في دائرة المعصية الدينية أو فيها جميعا. كما قد تكون مواجَّهة الفَّجوة بين الامكانات والطموح ، في تعدد الأعمال التي يقوم بها على مستوى أداء العمل. وقد تكون المواجهة .. على مستوى ألحلول الفردية ـ في الحصول على عمل بقطر عربي نفطي أو آخر، على حساب رعايته لأسرته التي يتركها بمصر على الأغلب وعلى حسب نقص القوى العاملة بداخل مصر (مما رفع أجور الحرفيين والمهنيين بالتالي). وقد تكون المواجهة سلبية، باللجوء الى الهوس الديني والدروشة الدينية أو بالانعزال في إطار حالة دينية (جماعات التكفير والهجرة مثلا)، أو باللجوء الى الخمور أو العقاقير المخدرة، وأُخيرا بأن تضعف المقاومة النفسية والعقلية للفرد، فينتهي به الأمر الى المرض النفسي أو العقلي (الصريح أو المستتر). بل قد نذهب الى أبعد من ذلك، فحتَّى مع تحجيم الطموحُ الاستهلاكي ـ على المستوى الفردي ، ومع زيادة موجات التضخم وارتفاع الأسعار على نحو غير مسبوق، فلايمكن ـ في حدود الطاقات العادية للأفراد ـ الاعتصام من الوقوع في واحدة أو أكثر من دوائر التوقعات السلوكية.

وقد نشير \_ مجود إشارات سريعة \_ الى تفاقم أزمات المواصلات (انخفاض عدد وحدات

المواصلات العامة والزيادة المرتفعة في سيارات الركوب الخاصة والمل الى اقتناء السيارات الاضادة، والاتجاه الى تصنيع وتجميع سيارات الركوب محليا بشكل يفوق الاهتمام بتجميع سيارات النفل العام)
سيارات النفل العام)
(المجاهزة المحام)
والنقص للطود في وسائل النقل العامة، تكريس الفيم الفردية مع اهدار لبعض الموارد الاقتصادية التي ذلك من اليوارت الخاصة (مثل الجسور العلوية بما في ذلك من مواد انشائها)، والتي كان يمكن أن توظف في سبيل انشاء مساكن ملائمة لمواجهة العلل المتزايد عليها
عليها
المعارفة،

أما مشكلة الاسكان وتفاقمها، فهي أوضح من أن تتناول في تفصيلاتها فالاستثمارات المخصصة لهذا القطاع الهام تسير في خط بياتي هابط (۲۸٪ في عقد الحسينات الى ۱۲٪ في عقد المستئات حتى تصل الى ۱۲٪ عام ۱۹۷۳٪ بالاضافة الى مايلاحظ من تنامي ظاهرة الاتجاه الى المشتان الفاخر على حساب الاسكان الشعبي والمتوسط، وارتفاع قبية الأجيارات (مع تقام بلهظ وخلو في اكثر الاحيان) وغلبة العروض المتعلقة بالتمليك على تلك المتعلقة بالاتجارات، فضلا عن ازدياد حالات النصب والاحتيال والافلاس بالتدليس (من جانب الملاك افرادا وهيئات).

وتما لاشك فيه ، أن هلمه المشكلة المتفاقمة، لما انعكاساتها الاجتماعية الخطيرة سواء على مستوى تصعيد سعار الطموح لهثا وراء المعروض من الاسكان الفاخر (باي وسيلة : العمل في الحارج ، الانحراف، الفساد. أو على مستوى إعاقة حقيقية أمام راغبي الزواج من النوعين، تما انعكس على ارتفاع متوسط أعمار راغبي الزواج بما يجملنا أمام ظاهرة بالغة الحطورة والتعفيد، تتعلق بانحرافات مستترة من جهة أو كبت مُصن من جهة أخرى.

كها أننا أمام تنامي ظاهرة تقديم الخدمات الخاصة ذات النفقات الباهظة في ميادين بالغة الحيوة، مثل التعليم، فالمدارس الخاصة (بمستويات التعليم المرتفع أو المنخفض) هي طوق النجاة وغاية لمارة أمام أولياء الأمور الراغيين عن المدارس الحكومية (المكتفة بالتلاميد والفقيرة التأثيث)، واللدين يلهفون وراء قيم المباهلة بتعليم أولاهم في مدارس خاصة بها بعض عناصر أجنية (اختيرت كيفها انفق) في التعليم أو في الادارة، والمصورة التزير عاماً بعد عام فضلا عن البرعات (الاجبارية) والهدايا أو الأعرادي والاكراميات، بأثار (المقاولون) ومن لك لَقهم موضوع إحداث جامعة خاصة بمصروفات باهظة لتثبل أبناء طبقة الانفتاح وعن لفظتهم الجامعات الرسمية لفحف مستواهم التحصيلي. وهكذا يتحول التعليم الى سلمة باهظة الشعن، ومكذا الرسمية لفحف مستواهم التحصيلي. وهكذا يتحول التعليم الى سلمة باهظة الشعن، ومكذا المدون ودور العلم إلى يونوبكات، ء مع مافي ذلك من تكوس لفرية، وتعطيم المطموح المادي وغيرس قيم التعالي والمباهلة في الناشئة، مع مافي ذلك من إخلال واضح لمبدأ تكافؤ الفرص

وليس موضوع الحدمات الصحية ذات النفقات الباهظة، بأقل وضوحا أو خطورة من موضوع التعليم الخاص، إذ تطالعنا الاعلانات وتعاوننا الملاحظات، بزيادة حجم العيادات الخاصة والمستشفيات الخاصة (على مستوى رفيع أو عادي)، واستخدام أساء الأطباء ذوي شهرة في ذلك، وترتفع يوميا قوائم أتعاب الفحص والعلاج والاقامة بهذه المستشفيات (البوتيكات المدتم

واذا كانت ظاهرة تنامي التعليم الخاص والعلاج الخاص، قد تعكس خللا في بعض جوانب تقديم الحدمة المجانية في هذين الميدانين، فليست هذه كل الحقيقة، ذلك ان الحلل يمكن ان يعالج في اطار خطة تومية. كما أن هذه الظاهرة تعكس وهذا هو الأهم - تنامى القيم الفردية من جانب مقدمي الحدمة ومتلقيها على السواء، وجانب الأنانية والانتهازية من جانب مقدمي الحدمة.

أما عن هبوط القيم الثقافية والجمالية، أو مايعبر عنه أحيانا بظاهرة والانحطاط الثقافي، فلاتحتاج لرصدها إلى غير الملاحظة العابرة، كتحول معظم محال بيع الزهور ودور بيع الكتب (في منطقة وسط القاهرة بخاصة) الى محال لبيع الأحذية تحديداً. كها نشير ـ مجرد اشارة ـ الى المقارنة بين كم وكيف المنتج الثقافي في الستينات عنه في السبعينات، على مستوى المسرح والكتاب والسلاسل المثالية المنشورة والمواد التلفزيونية المعروضة، وهذا في مجموعه يشير الى سيادة القيم الهابطة في هذه المجالات الهامة التى تسهم في خلق وتشكيل عقل الأمة ورجدانها.

وقد يكون من الفصروري الاشارة الى مايكشف عنه ـ من أن لأخر ـ من انحرافات مالية تبلغ حد الجنايات، ارتكبها نفر غير قليل من نجوم عصر الانفتاح، ونجح بهضهم في الافلات بما اكتسبه من وماله، بطرق الاحتيال والنصب والفساد الاداري ـ الى الحارج. ولاشك في أن ذلك يمكس مناخا من الاستهانة بالقوانين وعدم الملقة في إنفاذها والتحايل عليها، كها يمكس مناخاً من الفساد الاداري في الوقت ذاته، عما يشيع جوا عاما من التسيب واللامبالاة والاحباط، على حد عبارة لمحكمة الفيم في حكم لها في إحدى قضايا الانحراف الشهيرة عام ١٩٨٣ بقولها: (ان اليأس كاد ان يفتك بقلب الأمة.

ولعل الاخطر من هذا كله ، أن تصيب القيم الانتتاجية السالبة ، المراكز العصبيه العليا لعقل ولابداعات الأمة، ونعي بذلك الجامعات ، أذ لا يمكن ، ث قم قيم عصر الانفتاح التي تتركز في إعمال نشيط لقانون: (أكبر ربح عمن بأقل جهد عمكن)، وتطبيق متعدد الاسالب غير المشروعة للقامدة القانونية الشهيرة: (الاثراء بلاسبب)، لا يمكن ان يم هذا كله دون مساس بالمراكز القيادية في تفريخ علما وجهدات الأمة. (لقد أصبح الانفتاحيون فروخها لامعا وجهوا على مسطح الحية الاجتماعية بعلن على الملأ أن الانحراف ومعاداة القانون والاخلاق الاجتماعية مو الطبيحة المؤلف المنتجاعية معن العاملين في القطاع المنتجم المؤلف الموقعة على العاملين في القطاع المنتجم بالمؤلف الدونام له وخدمة المؤلف بالمؤلف المؤلف الموقعة على العاملين في القطاع المنتجم وعملت تدريجها ومازالت تعمل على تدمير قيم الاخلاص في العمل والوقام له وخدمة المخامير واحترامها اكتفاء بالاجرالشهري الذي يقره القانون. ومن ناحية أخرى فاننا نزعم أن مناك مناحا عاما يخيم على كل وحدات الانتاح في مصر، مضمونة إصرار كثير من فئات عدوي الدخل العاملين بالقطاع المنتج على إعادة توزيع الدخل القومي باقتطاع ما استلبه الانفتاحيون منبهر أساليب غير المشروعة ، فلاضيران يلجأ المنتجون الى بعض تلك الاساليب غير المشروعة لاسترداد ماسلب

منهم - أو بالأقل - هايقدرون على استرداده . أي أننا أصبحنا أمام عملية مستقرة من النهب والدفاع المضاد رغم أنف أو من وراء ظهر أو بموافقة القوانين النافدة، ٣٥ . ومن هنا بدأت تنزوي قيم الإبداع الفكري والانتاج العلمي الأصيل وتربية الأجيال، داخل الجامعات المصرية، ويدا الحل الفردي المنمثل في الاعارات إلى جامعات الاتطار النفطية هو المنفذ أمام أعضاء هيئة التدريس، وإلا يوموزيا معه أحيانا الاثراء من الكتب الجامعية التي هبطت مستواها بعامة، وأيضا الدروس الحصوصية ١٠٥٠.

أما على صعيد الريف المصري، فإن الملاحظات تشير الى حدوث تغيرات رئيسة في القيم المتعلقة بالعمل والانتاج وبالاستهلاك، عا يجمل اجراء بحوث ميدانية ضخمة أمرا ملحا. فلعل المجرة الداخلية من الريف الى المدن على نطاق واسع ومكتف ومنذ بدايات ثورة يوليو، بالاضافة الى الملاكماء المتزايد نحو التعليم بعد عجانيته والتوسع في الحدمات التعليمية إيّان الفترة الناصرية، لعل هذا أن يكون قد أثر عجم العمالة الزراعية بالسالب في حدود درجات مقبولة وقد تكون مفيدة. بيد أن الصورة قد تفيرت تماما في عصر الانفتاح، حيث بلغت الهجرة من الريف الى الأقطار العربية النقطية ببخاصة حدا كبيرا يكاد أن ينذر بحفاطر جمّة، ويكاد أن يذكرنا بوجات الهلابين من المفلاجين للصديين الى الشام ويرقة عندما كانت تدهمهم الأويثة وتجتاحهم المجاعات في العصور الوسطى (صلى نحو مايذكر دالمقريزي» وغيره من المؤرخين).

فالأرض الزراعية تهجرها أعداد متنامية من الفلاحين ، للعمل في بحالات مختلفة بالأقطار المرية ، وهل الأخص بالعراق ، وقد تكون الزراعة ـ كمهنه ـ هي في ذيل قائمة الأعمال التي يقومون بها في أقطار المهجر؛ وحيث الدخل النخلي أوفر والمدخرات متاحة والانجاهات الاستهلاكية بحسدة على نحو أو آخر، فان الفلاح المائد لن يكون فلاحا بقدر مليكون من صغار الملئد نوي الميول الاستهلاكية العالمية . وإذا كان العمل في غير الزراعة ببعض الأقطار العربية بيض المناحث إلى يبعض السلم الترفية (البراقة) ويبعض العادات الاستهلاكية (الخلاعة) والتي تتناغم مع قيم معر الانفتاح ، فالابأس من أن يتابع الفلاح الباقي في قريته البرامج التلفزينية حتى ساحات العاميات المؤلفية للزراعة المصرية . ولى ، إن الملاحظات توقفنا على ظواهر بالغة الخطورة من بينها تجريف الأرضي الزراعية لاقامة المباقي عليها، عما يدر على الفلاح مردودات نقدية موتفعة ، تمكن له من الانضمام الى هاجرى الأرض والزراعة .

ولعل ماذكرناه، عن هجرة الأيدي العاملة الزراعية الى الأقطار العربية النفطية، ان ينطبق على الهجرة بين القطاعات الأخرى كالحرفيين والمهنين، حيث قد ساهم هذا في تكريس وترسيخ قيم الاستهلاك المقرط، وتشير بعض الدراسات الحديثة، الى أن المدرس المعار الى أحد الدول النفطية ينفق أكثر من ١٦٪ من دخله على السلع والمواد الاستهلاكية كذلك الأمر حتى بالنسبة الاستئة الجامعات المعارين الى هذه الأقطار؟».

المناخ المريض : وعلى الرغم من قتلمة الصورة ـ مع صموميتها، فانها لاتمثل المذروة المأساوية بقدر مايمثلها المناخ المريض التناجم عنها. وقد نلجأ ـ هنا ـ إلى تعميمات ، تتعلق بالمناخ المشجع على

الانحراف كأقصر الطرق للثراء السريغ ومن ثم لاشباع متطلبات الطموح الاستهلاكي المتنامية, وبخاصة في ظل الاحساس بضعف إنفاذ القانون أو التراخي في ذلك، وفي ظل نجاح الكثيرين من رموز العملية الانفتاحية في إثراء فاحش سريع عن طريق المخالفات القانونية والجريمة، وتمكر، البعض منهم من التخفي فترات سمحت باثراء متزايد، وسمحت أحيانا بالهروب من البلاد، فعل الرغم من شدة قيضة السلطات المختصة في مجال جرائم أمن الدولة (السياسي)، فإن هذه القبضة ليست بنفس القوة والحزم - في أحيان كثيرة - في عجال مكافحة الجريمة الاقتصادية بعامة. كيا أننا نميل الى الربط بين مثل هذا المناخ، والاتجاه المتزايد نحو اللجوء إلى العنف على المستوى الفردي، بل وقد يكون واحدا من الأسباب وراء العنف الذي مارسته بعض الجماعات الدينية المتطرفة، وأيا كان الأمر، فتبدو الحاجة ملحة لاجراء بحوث جادة حول هذا الموضوع.

صراع القيم وحالة المآيين: في مجتمع متجلر كالمجتمع المصري، تكون القيم البازغة ـ مهما بدت قرية وواسعة الانتشار ـ طارثة لم يُمكّن لها في أعماق المجتمع، وقد يدعونا هذا الى الاشارة ـ من جديد \_ الى الأطروحة التي أوردناها في صدر هذه المناقشة عن مرحلتي والكمون، ووالنشاط، في القيم الاجتماعية ، بحسب ظروف بعدي الحرية السياسية والعدل في ميدان العلاقات الاجتماعية الاقتصادية. ومن ثم، فائنا نفترض أن مجتمعنا عر- آنيا - في فترة صراع بين القيم والقيم المضادة، إذ أن قدرات الأفراد ومقاومتهم وتمكن القيم الدينية والأخلاقية والاجتماعية الأيجابية فيهم، هي أمور بالغة الاختلاف، قوة وضعفا واتساقاً وعدم اتساق، بحسب ظروف كثيرة معقدةً. ومنّ جانبنا، فاننا نتوقع عدولا عن أو بالأقل تغييرات رئيسة في (سياسات الانفتاح الاقتصادي)، في اتجاه نوع من التوجيه الاقتصادي لصالح الفئات المنتجة، مما سيكون له أثره على إعادة القيم المضادة النشطة حاليا الى دائرة الكمون. ولعل هذا التوقع ليس من قبيل الأماني، بقدر اعتقادنا أنه السبيل الأوحد أمام الحكومة المصرية لتفادى أمور بالغة الخطورة في حالة استمرار هذه الأوضاع. أمور تمون بجانبها .. انتفاضات بناير ١٩٧٧ وأحداث خريف ١٩٨١.

## الهوامش

- (١) العين الحمة : هي العين الحارة يستشفى بها الأعلاء والمرضى، وفي الحديث الشريف (العالم كالحمة). يراجع: غتار الصّحاح: للشيخ الامام محمد ابن أبي بكر بن عبد القادر الرازي، نشر مصطفى البابي الحلبي، القاهرة، ١٩٥٠، ص١٧٤.
  - (٢) مختار الصحاح ؛ المرجم السابق ، ص ٥٨٣.
- 3 (M. Rosenthal, P. Yudin; A Dictionary of Philosophy, Moscow, 1967, P. 471. 4 - Ibid., PP. 39,40.
- (٥) سمير نعيم أحمد؛ أنساق القيم الاجتماعية: ملاعها وظروف تشكلها وتغيرها في مصر، مجلة العلوم الاجتماعية، جامعة الكويت، السنة العاشرة العدد الثاني، حزيران/يونيو ١٩٨٢، ص١٢٢،
- (٦) نقلا عن : جال حمدان ؛ شخصية مصر \_ دراسة في عبقرية المكان ، كتاب الهلال ، القاهرة ، يوليو/تموز 197٧ ، ص ٢٢٠.

- (٦) عل سيل المثال: دراسات سيد عويس وعلى الأخص؛ ظاهرة ارسال الرسائل الى ضريح الامام الشافعي ، دار مطابع الشعب، القاهرة، ١٩٦٥. وأيضا، الحقود في التراث الثقافي المصري، دار. المعارف بجصر، القاهرة ١٩٦٦.
- (٧) على فهمي؛ رؤية جديدة في فهم الواقع الاجتماعي الثقافي المصري، من: علي فهمي وصفوت فرج؛ حوار بين منهجين، مكتبة مدبولي، القاهرة١٩٨١، صو٨.
- (A) حسين أحمد أمين؛ دليل المسلم ألحزين الى مقتضى السلوك في القرن العشرين، دار الشروق، بيروت والقاهرة، الطبعة الأولى، ١٩٨٣، ص.٩٨.
- (٩) نشير الى البحث الميداني الهام حول هذا الموضوع، والذي يجريه المركز القومي للبحوث الاجتماعية بالقاهرة منذ عام ١٩٨٠ ويشارك فيه الباحث صاحب هذه الدراسة.
- (١٠) تراجع في التفاصيل: علي فهمي؛ البحث في المنهج نحو علوم اجتماعية قومية، دراسة مقدمة في :
   المؤتمر المدون للاحصاء والحسابات العلمية والبحوث الاجتماعية والسكانية القاهرة (٢٩
   مارس/ آذار ٢ ابريل/نيسان ١٩٨١).
- (١١) يراجع في التفاصيل: على فهمي، ملاحظات حول التاريخ الاجتماعي للصري ـ عاولة في اعادة التركيب (مشروع بحثي)، نص محاضرة عامة (غير منشور) القيت بالجمعية المصرية للدراسات النفسية وفي حلقة بحثية بقسم الاجتماع بكلية الأداب بجامعة عين شمس بالقاهرة، في غضون شهر مارس/ آذار ١٩٨٣.
- (١٢) جال حمدان ، شخصية مصر ـ دراسة في عبقرية المكان، مرجع سابق الاشارة اليه، ص١٦١.
  - (١٣) نقلا عن جمال حمدان؛ المرجع السابق مباشرة ، ص١٦١، ص١٦٢.
- (١٤) انظر في التفاصيل : محمد نور فرحات؛ الأصول التاريخية للبيروقراطية المصرية، الأهرام الاقتصادي، القاهرة، نوفمبر/تشرين الثاني ١٩٨٣.
- (١٥) نقلا عن : محمود عبد الفضيل ، التحولات الاقتصادية والاجتماعية في الريف المصري (٥٦ -١٩٧٠) دراسة في تطور المسألة الزراعية في مصر، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٧٨، صـ ٤٦.
- (١٦) يراجع في التغاصيل الكتيرة: تقرير بحث والاصلاح الزراعي في مصر، المركز القومي للبحوث الاجتماعية ، القاهرة ، ١٩٨٠ ، ص ٢٣٥/ص٥٥ .
- (١٧) خالد عميى الدين، ثورة يوليو، اتجاهات تطورها وأفاقها ، نقلا عن: جال مجدي حسين؛ البناء الطبقي في مصر (٧٠ - ١٩٧٠) ، دار الثقافة للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٨١، ص٠٠٠.
  - (١٨) جمال مجدي حسنين؛ المرجع السابق مباشرة، ص١١٣.
- (١٩) سمير نعيم أحمد، أثر التغيرات البنائية في المجتمع المصري خلال حقبة السيعينات على أنساق القيم ومستقبل التنمية، مجلة العلوم الاجتماعية، جامعة الكويت، السنة الحادية عشرة العدد الأول، آذار/مارس ١٩٨٣، ص ١١٤، ص ١١٥.
  - (٢٠) هو الأستاذ وتوفيق الحكيم، في كتاب : وعودة الوعي،.
- (٢١) عبد الحالق فاروق حسن؛ ألآثار الاجتماعية للانفتاح الاتتصادي (دراسة في نسق القيم والمفاهيم).
   مجلة شئون عربية، تونس، العدد الناسع، تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٨١ ص٠٤.
- (٢٣) نقلا عن : عادل حسين؛ الاقتصاد للصري من الاستقلال الى التبعية (١٩٧٤ ـ ١٩٧٩)، دار المستقبل العربي ــ القاهرة ، المجلد الثاني ، الطبعة الثانية، ١٩٨١، ص ١٢٩.
  - (٢٢) عبد الحالق فاروق حسن؛ مرجع سابق الاشارة اليه، ص ١٠٦.

- (٢٤) عبد الحالق فاروق حسن ؛ المرجع السابق مباشرة ، ص٢٠٠١ . ويبين من الاحصائيات الواردة في متن المرجع ازدياد نسبة السيارات الحاصة بنحو ٣٣٪ وانخفاض نسبة السيارات العامة بنحو ٣٣٪ مايين ديسمبر ١٩٧٥ ويهيسمبر ١٩٧٧ .
- (٢٥) عبد الْخَالَق فاروق حسن ؛ الآثار الاجتماعية للانفتاح الاقتصادي، سابق الاشارة اليه، ص ١١٠.
- (۲۹) المرجع السابق مباشرة؟ ص.۱۱۲. (۲۷) عمد نور فرحات؟ جامعات مصر وقيم الانفتاح الاقتصادي، الأهرام الاقتصادي، ۱۷ أكتوبر /تشرين الأول ۱۹۸۳، ص.۲۲.
  - (۲۸) المرجع السابق مباشرة ؛ ص۲۲، ص۲۳.
- (١٣٨) المرجع العدايل ميسره ٢ على ١٠٠٠ كل (١٣٨) التفطية العربية، من : مشروع بحث واثر تدفق (٢٩) عمد السيد سليم ؛ أغاط ظاهرة العمالة الى البلاد التفطية العربية المفاهيم الأساسية ومناهج البحث ، من الثروة التفطية على القيم العربي للمبحوث والتوثيق في العلوم الاجتماعية . القاهرة، بالاشتراك مع جامعة الأمم المتحدة ـ طوكيو، القاهرة، ١٩٨٧، ص٧٣.



# المقومات العلمية والعملية للبحث السيكولوجي بالمغرب•

احرشاو الغالي كلية الاداب والعلوم الانسانية ـ فــــاس

#### مقسدمة

لا جدال في أن التقدم العلمي الذي يعرفه البحث السيكولوجي بمفهومه الغربي، هو نتيجة حتمية لازدهار شروط انتاجه وهذه واقعة يمكن تلمسها بوضوح تام في الأطر المرجعية المؤسسة لهذا البخث، وفي مقدمتها الاختيارات الثقافية الملائمة والأنظمة التربوية المناسبة والمناهج التعليمية الواعدة بالخلَّق والابتكار. فمنذ أن ظهر هذا البحث بمظهر الفرع العلمي المستقل في نهاية القرن الماضي وهو يسعى الى تحقيق أهداف علمية وعملية قوامها خدمة الانسان والمجتمع على حد سواءً، رغم بعض المضايقات التي واكبتها استفسارات معرفية حول المصداقية العلمية لهذا المولود الجديد. وتفاديا لذكر مجمل الاطروحات المعروفة في هذا المجال، أرى ضرورة الاشارة في مقدمة هذا العرض الى فكرة اعتبرها أساسية، انها فكرة الخصوصية المحلية، بكل ما تنطوي عليه من بميزات اقتصادية واجتماعية وثقافية ومعرفية، التي أصبحت بعض المجتمعات المتقدمة تتخذها بمثآبة الاطار الصحيح لبناء بحث سيكولوجي تتماشى أهدافه وأبعاده والخصوصيات التنموية لهذه المجتمعات وفي اطار الخصوصية المحلية هاته، تندرج فكرة المحاولة الراهنة عن والمقومات العلمية والعملية للبحث السيكولوجي في المغرب، وهي مساهمة من الداخل نهدف من وراثها الى مقاربة جملة من القضايا الجوهرية الْقائمة اساساً على تبيان طريقة التعامل مع هذا الفرع العلمي على المستوى المحلي، والتي يمكن انجازها في الاسئلة المحورية التالية : هُلِّ أَنْ النمطُّ الثقافي السائد عندنا بسمح بقيام المعرفة السيكولوجية المطابقة والمنهجيات القادرة على انتاجها؟ بمعنى الى أي حد يسعف هذآ الاطار في تثبيت ركائز منطقية صلبة لتأسيس بحث سيكولوجي محلى مبتغاه الرئيسي مساعدة الانسان على تحقيق توازنه داخل المجتمع? واكثر من ذلك هل نتَوْفر حاليا على شروطً مجتمعية مواتية لبناء بحث سيكولوجي تجمعه علاقة عضوية بالخصوصيات الحضارية والاجتماعية والثقافية للانسان المغربي؟ والواقع ان الاجابة على هذه الاسئلة الشائكة، لا يمكن لحالها أن يستقيم

المانخة شارك بها الباحث في الندوة التي نظمتها شعبة الفلسفة وعلم الاجتماع وعلم النفس بكلية الأداب بفاس بتاريخ: ٨ ـ ٩ أبريل ١٩٨٨ حول موضوع وعلم النفس والمجتمع.

بدون أن يتوفر السائل على بعض المعطيات والمعلومات الخاصة بالمسار التاريخي والتوجه العلمي للمحت السيكولوجي في المغرب؟ وما دام أن شيئا من هذا الفيل لم ينجز بعد، حيث أن الأصول المريخية والروافد النظرية والاساليب المنهجية والابعاد التطبيقية لهذا البحث ما تزال كلها في طي الكتمان، فأن صعوبة الاجابة على الاسئلة السابقة تزداد حدلة وارتفاعا. وما على السائل الا أن يعيد طرح السؤال : ماذا يمكن قوله عن المقرمات العلمية والعملية لهذا البحث في غياب أبسط المعلومات عن تراكمات انتاجه وخصوصيات توجهاته وعيزات ابداعاته، كل ما يجوز المفيام به هن المعادرة بمض الأطروحات التي لا يسمح الاطار المحدد لحله المساهمة بتبريرها بشكل نهائي، وافضل تقديها على شكل ملاحظات تمهيئية أرجو أن تجد لدى المهتم ما يبروها كفرضيات اولية لفتح نقائل عملي عول القضية المطروحة.

الملاحظة الاولى: قد لا نختلف حول واقعة غياب الرصد التاريخي للمراحل التطورية التي عرفها البحث السيكولوجي بالمغرب. وهذه واقعة لا يمكن تجاوزها او تجاهلها كيفيا كانت طبيعة المبررات والقرائن التي عادة ما نوظفها في تفسير اسباب هذا الغياب. فاذا كنا نعلم ان اصالة اي مشروع علمي تكمن اساسا في تأكيد اصوله التاريخية واسسه النظرية وابعاده التطبيقية، فان البحث السيكولوجي الحقيقي هو الذي يكتب تاريخه لا الذي يمارس هكذا في عزلة تماه عن تاريخه. وما الشيئولوجي المغرب راضون على الوضعية الحالية لهذا الميذان الذي ما يزال ينتظر دوره للدخول الى سجل تاريخه العلم ببلادنا. فهم غير راضين لانه رغم المجهودات يزال ينتظر دوره للدخول الى سجل تاريخه العلم ببلادنا. فهم غير راضين لانه وغم المجهودات المداولة عن المعام المناسفة والعملة حتى يقتم به عامة الناس. وهذا أمر طبيعي لانه على الرغم من أن أوائل السمينات من هذا القرن، تشكل الانطلاقة الفعلية لهذا البحث في المغرب، الا انه ليس هناك من السمينات من هذا القرن، تشكل الانطلاقة الفعلية هذا البحث في المغرب، الا انه ليس هناك من المورى.

وعلى هذا الاساس، فنحن لم تتسامل بعد عن التراكم الكمي والمعرفي الذي حققه البعث السيكولوجي بالمغرب، بمعنى ما هي مظاهرة الكمية وخصائصه الكيفية؟ ما هي مقوماته العلمية والعملية؟ ما هي مرتكزاته النظرية واساليه المنجوة وإبعاده التطبيقية؟ واكثر من ذلك فنحن لم تتسامل بعد عن المصداقيه المعرفية والمخصوصية الإبداعية لهذا البحث. وفي اعتقادي ان سبب غيدا سأل هذه التساؤلات من كتاباتنا السيكولوجية، يرجع فيا يرجع لما ظاهرة التأمل الابستمولوجي المغيبة عندنا, فنحن لم تقطن لحد الآن الى ان انتاجنا السيكولوجي، ومهها كانت ضحامة تراكمه وصلابة نتاتجه لا يكنه ان يتطور الآ اذا ثم ربطه بوعي ابستمولوجي يتجلى هدفة الرئيسي في المسامة المستمرة للتوجهات العلمية والعملية لابحاثه بهدف أبراز مواطن قوتها وضعفها. ويعنى هذا أن الاستمرار في تجاهل الهية التقييم الابستمولوجي للتأتج ابحائنا المسيكولوجية، هوفي الوقت نفسه استمرار في توسيع مدار العقم والضياع الذي تتخبط فيه الهوية المعرفية لهذه الابحاث. أقول هذا للتأكيد فقط على أنه من خلال اهتمامي بهذا المؤضوع، لاحظت منا المقيم المرا المقمول المقودات.

الملاحظة الثانية: اشرت في بداية الملاحظة السابقة الى غياب الرصد التاريخي للمراحل التطورية التي عرفها البحث السيكولوجي بالمغرب. ولتوضيح جانب من هده المسالة ارى ضروروة اطلاع المهتم على مجمل الملاحظات التي توصلت الى تسجيلها على المنحى العلمي والعملي للانتاج السيكولوجي بالمغرب. الا انه افضل الاشارة قبل ذلك الى ان المراجع التي استطعت الحصول عليها، والموارد ذكرها في نهاية هلما العرض، لا تشمل في اعتقادي جميع ما اعد من اهمال سيكولوجية في للمغرب، ويطبيعة الحال، فأن هذا القصور الخارج عن ارافتنا يرجع الى عوامل علية بحبها في تلك الصعوبة المعروفة والمتعلقة باستحالة الحصول على كل هذه الأعمال، خاصة وان تجملها في تلك الصعوبة المعروفة والمتعلقة باستحالة الحصول على كل هذه الأعمال، خاصة وان مجازه كبيرا منها لم ينشر بعد. وهذه واحدة من المشكلات التي لم تعمل مؤسساتنا الجامعية على المغرى تبين هذه المؤسسات وخاصة على المحتوى تبين هذه المؤسسات وخاصة على مستوى تبيد فيها المهتم المادة الحام على مسبود فيها المهتم المادة عم الروح العلمية والعملية للبحث السيكولوجي الدموذجي.

اذن حتى لا نظهر بمظهر سلبي نتنظر اليوم الذي سيتحقق فيه ذلك التعاون المنشود، ارتأينا ان نقدم للمهتم بعض الحلاصات الاولية التي انتهينا اليها من خلال قرامتنا لما توفر لدينا من مراجع عن الانتاج السيكولوجي بالمغرب. وهي خلاصات لا نشيرها نبائية بل نريدها كاطار عام لمشروع أوسع ننوي انجازه مستقبلا عن وضعية البحث السيكولوجي بالمغرب. وفي انتظار ذلك يكن القول بأن انتاجنا السيكولوجي يتجل موقتا في عدة مستويات تتدرج من الكتب القائمة الذات، وهي قليلة، الى الاطروحات الجامعية التي لم ينشر منها سوى الجزء الفشيل، الى المقالات، الى اعمال بعض الندوات. لتوضيح هده المسائلة نتقدم قبل بلي بتصنيف أولي لمظم الليبلوغرافيات الحاصة بالمبحث السيكولوجي ببلادنا وفق المحاور اثنالية :

١- على مستوى الكتب: لقد بلغ عدها الى ٣٠ كتابا، منها ما كتب باللغة الفرنسية ومنها ما كتب باللغة الفرنسية ومنها ما كتب باللغة الفرنسية ومنها ما كتب اللغة العربية. فضيا يخص الاولى قان مجموعها يتمثل في ١٠ كتب، نشر اولها سنة ١٩٣٤، حيث ان سمته منها ذهبت الى معالجة موضوع الطفئل المغربي أما من منظور سيكولوجي او تربوي أو حتى الماضية عنها من والعائلي والوجودي. أما فيا يرجع الى الثانية فان مجموعها قد وصل الى ١٠ مؤلفات، نشر اولها عام ١٩٦٥، تمحورت ثلاثة منها على موضوع مسيكولوجية المطفل، وستة منها على موضوع مسيكولوجية المراهقة والشباب، والكتاب الاخير تم تخصيصه لبحث موضوع وسالكائن الى الشهدة مها العرب الا الن ما يجب التنبيه الميه هو ان ١٣ من هذه الكتب، هي في الاصل المواصوت جامعية تقدم بها صحابها لئيل الشهادة الجلمية.

 ٢- هل مستوى الاطروحات الجامعية: لقد يلغ عندها الى (٦٣) اطروحة جامعية، منها ما اعد باللغة الفرنسية ومنها ما انجز باللغة العربية. فضيا يتعلق بالصنف الاول فهو يضم ٤٦ اطروحة:
 ٤٦ منها أعد لنيل دبلوم الدراسات العليا وخمسة منها لنيل الدكتوراه. وقد تمحورت هلم الاطروحات حول مواضيع سيكولوجية مختلفة وفي مقدمتها سيكولوجية التعلم والتحصيل الدراسي وسيكولوجية الطفولة والشباب وسيكولوجية المشكلات الاجتماعية وسيكولوجية الاضمارانات العقلية.

اما فيها يخص الصنف الثاني، فهو يتضمن ١٧ اطروحة : ١٥ منها أعدت لنيل دبلوم الدراسات العليا واثنتان لنيل الدكتوراه. وتتوزع مواضيع هذه الاطروحات بين سيكولوجية الطفل، وسيكولوجية المشكلات الاجتماعية وسيكولوجية المراهقة وسيكولوجية التربية وسيكولوجية الشخصية والذكاء.

٣ - على مستوى المقالات: لقد احصينا ١٦٦ مقالة: ٧٥ منها كتبت باللغة الفرنسية و٥٩ باللغة العربية. وتتوزع مقالات المجموعة الاولى على النحو الاي: ٧٧ في مجلة لاماليف و٨ في مجلة المحربية، وزلاش في مجلة المحربية، وثالث في مجلة وب . أ . ب . م » واثنتان في مجلة وب . أ . ب . . م » واثنتان في مجلة وشيم »، واثنتان في مجلة المحمد المدرسات الشرقية، وواحدة في مجلة المعهد الصحيء ، وواحدة في مجلة السيكولوجية الفرنسية، وحواحدة في مجلة السيكولوجية الفرنسية، وواحدة في مجلة السيكولوجية الفرنسية، واحدادة في مجلة علم المعمي للطفولة، وواحدة في مجلة علم النفسان ، واحدة في مجلة المحل الانسان ، وواحدة في مجلة المحلولية للأمن ، وواحدة في مجلة الطفولة، وواحدة في مجلة المحلولية للأمن ، وواحدة في مجلة المخلولية للمحلولية المحلولية والحقيقة أن المواضيع التي حظيت باهتمام اصحاب هذه المقالات تدخل في حقول 
سيكولوجية متنوعة تتراوح بين سيكولوجية الطفولة والمراهقة والشباب، كها نجد عند داود زكية في مقالتها 
مقالتيها عن : والشباب، ناقوس الحظر، وواطفال الاص، شباب اليوم، ومتير سميرة في مقالتها 
عن ونحو نظرية عامة عن الشباب المغربي، وطاهرى عبد الرحيم في مقالته عن ولمبة الحب 
والعاطفة عند المراهق، وعبدالواحد الراضي في مقالتيه عن والشباب في المغرب، ووالتنشئة 
الاجتماعية للطفل المغربي، وسيكولوجية الانحواف، كها نجد عند الباشا عبداللطيف في مقالته 
عن وبعض المظاهر المميزة للانحراف في بعض عدن الملكة المغربية، وديوس امحمد في مقالته عن واحتلف انواح المختلف، على من هذه المقالات يبحث في مواضيع شي 
مثل مقالة نباح المختلف، عنه العلاج النصي والثقافة المغربية، ومقالة بنادي حسن عن والازمة 
السيكولوجية، ومقالة مغير سميرة عن وقتل المكان عند المغربي غير المتعلم،

اما بالنسبة لمقالات المجموعة الثانية، فهي تتوزع على النحو التالي: ٢٤ في مجلة الدراسات النفسية والتربوية، وخسة في مجلة دراسات عربية، وثلاثة في مجلة الوحدة، واثنتان في مجلة التربيب، واثنتان في نشرة اللجنة الوطنية المغربية التدريس، واثنتان في عبد المقالة الخيرة في المجلة الفكر العربي، ومقالة اخيرة في مجلة الفكر العربي، ومقالة اخيرة في مجلة الفكر العربي، ومقالة اخيرة في مجلة القكر العربي، ومنال تصنيفها تبعا للمحاور الاتبة : فهناك المقالات التي ذهب اصحابها الى التعريف بعمض القضايا السيكولوجية العامة الاتبة عند عمد الدريج في مقالته عن والمحريف بعلم النفس الصناعي، واطلالة على علم النفس التجربي، وعنيمي الحاج في مقالته عن وصرفة ميلاد علم النفس، والمصلم حدية في التفي على المساحد عن ومناسلام مزيان في مقالته عن عبداية

الدراسات النفسية في العالم العربي، والغالي في مقالاته حول هوضعية الخطاب السيكولوجي داخل النسق العلمي، ، ووضعية سيكولوجية اللغة داخل الحقل السيكولوجي العام، ووالحصائص الابستمولوجية للتجربة السيكولوجية في الوطن العربي، وهالمضامين السيكولوجية لنظريات التواصل اللغوي، .

وهناك ثانيا للقالات التي ركز فيها اصحابها على دراسة شخصية الطفل بكل مضاميتها وإمعادها كها نجد عند احمد بنعمو في مقالته عن واللعب واثره في تنشئة الاطفال، واحرشاو الغالي في مقالته عن والفهم السيكولوجي لتكون الدلالة اللغوية عند الطفل، واوزى احمد في مقالته عن والحماية المفرطة للطفل واثرها على تكوين شخصيته.

وهناك ثالثا المقالات التي تمحورت حول موضوع صيكولوجية المراهقة والشباب كها نجد ذلك واضحا في مقالة ربيع مبارك عن ودور اللغة العربية في تكوين شخصية المراهق، ومقالة محمد صعيد الشركي عن والشباب والجماعات،، ومقالتا احمد اوزى عن والمراهق وشخصيته، ووصورة الاب لدى المراهق المغربي،

وهناك اخيرا المقالات التي انصب اهتمام اصحابها على سيكولوجية الذكاء وسبل قياسه، كها نجد عند علال زينون في مقالته عن ونمو الذكاء والوظائف العقلية من منظور التفاعل الثقافي، و وعبد الحتى عامر في مقالته عن وكيف ينمو الذكاء؟ مبلدىء اساسية حول الذكاء عند بياجي، و وأحرشاو الغالي في مقالاته حول دوضعية مفهوم الذكاء في المنظومة الاختبارية، وومنظور بياجي لدور اللغة في النمو المعرفي، وومظاهر العلاقة بين النمو المعرفي والاكتساب اللغوي».

٤ .. هلى مستوى الشرجة: لم نعثر سوى على اربع محاولات تتعلق بترجمة بعض المقالات. وفي هذا الاطلام يمكن الاشارة الى المقالة التي ترجمها كل من الشامي موسى ومحمد الدريج عن والتعلم المبكر للقراءة بلغتين، والملقالة التي ترجمها احمد اوزي عن وبحابهة بين بياجي وتشومسكي، ثم المقالة التي ترجمها احمد بنعمو عن موضوع وهل انت متوازن، واخيرا المقالة التي قام عبد الحقى عامر بترجمتها حول موضوع والنمو المعلم يلاخوة تربوا في بيئات مختلفة.

ه - على مستوى الندوات: ان اول نشاط علمي تم تخصيصه لمالجة بعض القضايا السيكولوجية والتربوية يرجع تاريخه الى الايام: من ٢٨ مايو الى ٢ يونيو من سنة ١٩٧٩، وهي الايام التي خصصتها المدرسة العليا للاساتذة بالرباط لندوة والطفل والتربية والتغير الاجتماعي، وقد اعتب علما النشاط نشاطات علمية اخرى تقلمت من جهة اولى في الحلقات الدواسية التي عقلتها مديرية تكوين الاطر ايام: ١٩٠٥، ١٥، مايو من سنة ١٩٨٨ المناقشة موضوع ووضعية تدريس التربية وعلم النفس بالمراز الجمهوية، ومن جهة ثانية في الندوة التي نظمتها جمعية الشعلة السيكولوجية الحديثة، ومن جهة ثاثة في اليوم الدول موضوع والطفل المغربي في الدراسات الشعرية بعد المحمدة المخدية المعامة المسكولوجية الحديثة، ومن صنة ١٩٨٥ حول موضوع والطفل المغربي في الدراسات النفس يهم: ١١ مايو من سنة ١٩٨٥ موضوع ووضعية علم النفس بالمغرب، ومن جهة الحديثة المعامة والتدوة العلمية التي نظمتها اسرة تحرير مجلة الدراسات النفسية والتربوية ايام: ٣٠ ٤، ٤٠ البريل من سنة ١٩٨٥ حول موضوع وثقافة الطفل في المغرب، وايضا في الجلسة العلمية التي

اقامتها نفس المجلة لمناقشة محورين اثنين : اولها في موضوع دواقع علم النفس في المغرب، وثانيهها في موضوع : دالطفل المغربي والدراسات النفسية الحديثة،

قد يبدو من هذا التصنيف أن انتاجنا العلمي في عمال البحث السيكولوجي وأن كان ينطوي على درجة من التراكم الكمي، وخاصة فيها يتعلق بمقاربة جملة من القضايا السيكولوجية الكبرى من تربيل المقتولة المرافقة فيها يتعلق بقاربة جملة من القضايا السيكولوجية الكبرى من تقياء باكثر من مظهر، وهذا ما يبقيه عرد تراكم كمي لا يرقى الى مستوى التراكم المرفي الذي يستلزم، وكما نعلم عدة شروط موضوعية اهمها البناء والتأسيس عوض الاستهلاك والمحاكلة لما هو متادول في المنظومات السيكولوجية الغربية. وهي منظومات لا تعرف أي شيء عن الطفل المنتبي والشخصية المغربية والمثالية المغربية والمنافقة المغربية وشيوها من المظاهر التي تعبر عن الحصوصية المحلية للانسان المغربي والمختصية المغربية والمنافقة المغربية وشيوها من المظاهر التي تعبر عن الحصوصية المحلية في المنافقة المغربية وشيوها من المنافقة المغربية والمنافقة المنافقة الكافة المنافقة الكافة المنافقة الكافقة المنافقة الكافقة المنافقة الكافقة المنافقة الكافقة المنافقة الكافقة المنافقة المنافقة المنافقة الكافقة المنافقة المنافقة الكافقة المنافقة ال

الواقع أن هذا الاسلوب في التمامل مع ظواهرنا السيكولوجية، اللي يتخذ احيانا طابع الحضوع للامر الواقع واحيانا اخرى طابع التواكلية والاقتداء بالاخرى، هو الذي ادى بالباحث السيكولوجي في المغرب الى أن يظهر بحظهر المنصر غير الفعال. فهو لم يفهم لحد الان أن الممارسة السيكولوجي في المغربة بالدخول في حوار حقيقي مع واقعه المحلي بهدف استنطاق مضامية الحاجمة المحلوبة، عرض التهافت المستمر وراء النماذج السيكولوجية الغربية، اذن فبدون ادراكنا للعلاقة التي تجمع بين هذين المستويين : التخافي والعلمي، ما اظن أنه بامكاننا أن تتحدث عن بحث سيكولوجي مغربي أو بالاحرى عن تأسيس بحث سيكولوجي عمري الالاحرى عن تأسيس بحث سيكولوجي عمري الالاحرى عن تأسيس بحث سيكولوجي

الملاحظة الثالثة: هناك عوامل موضوعية ومعرفية يمكن الاستناد اليها لمعرفة الى اي حد هناك عمارسة حقيقية للبحث السيكولوجي بالمغرب، وهي عوامل تتمثل من جهة في عدد المعاهد العلمية والمؤسسات التطبيقية، ومن جهة اخرى في عدد المساهمات الابداعية والدواسات الميدانية المنبئ الإبتكار والعطاء العلميين. ولو حاولنا في ظل هذه العوامل القيام باستنطاق اولي للمضامين النظرية والمرتخزات المنبجية والابعاد التعليبية للبحث السيكولوجي في الخرب خرجنا بالخلاصة التالية: إن الوضعية الرامنة لملذا البحث ما تزال تفتقر الى اهم الشروط العلمية والعملية اللازمة لتأسيس البحث الميكولوجي المأمول على المستوى المحلي. فالمختبرات السيكولوجية لا وجود لها لتعليب الإباداتية ذات الارتباط العضوي بالواقع الفعلي للانسان المغربي ما تزال في بدايتها الاولى المفحمة بظاهر التغلب والتعاقر. والانتاج في المجال السيكولوجي ما يزال يشكو عددًا من عقم واضح، حيث لم يتجاوز بعد حدود بعض المحاولات التعريفية بالسيكولوجيا الفريق وبعض المحولات التعريفية بالسيكولوجيا الفريق وبعض المحولات التعريفية بالسيكولوجيا الفريق وبعض المؤرسة والمناء وكيا أن المؤسسات

الاجتماعية والمراكز الادارية لا تستفيد من خدمات ما يسمى عندنا بالبحث السيكولوجي. واكثر من ذلك فهي لا تشجع الباحثين على انجاز دراسات سيكولوجية هدفها الرئيسي الشاركة في الدفع يعجلة التنمية نحو النمو والتطور. اذكر هذا فقط للتبيه للى انه لا ينكر احد ان البحث السيكولوجي بالمغرب غني ببعض المبادرات الفردية للمبرة على وعي بعض الباحثين مفرورة العمل على تنمية الانسان المفري وعلى دفع حجلة التنمية في عدة قطاعات اجتماعية وتربوية واقتصادية، ولا ينكر احد اندفاع هؤلامية الم المحتل المبتاد ودراسات لها اهميتها، لو تم استغلام الم وتوجيهه داخل للجتمع.

لكن السؤال المطروح، هو لماذا بعد ربع قرن كامل من العمل السيكولوجي ما يزال البحث السيكولوجي ما يزال البحث السيكولوجي عندنا بحارس بمعزل عن المحيط الطبيعي للانسان المغربي؟ لماذا بعد مفي هذه الفترة، لم نتوفق بعد في تأسيس تقاليد علمية وعملية لبحث سيكولوجي تربطه علاقة عضوية بالحصائص الحضارية والثقافية للانسان المغربي؟ او اذا اردنا التدقيق لماذا لم يحتل البحث السيكولوجي مكانته المفروضة في مضمار دراسة الحصائص السلوكية للانسان المغربي؟

والواقع ان الاجابة على هذه الاسئلة تستلزم استحضار نوعين من الاسباب : اولها معرفي وثانيها مجتمعي. وعا ان الملاحظة الاخيرة في هذا العرض سنخصصها لاسباب هذا النوع الاخير، فسنختصها لاسباب هذا النوع الاخير، في الحقيقة ان الاخير، فسنختفي في هذا الاطار بالتركيز على الاسباب الحاصة بالنوع الاول. في الحقيقة ان المعجز الذي تعرف ابحاثنا السيكولوجية في نطاق تناول الانسان المغري بشعبات ظراهره السلوكية، وتعقداداته هو عجز يتحمل جانبا منه كل المدارسين لهذه الابتحاث. فهم لم ينجحوا لحد الان في وضع تصور تقريبي لبحث سيكولوجي هادف على المستوى المحلى. وبالتالي فهم لم يدركوا بعد واقع تأخره، حيث اقتصروا على ترديد اهم مفاهيمه ونظرياته ومناهجه على المستوى النظري دون ان يوظفوه في مجال التطبيق على ترديد اهم مفاهيمه ونظرياته ومناهجه على المستوى النظري دون ان يوظفوه في مجال التطبيق المائل وعلى واقعنا المحلي وعلى ظواهرنا السلوكية التي ما نزال نعتبرها كظواهر مقلسة لها قوانيها المليا التي تسيرها وتوجهها من حيث لا ندري.

اذن ليس من باب المبالغة في شيء اذا قلنا بان الازمة التي يعيشها البحث السيكولوجي عندنا هي ازمة انطلاق وليست ازمة نمو او ما شابه ذلك، فهي ازمة الافتقار الى تصور علمي واضح تجمعه علاقة وثيقة بالواقع الفعلي للانسان المغربي. انها ازمة الابتعاد عن الواقع المحلي والتعلق بالمنظومات السيكولوجية الغربية التي لا تعرف ادن شيء عن الحصوصيات الفعلية لهذا الواقع. او بعبارة اوضح، انها الازمة الناتجة عن الانفصام التام بين ما يوجه تفكيرنا السيكولوجي من ضوابط نظرية غربية المنشأ، وما نسعى الى فهمه من ظواهر نفسية لها خصائصها المحلية.

الملاحظة الرابعة : ما نزال نواجه عقما واضحا في عمال البحث والانتاج السيكولوجيين، نظرا لان البنيات التحتية والشروط الضرورية لذلك ما نزال مفيية عندنا. ولهذا فان محدودية البحث السيكولوجي عندنا، تشكل نتيجة طبيعيه لما تتخبط فيه مؤسساتنا التربوية ومراكز بحوثنا من مشاكل عدم الاستقلال الذاتي، وضعف في التجهيزات اللازمة لممارسة البحث السيكولوجي، ونقص في التشجيع الملدي، وغياب الاعتراف بالمدور الذي يمكن لتناتج هذا البحث ان تلعبه في شتى القطاعات التنموية. وفي ظل هذه الاوضاع ماذا يمكن للباحث السيكولوجي ان يقدمه للانسان المغرب؟ ما هو سبيله الى تجاوز هذه الوضعية غير الصحية ، خاصة وان نتائج نتائج الميدان الذي يعمل في نطاقة اصبحت تحظى بمكانة متميزة ضمن البرامج والمخططات التي توظفها بعض المجتمعات بهدف خدمة الانسان وتحقيق توازنه. في اعتقادي ان مشكلا من هذا القبيل لا يكنه ان يعرف حله المناسب، الا في اطار ايجاد حل شمولي للمشكل العام الذي يتخبط فيه المشروع العلمي بالمغرب. وما اقصد اليه هو ان حل هذا المشكل لا يكمن في فتح الباب على مصراعية لتشجيع بعض المبادرات الفردية، وهو الامر الذي اصبح يعرف نسبة من الرواج في بعض مؤسساتنا الاجتماعية والاقتصادية والثقافية. وهي المبادرات التي، وياعتراف كل اللَّين سبقونا في هذا المجال، غالبًا ما ينتابها الانطفاء والانكماش رغم بعض نتائجها المحدودة. أقول هذا لأن الاستمرار في تشجيع مثل هذه المبادرات، لن يعمل الا على تعطيل مسيرة البحث السيكولوجي المأمول على المستوى المحلي. وهي المسيرة التي لا يمكنها ان تنطلق الا اذا استكملت الشروط الضرورية لانطلاقها. فبدون نهجنا لسياسة ثقافية مضبوطة تضع في مقدمة اهدافها تشجيع البحث السيكولوجي وخدمته لبلوغ التصور المحلي المرتقب، ويلون توفيرنا لمحيط اجتماعي يساعد على انتشار العمل السيكولوجي الجماعي، عوض العمل السيكولوجي الفردي، ويدون توسيعنا للمخططات التنموية من الميَّادين الفلَّاحية والصناعية الى الميادين الثقافية والعلمية، ويدون تخصيص جزء من ميزانياتنا المالية لتمويل البحث السيكولوجي الجماعي، فبدون كل هذا ما اظن ان ما يسمى بالبحث السيكولوجي في المغرب سيعرف تطورًا او بالاحرى انطلاقة فعلية وخاصة على مستوى المشاركة في كل خطَّة تنموية هادفة الى خدمة الانسان والمجتمع على حد

اذن حتى لا يعيش مجتمعنا المفري على غياب تام لبحث سيكولوجي فعلى، فمن المفروض إعادة النظر في طريقة التعامل معه، اذ لا يكفي ان ندرسه في معاهدنا وكلياتنا النظرية ونقول باتنا بلغنا مستوى الانتاج فيه بل لا بد من تجديد هيكلته اذا اريد لتتائجه ان تسخر لخدمة الواقع المغري، هذا الواقع الذي طالما رفعنا شعارات فهمه ونحن نجهل ابسط مقوماته وخصائصه.

## المراجع°

الكتب المؤلفة باللغة العربية

الحبابي محمد عزيز: من الكائن الى الشخص، مكتبة دار المعارف، القاهرة ١٩٦٨. الحبابي محمد: شبيبتنا في افتي الثمانينات ـ دار النشر المغربية ١٩٧١.

رشدي فكار : الشباب وحرية الاختيار، دار المعارف للطباعة والنشر، الرباط ، ١٩٧٥. الكتاني ادريس : ظاهرة انحراف الاحداث : دراسة اجتماعية للطفولة المنحوفة في المغرب، مطبعة التومي، الرباط، ١٩٧٦.

صلاح مرحاب: فرَجَّ عبدالقادر طه : الصورة للفربية لمقياس وكسلر ــ بلفيو لذكاء الراشدين والمراهقين، مطبعة كوثر، الرباط ١٩٧٧.

لقد فضلنا ترتيب هذه المراجع تبعاً لتاريخ نشرها.

أحر شاو الغالي: ميخائيل اسعد : مغربة رائز وكسلر لذكاء الراشدين وتعييره على طلبه الثانوي بفاس، مطبعة محمد الخامس، فاس ١٩٧٨.

اوزي أحمد: سيكولوجية المراهقة، منشورات مجلة الدراسات النفسية والتربوية، الرياط،

مجاهد الشهابي الكتاني : شخصية الجانح، مطبعة الامنية، الرياط ، ١٩٨٦. مبارك ربيع : عواطف الطفل، دار النشر العربية للكتاب بتونس، ١٩٨٧.

احد اوزي : الطفل والمجتمع، مطبعة النجاح الجديدة، الدار البيضاء، ١٩٨٨.

## المقالات المؤلفة باللغة الفرنسية

Hardy (G): L'enfant Marocain, Paris, Larose, 1934.

Lahbabi (M.A.): De l'ëtre à la personne, P.U.F., Paris, 1954.

Bourgeois (P): L'Univers de l'écolier marocain, Faculté des lettres, 5 Fasciculés, Rabat, 1959 - 1960.

Adam (A): Une enquête auprés de la jeunesse musulmane du Maroc, Aix-en-Provence, 1963.

Pascon (P), Bentahar (M): Ce qui disent 296 jeunes ruraux, Etudes Sociologiques sur le Maroc, BES, 1971.

Radi (A): Processus de la socialisation de l'enfant, Que sale-je? P.U.F., 1973.

Cherkaoui (M): Les paradoxes de la reussite scolaire, P.U.F., Paris, 1979.

Sigelmassi (M): Enfants du Maghreb entre hier et aujourd'hui, Soden, 1984.

Akesbi (M.A): Servage et interdependance, Ed. Maghrebines, 1985.

Boormans (M): Statut personnel et famille au Maghreb de 1940 à nos jours, Mouton, Paris.

الاطروحات الجامعية التي اعدت بالعربية™

ادريس الكتاني : ظاهرة أنحراف الاحداث : دراسة اجتماعية للطفولة المنحرفة، كلية الاداب ــ الرباط ، ١٩٧٤ .

ربيع مبارك : اثر الاسرة والمدرسة والمجتمع في عواطف الاطفال الذكور، كلية الاداب، الرباط، ١٩٧٥ .

نشير الى أن هذه الأطروحات الاتعبر عن العدد الاجالي للرسائل التي أعدت إما داخل الجامعة المغربية
 أه خارجها.

خديجة المسدالي : ظاهرة البغاء بالمغرب في الوقت الحاضر، كلية الاداب ـ الرباط، ١٩٧٣. صلاح مرحاب : مغربة مقياس وكسلر بلفيو للذكاء واستخدامه في دراسة العلاقة بين غياب العمال والذكاء، كلية الاداب، الرباط، ١٩٧٧.

اوزى احمد: سيكولوجية المراهقة، كية الاداب، الرباط، ١٩٧٩.

عنيمي الحاج : الذكاء والانتهاء الاجتماعي، كلية الاداب، فاس، ١٩٨٠.

الشهآبي عاهدة: السمات الشخصية للجانحين في المجتمع المغربي، كلية الاداب، فاس،

أحرشار الغالي : تصميم اختبار مغربي لقياس ذكاء الاعمار (١٥ \_ ٣٥) سنة، كلية الاداب، فاس، ١٩٨٢.

افرفار على : بناء اختبار لقياس ذكاء الاطفال في المغرب، كلية الاداب فاس، ١٩٨٢.

صلاح مرّحاب: التوافق النفسيّ وحلاقته بمسترى الطمورّ : دراسة مقارنة بين الجنسين في مرحلة المراهقة بالمغرب (رسالة دكتوراه) جامعة عين شمس، ١٩٨٤.

اوزي احمد : المضمون النفسي والاجتماعي لصورة الطفل في الادب القصعي المغربي (رسالة دكتوراه) جامعة عين شمس القاهرة، ١٩٨٥

مبتسم مفتاحة : الاختيار في الزواج وعلاقته بالاستجابة العصابية لمدى المرأة ـ كلية الاداب، فاس، ١٩٨٦ .

عبد المجيد شرف: القيم الاسروية والاتجاهات الوالدية نحو الطفل المغربي، كلية الاداب، فاس، ١٩٨٦.

رياض محمد : الهجرة الى المدن واثرها في شخصية ابناء المهاجرين وفي تحصيلهم المدراسي، كلية الاداب، فاس، ١٩٨٦.

الداشمي محمد: الاتجاهات الوالدية في تنشئة الطفل المغربي في الحضر، كلية الاداب، فاس، ١٩٨٧.

# الأطروحات الجامعية التي أعدت بالفرنسية

- Bourgeois (P): L'Univers de l'écolier marocain, (thèse de doctorat), Faculté des lettres, Rabat, 1959-1960.
- Radi (A): Naissance et évolution des mouvements de jeunesse et des organisations d'éducation populaire au Maroc, Faculté des lettrers, Paris, 1964.
- Zniber (F): Les relations mère-enfant dans le milieu traditionnel Marocain, Paris V, 1976.
- El Farouki (M): Les deperditions scolaires au Maroc, Ecole statistique, Rabat. 1978.

- Meki (T): Contribution à l'étude de l'abus de drogues parmi les jeunes de Casablanca (thése d'état), Maroc, 1979.
- Kabbaj (M): Contribution à l'étude de la pensée formelle de l'adolescent scolarisé marocain, Univ. libre de Bruxelles, 1979.
- Assia Akasbi (M): Servage et interdependance, Univ. de Paris VII, 1979.
- El Amrani (K): L'image du corps chez la femme, Paris, 1979.
- Ez-Zahir (A): Le rôle de la valorisation de la langue française dans l'apprentissage du françaischez l'enfant. Toulouse, 1980.
- Benomar (B): Analyse du comportement verbo-Cognitif dans les classes de philosophies de Rabat-Sale', Univ. libre de Bruxelles, 1980.
- Eddarii (M) : L'arriération scolaire, Univ. libre de Bruxelles, 1980.
- Kaled (A): Ecole et delinquence Jevenile au Maroc, Univ. de Bordeau II 1981.
- Chikhi (L): Contribution à l'étude de l'image mentale chez l'adulte, Nice, 1981
- Hadia (M): Problème de communication chez les émigrés, Nice, 1982.
- Abdelhay (I.A): L'angoisse dans le rève-eveillé-dirigé, Univ. de Lille, 1982,
- Janine seux : L'image de l'enfant et de la Société à travers les manuels scolaires au Maroc, Paris, 1983.
- Emran (A): Effects psycho-chimiques et emprises psycho-Sociales dans la consomation envirante (le kif au Maroc), Paris VII, 1983.
- Afilal (R): L'Etudiante marocaine à Rabat: "Tradition et modernité," Univ. de Nice, 1983.
- Esbai (A): Style cognitif et accés à la pensée formelle, Univ. de Nancy II, 1983.
- Chazouan (M): Contribution à l'étude de la thérapie traditionnelle (Doct. d'état), Toulouse, 1986.
- Hadia (M): L'identification chez l'enfant rural (Doct. d'état), Nice, 1987.
- Daoudi (R) : La litterature enfantine au Maroc, Faculté des lettres, Rabat.

# النصوص المترجمة

عبدالحق عامر : النمو العقلي والمدرسي لاخوة تربوا في بيئات مختلفة، مجلة الدراسات النفسية والتدرية، العدد الاول، ينابي ١٩٨٢، ص ص : ١٦٧ - ١٧٠. اوزي احمد: مجابهة بين بياجي وتشومسكي، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد ٣، ديسمبر ١٩٨٣ ص ص: ٦٩ - ٧٤.

احمد بنعمو : هل انت متوازن، مجلة الدراسات النفسية والتربوية العدد : ٣، ديسمبر ١٩٨٣، ص ص ص : ١٤٥ - ١٦٠

الشامي موسى، الدريح محمد : التعلم المبكر للقراءة بلغتين، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد: ٢، يونيو ١٩٨٦، ص ص : ٢٥ ـ ٤٠.

#### المقالات المؤلفة باللغة العربية

أثر السينيا على الاطفال والمراهقين، اللجنة الوطنية المغربية لليونسكو، رقم : ٣١، الرباط، ١٩٦١.

أثر التلفزيون على الاطفال والمراهقين، اللجنة الوطنية المغربية لليونسكو، رقم : ٤٣، الرباط، ١٩٦٥.

ربيع مبارك : دور اللغة العربية في تكوين شخصية المراهق، مجلة كلية الاداب بالرباط، العدد الاول، يناير ١٩٧٧، ص ص : ١٦٥ .

خديجة المسدالي : مظاهر البغاء بالمغرب في الوقت الحاضر، مجلة كلية الاداب بالرباط، العدد الاول، يناير ۱۹۷۷، ص ص ۲۵۰ ـ ۲۸۷.

عبدالواحد الراضي : عملية التنشئة الاجتماعية للطفل المغربي، الثقافة الجديدة، العدد : ١٩٧٧,١٨ ، ص ٧٣.

عمران عبدالرحيم، التريجري محمد : مفهوم الصحة والمرض بين تمثلات الثقافة المغربية ومنظور مستشفيات الامراض العقلية بالمغرب، مجلة اقلام المغربية، العددان : ٥ ـ ٦، ديسمبر ١٩٨٠.

اوزي احمد: المراهق وشخصيته، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد الاول، يناير ١٩٨٨، ص ص ٦٦ - ٧٩.

اوزي أحمد : صورة الاب لدى المراهق المغربي، عجلة الدراسات النفسية والتربوية ، العدد : ٢ ، ديسمبر ١٩٨٢ ، ص ص : ٣١ - ٤٦

المصطفى حدية : حول التنشئة الاجتماعية للطفل القروي بالمغرب، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٧ ــ ديسمر ١٩٨٧، ص ص : ٤٧ ــ ٥٨.

المدريح محمد : اطلالة على ميلاد علم ألنفس التجريثي، أعجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد الاول، يناير ١٩٨٢، ص ص : ٣٥ ـ ١٥

الدريح عمد : التعريف بعلم النفس الصناعي ، مجلة الدراسات النفسية والتربوية العدد : ٢، ديسمبر ١٩٨٢ ، ص ص ١١١ - ١٧٦ .

عبدالحق عامر: كيف ينمو الذكاء: مبادىء اساسية حول اللكاء عند بياجي، مجلة الدراسات التفسية والتربوية، العدد: ٢، ديسنبر ١٩٨٢، ص ص: ٦٩ - ٧٨.

عبدالسلام مزيان : بداية الدراسات النفسية في ألعالم العربي، عَبلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد الاول، يناير ١٩٨٦، ص. ص. ج. ٢ \_ ٣٧.

علال زينون : نمو الذكاء والوظائف العقلية من منظور التفاعل الثقافي، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٢ يونيو ١٩٨٢، ص ص ٥٩ ـ ٦٨.

عمد السعيد الشركي : الشباب والجماعات، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٢، ديسمبر ١٩٨٣، ص ص : ١٩٣ ـ ١١٠.

عمد جسوس : التطورات العاتلية والتنشئة الاجتماعية للطفل المغربي، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد الاول، يناير ١٩٨٧، ص : ٥٢ ـ ٢٥ ـ ٢٥.

الشهب محمد : تصور القروبين لمكانة المدرسة في المجتمع المغربي، مجلة الدراسات النفسية والتربوية، العدد: ٣: ديسمبر ١٩٨٣، ص ص : ٢٢ ـ ٣٢.

عنيمي الحاج : صرخة ميلاد علم ألنفس، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٣ ديسمبر ١٩٨٣ ، ص ص : ٤١ ـ ٥٠.

ربيع مبارك : الكتابة للاطفال في علاقتها بالتنمية، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٣ ديسمر ١٩٨٣ ص ص م ١٥ - ٢١.

اوزي احمد : كتاب اللغة واَلْفكرَ لنوام تشومسكي، التدريس، العدد : ٧، ١٩٨٤ ص ص : ٣٦ - ٢٧ .

الشهب محمد : الوضعية المركزية للمدرس والعلاقة مدرس متعلم : بعض النتائج التربوية، التدريس، العدد : ۷، ۱۹۸۶، ص ص ۱۲ ـ ۲۲ .

اوزي احمد: التحليل النفسي والادب القصمي، المراسات النفسية والتربوية العدد: ٥، ديسمبر ١٩٨٥، ص ص : ١٧ - ٣٦.

احرشاو الغالي : الفهم السيكولوجي لتكون الدلالة اللغوية عند الطفل، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٥، ديسمبر ١٩٨٥، ص ص : ٢٧ - ٣٨.

احرشاو الغالي: البعد الابستمولوجي لمشروع بياجي، دراسات عربية، العدد: ٦ ابريل ١٩٨٥، ص ص : ٨٧ - ٩٦.

احرشاو الغاّلي : دور الاساليب القياسية في بناء البحث السيكولوجي وهيكلته، دراسات عربية، العدد : ١٢، اكتوبر ١٩٨٥، ص ص : ١٢٣ - ١٣٠٠

احرشاو الغالي: وضعية معامل اللكاء في المنظومة الاختبارية، دراسات عربية يناير ١٩٨٥. احرشاو الغالي : منظور بياجي لمدور اللغة في النمو المعرفي، دراسات عربية العدد : ٨، يونيو ١٩٨٥.

احمد بنعمو : اللعب وائره في تنشئة الاطفال، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٥، ديسمبر ١٩٨٥، ص ص : ٣٩ = ٤٤.

المبطفى حدية : مفهوم اللاشعور بين بياجي وفرويد، الدراسات النفسية والتربوية، العدد: ٥، ديسمبر ١٩٥٥، ص ص : ٧ ـ ١٥.

احرشاو الغالي : وضعية الحطاب السيكولوجي داخل النسق العلمي، دراسات عربية، العدد 2 : فيراير ١٩٨٦، ص. ص. ٣٧ - ٧٨.

احرشاو الغالي : الحصائص الابستمولوجية للتجربة السيكولوجية في الوطن العربي مجلة الوحدة، العدد : ١٩٥ - ١٩٥ . العدد : ١٩٥ - ١٩٥ .

- احرشاو الغالي : مظاهر العلاقة بين الاكتساب اللغوي والنمو المعرفي، الفكر العربي، العدد : ££، السنة السابعة، كانون الاول، ١٩٨٦ ص ص : ٢٢٠ ـ ٣٣٣.
- محمود بنعبود، عمد ريسي : اكتساب اللغة، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٦ يونيو ١٩٨٦، ص ص : ٤١ = ٥٣.
- موسى الشامي : التداخلات اللغوية واثرها في تعليم اللغات الحية، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٦ يونيو ١٩٨٦، ص ص : ٢٢ - ٦٧.
- احرشاو الغالمي: وضعية سيكولوجيّة اللغة داخل آلحقل السيكولوجي العام، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٧، فداير ١٩٨٧ ص. ص. : ٧٥ ـ ٨٣.
- احرشاو الغالي : موقع الابستمولوجياً التكوينية داخل النزعات السيكولوجية، دراسات عربية، العدد: ٣، يناير ١٩٨٧.
- احرشاو الغالي : المضامين السيكولوجية لنظريات التواصل اللغوي، مجلة الوحدة، العدد : ٣٤/٣٣ يونيو ـ يوليو ١٩٨٧، ص ص : ٤٨ ـ ٥٥ .
- احرشاو الغالي : المنطور السيكولوجي لأزمة الشباب العربي، مجلة الوحدة العدد : ٣٩، ديسمبر ١٩٨٧، ص. ص. : ٤٧ ٥٥.
- ابراهيم ازروال : علم النفس العمل . . لماذا؟ الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٧، فبراير ١٩٨٧، ص ص : ٣٠ – ٩٧.
- المصطفى حدية : مفهوم اللاشعور بين بياجي وفرويد (تنمةً)، الدراسات النفسية والتربوية، العدد : ٧، فبراير ١٩٨٧، ص. ص : ٦٦ ــ ٧٤.
- سعيد بحير: الارشاد السيكولوجي، الدراسات النفسية والتربية، العدد: ٧ فبراير ١٩٨٧، ص ص ص: ٥٧ - ٦٥.

# المقالات المؤلفة باللغة الفرنسية

- Lapin et Bargach (A): L'enfance au Maroc, Maroc-Médical 33: 288-327, 1924.
- Hardy (C), Brunot (L): L'enfant Marocain, Essai d'éthnographie scolaire BEPM, 63, Janvier 1925;
- Brunot (L): Comment pensent nos élèves Marocain, BEPM, 116, Novembre-Decembre, 1931, 465-471.
- Bon Jean (M): L'oeuvre de la France dans la protéction de l'enfance au Maroc, Bulletin d'hygiènne du Maroc 5:5, 1945.
- Bourgeois (P): Représentation du monde chez l'écolier marocain, Doc. Cheam n° 1090, 1949 : 123.
- Lalu (P): Le nourisson et sa mère au tafflalt, Maroc-Médical, 273: 96 100, 1948.

- Etienne (J): Une famille marocaine, l'évaluation sociale du Maroc; cahiers de l'afrique et de l'asie, I, Paris, S. d. 1950 :6-51.
- Bercher (L): Le marocain devant l'enfant, Doc., cheam n° 1688, vol. 64. 1950: 13.
- Depuis (M): Essai sur la psychologie des jeunes au Maroc, coordination, Bahat. n° 3. 3° Trim 1955 : 33-34.
- Igerig (Dr): Milieu culturel marocain et nevrose, Maroc-Médical, casa, Mai 1955 ::648.
- Igerig (Dr): Introduction à la psychologie marocaine, Maroc-Médical 365, Octobre 1955, Nosologie marocaine 1.
- Oucetta (O): Essai sur la psychologie du malade marocain, Maroc-Médical 365, 1333-1338, 1955.
- Selosse (J): L'éxamen psychologique des mineures delinquents au Maroc, Bulletin de psychologie, X, 12, 1957 : 94-96.
- Selosse (J): Introduction à l'étude de la délinquence Jevenile au Maroc, BESM XXI n° 75, 3° Trim. 1957 : 305-318.
- Achour (M): Les jeux de l'enfant marocain, Maroc-Médical, 368-480. 1956.
- Mas (Marie): La petite enfance à Fes et à Rabat, Etude de Sociologie citadine, Annales de l'institut d'études orientales, Faculté des lettres et des Sciences humaines d'Alger, T. XVII. 1959 : 1-144.
- ElBacha (A): Quelques Aspects particuliers de la délinquence Jevenile. Dans certaines villes du royaume du Maroc, Revue international de police criminelle n° 20, Paris, 1960 : 11-12.
- Pirot (H): Problèmè de psychologie appliquée au Maroc, Collection du travail humain, Paris, 1960, : 53-66.
- Selosse (J): Contribution à l'étude des attitudes d'une population Citadine marocaine musulmane, Etude des effets de la sociolisation et de l'urbanisation, psychologie française, Paris, n° VI, Juillet 1961 : 216.
- Odoril: Le père, la mère, l'enfant, leur sens psychologie, reflexions sur des testes pour définir, dans un environment Marocain, le sens psychologie de quelques termes: le père, la mère, l'angoisse de l'enfance, Maroc-Médical. 480: 355. 1965.
- Rolland (J.C.): Developement de la personnalité et incidences de l'environement au Maroc, Maroc-Médical 479: 269, 1965.
- Daoudcz (Z): Des garçons et des filles, Lamalif, nº 5, Juillet-Aout 1966 : 7-11.

- Jenaistar (A): Qù'est ce qui fait le plus peur au enfants, Lamalif, 16 Novembre, 1967 : 21.
- Radi (A): Les jeunes au Maroc, Les carnets de l'enfance, n°7, Janvier 1968.
- Radi (A): La sociolisation de l'enfant marocain, Annales de Sociologie du Maroc-Rabat. 1969.
- Bon Michel: Jeunesse marghrebine et developpement, Lamalif, n° 29, Avril 1969 : 12.
- Daoud (Z): Enfants d'hier, Adultes d'aujourd'hui, Lamalif, 40, Juin-Juillet, 1970 : 44.
- Mountasser: Orientation scolaire ou élimination, Lamalif, 12, Mai 1970 : 7-8.
- Pascon (P): Les enfants du haouz, Lamalif, 1948, 1971 : 32-34.
- Benad (H): La crise psychologique, Lamalif, nº 53, Mars-Avril 1972, ; 18.
- Mounir (S): Esquisse d'une théorie générale de la jeunesse marocaine, Lamalif. 54, Aout 1972 : 16-23.
- Chkili (J) et El Khamilchi (A): Les psychoses pueperales en milieu marocain, Apropos, de 100 observations, Annales Médico-chirugicales d'avicennes, 4(4-5): 167-188, 1973.
- Mounir (S): La représentation de l'éspace chez le Marocain Illitré, Lamalif, 40, Juin-Juillet, 1973 : 24.
- Lahjomni (A): Langue et société dans le maroc Contemporain, Lamalif, Proculture, n° 3-4, 1974.
- Maghnia (M): L'ère des majadibs dans l'école et la rue, psychologie de la marginalité de la ieunesse. Lamalif. 76. Nov-Dec., 1975 : 28-30
- Daoud (Z): Les fous d'hier et Ceux d'aujourd'hui, Lamalif, 81, Juin-Juillet, 1976 : 20.
- Souag (M) : Les cultures des enfants, Lamalif, 89, Juin-Juillet, 1977 : 37. Tahiri (A): Le jeu de l'amour et de l'affectivité chez l'adolescent, Lamalif, 89, Juillet, 1977 : 28.
- Radi (A): Adaptation de la famille au changement social dans le maroc hurbain. BESM. nº 135, 1977.
- El Amrani (K): Relation mère-enfant, Attadris, Mai-Juin 1977 : 117-144.
- Daoud (Z): Jeunesse, cri d'alarme, Lamalif, 93, Decembre 1977 : 3.
- Daoud (Z): Les enfants qui disparaissent, Lamalif, 85, Janvier, 1977, : 5. Briouch (M): Des differents types de droque, Lamalif, 93, Decembre 1977 : 5.

- Daoud (Z): La rentrée scolaire, une chaise et un peu d'éspace, Lamalif, 100, Sept. - Oct. 1978 : 4-5.
- Daoud (Z): Enseignement primaire: inégalité et deperditions, Lamalif, 95, Mars 1978 : 28-31.
- Ibaaquil (L) Quelques Aspects de la socialisation scolaire au Maroc, Attadriss nº 4-5, Juillet-Decembere 1978: 7-19.
- Benjilali (L) ; El Gharbaoul (D) : L'enfant, l'éducation et le changement social, Attadris, n° 6 Mai-Juin, 1979 : 79-80.
- Bruno (E): Quelques reflexions sur l'enfant marocain entre la tradition et le modérnité. Attadris. Mai-Juin 1979: 50-56.
- Chaoui (M): Les enseignants, Lamalif, 98, Juin 1979.
- Daoud (Z): Nos enfants à refaire, Lamalif, 105, Mars-Avril, 1979.
- Salmi (J): Et si on parlait des enfants, Lamalif, 109, Oct. 1979: 47-48.
- Benhamed (C) : La mixité à l'école et ailleurs, Lamalif, 118, Aout-Septembre 1980 : 34.
- Jenaistar (A) : Ecole, famille et société au Maroc, Lamalif, 116, Mai 1980 : 49.
- Benchekroun (M.F): Psychothérapie et culture Marocaire, Lamalif, n° 124, Avril 1981: 46.
- Daoud (Z): Les enfants de Fès, Lamalif, 123, Fevrier-Mars, 1981 : 60.
- Ziou Ziou (A): Reflexions sur la thérapie traditionnelle, Lamalif, nº 143, Fevrier-Mars 1983.
- Ziou Ziou (A): Psychiatrie moderne, psychiatrie traditionnelle, Lamalif, 161, Decembre 1984.
- Larheribi (A): Maladie mentale et acculturation, Al Asas, 62, Septembre 1984.
- Benghazi (A): Les fous ces mal aimés, Le message, 30, 1984.



ميف ۱۹۸۸

# Radical Islam: Medieval Theology and Modern Politics الاسلام الراديكالي: تعاليم العصور الوسطى والسياسة الحديثة الحديثة Emmanuel Sivan جامعة نيومينين، 1۹۸۰

مراجعة : أحمد ظاهر دائرة العلوم الانسانية والاجتماعية ــ جامعة اليرموك

يبحث هذا الكتاب في الحركات الإسلامية الراديكالية التي انبثقت عن حركة الإخوان المسلمين في النصف الثاني من القرن العشرين في كل من مصر وسوريا ولبنان. ويعيد الكتاب النظريات الحديثة للحركات الإسلامية الراديكالية السنية الى مؤلفات ابن تيمية في القرن الرابع عشر الميلادي. ويقول الكاتب في الصفحات الأولى من الكتاب إنه مهتم بالاسلام في القرون الوسطى، وقد سبق أن نشر كتابا قبل أربعة عشر عاما في ذلك، ولكنه عاد سنة ١٩٨٥ مهتما بالاسلام ونظرياته في القرن العشرين. ويلاحظ مؤلف الكتاب أن العالم الاسلامي في القرن العشرينُ يبدى اهتماما واسعا بالاسلام الذي ساد فترة القرون الوسطى المسيحية، وعمل وجه التحديد، في الفترة التي عاش فيها ابن تيمية . وعل الرغم من استمرار الخطوط النظرية العريضة الاسلامية التي سادت آنذاك حتى القرن العشرين، الأ أن المؤلف يلقى الضوء على النظرية الاسلامية ومأينبثق عنها في القرن العشرين، علما بأن ماهو موجود في العالم الاسلامي الآن معظمه مستورد من الخارج. فقد شد انتباه المؤلف كثرة الكتب التي تطبع وتباع في عواصم العالم العربي الاسلامية كالقاهرة ودمشق ويبروت وغيرها من مؤلفات ابن تيمية وغيره من الاسلاميين الذين كتبوا مؤلفاتهم خلال القرنين الثالث والرابع عشر الميلاديين. وبعد أن ناقش المؤلف وتفحص الوضع تبين له أن المفكرين المسلمين في القرن العشرين ينهجون عج ابن تيمية في القرون الوسطى في حلّ مشاكلهم. بعبارة أخرى فهم (أي مفكري المسلمين) يحاولون حل مشاكلهم في القرن العشرين بالنهج الذي حاول به ابن تيمية قبل ستة قرون.

ويبحث الفصل الأول في المحيط العام والأرضية التي وقفت عليها الحركات الاسلامية الراديكالية في القرن العشرين. وينظر الى الأفكار الاسلامية التي سادت في القرون الوسطى وامتدت حتى الوقت الراهن وما أصابها من تحولات أو تغيرات في جمرى التطور التاريخي. ويركز الفصل على جانب أساسي يتعلق بما يسمى والصحوة الاسلامية Coalsiamic Revival بالمسحوة الاسلامية من وجهة نظر الكاتب، عدة وجود: فهي تنظر الى اعادة التراث القليم وينائه، وإعادة الشعور الديني والاعتزاز به، والتأكيد على استغلال المول الاسلامية لأوضاعها السياسية من أجل التكديد مرعية حكمها وتقوية نفوذها وسيطرتها على النطاق المحلي، وكذلك استعمال المدين كوسبلة من وسائل المعارضة السياسية التي لم يترك لها أي مجال آخر للتعيير عن رأيها سوى الدين. والأهم من هدا فقد نقلت والصحوة الدينية الاسلامية الأوضاع الدينية المحافظة جدا الى الراديكالية المطاقة.

يركز الكتاب على أولئك الراديكاليون من أهل السنة الذين أحدثوا ومازالوا بجدثون، تغيرات هامة في المجال التراثي كما يشاهد المؤلف ذلك من خلال تجواله في العواصم العربية في السنوات العشرين الماضية. أما على الصعيد السيامي، فيرى المؤلف أن احداث حماة، ومقتل الرئيس السادات واقتحام الحرم المكي، آثار نتجت عن الجماعات الاسلامية الراديكالية والتي لابد من أخذها يعين الاعتبار. وعلى ذلك يمكن النظر الى هذا الكتاب على أنه تعبير عن تفسير الأفكار الاسلامية بمنظور اجتماعي، بعيدا عن الأوضاع النفسية لهذه الحركات.

تنبع الراديكالية الاسلامية كما ظهرت على أيدى الحركات الدينية الجديدة في النصف الثاني من الغرن العشرين من الأوضاع الاسلامية العامة في نختلف مناطق العالم الاسلامي. ففي كتابه مستقبل الاسلام والقرن الخامس عشر الهجري يتحدث محمد الباهي عن التحديات التي تواجه الاسلام. ويذكر قارئه بأن الخلافة الاسلامية قد ألغيت في تركيا سنة ١٩٢٤، وتحولت كل من البانيا وينجلادش وزنجبار وأفغانستان واليمن الجنوى والصومال الي اليسار وفلسفته الماركسية بدلا من الدين الاسلامي. وأخذت الأقليات الاسلامية تعانى من التفرقة العنصرية في كل من قبرص والفلبين وبورما والصين وأثيوبيا وتنزانيا. ويضيف الباهي الى أن هذه الفضايا قد أثرت على المُثقفين الذين تقبلوا الأمر الواقع وأذعنوا له وأخلت الآراء الخارجية المستوردة تؤثر في حياتهم حتى أخذت القومية تغزو عقولهم، آلأمر الذي قلل من شعورهم الديني، وحتى ان المصدر المالي الديني الوحيد والوقف؛ اصبح خاضعا للسلطة الحاكمة، الأمر الذي أضعف المسلمين. ويكرُّر فتحيُّ يكن في كتابيه ماذا يعني انتمائي للاسلام، (بيروت، ١٩٧٧) والمسألة اللبنانية والاسلام (بيروت، ١٩٧٧)، إن الأسلام يشاهد أكبر عنة خلال وجوده. ويؤكد عمد مهدى شمس الدين في كتابيه بين الجاهلية والاسلام، (١٩٧٥)، والعلمانية ، (١٩٨٠) ، ان الخطر الأعظم الذي يداهم الاسلام اليوم انما هو العلمانية وشرورها التي غزت العالم الاسلامي خاصة منذ ١٩٦٧. ويرى المؤلف أن هناك آراء مشابهة وضعت من قبل أبو الأعلى المودودي في كتابه الاسلام والمدنية الحديثة (١٩٧٨) والحميني في كتابه الحكومة الاسلامية (١٩٧٩)، هَذَا بالاضافة الى المجلات الدينية التي ظهرت في نهاية القرن الرابع عشر الهجري كالدعوة والاعتصام في مصر والنذير في سوريا والَّتي جميعًا تحمل مقالات تتحدَّث عن خطر الشيوعية، وضرورة إحَلال القانون الديني (الشريعة) مُكان القوانين المدنية، والهجوم على العلمانية وشرورها، ومايمت الى ذلك من قضاياً.

يشير المؤلف الى أن دعوة الجماعات الإسلامية الراديكالية تتركز حول قضية وغياب الإسلام

عن الحياة العملية»، وتتجل القضية أكثر ما تتجل في وسائل الإعلام الحديثة كالراديو والتلفاز. 
وقد نشرت مجلة الدعوة المصرية مقالاً في أحد أعدادها ملاحظة أن ٢٠٪ من مشاهدي برامج 
التلفاز بجبلون مشاهدة البرامج الغربية مقابل ٤٥٪ من اللمين بجبلون مشاهدة البرامج المدينية. 
وترى هذه الجماعات أن المشاهد التلفازية المستوردة لا وتتحل بالآداب العامة، حتى أن أغاني أم 
كلفرم وعبد الوهاب، وعبد الحليم ينظر اليها على أنها صلد الأخلاق العربية الاسلامية. ويرى 
كلفرم وعبد الوهاب، وعبد الحليم ينظر اليها على أنها صلد الأخلاق العربية الاسلامية. ويرى 
ألزيكاليون أن وسائل الاعلام العربي قد ساهمت في تحويل الناس عن معتقداتهم الدينية بفضل 
أغاني الحب والوله والناوه. وتؤكد هذه الجماعات أيضا أنه بينها لايتذكر الناس أولئك الذين قتلوا 
في صيناه أو الجولان، يصعقون ويفقد كثيرون عقولهم عند موت احد المطربين أو المطربات الرب.

أما في المجال التعليمي فالأمر، أدهى وأمر. اذ يرى الرادبكاليون ان الثقافة الدينية في المدارس والمعاهد والجامعات قد أخذت تقل كها وزمنا ليحل مكانها علوم جديدة ومعظمها مناقض للحياة الدينية. فعلى الصعيد الجامعي يدرس الطلبة الفكر الغربي اكثر بكثير بما يدرسون الفكر الاسلامي، وحتى هنا فان مايدرسه الطلبة إنما هو عبارة عن أفكار أولئك الذين انحرفوا عن الخط الديني السلفي وامتزجت فلسفتهم بالفلسفة اليونانية الأرسطية كابن سينا وأبن رشد وغيرهم، وقلها يلاحظ التركيز على فلسفة أبي حامد الغزالي مثلا. وأما على الصعيد اللغوى فالموقف حالك وداكن: فالتركيز على اللهجة العامية بدلا من استعمال اللغة الفصحى عند مناقشة رسائل الماجستير أو الدكتوارة. ويرى الراديكاليون أن اللغة العربية المصبوغة بالدين الاسلامي تفقد تلك الصبغة بحجة تدريس مايسمي وباللغة العربية، والحال في قراءة الأدب العربي لاتسر الراديكاليون وذلك لأن مايقرر على الطلبة منها لايمت الى الحياة الدينية بصلة ولكن هذه القراءات الأدبية منتقاة للتعبير عن حب الحياة والاشادة بالجسد وقوته والاستغراق في ملذات الحياة الدنيا على حساب الحياة الآخرة. وحتى أن بعض البلاد العربية قد ألفت تدريس الدين من مناهجها الجامعية. ويرى الراديكاليون أن اخطر الأمور التعليمية نابعة من تدريس التاريخ وخاصة تاريخ الخلفاء الراشدين ومحاولة تشويه تلك الحقبة الزمكية من تاريخ الاسلام من أجل رفع شأن القومية العربية. فعند الحديث عن مؤسس الدولة الأموية مثلا، معاوية ابن ابي سفيان، تؤكد الكتب التاريخية التي تدرس في العالم العربي، أنه كان أول خليفة وحد العرب تّحت قيادته الأمر الذي لايترك مجالًا للمسلمين الأخرين من بلاد فارس أو غيرها. ويعارض الراديكاليون السلمون أيضا تلك النظرة الجديدة ذات التركيز على الدولة الاقليمية الواحدة كتلك التي ظهرت في مصر في اعقاب حرب ١٩٧٣ وتأكيدها على أن مصر بلد فرعوني، ويللك تكون مصر قد تحولت من كونها أسلامية الى كونها عربية الى كونها فرعونية. والواقع فان النظرة السياسية العامة في العالم العربي تضيق أيضا كما تتمثل في ظهور الأسرية. ويتحدث رئيس كل نظام سياسي عن أسرته المحددة وهو بمثابة رب الأسرة كما جاء الأمر على لسان الرئيس السادات وغيره.

ويرى الراديكاليون أن الاقتصاد القومي في حالة يرثى لها. فهم (أي الراديكاليون المسلمون) لايكترثون للاشتراكية البعثية أو الناصرية، ويجدون الماركسية وسياسة الباب المفتوح شرورا كبيرة. فهم من مشجعى الملكية الحاصة مع عدم ربط النظام الاقتصادي الاسلامي مع النظام الاقتصادي العالمي. ويؤكدون على أن السياسات الاقتصادية في العالم العربي اليوم لاتشجع على الانتاج ولكنها تشجع على الاستهلاك البحت الذي ينشط على حساب تدهور القيم الدينية.

أما عن تخطي هذه العقبات في المجتمعات العربية فلا وصيلة، يراها الراديكاليون المسلمون، الا من خلال ايجاد المجتمع الاسلامي، ولايستطيع الاسلام تجاوز الأوضاع الحالية الا من خلال اعادة بناء المجتمع الاسلامي، فلمجتمعات الحالية لم تبق من الاسلام شيء سوى قشوره. فالرقف، المصدر المالي للدولة المسلمة، أصبح مؤسسة حكومية تدار من قبل وزارة الاوقاف في كل سيطرة المدولة العربية، والأزهر، المدرسة اللدينية عبر العصور في القاهرة، تحول الى جامعة تحت سيطرة المدولة وأصبح بالتالي، علياء الأزهر، موظفين تابعين للدولة. أصف الى ذلك أن علياء المسلمين ، نتيجة لمثل هذا الوضع، تكاسلوا عن القيام بواجباتهم ومسؤولياتهم كها يلاحظ من عدم علم اكتراثهم للأمور التي تعظمها الدولة وتقوم بها غاضين الطرف عن ذلك، وكأن الأمر لا يعنيهم أو مايسمى بتنظيم الاسرة، أو استبدال المؤسسات الشرعية بؤسسات مدنية، أو اباحة الربا في أمايسمى بتنظيم الاسرة، أو استبدال المؤسسات الشرعية بؤسسات مدنية، أو اباحة الربا في المناسرف والبنوك ، وباختصار التدهور العام في القيم الاجتماعية والاقتصادية والمدينية. وعلى ركل الراديكاليون المسلمون أن الاسلام في عنة وفتنة (Ordel and Discord).

ويتحدث الفصل الثاني عن البربرية والقومية. ويبدأ المؤلف باقتطاف أقوال بعض رجالات الاحوان المسلمين اللين كانوا في سجن وأبو زعبل، في مصر ١٩٦٧ وردود الفعل لديم بالنسبة لحرب الأيام الستة. فينيا أيد بعضهم القتال ضد اسرائيل رفض آخرون بحجة أنه لايوجد هناك خلاف بين النظام المصري والنظام الاسرائيل من حيث أن كليها كافر. وكان على رأس هله الجماعة الشبيخ على عبد الله اسماعيل الذي ظل متحفظا هو وجماعته على هذا الرأي والذي كان مسبب انفصاله عن جماعة الاحوان المسلمين مشكلا جماعة عرفت باسم وجماعة التكثير والمجرق، وتشيف هذه الجماعة أن النظام المصري لايقف الى جانب الله ولكنه ضده : فقد حارب الاخوان المسلمون الم جانب مصر ١٩٤٨. وقد زج النظام الناصري بهم في السجون سنة ١٩٥٥ قبل المسلمون الملائي بعام واحد، وزج بهم نفس النظام في سجونه سنة ١٩٦٦ واعدم قادتهم قبل حرب الايام السنة بعام واحد. وتتساءل هذه الحداد؟

ان الهزيمة المصرية على يد اصرائيل سنة ١٩٦٧ لم تباغت الجماعات الاسلامية وذلك لان الرجال التي تقاتل من أجل الشعارات ومن اجل الزعيم لاتنتصر، ولكن الرجال التي تقاتل من أجل النامة دولة اسلامية هي التي ستنتصر. حتى أن الراديكالين من جماعة التكفير والهجرة يلدهبون الى مدى أبعد من هذا بقبليا. تصوير سيناه لإيعتبرجهادا لأن هدفه ليس اقامة الدولة الاسلامية. ويرى شكري مصطفى، خليفة على عبد الله اسماعيل أنه اذا اعتدت اسرائيل على مصر فان حركته سوف لاتأخذ أي جانب في الحرب أو تشارك في صفوف الجيش المصري لأن مثل مله الحرب ليست حرب جهاد اسلامي. وينظر الانتوان المسلمون والحركات اللدينية الراديكالية في سوريا نظرة مشابية للحركات المصرية. ويعمع زعاء الانتوان المسلمون والراديكاليون يلداء سوريا نظرة مسابية للحركات المصرية. ويعمع زعاء الانتوان المسلمون والراديكاليون بلداء سيد قطب وصالح صرية وشكري مصطفى وعبد العزيز البكري وعبد السلام فرج عل ذلك.

يقول الكاتب أن سيد قطب، مدرس الادب الذي قضى عامين في الولايات المتحدة الامريكية ١٩٤٨ ـ • ١٩٥٠، عاد ينتظم الى جماعة الاخوان المسلمين حتى أعدم من قبل النظام المصري سنة ١٩٦٥. وقد كتب قطب عدة كتابات يلاحظ فيها تأثره بأي الأعلى المودودي الذي طور فكرة الجاهلية الحديثة سنة ١٩٣٩ والتي بموجبها يرى ضرورة الوقوف امام تيارات التحديث التي تغمر العالم الاسلامي وتجر له الويلات. وكانت أعمال المودودي كالجهاد في الاسلام والجاهلية وقواعد الحكومة الاسلامية قد ترجمت من الأردية والانجليزية الى اللغة العربية في الخمسينات. وقد شرح أبو الحسن الندوي (من الباكستان) نظرية الجاهلية للمودودي في كتاب له كتب باللغة العربية بعنوان وماذا خسر العالم بانحطاط المسلمين،؟ والذي نشر سنة ١٩٥٠. وقد استحسن الكتاب من عدة أطراف في العالم العربي، وقد قابل الندوي سيد قطب ووجد الاثنان أن آرائهها تكاد تكون متطابقة. ففي ظلال القرآن، تعرض سيد قطب بشرح نظرية الجاهلية ومؤداها أن الجاهلية لاتقتصر على العصر الزمني الذي سبق ظهور الاسلام وانمآ تعنى الجاهلية حكم الانسان للانسان وطاعة الإنسان للإنسان بدلا من طاعة الانسان لله . . . وعليه فان هذه الحالة لم توجد في العصر الذي هو معروف بعصر الجاهلية ولكن هذه الحالة موجودة الأن وستوجد في المستقبل على غرار ماكان قبل ظهور الاسلام. ويزيد سيد قطب على ذلك عند حديثه عن المجتمعات الصناعية الغربية معتمدا على نقد توينبي واشبنجلر وغيرهم، ويرى قطب أن نقل صورة المجتمعات الغربية للعالم الاسلامي هو نقل لصورة الجاهلية. ويضيف قطب أنه للتخلص من هذه الحالة فلابد من تغير كلي وشامل داخل المجتمعات الاسلامية، وتوجيه العبادة لله وحده وليس للانسان. وعلى ذلك، يرى قطب، أنه لابد من الثورة ضد التحديث والمدنية الحديثة المستوردة من الغرب داخل المجتمعات الاسلامية . ولابد، بناء على ذلك من أن يكون الحكم في يد الشريعة الاسلامية وليس في يد اشخاص، وهو وإن وقف ضد التحديث، الا أنه ليس ضد التكنولوجيا ولكنه يرى ضرورة تطويعها بحيث لاتؤثر على الشخصية النينية الاسلامية أو الشريعة.

منذ تأسيسها سنة ١٩٣٨ فان حركة الاخوان المسلمين كانت على علاقة جيدة مع الحركات القومية المعربية وذلك اعتقادا منها أن الوحدة العربية قد تكون أساسا للوحدة الاسلامية. ولكن الشعب الثاني من القرن العشرين شاهد الطلاق الواضح بين ماهو أسلامي وما هو قومي. ففي سنة ١٩٣٣ مثلا كتب سيد قطب يقول وانه لامانع من التجمع حول القومية المعربية طالما أننا نعقل بأن القومية هي احدى المداخل الى الوحدة الاسلامية ولكن الامر تحول وتغير فقد كتب في كتابه معالم في الطريق الذي نشر سنة ١٩٣٣ يقول: وقد كان باستطاعة عمد أن يقوم بثورة وحدوية تعريب لما المنافق المنافق عمد أن يقوم بثورة وحدوية تكون كذلك بل كانت تنحصر في أن لا أله الا الله، وذلك لأن الله يعلم أن تحرير هذه الأراضي من تكن كذلك بل كانت تنحصر في أن لا أله الا الله، وذلك لأن الله يعلم أن تحرير هذه الأراضي من يد طاخ بيزنطي أو فأومي لهضمها في يد طاخ جريز نقماً، والطاقة واحد بنفس النظر عن يد طاخ بيزنطي وارض الله لاتحرد الا من أجل خدة الله فقط ع. وعلى ذلك يرى سيد قطب أن القومية فراد الدي تنشد صوى وحدة الأمة الاسلامية للزريد عن كونها فكرة مستهلكة تاريخياء وما الوحدة الذي تنشد صوى وحدة الأمة الاسلامية.

ان الطلاق بين القومية العربية أو الدين الاسلامي أوجد نوعا جديدا من الفئات التي أطلق عليها عمد الغزالي (أحد اعضاء الاخوان المسلمون الذي انفصل عنهم سنة ١٩٥٣) اسم: القوميون العلمانيون والذين هم، على حد قوله: وليسوا عربا وليسوا غير ذلك، وليسوا أمريكين كها أنهم ليسوا روسا، وهم أردأ الأنواع التي تعيش بين ظهرانينا. . يتكلمون لغتنا. . . وينفنقون كالضفادع بأصوات عالية . . . ولابد من تُزيق أقنعه وجوههم . . . فهم يناصرون القومية ويقفون ضد الاسلام الذي هو رسالة العرب الحقيقية. ومحمد الغزالي، مع الله (القاهرة: ١٩٥٩)، ص٢٥٤). والواقع فان الغزالي يسلك المسلك الدي وقفه الاخوان المسلمون قبل الطلاق الذي حصل بينهم وبين القومية. وكتابات الغزالي في أواخر الخمسينات التي تقف مع العروبة مرة ومع الاسلام مرة أخرى لاتختلف عن كتابات علي الخربطلي واحمد بهاء ألدين وأنيس منصور ومحمد مندور وكمال الملاخ في الستينات والتي مالتّ كتاباتهم الى استحسان النظام السياسي القائم في مصر أنذاك وان كأنوا قد تحدثوا قليلا عن الاصلام، ولكن النظرة السائدة هي نظرة مدرسة سأطع الحصري القومية. وعند قيام الوحدة المصرية السورية أصبح الاسلام خاصْعًا للقومية. ويلاحظُ قارىء كتاب الغزالي حقيقة القومية العربية الذي نشر في القاهرة سنة ١٩٦١ وكانه يرفع من شأن العروبة على حسابُ الاسلام. فهو يرى ان الأسلام ليس رسالة خارجة عن نطاق الكُونُ ولكنه رسالة أرضية مسخرة للقومية العربية. وقد وقف ضد حزب البعث وحاربه في السنوات التي تلت الانفصال حتى انه اضاف عبارة ووأسطورة البعث؛ الى كتابه حقيقة القوميّة العربية عندٌ ظهور الطبعة الثانية منه سنة ١٩٦٩.

ويتفق الشيخ يكن (تلميذ المودودي من لبنان) مع سيد قطب في نظرته للقومية العربية. ففي كتابه رسالة القومية العربية (١٩٥٨) أشار الى المخاوف المترتبة على القومية العربية ودعاتها. ويرى يكن أن العوده الى مفهوم اسلامي للقومية العربية مازال ممكنا. أما محمد محمود العموان (من العراق) فهو يعتقد أن مفاهيم القومية أشبه بمفاهيم النازية ويرى أن الدين الاسلامي هو الذي يشكل المعمود الفقري للقومية. وهو ضد القومية ليس لأنها في حد ذاتها قومية ولكنه ضد الفومية المقائمة على الميلاد أو العرق أو الأصل أو المكان.

يتابع المؤلف حديث عن الملاقة بين دعاة الاسلام ودعاة القومية في السينات والسبعينات والسبعينات من هذا القرن في الدول التي تناولها الكتاب ويؤكد أن المعاملة القامية التي صادفها الاخوان المسلمون من جراء الناصرية والبعثية نتيجة لنظرة الاخوان للمحكام في ملمه اللول ووصفهم بالكثرة وللملحلين، على التي زادت الموقف سوء بين الطرفين، وحيث أن القوة السياسية والمسكرية في أبدي دعاة القومية، فقد لاقي دعاة اللين معاناة كثيرة. فبعد أن يحمي المؤلف استجوابات عدد كبر منهم من الذين عانوا من سجون القومين، يورد قول يكن من كتابه استجوابات عدد كبر منهم من الذين عانوا من سجون القومين، يورد قول يكن من كتابه على المثلات الدعوة والمداعي (١٩٦٧) حيث يقول: أن المسلمين في العالم العربي يعاملون معاملة على المنافق المنافق وتعاديب ومصادرة أملاك.. (صـ٤٨٠)

ولكن يكن الذي شكك في القومية العربية سنة ١٩٥٨ عاد واتبع خط سيد قطب في

السبعينات. ففي كتابه حركات ومذاهب في ميزان الاسلام (١٩٧٠) ذهب يكن الى ماذهب اليه سيد قطب من أن القومية العربية لاتحوى فكرا أو فلسفة، وإذا كانت العروية عبارة عن جسم روحه الاسلام فقد أضمت القومية بلا رورح عندا انفصلت عن الاسلام وأصبحت خاوية بلا شخصية (ص ١٤٠٤). وعلى الرغم من أمله في عودة العروية الى الاسلام الا انه متيفن من أن المبوب بين العروية والاسلام مستطول. وإذا كان يكن قد أصل الجماعة الاسلامية سنة ١٩٦٤ فان جاء على المبادي في لبنان قد أخلت جانبا متطرف في السبعيات أكثر من الجماعة الاسلامية، فقد جاء على لسان زعيم حركة التوحيد الاسلامي، معيد شعبان (١٩٨٣) ولفد جربنا القومية ولم نفلح في شيء، بل على العكس من ذلك فقد أسفر الأمر على تحطيم لبنان، لذا فنحن نادى بأعل صورتنا للجميم؛ عودوا الى عبادة الله.»

يتعرض المؤلف في الفصل الثالث الي القاء الضوء على مايسميه وطلب الثقة على الديميالين السلمين السنة السلمين. ويرى المؤلف من استقرائه لتاريخ الاخوان المسلمين وماجرى هم في الحمسينات والسينات من هذا القرن. ويعمر يكن عن ذلك في كتابه مشكلات الدعوة والداعية بقوله: الاوضاع الدكتاتورية الجديدة وظهور العلمانية حتم على الحركة الاسلامية أن تتخذ استراتيجية جلايية فإلجهة التحديات (ص ٨٤٧). ففي سوريا ومصر تغيرت المناهية وأخلت تركز على القومية واخلت تركز على القومية واخلت المراتيجية على القومية واخلت المراتيجية على القومية والخلت المراتيجية على المراتية بدلا من الدين، وتغيرت القوانين الشرعية التي حل مكانها قوانين تشريعية في المؤسسات والبنوك والتجارة وغير ذلك. وإذا كان المصريون يأخلون موافقة الملكرية تقوم بهذا العمل بعد الثورة. والعلمية من رجال الدين ليسوا بأفضل حال الاوقاف المصديقة تقوم بهذا العمل بعد الثورة. والعلمية من رجال الدين ليسوا بأفضل حال اذ تراجعت مواقفهم وتخلخلت صفوفهم وأصبحوا منافقين ومذبلذين. فأحد حسن الزيات مثلا الذي وصف الملك فاروق بأنه حامي العروية والاسلام قبل الثورة المصرية فعته بأردان الصفات. بعد الثورة.

والتحديث وما نتج عنه في الستينات هو التحدي الأكبر للاسلام من وجهة نظر الراديكاليين. فوسائل الاعلام الحديثة كالراديو والتلفاز وغيرها تعتبر من الوسائل التي حطمت القب الأخلاقية في للجتمعات الاسلامية وهي في الواقع، (يري الراديكاليون)، المسؤولة عن الهزية العربية سنة ١٩٦٧، ولذا فقد حمد الراديكاليون الى التهديد بقتل عدد من المطربين الطوابين ولطربات كام كلام وعبدالحليم حافظ وشادية ونجاة المصغيرة وهددوا بوضع للضجرات في دور السينا والملاهي، وذلك من اجل التخلص من والانحطاط، في المجتمعات العربية الاسلامية على حدة قوهم.

الشمور بالانحطاط في المجتمعات الاسلامية العربية قضية حساسة جدا. وللقضاء على هذا الشعور فهم في شوق دائم للمودة الى الحياة الاسلامية في عصرها الذهبي . عصر الخلفاء الراشدين وهم يعتقدون أن الانحطاط في العالم الاسلامي بدأ يظهور معاوية والدولة الأموية سنة ١٦٥٨م. وقد عظم هذا الشعور بسقوط الامبراطورية وسقوط الحلافة العباسية سنة ١٢٥٨م،

ويقي هذا الشعور ملازما للمسلمين حتى الوقت الحاضر. فقد كتب عبدالقادرة عودة (أحد رجالات الاخوان المسلمين) سنة ١٩٥١ يقول: ان المسلمين في كل مكان يجهلون الاسلام، وقد شتوا عن طريقه حتى انه لايوجد مكان يدين بتعاليم الاسلام كيا اراد الله سواء كان ذلك في المسياسة أم الاقتصاد أو الحياة الاجتماعية ونتيجة ذلك كان الانحطاط التام (عودة، الاسلام والسياسة (١٩٥١، ص ٦٥)).

هذه النظرة التشخيصية لاتحطاط المجتمعات الاسلامية يجمع عليها أصحاب الحركات الاسلامية جميعا سواء ماكان منهم متطرفا أو غير ذلك ويظل السؤال: هل هناك أمل في العلاج؟. يلاحظ قارىء (مستقبل هذا اللدين) لسيد قطب ان سيد قطب يرسم صورة مقائلة من واقع مرارة الانحطاط. فالاصلام على حد قول قطب، مستتصر لذاته. وحيث أن التحديث لايعفي عن الحياة الروحية للانسان، فإن الانسان ذاته مسيكتشف السر، ولكن اكتشاف السر لايأي بعفويه أو بطريق الصدفة، بل بالعمل والنشاط. ويرى آخرون أن الله يمغظ دينه بغض النظر عن الاحباطات الكثيرة التي يعمادفها دعاة الدين. بينا يؤكد طرف ثالث، كالشيخ يكن مثلا، بأن النشئة والتعليم قواعد أساسية لاكتشاف السر. ولكن صيد قطب يؤكد أن القضية لاكتفاح إلى قواعد أو قوانين وفائيلة للطاف. وعليه فلا دا وضع قواعد وقوانين، (قطب، معالم في الطريق ص٣٣).

وهكذا يرى دعاة الاسلام طريقهم في الخروج من مازق الاحباطات واتخاذ هذه المبادئ الاعتقد وعليه فلابد من الوقوف أمام النظريات الداعية الى التوفيق بين الاسلام والتحديث على غرار مافعل الكواكبي وجمال الدين الأفعاني وعمد عبده. فالاستراتيجية الجديدة لدعاة الاسلام أنما هي التي تتمحود حول السياسة وضرورة تغيرها عن طريق العودة الى الأصول وذلك يعني الاعتماد على القيم الاسلامية الحاللة. فالجهاد مثلاء كاحدى القيم، وكما عبرعته المودودي في مقالة لمه بعنوان والجهاده (١٩٣٠) هو عبارة عن دفاع وهجوم في نفس الوقت وذلك من أجل تغيير حكم الأفراد ليحل عمله حكم الله في جميع أرجاء الأرض.

ويتعرض المؤلف لموقف الراديكاليين المسلمين من الدعوقراطية والاشتراكية والاقليات. أما بالنسبة للدعوقراقية فقد ذهب الراديكاليون الى أنه لايوجد مقارنة بين النظام الدعوقراطي الغربي ونظام الشورى الاسلامي. فالمسلمون لايحكمون أنفهسم بأنفسهم عن طريق قوانين موضوعة كما هو الحال في الغرب ولكنهم يحكمون عن طريق حكم الشريعة الاسلامية التي وضعت من قبل الله، وحيث أن المجالس الشعبية والانتخابات النبابية لامهني لها في العالم العربي فان الانتخابات التي يدلي الناس فيها بأصواجم تكون تتاثيجها معروفة مسبقا، وحيث أن الارهاب عنوان الانتخابات في العالم العربي فان عبالس الأمة لاتقوى على مناقشة قوانين المولة الموضوعة. ويؤكد عثمان في كتابه منطورة الله في مواجهة حزب الشيطان والفاروقي في كتابه اسطورة الديوقراطية على اذا الرجل الحر الما هو الرجل الذي لايطيع الا قوانين الله. ويرى الشعراوي أن ديموقراطية الاسلام الامعني حكم الأطابية بأي حال من الأحوال.

ويرفض الراديكاليون الاشتراكية سواء وصفت بأنها اشتراكية عربية أم غير ذلك على الرغم

من أن هناك نقاطا تلتقي بها الاشتراكية مع التعاليم الدينية. فزعيم الاخوان المسلمين في سوريا، مصطفى السباعي، يقول في كتابه اشتراكية الاسلام (١٩٥٨) بأن حق الانسان في الملكية ليس مقلما كما أنه ليس مطلقا أما مبيد قطب فلا يؤيد مفاهيم كاشتراكية الاسلام أو التأميم على المؤم من إعانه بأن بعض الأمور يجب أن تخفيم ملكيةها للدولة كبعض الصناعات والحقدمات ولكنه يوفض مقارنة المفاهيم الغربية بالفاهيم الاسلامية. أما بالنسبة للاقلبات فقد حث الاسلام على التسامح مع أهل اللهمة واحترام حقهم في الملكية والحياة في مقابل دفعهم لمجزية واعفائهم من المتلفظة ومن المسلومية ومن تسلم وظائف في الدولة. ويرى الراديكاليون ضوروة الإبقاء على هذه الأوضاع كما هي. ومن الملاحقة أن الأقلبات غير المسلمة من المسيحين وقد يكون للأمر علاقة المؤسفة كما هي. ومن الملاحقة أن الأقلبات غير المسلمة من المسيحين وقد يكون للأمر علاقة أيديولوجيات غتلقة داخل العالم العربي كالقومية العربية عند بطرس البستاني ونجيب عزوري، أيديولوجيات غتلقة داخل العالم العربي كالقومية العربية عند بطرس البستاني ونجيب عزوري، واشتراكية سلامة موسى، والتأكيد على الاقليمية السورية عند انطون سعادة، وفرعونية لوبس عوض وعلمانية ميشيل عفلق وماركسية جورج حبس.

ويناقش الفصل الرابع موضوع الثورة والتغيير عند أهل السنة. ويؤكد المؤلف على أن أهل السنة والجماعة ينكرون الثورة والخروج على الحاكم كقاعدة عامة. ولكن الراديكاليين من أهل السنة في القرن العشرين عادوا لفكر آبن تيمية (من القرن الرابع عشر الميلادي) والذي، يرى المؤلف أن له تأثيرا قويا على الحركات الاسلامية الجديدة المتطرَّفة. ويرى ابن تيمية أن الأمة الاسلامية لا تحتاج الى زعيم واحد فقط (إمام) بل عدد منهم. ولكن هذه النظرة أدت الى ايجاد عدد كبير من الجماعات الاسلامية والتي قد تتصارع مع بعضها البعض مستقبلا أو قد تطرف بعضها أكثر من غيرها كما هو الحال مع جمَّاعة التكفير والهجرة. ولكن ويغض النظر عن التطرف أو عدمه أو عن الكثرة أو القلة فان آستراتيجية هذه الجماعات في تحقيق أهدافها ينبع من أن المجتمعات الاسلامية، عمثلة بهذه الجماعات في حالة حرب مع أهل الكفر، والتي على الطليعة، كما يسميهم سيد قطب البقاء داخل المجتمعات التي يعيشون بها، مكونين مجتمعات مغلقة. ومن طبيعة هذه المجتمعات المغلقة أن تكون متكاملة ولا يسمح للفرباء بالدخول بها، وتحاول المجتمعات المغلقة التأثير بالمجتمعات الكبيرة وتحولها لصالحها من أجل تغيير المجتمعات ككل والتي ستصبح مجتمعات اسلامية صرفة. وعليه يمكن تفسير وجود جماعات الاخوان المسلمين، التكفير والهجرة، التحرير الاسلامي، الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر في مصر، وكتائب محمد والمجاهدين في سوريا، والتوحيد ألاسلامي وجند الله في لبنان استراتيجية في تحقيق أهداف «الطلاثم». وقد يكون ما قاله سيد قطب أثناء عاكمته تعيير عن فلسفة هذه الجماعات ونحن أمة الايمان نعيش في مجتمع جاهلي. نحن لا نرتبط بالدولة أو بالمجتمع ولا ننتمي لأي منهم. وكجماعة مؤمنة نجد أنفسنا في حالة حرب مع المجتمع. وأما المكان الذي نعيش فيه فهو دار الحرب.

السياسات المتبعة في العالم العربي باتجاه الراديكاليين المسلمين هي : اقناع رجال الدين الموالين للحكم القائم بشرح ابن تيمية من جديد واثبات انه قد شرح وفهم بطريق خاطىء كها فهمه الراديكاليين، واعتبار الراديكاليين خوارج لا بد من محاربتهم لأنهم ينادون بضرورة الخروج على الحاكم ويكفرون الحكام المسلمين. وبالقعل فقد بدأت آراء الراديكاليين، نتيجة للسياسات المتبعة، في التحول الى عدم إطلاق الأحكام في السبعينات والثمانيات. ويعد مقتل الرئيس السادات بدأت دار الانصار وهي الدار المصرية للختصه بنشر الاسلاميات، تنشر كتبا ومقالات تحث على عدم اتباع طرق الحوارج واعتبارهم أعداء للاسلام. وقد صدر أول كتاب عن هذه الدار بعنوان : الحوارج، الأصول التاريخية لقضية تكفير المسلمين، يحث فيها الكتاب على عدم اتباع هذه العلق الطرق.

ويتحدث الفصل الخامس عن المحيط العام الذي تعمل فيه الجماعات الراديكالية الاسلامية، والمحيط الاجتماعي والسيامي مهم جدا لهذه الحركات تماما كما هو مهم لأي حزب سيامي، أو تجمع عمالى. فمن المحيط تستمد هذه الحركات كوادرها وتغذي المحيط الاجتماعي أفكارها وتساهم في خلق المجتمع الجليد. ويرى المؤلف أن فشل الاليديولوجيات الأحرى في المجتمعات العربية هي التي ساهمت في رفع شعار والرجوع الى الأصول الدينية، والواقع أن فشل المجتمعات العربية والمزاتم العربية والمزاتم العربية سنة ١٩٤٨، وسنة عاولات أمت الم المهام أن المعرف عموه المحالات القومية العربية والمزاتم العربية سنة ١٩٤٨، وسنة عتماته، واللدليل على ذلك زيادة نشر الكتب الدينية. فكتاب مصطفى محمود، (رحطتي من الشك الى الأيان)، كان أكثر الكتب مبيعا في أسواق العالم العربي في السجينات وكتاب خالد محمد خالد، الدولة في الاسلام في العرب الأول كان شيوعيا، ونادى صاحب الكتاب الأول كان شيوعيا، ونادى صاحب الكتاب الماني بفصل الدين عن الدولة في كتابه (من المناب) الذي نشر منة 1901.

ولكن المراجع يعتقد أن مشكلة العالم العربي هي هويته. فالعالم العربي في القرن العشرين فاقد لهويته، وما المحاولات القومية أو الدينية الا محاولات لإشباع الفراغ الذي يعاني منه الساسة والسياسيون والوطن والمواطنون. ان قضية اكتشاف الهوية في هذه المجتمعات لا تأتي الا عن طريق فهم جديد للترات الاجمالي الحفضاري الذي ما زال عامضا. وسوف تختفي شدة النزعة الدينية، التي ساهم نجاح الثورة الايرانية سنة 1949 في إشعافا وبعد التأكد من أن الانتصار الديني لم يضه بالغرض المطلوب تماما كما أن النزعات القومية والليبرالية وغيرها لم تؤد الى تحقيق الاهداف وأهمها اكتشاف هوية الفرد العربي والمجتمع العربي والدولة العربية. (لمزيد من التفاصيل راجع كتابنا التنشئة الاجتماعية والسياسية في العالم العربي (1940).

ويبحث الفصل السادس في تقييم اليساريين العرب للحركات الراديكالية الاسلامية. ويقرر المؤلف أن أهمية اليساريين في أنهم جعلونا نفهم تاريخ الشرق العربي ومحنة المسلمين والعرب والقومية العربية من خلال تحليلاتهم للمواقف التاريخية الاسلامية العربية. فصادق جلال العظيم وأدرنيس وزكي نجيب محمود أكدوا أن العودة الى العهود القديمة بعقلية حديثه شيء يكاد يكون من قبل المستحيلات. وأخبرنا الأخير (محمود) أن فترة ما بين الحربين كانت فترة تأمل للفكر العربي نتج عنه أعمال خلاقة أما اليوم فان المرء لا يساوي شيئا البتة. ففي تلك الفترة استطاع طه حسين أن يشكك في التاريخ العربي واستطاع على عبد المرازق المطالبة بفصل الدين عن اللواة.

والواقم أن الامور أخذت طابعا مغايرا منذ النصف الثاني من القرن العشرين. وحتى بعض

اليساريين يعتقدون أنه اذا أراد اليسار أن يعيش فعليه التصالح مع الدين، ويطالب زكي تجيب عمود في كتابه نحو مجتمع جديد بضرورة ونبش، التراث وأخذ ما هو صالح منه، ويرى (منح الصلح) أن حركة التحرر العربية لا مكان لها الا من خلال الاسلام. وعلى ذلك يكن ملاحظة تراجع اليسار العربي من القومية الى الاسلام حتى أن بعضهم (غالى شكري مثال يرى أن القومية لا تزيد عن كويها العربة استعمارية على الرغم من اقتناع اليسار أن لتطبق الاسلام كها تراه المجاعات الراديكالية أخطار منها: تقسيم البلاد الى مسلم وغير مسلم وقوف السلطة الاسلامية المام التحديث وغياب الحرية والليموذ والحية. وعلى ذلك فقد فشل اليساريون في وضع فلسفة وقواعد لمجتمع جديد. أما الراديكاليون المسلمون، كها يرى المؤلف في خاتمة كتابه، فهم الذين والخارجي و والطليمة مقابل المجتمع المضاد. ويرى المؤلف ني واتحديث والتحرد على الصعيديين الداخلي والخارجي و والطليمة مقابل للمجتمع المضاد. ويرى المؤلف أن نجاح الراديكاليون لا يتوقف على فلسفتهم وفقد بل يتوقف على ماذا يكن أن يفعله معارضوهم. ويؤكد المؤلف أن تغير والاوصاء ويركد المؤلف أن تغير والورون.

و في الحتام فقد كتب الكتاب بلغة صهلة وعمته، واعتمد المؤلف على المصادر الأولية باللغة العربية والانجليزية مع تحليل كان بالامكان أن يكون أعمق من ذلك خاصة عند مناقشته لمستقبل الحركات الراديكالية واصتمرار وجودها أو عدمه. وكقارىء تمنيت لو ناقش الكتاب حركات أهل المسنة في بلاح عربية أخرى الى جانب الدول التي اهتم بها الى جانب الحركات الشيعيه أيضا ولكن للمؤلف عدره في ذلك.

#### الموامش

إ. لايتغن المراجع مع المؤلف في تسمية الصحوة الاسلامية. فالصحوة تفيد معنى الانقطاع لفترة من الفترات للرجوع الى ما كان عليه الحال قبل النوم (الانقطاع)، الأمر الذي لم يحدث مع الفكر الاسلامي نفسه، ولكن الفكر الاسلامي الذي يسمى وبالصحوة اتما هو ناتج عن رد فعل جديد لم يسبق للمنطقة أن شاهدته وهو التحديث الغرب والتبعية الغربية الذي الذي تتج بعد مايسمى والاستقلال السيامي في الأقطار العربية. ويرى لمراجع تسمية الأمر بالمخرج الديني الاسلامي بدلاً من الصحوة الديبة.

# مشكلات العلم والتكنولوجيا في الوطن العربي

ابراهیم بدران عمانی دار الشره

عَمَان ۚ، دار الشروق للنشر والتوزيع، ١٩٨٥، ٢٦٩ ص.

مراجعة : أسامة أمين الحولي معهد الكويت للأبحاث العلمية ـ الكريت

يوحي عنوان الكتاب بأنه يتصدى لمجمل مشكلات العلم والتكنولوجيا في الوطن العربي، ولكن المؤلف يبادر في المقدمة ببيان أن والدراسة تتناول مشكلات الكوادر العلمية والتكنولوجية بشكل خاص ضمن اطار اجتماعي سيامي واقتصادي للوطن العربي بالدرجة الأولى ولللول المتخلفة عموماً، وأنها تركز وبالدرجة الأولى على الكوادر العلمية والتكنولوجية العالية أي خريجي الجامعات، ليس لأن الأهمية المظلقة هي في جانب هذه الكوادر ولكن بسبب الفصجة الاعارمية والكتابية المحيطة بها، ويسبب حجوم الاستثمارات الضخمة التي توظف من أجل اعداد هله الكوادر بسبب استمرار الاستعانة بالكوادر الأجنبية المناظرة، ولكن النظرة الشمولية التي يعالج الكوادر بسبب استمرار الاستعانة بالكوادر الأجنبية المناظرة، ولكن النظرة الشمولية التي يعالج بها الكتاب أمر الكوادر العلمية والتكنولوجية قد فرضت عليه أن يتطرق الى مسائل جوهرية في صميم الممارسات العلمية والتكنولوجية في الوطن العربي، والتي تنعكس بعدة على أرضاع هله الكرادر ومهامها، بل أن الأمر اقتضى التطرق الى منظومة القيم الاجتماعية والنظام التربوي

وفي الفصل الأول المعنون ومدخل الى المشكلة واستعراض لملامح ازدهار الحقبة النفطية في المعتد الماضي وانتشار النزعات الاستهلاكية دون ترسع في الانتاج الصناعي بشكل عام، وتنفيذ مشاريع تنمويه طموحة تجتاج الى أعداد كبيرة من الكوادر المتخصصة كان لابد وأن تأتي من الحازج، وتحقير من أن الأزمة تزداد حلتها بعد تسليم المشاريع للعناصر الوطنية. وفي خصوصيات المؤمن العربي اشارات الى عدم انتظام التوزيع السكاني، و والى وجود صحاري شاسعة تعوق الاتصال، وسيادة جوحار، جاف أو رطب، يؤثر على انتاجية الفرد، وانتشار الأمية ، واتساع الهوة بين المدينة والقرية . ومن المستحيل \_ مع حاجة الوطن العربي لمئات الألوف من الكوادر العلمية والتكنولوجية ـ أن تحل سكتها في اطار قطري ورثم الوطن العربي من سعي الاستعمار للتقتب، ووصح المساعية ، وتأكيد مؤقية وجودها من خلال تطبيق قوانين الأجانب استيمايا كيا حدث في الدول الصناعية ، وتأكيد مؤقية وجودها من خلال تطبيق قوانين الأجانب على العرب (تأشيرات الدخول والحزورة ، ونظام الكفالة ، والقيود على الملكية ).

وعند مقارنة الاحتياجات القائمة بالكوادر الموجوبة يشير الكتاب الى أننا نحتاج ـ اذا ماقورنا باسرائيل ـ الى ستة أضعاف عدد الكوادر المتاحة حاليا، والى نصف قرن من معدلات النمو الحالية لادراك مستوى الدول المتقامة كيا هو اليوم. ولكن المؤلف يبادر بطرح تحفظاته على الاستنتاجات القائمة على المعايير الكمية مشيرا الى اعتبارات ثلاثة هي : تحديد مفهوم التصنيع ومستواه واتجاهم، والفرص التي تتيحها الثورة التكنولوجية لتخفيض أعداد العمالة اللازمة للانتاج، وضرورة تغير التركية الاجتماعية تغييرا جليريا لا يكن أن يتحقق بسرعة، أو دون وعي سياسي واجتماعي لدى القيادات بأبعد التغيير ومعطياته. ومن هذا المنطلق فأنه يرفض المؤقف والككولوجي، (Technologistic) الذي يرى الحلاص أن المعادات والكولور، ويعتبره موفقا سطحيا يتجاهل مسائل حاصمة في عملية التغيير. ويبادر المؤلف ليؤكد أن هذا لا يشكل دعوة لا بطاء معدلات التنبية، لينتقل الى مناقشة اختيارين رئيسين يواجهان الوطن العربي، هم ضمان حد أدى من الحاجات الأساسية، أو الالتزام بالامكانات المتاحة، ماديا ويشريا. وهو يشير الى أن المؤلد المختوب عناما تتوفر المؤارد المجتوبة المؤلد المناسبة الإجماعية السياسية للنظام الحاكم، وللخبراء والكوادر التي تحدد سلم الأولويات. وغلمس المؤلف من هذا التحليل للنظام الحاكم، وللخبراء والكوادر الهي تحدد سلم الأولويات. وغلمس المؤلف من هذا التحليل للنظام الحاكم، وللخبراء والكوادر الهي تحدد سلم الأولويات. وغلمس المؤلف من هذا التحليل الى ازيادة هذه الكوادر في اطهمول التالية بعض الملامع واحد، به وحدات تتبادل الاستثمارات المالية والبشرية.

وينتقل المؤلف في الفصل الثاني لمناقشة المفاهيم الأساسية للعلم والتكنولوجيا ، بدءا بتعريف الكوادر العلمية والتكنولوجية لينتقل الى تأكيد مايسميه «مجتمعية» التكنولوجيا، وأهمية تفهم طبيعة والآلة الانتاجية للمجتمع، ودور القيم والسلوكيات والالتزام الاجتماعي \_ السياسي والوعي الاقتصادي. ولما كانت التكنولوجيا في هذا الطرح، وعلى عكس العلم، ظاهرة جماعيّة ذات علاقة جدلية مع البنية الاجتماعية والاقتصادية ، فان الدعوات والتكنولوجية ، تصبح عقيمة وعاجزة عن احداث التطوير الصناعي بمجرد جلب تكنولوجيا ومتقدمة، لأن التكنولوجيا، تاريخيا، نتاج للمجتمع، والتكنولوجيا اَلمنقولة لا تستمر ولاتنمو الا اذا تم استيعابها في مجتمعها الجديد، والتَّفاعل معهَّا في آلة الانتاج. ويبرز المؤلف هنا حالتين متميزتين لنقل التكنولوجيا في القرن العشرين، أولاهما تهجير الكوآدر العلمية والتكنولوجية في أعقاب الحرب العالمية الثانية واستقرارها في مجتمعاتها الجديدة، وعلى عكس الأوضاع في الوطن العربي، وثانيتها هجرة الكوادر اليهودية الى فلسطين. ويقارن بين هذا وبين حالات النقل في العالم الثالث في ظل الاستعمار لوحدات تكنولوجية منعزلة ومنكفاة على الذات، لاتربطها بالمجتمع علاقات اجتماعية ولا تشاركه في أنماط الحياة والقيم ولا تنقل اليه ممارساتها المتطورة. أما بعد الاستقلال السياسي، فقد كان النمط السائد للاستعمار الجديد هو تصدير الآلات بدلا من السلم لارضاء التطلعات الوطنية للاستقلال الاقتصادي واستغلال الثروات الطبيعية للاسراع في عمليات التحديث وما أدى اليه من تراكم أرصدة نمت معها برجوزاية محلية صغيرة تهتم بالتصنيع الاستهلاكي، وليس ببناء هيكل اقتصادي راسخ.

ويناقش هذا الفصل مصطلح والتكنولوجية؛ بشيء من التفصيل مشيرا الى أمثلة صارخة لامتلاك أدوات الحضارة دون قيم المجتمع الصناعي، والى أن وجود وحدات تكنولوجية متراصفة، وليست أجزاءا من منظومة، يبقى طابع الاغتراب على نحو ما كان عليه في السابق ويؤدي الى الفشل في تطوير المستوى الحضاري. فقَّى غياب الوعي السياسي الاجتماعي تصبح اتاحة المعدات المتطورة عقبة في تواتر الحركية الداخلية للمجتمع وتطوير التكنولوجيا المحلية. ويخلص المؤلف الى أن والتكنولوجية، دعوة برجوازية ليبرالية لتكنوقراطيين غير ملتزمتين اجتماعيا جاءت من أفكار وقيم المجتمعات التي درسوا فيها أو التي نقلوا عنها، ومن الانبهار بانجازات هذه المجتمعات التي درسوا فيها أو التي نقلوا عنها، ومن الانبهار بانجازات هذه المجتمعات تحت تأثير زخم اعلامي جارف والانخراط في تخصصات هي استمرار حضاري للمجتمع المتقدم ، يتواكب مع جهَّل الجماهير البسيطة وعفويتها وتطلعاتها التي تجعلها بدورها منبهرة بالتكنولوجية . وينبه الكتاب الى أن فكرة اختزال الزمن التي تنطلق منها هذه الدعوة تنسى أن الذي يُختزل هو العمليات نفسها، لا زمن تحولات الانسان وتجتمعه، والذي يجب أن يرتبطُ بمفاهيم اجتماعية متقدمة تثمّن المزمن في حد ذاته.

ويختتم هذا الفصل بنظرة في الأبعاد الاجتماعية للتطور التكنولوجي تشير الي أن الصفات الدينامية والتأريخية والاجتماعية للتكنولوجيا تنسحب أيضا على الكوادر التكنولوجية وعلى العلوم والمعارف الانسانية. فالأهمية النسبية للعلوم تتغير من زمان الى زمان، مشيرا الى تراجع علومُ الزراعة مع ظهور الصناعة، واختفاء قيم المجتمع الزراعي لتحل محلها قيم وثقافات المجتمع الصناعي، بل وتحول الزراعة نفسها الى صناعة، وانتقال الانسان ومن حماية نفسه من تعسف الطبيعة ألى تطويعها لخدمته، منبها الى أن البلدان المتخلفة متخلفة في كُلُّ شيء ، حتى في العلوم الانسانية، وأنها لاتملك سلم أولويات عقلاني للعلوم والمعارف، ومن ثم، في شأن الكوادر أيضاً. ويختتم هذا الفصل بالتنبيه الى أن نظم التربية والتعليم لم تتغير عما شكلتها عليه المصالح الاستعمارية وأنها تحاكي نظم الدول الصناعية المتقدمة، دون مراعاة الاحتياجات المحلية والمرحلة الحضارية التي أدركها المجتمع. وهكذا نشاهد الموقف المتناقض الذي يتواجد فيه النقص والفائض في الكوادر العلمية والتكنولوجية ، جنبا الى جنب.

والفصل الثالث (الكوادر) هو جوهر موضوع الكتاب وأطول فصوله، اذ أنه يناقش حشدا من القضايا المتشابكة. وهو يبدأ بتصنيف الكوادر الى ابتدائية، ومتوسطة، وخريجين، وعالية، وممتازة. ومع تسليمه بالكيان الهرمي لهذه الأصناف، الا أنه يؤكد وجود تنوعات كمية طبقا لنوع الصناعة والتكنولوجيا المستخدمة. وهو يشهر إلى ظاهرة بطالة الكوادر بعد المتوسطة في الوطن العربي مع ان عددها قليل بالنسبة لعدد السكان والموارد الطبيعية ومستوى الميشة والطموحات. ويعزو ـ عَلى نحو ماهو مألوف الآن ـ التهافت على التعليم الجامعي الى التطلعات الاجتماعية التي لاتَّاخِذُ فِي الاعتبار الحاجة الى تخصص ما أو لياقة الطالب له. وكانت النتيجة هي تراكم أعداد اضافية لأداء نفس العمل ووجود كوادر تعمل في غير تخصصها أو في أعمال المستوى الأدن في التصنيف. وينعكس هذا على انخفاض والكفاءة، وأو الكفاية، الانتاجية الناجم عن عدم هضم الأفراد للمفاهيم العلمية ـ التكنولوجية، ومن ثم، انخفاض كفاءة كل من النظام والفرد، بل ومجموعة الأنظمة في الكيان الاقتصادي . وهو يشير هنا \_ دون مبرر واضح \_ الى انخفاض معدلات النشر العلمي للأقطار العربية مقارنة باسرائيل. وهنا يقترح المؤلف أربعة معايير نوعية يناقشها تفصيلا، هي: برامج التعليم والاعداد الفني، والحبرة العملية، والقدرة على الحلق والابتكار، وأخيرًا الاحاطة بفلسفة التغيير الاجتماعي والانتهاء السياسي. وفي شأن المعيار الأول يرى أن هناك طلابا يفوق عددهم القدرة الاستيعابية للمؤسسات التعليمية، ومناهج طويلة، كثيرة المواد دون مبور، وحواجز لغوية، وندرة في المراجع تنحو بالطالب الى الاعتماد على الكتاب المقرر، ومدرسون الايمارسون المهنة، يعلمون طلبة يقبلون على الكليات العلمية دون أن يكونوا صالحين للدراسات العلمية والتكنولوجية. كل هذا يؤدي الى تغريب العلم والتكنولوجيا عن الذهن والحيال. أما في شأن الخبرة العملية، فان مجال اكتساب الخبرة في الوطن العربي ضيق، وهو لا يستفيد من ألخبرة الوافدة، بينها تركز وسائل الاعلام فيه الشعور بالعجز. وعندمال يناقش أمر القدرة على الخلق والابتكار فانه يرى أن تراثنا التاريخي ومناهجنا التعليمية لا تسمح بالمبادرة في اتخاذ القرار أو الابداع والابتكار. والاتجاه نحو شراء المعدات من الخارج لتجاوز هوة التخلف بسرعة لايفسح للابتكار الوطني مجالا. وأخيرا فان معوقات الاحاطة بفلسفة التغيير الاجتماعي هي التناقض القائم بين الاعداد المهني وبين مضمون مهمة الكادر في تطوير التركيبة الاجتماعية. ويشير هنا الى نمو اللور السياسي للتكنوقراط. رغم عزوفهم الظاهري عن السياسة ـ بأكثر كثيرا مما بحدث في الدول الصناعية. وهم يقومون بهذا الدور دون المام بالأبعاد السياسية .. الاجتماعية لقراراتهم ، وفي استعلاء على الشرائح الدنيا، وعدم اهتمام باحتياجات الجماهير وخبراتها ووجهة نظرها، منبها ألى أن الوعي المفتقد هُو الذي يؤدي ألى تكييفُ المعلومات التكنولُوجية لدفع عملية التحول. ثم ان مجرد التدريب في علوم الادارة والاقتصاد والاجتماع لايخلق الانتياء ، اذ أن طبيعة نظم التعليم والامتيازات الاجتماعية هي التي تحدد الموقف الطبقي للكادر، وهي التي تنمي فيه

ويركز الكتاب في الفصل الرابع على اختلال الهياكل التعليمية، مشيرا مرة أخرى الى عجز مروح للمنظومة الاجتماعية. في استيمات فائض الكوادر العلمية ـ التكنولوجية، من ناحية، وزيادة أعداد خرجي الدراسات الانسانية من ناحية أخرى. وهو يرى ان هذا هو نامج المغزة الاستعمارية التي شكلت النظام التربوي لتخريج موظفين حكومين يكونون شريحة متميزة من الاستعمارية التي المنطرة في المجتمع، مرتبطة بالسلطة ومتمثلة لافكار المستعمر. وينتقل هنا، عن ضالة الدارسين في المعاهد المهتبة، ويربط بين هذا وين الاندفاع نحو المدراسات الانسانية المسمو طريق بعض البيانات الانسانية المسمو المنافقة على المنافقة المامي والترفع عن العمل اليدوي. ان خرجي الدراسات الانسانية قد منافقا على عام علم وعالم أدب منافقات المنافقة على المنافقة على المنافقة على منافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة المنافقة على المنافقة والتكنولوجية، والتنفيف العلمي للكوادر التي درست الانسانيات. والانسانيات للكوادر العلمية والتكنولوجية، والتنفيف العلمي للكوادر التي درست الانسانيات. ونقتم هذا الفصل بالتنبيه الى أن تشكيل ونظاما للتدرب الصيفي يشمل طلاب الانسانيات، وغتم هذا الفصل بالتنبيه الى أن تشكيل عقلية المجتمع الصناعي يسم مسؤلية المؤسسات التعليمية والاعلامية قطاء وينتهي الى المعقبة المجتمع الصناعي يسم مسؤلية المؤسسات التعليمية والاعلامية قطاء وينتهي الى المعقبة المجتمع الصناعي وينتهي الى المعقبة المجتمع الصناعي وينتهي الى المعقبة المجتمع الصناعي الانسانيات، وورد أن يعنى هذا الاقلال من قيمتها.

وفي الفصل الخامس والأخبر ينتقل الكتاب من التشخيص الى اقتراح الحلول ويطرح ملامح هيكل تعليمي جديد منبها في البداية الى أن تحقيقه سيحتاج الى تشريعات اجتماعية وادارية ومالية مناسبة . ويمكن تلخيص هلما الملاصح في :

- تُوسع في انشاء الماهد المهنية يصاحبه تصحيح اوضاع خريجيها الوظيفية وتعزيز مكانتهم
   الانتاجية والطبقية.
- وفف الترسع في الدراسات الانسانية وتحويل معاهدها الى وحدات أبحاث صفيرة ومركزة،
   مشيرا الى أن هذا يتطلب تحقيق مرونة في النظام التربوي بحيث يتسع ويتقلص حسب الحاجة.
- مؤمسات علمية وتكنولوجية متغيرة السمات والمستويات لمواجهة التضخم في الكوادر العالية على حساب الكوادر الوسطى. ويحتاج هذا الى رفع مستوى الكادر المتوسط ووقف التوسع في الكليات العلمية والتكنولوجية بحيث تموّل الاستنمارات الجديدة مدارس ومعاهد مهنية، متوسطة وعالية.
- نظام الكادر المتكامل الذي يوفر استمرارية طبيعية بين مختلف مستويات الكوادر، ويحتن هلاقات تعليمية ومهنية وإنسانية سوية بين مختلف المستويات، ومن ثم، تجانسا ذهنيا ونفسيا.
   وستمتد المرونة في النظام الى التخصصات وهيئات التدريس في تجاوب عملي لاحتياجات خطط
   التنمية.

ولابد أن ينسحب هذا كله على التعليم الثانوي والابتدائي، حتى ترسى قواعد اعداد الكرادر العلمية، بالمفهوم المطروح هنا ، على أسس راسخة. ويتطلب هذا تقليل المواد النظرية والإنتماد عن أسلوب الحفظ والترديد، وادخال مواد مهنية وتكنولوجية تعوّض القحط التكنولوجي للميثة العربية وتكرس قيمة العمل البدوي - الذهني، وتكتشف المواهب المهنية - البدوية في وقت م.ك

ان هذا الكتاب يكتسب أهمية خاصة من أن مؤلفه واحد من القيادات العلمية التكنولوجية في بلده، ولأنه يجمع بين عطائه في مجال عمله وبين ثقافة انسانية عريضة، واطلاع واسع، وفكر ثاقب ناقد وانتهاء قومي أصيل. وإذا ماكان القدر الأكبر من الكتاب قد انصرف الى التشخيص والتنظيم، فرعا كان مرد هذا الى أنه قد كتب في السبعينات، وفي أعقاب الثورة النفطية الأولى، اذ أن التاريخ الوارد في نهاية المقدمة هو منتصف عام ١٩٧٧، ولاشك أن الكاتب قد انتهى الى قناعة بأن التغييرات الحادة والمتالية في أحوال الوطن العربي، وفي العالم من حوله، سواء في قفزة اسعار النفط الثانية أو الركود الاقتصادي في مطلع المعقد الحالي . . . الغن التغير كثيرا من تشخيصه النفوات اللارضاع، وان كانت قد تركت أثرها واضحا على البيانات الاحصائية التي مضى طبها زمن غير قصيه، وقساء الرائعة المساب والمستعبلية ولهيا هو متوفر منها الآن.

ولعل أهم مافي هذا الكتاب هو تعمقه في تحليل النشاط العلمي والتكنولوجي باعتباره نشاطا انسانيا يجري في مجتمع له خلفياته ومقوماته وظروفه الخاصة، والى حرصه على تفنيد دعاوي مايسميه والتكنولوجية، في أكثر من موقع. الا أن المقترحات الواردة في نهاية الكتاب بشأن علاج الأوضاع القائمة، وبالذات في نظم التعليم والتدريب الحالية عما يصعب ان لم يكن من المستحيل في الظروف الراهنة - تحقيقة. وهنا فلاحظ أن الكتاب ، وقد اشار في أكثر من موضع الى ومجتمعية التكنولوجية ليس مسئولية النظام التربوي وحده التكنولوجية ليس مسئولية النظام التربوي وحده الا أنه لم يتطرق ، من متطلبات الرؤية التي يطرحها، الى معلجة مسئولية بقية أجزاء المنظومة الاجتماعية - السياسية - الاقتصادية بمثل ماتطرق لمؤسسات التعليم والتدريب من اسهاب وتفصيل.

# The Economic Development of Jordan

التنمية الاقتصادية في الأردن

بشارة خضر | عدنان بدران Bichara Khader / ا Adnan Badran

وولفبورو ، نیو هامبشیر ، کروم هیلم، ۱۹۸۷, ۲۶۲ ص

مراجعة : جميل طاهر قسم الاقتصاد ـ جامعة الكويت

يمتري الكتاب على ثلاثة عشر بحث (فصل) قلمت لندوة علمية عقلت في آيار 1۹۸٥ في لوفين - لافون - للجويكا) من قبل مركز الدراسات والبحوث العربية في جامعة لوفين وجامعة الوبن - لافون وجامعة البنولة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة من الممكن لفطة تناول بعض النقاط التي تبدو مهمة من وجهة نظر المراجع المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنا

في الفصل الأول يحاول خليل حماد تقدير دالة الانتاج للاقتصاد الأردني بناء على دالة انتاج كوب - دوغلاس. حيث قام المؤلف بشياس معامل رأس المال للدخل للفترة ١٩٦٧ - ١٩٦١ ولكنه لم يوضح إذا ماكان قد استعمل العامل الحمدي أو المتوسط لرأس المال للدخل. كان معامل رأس المال للدخل ١:٢٥٦ خيلال الفترة ١٩٤٨ - ١٩٦٦ و ٢٢٦، ٤٠٠ خيلال الفترة 1٩٦٢ - ١٩٦٦ بينها في دراسة الأمم المتحلة (١٩٧٠) قدر معامل رأس المال للدخل بحوالي ٣:٢ خلال الفترة ١٩٥٤ ـ ١٩٦٤ ، وكان من الممكن أن يقوم المؤلف بشرح طبيعة العوامل التي قد تكون اثمرت على معامل رأس المال للدخل في الأردن مثل التكنولوجيا ، معدل النمو، مساهمة قطاع الزراعة في الناتج القومي الإجمالي الخ. . .

الهدف من الفصل الثاني كان دراسة دور المساعدات الخارجية في التنمية الاقتصادية للأردن. وقدم نحليل حاد في هذا الفصل وصفا لمصادر المساعدات الخارجية وطبيعة توزيعها وعبلها على الاقتصاد الأردني حيث ان حوالي ١٩٧١/ من اجمالي المساعدات خلال الفترة 19۸٩/ من اجمالي المساعدات خلال الفترة 19۸٩ من المرب كانت من اللول المربية. وقد قام المؤلف بشرح طبيعة عبم المساعدات (خدمة اللدين) كنسبة من الصادرات فقط، لكن من المعروف أن للمساعدات أعباء أخرى مهمة تتشل بالتبعية السياسية والاقتصادية، وكان على الكاتب ان ينظر لمثل هذا النوع من العب، بشكل أو

أما الفصل الثالث لمؤلفه م. أ. شير فدار حول عائدات (تحويلات) الأردنيين العاملين في الحارج حيث وصلت الى حوالي ٣٤٠ مليون دينار اردي عام ١٩٨١ وقد زادت عن حجم المصادرات بـ ١٩٨١ وقد زادت عن حجم الصادرات بـ ١٩٨١ وقد أرادت عن حجم المصادرات بـ ١٩٥١ لأورنين العاملين في الكويت تذهب الأعراض استثمارية . والبحث مجتوي على بيانات قيمة عن حجم عائدات الماملين في الحارج من بعض الدول المصدرة للعمالة بشكل عام وعن الأردنين العاملين في الماملين عن المكون خواه الهمية الدراسة فيها لوقام الكتاب بتحليل مساحمة هذه العائدات في كل من القطاعات الاقتصادية المختلفة في الأردن.

الهدف من الفصل الرابع لمؤلفه رودني ويلسون هو تقييم مدى مساهمة البنوك الخاصة في تنمية الاقتصاد الأردني، مثلا، هل كانت المؤسسات المملوكة للأفراد أكثر فائلة من المؤسسات الحكومية؟ المصدر الرئيسي للائتمان هو القطاع الخاص حيث شكلت الودائع الحكومية جزء المنط نسبيا من اجمالي الودائع، معظم القروض المنوحة كانت للتجارة والبناء والتشيد (٢٦٠) من اجمالي القروض، رفي الحقيقة لم يوضح المؤلف فيها إذا كانت ودائع الأردنين العاملين في الخارج وخاصة العاملين في الدول المصدرة للنفط تبقى في البنوك الاردنية أو يتم تحويل معظمها الى الضفة الغربية. وكان من الممكن أن يشير الكاتب، بقدر الإمكان، الى حجم التحويلات الى المضفة الغربية، وهنا تجب الاشارة الى أن هذه الدراسة تعتبر جيدة وتحتوي على احصائيات قيمة للطلبة والباحين في الاقتصاد الأردني.

يقدم الفصل الخامس لمؤلفه كونارد سيليفيك عرضاً سريعاً لموارد الأردن وموقعه من وجهة نظر جغرافية اتفصادية. فالأردن يعتبر ثالث دولة مصدرة للفوسفات في العالم (٩/ من اجمالي السوق العالمي). ويعتقد الكاتب أن الأردن لم يعد دولة زراعية حيث أن حوالي ٢٠٪ فقط من الأبدي العالمة تعمل في قطاع الزراعة والتي انخفصت مساهمتها في الناتج القومي الإجمالي من 13/1 عام ١٩٧٧ الى ٧/ ١٩٨٩. ويستعرض الكاتب بعض المؤرات السلية في تنمية إلاردن مثل التعديد المستمر من أسرائيل، معدل النمو السكاني المرتفع، زيادة الاعتماد على رؤوس الأموال الأجنبية وعلى الواردات الفطية. وكان من الأفضل لو أن الكاتب حلل أساب انخفاض مساهمة قطاع الزراعة في الناتج القومي الإجمالي بهذا الشكل. وهذا الفصل يعتبر مجرد

وصف وعرض عام والإحصائيات المستعملة تعتبر الى حد ما قديمة حيث أن أحدثها كانت عام ١٩٨٢/١٩٨١م.

الفصل السادس لمؤلفه ناجي أبو رميله اشتمل على عوض لموارد الأردن الاقتصادية، الراعة، البشرية، المياه والثروة الحيوانية بالاضافة الى عوض عام لخطط التنمية الزراعية خيلال الفترة ١٩٤٣ - ١٩٨٩. وفيه استعرض الكاتب خمس مراحل مربها الاقتصادالاردني خلال الفترة المؤدم و الايتماد الاردني الحالم المؤدم 
الفصل السابع لمؤلفة أيان سيكومب يستعرض فيه بشكل موجز مدى تطور مساهمة الأردن وسوق العمل الدولية ويقيم في نفس الوقت تصور الأردن لهجوة العمالة الأردنية . الاحصائيات والمينانات المستعملة تعتبر المؤلف عند ما قليمة لرحوالي ١٩٧٥) . لأشك أنه كان من الممكن أن تزداد أهية هذه الدراسة لو أن المؤلف قام بتحليل التخصصات والمهن للعمالة المهاجرة . اعتقد أن أنخفاض أعداد الأردنيين العاملين في الحارج لم يكن فقط نتيجة لتغضيل العمالة الأميوية في اللول المعالد المدرة للعمالة الأميوية في اللول العمالية الأمياب سياسية .

الفصل الثامن لمؤلفه مايكل سوليفان ويدور حول التنمية الصناعية في الاردن حيث أن هدف الحكومة خلال الحلطة الحالية هو زيادة مساهمة قطاع الصناعة والمناجم في الناتج المحلي الاجمالي من ٢١٧/١ الى ٢٩٥٣٪ وفي نفس الوقت تخفيض الهمية قطاع الحدمات من ٢١٪ الى 33.50 هـ/، مثل معظم الإسكات المقامة في هذه الندوة فان هذه المدراسة تعتبر الى حد ما وصف لقطاع الصناعة في الأردن مع ذكر بعض الميانات من حين الآخر . لاشك أنه كان من الأفضل لو أن الكاتب حاول تقيم قطاع الصناعة بشكل عام وسياسة الحكومة نحو هذا القطاع بشكل خاص لموقة الجوانب الايجابية والسلبية في هذا المجال.

يعتبر الفصل التاسع لمؤلفه دايترويس عوض عام لمنجزات القطاعات المختلفة في الاقتصاد الأردني خلال حقبة السبعينات. يوضح هذا الفصل أهداف ودرجة تنفيذ عطة التنمية الانتصادية ١٩٨١-١٩٨٥. لم يوضح المؤلف لماذا استعمل بيانات عام ١٩٨٠ فقط. لاشك انه يمكن الحصول على أهداف الخطة من معظم النشرات الحكومية حيث لايوجد داعي لشرحها في هذا الفصل بمثل هذا الشكل.

أما الفصل العاشر لمؤلفه بشارة خضر فيدور حول أهداف ومنجزات خطط الننمية الخمسية الاخيرة ١٩٧٦ ـ ١٩٧٠ و ١٩٨٥ ـ ١٩٨٥ . يعتبر هذا الفصل مشابه الى حد ما للفصل السابق من حيث كونه عرضا عاما لخطط التنمية في الأردن . يعتقد المؤلف أن الهدف الرئيسي لواضعي خطط التنمية في الأردن هو تخفيض نسبة التضخم جلب رؤوس الأموال العربية وتخفيض نسبة البطالة. مثل بقية معظم الأبحاث قدم المؤلف بيانات واحصائيات تيسر الحصول عليها من معظم النشرات الحكومية. لاشك أنه كان بامكان الكاتب، بدلا من عرض البيانات، أن يقوم بتحليل وتقييم ملى نجاح وفشل خطط التنمية الحمسية.

والقصل الحادي عشر لمؤلفه فرانسيوس ريفر عرض لمشكلة اعتماد الأردن على وضع القيمي غير مستقر حيث أن الأردن يعاني حاليا من آثار الحرب العراقية - الايرانية ومن عدم الاستقرار في أسواق النفط والذي أثر على مدلات النمو في الأردن. يتوقع المؤلف أن يستمر الوضع الاقليمي على ماهو عليه حتى نهاية الثمانيات. يعتقد الكاتب كذلك أن أسمار النفط الموضع الاقليمي في المؤلف لبعض سوف تستمر في الانخفاض لأقل من ٣٠ دولار للبرميل. في الوقت الذي عرض فيه المؤلف لبعض التصورات المستقبلية عن حرب العراق - إيران وعن اسعار النفط الا أنه لم يستطيع أن يبرر الويشر معظم الفروض التي عليها مثل هذه التصورات. مثلا لماذا يتصور أن أسمار النفط سوف تبقى أثل من ٣٠ دولار للبرميل.

وهدف الفصل الثاني عشر لمؤلفه مايكل شانيلوس الى وضع تصور عام لتنمية الأردن الاقتصادية في ضوء بعض المؤشرات الهامة في الاقتصادات العربية منذ الستينات. ويعتقد المؤلف أن الأردن تمتير دولة مؤجّرة وذلك تنبجة للمور الذي تلعبه مصادر النخل الخارجية في الاقتصاد الأردني وتنبجة للعجز في الميزان التجاري وفي الميزانية العامة. اعتقد أن تعريف المؤلف للدولة المؤجوبة يعتبر الى حد ما غامضا ومطاطا. بناء على تعريف الكاتب فان معظم، إن لم يكن جميم، الدول النامية تمتير مؤجّرة الأنها تعتمد بشكل رئيسي على مصادر دخل خارجية، وعندها عجز في الميزان التجاري وفي ميزانيها العامة. ماذا الفصل يعتبر غير منتظم بشكل دقيق وجيد حيث يجد القارئ، صحوية في متابعة وجهة نظر الكاتب.

يعتبر الفصل الأخير المؤلفه بدران بيضون أهلاوات، ورام فيجوري محاولة لوضع تصور مستقبل لكيفية تفرية وتنشيط حملية التنمية في الأردن. اعتمام المؤلفين في هذا الفصل ينصب بشكل رئيسي على ما يكن حدوثه خلال عملية ادارة التنمية في الأردن. ويحتوي هذا الفصل على بعض الإحصائيات الجينة لبعض المؤشرات الاقتصادية في الأردن. كان على المؤلفين عند قياس حجم عبد عيون الأردن الخارجية قياس نسبة خدمة الديون للصادرات وليس فقط نسبة خدمة الديون للصادرات وليس فقط نسبة خدمة الديون للتاتج القومي الاجمالي . قياس معدل التنمية بمسترى الناتج القومي الاجمالي بعدون ان يصحبه تغير ما غير دقيق لأنه من الممكن أن يكون هناك زيادة في الناتج القومي الاجمالي بدون أن يصحبه تغير هيك طبيعة الملاقات السائلة بين موارد الانتاج القومي الاجمالي بدون أن يصحبه تغير

ومثل معظم الأبحاث المقدمة في ندوات ومؤقرات الاقتصاديين تبدو الأبحاث هنا غير متوازية، وحدم التوازن لايظهر فقط بالنسبة لنوعية الباحثين وإنما كللك بالنسبة للمحتويات. باستثناء بحث أو اثنين نجد أن المؤلفين قاموا بمرض وصفي فقط عا يقلل مدى الاستفادة من هذا الكتاب. ويشكل عام ، فان تقييم هذه الأبحاث مقارنة بالأبحاث التي تقدم في مؤقرات الاقتصاديين وباحثي العلوم الاجتماعية تعتبر الى حد ما مقبولة. إذ لاشك أن هذا الكتاب لن يقدم اجبابة لكل أسعلة القاريء عن تنمية الأردن الاقتصادية الا أنه في نفس الوقت لن يضلله.

## Bourgeols Sociology of the Late Twentieth Century وجهة نظر حول السوسيولوجيا الغربية V.N.ivanoff

معهد الدراسات السوسيولوجية، أكاديمية العلوم موسكو، دار العلم، ١٩٨٦، ٢٧٦ ص.

مراجعة : زياد القباني قسم الاجتماع ـ جامعة موسكو الحكومية

صدر عن دار العلم بموسكو أواخر عام ١٩٨٦ كتاب جديد وهام في حقل علم الاجتماع عن عزان والسوسيولوجيا الغربية في نهاية القرن العشرين .. نقد الانجاهات الأكثر جدة. ويشكل الكتاب محصلة عمل امتد عدة سنوات لعدد من العلياء السوفيت العاملين في معهد الدراسات السوسيولوجية التابع لاكاديمة العلوم في الانجاد السوفيقي. وتودور الفكرة الرئيسة لهذا الكتاب حول الحالة الرائمة لعلم الاجتماع انظري في البلدان الرأسمالية المطورة، وحول جوهر الكتاب عن المحالة الذاتر بين اتجاهه الارتبة وانجاه الاستقرار. وتم عرض هذي الانجاها عدا اللاسم الكتاب المائمة أنهاء الأزمة واتجاه الاستقرار. وتم عرض المذي وعلى هذا الأساس ينقسم الكتاب الى ثلاثة أتسام رئيسية هي: اشتداد النزعة التأزمية غو النزعة الاستقرارية، وينظر العلياء السوفيت، الى هاتين النزعتين للمتاتفيت من خلال علاقتها بالأخرى. وهذا ارتباطها الدعلي، على الرغم من أن كل منها تحدد ذاجا من خلال علاقتها بالأخرى. وهذا المائمية المائمة المسابقة من المائول الدوميون في الحقول الاختصاصية من المعارف السوسيولوجية.

إن خصوصية الفكرة الرئيسية للكتاب مرتبطة بتبيت تلك الحقيقة، التي غالباً مايتم اهمالها، ألا وهي أن الأزمة ترتبط داخلياً مع مجموعة من التصورات حول الواقع الاجتماعي والمرجودة في العلم الاجتماعي الأوروبي والأميركي، وبالتالي حول موضوع البحث السوسيولوجية بنفره. والإيدور حديث الكتاب، بيساطة، حول المظاهر الايديولوجية الخارجية المنافقة في المنافقة المنافقة التي تميز المصادر المفلسفية التي تميز المصادر الفلسفية المعتبرة، وإلى حول تلك التربينات الفلسفية التي تميز المصادر وجها النظر المعامة حول الواقع الاجتماعي وحول التحديدات المفهيمية الدقيقة لموضوع علم الاجتماع، وعلى هذا المستوى فإن الأزمة تبدو قبل كل شيء كنزعات تقود الى فقدان علم الاجتماع، وعلى هذا المستوى فإن الأزمة تبدو قبل كل شيء كنزعات تقود الى فقدان علم

الاجتماع لموضوعه المحدد. ومن هنا نرى أن الفصل الأول من القسم الأول يحمل عنوان «الراديكَالية السوسيولوجية وضياع موضوع علم الاجتماع»، حيث تعني عبارة «الراديكالية السوسيولوجية؛ خط التجذير السوسيولوجية المعرفي الذي لوحظ جيداً في البلدان الراسمالية الغربية في فترة السبعينات على الرغم من جذوره القديمة، والذي يقود في نهاية المطاف الى ضياع موضوع علم الاجتماع بشكل تام. ومن الممكن أن يبدو للوهلة الأولى أن ابراز هذا الخط التأزمي في تطور النظرية الاجتماعية الغربية، الذي ظهر في نقطة تقاطع والسوسيولوجيا الراديكاليَّة اليسارية؛ مع «سوسيولوجيا العالم الحياتي الفينومينولوجي»، هو مسألة غير منتظرة من العلماء الاجتماعيين، إلا أنه وكما يتم البرهان عليه في الكتاب الموجود بين أيدينا هو مسألة حتمية وطبيعية، وفي هذا السياق يتم تحليل طروحات علم الاجتماع النقدي الراديكالي اليساري (هابرماس، جولدنر وغيرهما) والتي نجد جلورها في كتاب لوكاتش الشاب والتاريخ والوعي الطبقيء، وذلك على الرغم من أنَّ لوكاتش نفسه كان قد انتقدها بشدة في الثلاثينات من هذًّا القرن، ولكنها، أي هذه الطروحات، حصلت فيها بعد على شكل متطور في ونظرية النقد، عند الأباء المؤسسين للمدرسة الفرانكفورتية الألمانية الغربية (ماكس هوركهايمر، هربرت ماركوز، ت. أدورتو وغيرهم). حيث نجد في أعمال هؤلاء المؤلفين الماركسيين الجدد النظرية أن استعارتهم لمقولات ماركس مثل الاغتراب، التجسيد، التموضع، التشيؤ وغيرها تلعب دوراً خاصاً ولكنها معالجة بروح هيغلية يسارية. ولذلك مازالت السوسيولوجيا الماركسية الجديدة حتى الأن متميزة بالخطأ أو الضَّلال الذي طبع هيغل نفسه، مؤلف وفينومينولوجيا الروح،، والذي أشار اليه في حينه ماركس. إذا أن المماثلة الهيغيليه بين والاغتراب؛ و والتجسيد؛ وبين والتموضع؛ و والتشيؤ؛ دفعت بعلم الاجتماع على طريق فقدانه لموضوعه. كما أن علماء الاجتماع الراديكاليين اليساريين وقد نظروا الى الصراع ضد والاغتراب، وضد والتشيؤ، المميزين حسب رأيهم للنظرية السوسيولوجية والتفليدية، في فهمها للواقع الاجتماعي (وبالتالي لموضوع علم الاجتماع) فإنهم، كقاعدة، يقضون وبكل موضوعية على موضوع علم الاجتماع نفسهم من أجل القضاء على المرض في جسد المريض يمطمون هذا الجسد. ومن الطريف، على العكس، أن هذه النزعة تبدو عيزة ليس فقط لعلهاء الاجتماع الراديكاليين اليساريين في سعيهم والتقليدي، لتسييس مفاهيم علم الاجتماع النظرية ـ الميتودولوجية حاملين الى هذه المفاهيم تداعياً من الافكار ينتمي الى مستوى نظري آخر تماماً. حيث يستخدم مصطلح والتشيؤ، المستعمل كصفة مميزة في علم الاجتماع الغربي والتقليدي، في فهمه للواقع الاجتماعي، بشكل فعال في اطارات علم الاجتماع الفينومينولوجي ، الذي لم يتميز منذ البداية بالراديكالية السياسية .

وهكذا ترتبط والراديكالية السوسيولوجية عبر السوسيولوجيا الماركسية الجديدة عضوياً 
وبالراديكالية السياسية » إلا أنها تتميز عنها وغتلك خصائصها المميزة . وتبدأ عملية التكامل أو 
التزاوج بين وعلم الاجتماع التقدي » الراديكالي اليساري من جهة وبين علم الاجتماع 
الفينومينولوجي من جهة اخرى . وخلال ذلك يفقد الأول تدريجياً صبغته السياسية رافعاً إياها أكثر 
فاكثر نحو مستوى مجرد ، نحو والراديكالية » النظرية الخالصة والتي تقف على جبهة والحرب 
الشاملة ضد الفهم التموضعي والاغترابي للواقع الاجتماعي . وأما الثاني (الفينومينولوجي) فإنه

يستوعب بالتدريج ايضا تلك المصطلحات المسيسة الرنانة على تربة التجريد الفينومينولوجي. وهذا مايقود بشكل دائم نحو تناقضات نظرية جديدة. فمثلاً نجد أن مفهوم هالمالم الحياتي، الذي أدخل في النتداول الفلسفي علي يد مؤسس الفلسفة الفينومينولوجية، ادموند هوسرل (١٨٥٩) حصل على شيغرة نظرية - ميتولولوجية في علم الاجتماع الفينومينولوجي على يد أ. شوتس، ومن ثم أصبح يتماثل مع التصورات الفوضوية اليسارية حول الوجود الانساني غير المفترب، وعلى نفس المنوال سعار هابرماس في كتابه المؤلف من جزئين ونظرية الفصل الاتصالي، (١٩٨١)، وهكذا تم تمنويه مفهوم من مستوى نظري عميق الى مجموعة من التصورات السياسية ومن ثم تم تحويله الى مجاز خاص بجمل معنين عنظفين.

ومن الجدير بالملاحظة أن اتجاء تحطيم موضوع علم الاجتماع عبر والحرب الشاملة و شد كل علم موضوعي بشكل عام ، هو بدون شك صفة ملازمة للأزمة بمضمونها وبتاتجها العامة إلا أن هده الصفة لاتمود فقط الى وعلم الاجتماع التقديء الراديكالي ، وإنما ترعد ايضا الى علم اجتماع والمالم الحياتي، الفينومينولوجي وكذلك هناك نزمة مشابهة أيضا شقت لنفسها طريقاً في حقل الفكر الاجتماعي الليبرالي اليسادي الملي تميز في الماضي بإياته في المقلابة الملمية . فاليوم نسمه في أن الساح المارين أكثر فاكثر عبارات النفسب أن وساط علاتية العلم المعاصرة ، التي كما يزعمون ، تقع في أساس والتقدم والمغيظة ضد عقلاتية العلم المعاصرة ، التي كما يزعمون ، تقع في أساس والتقدم البرجوازي، في المجتمع الراسملي وفي أساس كل والحضارة التكنيكية المعامرة التي تبديل البشرية بالمان حق الأمس القرب وتقدم) ، يعتقلانة جديدة ، تكون بديلاً نراه اليوم يعلن من العلم عدواً لعينا ويقترح أن يتم البحث عن وعقلاتية جديدة ، تكون بديلاً لتلك المقلاتية التي تقف في أساس العلمية والتقليدية .

ونجد اتجاه ثنائية العقلائية، ويجوهر الأمر هو اتجاه تأكيد وجود عقلائية معادية للعلم ومناقضة له، يلتف حول عنق التفكير السوسيولوجي الراديكائي اليساري والليبرائي اليساري على حد سواء. إلا أن هذه المحاولات حصلت على دعم في الوقت الحاضر من أوساط نظريين آخرين عاملين في مجال تحليل العلم فلسفياً ومنطقياً. إذ أن سيطرة المزاج السوبر ـ وضعي الذي حل محل ايديولوجية العلم الوضعية الجديلة، تثير وهما حول اكتشاف علم الاجتماع في حقله الخاص، حقل التفكير المنطقي ــ الميثودولوجي حول مقدمات تطور المعرفة العلمية.

وحسب القناعة الراهنة لدى السوبر ـ وضعيين فإن الشيء الحاسم في التطور العلمي ليس الغوانين المنطقية ـ الميتودولوجية الخاصة بتطور المعرفة العلمية، وإنما نبضات سوسيولوجية خاصة. لقد انتشرت وجهة النظر هذه بفضل الجهود الحثيثة التي بذلها العالم ت. كون في كتابه وبنية الثورة العلمية»، وتولين في كتابه والفهم الانساني، وكذلك فايرابيتذ وغيرهم ممكن كشف الفكرة المداخلية لنظريات أسلافهم من الفلاسفة مثل بوبر ولاكاتوس.

وأما القسم الثاني من الكتاب فيرد تحت عنوان واتجاه النظرية السوسيولوجية الغربية نحو بعث الماضي وميلها نحو التركيب، وعقدم محاولة جديرة بالانتباء من العلياء العرب جمهود العلياء الاجتماعيين الغربيين الاستقرارية. ويشيرهذا العنوان الى جوهر النزعات والاستقرارية، في علم الاجتماع النظري الغربي البرجوازي. وتتمثل القضية في أن «المخرج» من االأزمة المعترف بها من المحتميع والموجودة في الاساس النظري - المتودولوجي لعلم الاجتماع، يتمثل ليس فقط بالميول السائرة نحو هدر علم الاجتماع لموضوعه، وعبر المزاحة الحادة بين البراديجمات السوسيولوجية النظرية العامة وحسب، بل ويتمثل أيضا في أن الاجتماعين للدافعين عن هاستقرار العلمة أصبحوا سائرين على طريق تركيب هذه البراديجمات ومكامالاتها في اطارات أنظمة نظرية اكثر أصبحوا سائرين على طريق تركيب هذه البراديجمات السوسيولوجية المتناقضة في إطار والانظمة النظرية الاكثر انضباطأ، حيث يمثل كل براديجمات السوسيولوجية المتناقضة في إطار والانظمة النظرية المختلفة، لاتمنى أن التناقضات بينها ستنظري وجم بالغلب النظرية المجلدية، لاتمنى أن أينة الأمرازة مادقتنا النظر جيداً، كما يقول مؤلفو الكتاب، أن تمدد النظريات عليهم، ويظهور مورد يقدر النظري البرجوازي والاحتمالات ليس صوى تأكيد للانتقائية التي تشكل مرضاً مناصلاً في الفكر النظري البرجوازي والاحتمالات ليس صوى تأكيد للانتقائية التي تشكل مرضاً مناصلاً في الفكر النظري البرجوازي المنزي، وعول المؤلفة لتوجيد غيرمبدتي بين عناصر النظرية المختلفة أو عاولة ظاهرة، وأحياناً المسترة،

وناتي في هذا القسم إيضا على محاولة لعرض ونقد البناء النظري العام عند تلكوت بارسونز، الذي حاول في عهده أن يركب مقولات ماكس فير واميل دوركهايم وبارتيو وغيرهم من مفكوي أواخر الفرن الماضي وبداية القرن الراهن واللذين وقفوا على مسافة تطول أو تقصر من عام الاجتماع، في عاولة صيافة وموديل، لترجهات صانعي الانظمة السوسيولوجية الحديثة، علماً أن عددا قليلا فقط يعترف بهذا الأمر بشكل صريح. وهنا يتحدد بالمناسبة أحد أهم الأسباب الكامنة شديه في السينات، علماً أن مقولاته هذه تعرضت لانتقاد شديه في السينات، وتلامس هذه الحقيقة شديه في السينات، علماً أن مقولاته هذه تعرضت لانتقاد شديه في السنينات، والمصرين، وتلامس هذه الحقيقة بشديه في المناسبينات أن القرن العشرين. وتلامس هذه الحقيقة بشكل مباشر غو النزعة والاستقرارية، في علم الاجتماع الغزي المعاصر، فإن النظريين الغربين المناسبينات المناسبينات عالم وركهايم بالإضافة الي بعضاً، وذلك عبر مزج تركيبات جديدة من الافتكار القديمة، ويكنيا عائل وبردكهايم بالاضافة الي باوصون، أو مقولة د. الكسندر التي أضاف فيها ماكس فير واميا على حروكهايم بالاضافة الي بارسونز، أو مقولة د. الكسندر التي أضاف فيها كارل ماركس الى مجموعة مويش، أو مقولة د. الكسندر التي أضاف فيها كارل ماركس الى مجموعة مويش، أو مقولة د. الكسندر التي أضاف فيها كارل ماركس الم مجموعة مويش، أو مقولة المناسبة العالم عربية عليها ... ميد إيضاً.

ومن السهل ان نلاحظ أن مثل هذا الأسلوب يجمل من دالمنظومات؛ النظرية المنترحة مجرد أحد الاحتمالات المختلفة لتاريخ علم الاجتماع. وغالباً مايتم ذلك عن وعي، فعندما لايرغب المؤلف بأن يخاطر بتقديم ونظامة السوميولوجي الخاص، فإنه يقدم إفكاره الحاصة تحت عنوال المؤلف بأن يخاطر بتقديم ونظامة السوميولوجي الخاص، فإنه يقدم وأحيانا بحدث هذا ببساطة عندما لايكون لدى المؤلف إفكارا كافية، بعكس مايرغب فيه من شهوة، ولذا نجده (كما يفعل بعض علياء الاجتماع العرب) يعوض عن قلة الأفكار لديه بعرض مبتلل لإحدى المقولات المسروقة من علياء الاجتماع العرب، يعرض عن قلة الأفكار لديه بعرض مبتلل لإحدى المقولات المسروقة من هؤاء المنتر بناه على المؤلف المناسبة على المؤلفة عن المؤلفة المناسبة على المؤلفة المناسبة والمؤلفة المناسبة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المناسبة والمؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المناسبة واحيانا في جزئين أو ثلاثة) على أنه منظومات

سوسيولوجية أصلية، وأما اذا لم تعجبك ولاتريد أن تتقبلها، فاعتبر أنها عرض أو ترتيب لوجهات نظر مؤلفين آخرين، الذين لايتفق معهم مؤلفو الكتاب أيضا إلا بما ندر. وبالطبع لايكن في مثل هذه الحالات إلا أن نحس بوجود وتعب فكري وراء هذه النزعات والاستقرارية، ولايمكن ألا نرى وراءها إلا غياب امكانية النظرية السوسيولوجية للوقوف على قدمها وبالتالي استنادها على إعادة صياغة المبادىء الأساسية الأصيلة من جديد.

وعلى الرغم من أن عمثلي اتجاه والأزمة في النظرية السوسيولوجية كانوا يستغيثون منذ قترة طويلة بحاكس فير كاحد وكلاسيكي علم الاجتماع ، (وهذه الحقيقة تؤكد بالطبع مرة أخرى على قدرة ماكس فير الضخمة والعميقة على اثارة عواطف متناقضة وغنافة لدى الفراء ، فإن والبعث الفيبري » ، أو والولادة الجديدة لماكس فيرة تستخدم اليوم من قبل هؤلاء الذين بشروا به ولو وذلك من أجل تأكيد والوعي الاستقراري في علم الاجتماع . ويشغل والبعث الفيبري ، كالفماة في الكتاب المدروض وفي عدة فعدل منه ، إذا نجد في هذا والبعث الفيبري ، بالضبط انعكاسا الكتاب المدروض وفي عدة فعدل منه ، إذا نبعد في هذا والبعث الأنبري ، بالضبط انعكاسا الكتاب المتعالم من وتعدد الوانه النظرية وذلك حسب رأس العلهاء السوفيت) ، وأما من الجهة الاخرى ففيه نجد المحسوصيات المميزة للاتجاه والاستقراري، الراهن وسط علهاء الاجتماع الغربين ويشكل خاص الألمان الغربين .

إن التراث النظري الفيري، وعلم الاجتماع التاريخي الشامل الذي أسسه ماكس فيري يستخدم اليوم في سياق والبعث الفيري، وعلم الاجتماع التاريخي الشامل الذي أسسه ماكس فيري وضله والليلة البابلية، حالة تسمح قبل كل شيء لملياء الاجتماع الغربيين بالتغلب على حالة والبليلة البابلية، حالة الغوضي التامة، وخلط واللغات السوسيولوجية و والبني المنظومية المنطق في الطار البراديجمات السوسيولوجية و والبني الخطوة الأولى على طريقة واستقراري الاسس الميتودولوجية النظرية المختلة والهنزه لعلم الاجتماع البرجوازي الغربي المناصر وذلك على حد ما يعتقد مؤلفو الكتاب السوليين، وفي هذا الاطار وجبناً الى جنب مع الصفات العامة وللبعث الفيري، والصراع بين الاتجاهات المختلفة ضمن هذا السياق نفسه (إذ أن كل واحد من هؤلاء المؤلفين يقترح تفسيره الخاص ولبرنامج البحث، اللني المعامة مفصل لسؤال حول كيف يمكن أن تلا في الغرب اليوم أهم مفاهيمه الحاصة بعمل الاجتماع، مثل الفعل الاجتماعي والموقف من القيم التحرير على شكل تداول علمي وجليلة تتناول طروحاته وأهم مفاهيمه الحاصة بعلم الاجتماع، مثل الفعل الاجتماعي والموقف من القيم والتحريرة بالذي يقف اليوم في مركز المجادلات النظرية لمس بين علم الاجتماع ومحسب، بل وبين علي العلوم الاجتماع، الأخرى وخصوصاً على نظرية العلم. وهذا ما نقرة على صمحت الكتب، الذي نقدمه لعلم الاجتماع الموسمة على نظرية العلم. وهما ما نقرة على مصحت الكتب، الذي نقدمه لعله الاجتماع المرب، بشكل نفصيل.

وكما يظهر من مطالعة الكتاب العميقة فإن التربة العامة التي نما عليها الاهتمام بماكس فيعر في السنوات العشر الاخيرة هي أزمة والاخلاق البروتستتية، أخلاق العمل الفردي والمبادرة الحاصة والمسؤولية الشخصية، التي انعكست في موجة والثقافة المضادة، التي ظهرت في نهاية المستينات ويداية المسبعينات في أكثر البلدان الغربية تطوراً فكها هو معروف فإن ماكس فيعر ربط بالضبط بين هذه «الأعلاق البروتستنية» وبين منشأ «الرأسمالية الغربية» وتطورها ونجاحها الاقتصادي في هذا القرن. ومن الطبيعي أن تثير المجادلات الراهنة لعلماء الاجتماع الأوربين والأمريكين والتي عالم النجية والسمعة والشريكين والتي عاول أن تصيغ إجابة نظرية عن السؤال القائل: لماذا انحطت الهبية والسمعة الأخلاقية للعمل الفرت والمبادرة الشخصية والمسؤولية الخاصة في بلدان الغرب الامبريالي بهذا الشكل الخطير؟. ومن المفهم أن تير هذه المحاولات ومن جديد اهتمام الباحثين بالعمل الأسامي المسكل المخطيرة والمنابع من أعماله الأخرى. كما أن استيعاب التراث الذي علفه ماكس فير في غتلف المجالات السوسيولوجية بسمع محمالية أن استيعاب الذرات الله المخرى. كما المختلفة لعلم من المسائل المأمة للنظرية السوسيولوجية العامة كها لنظريات المجالات السوسيولوجية المحامة كما لنظريات المجالات السوسيولوجية المحامة كما لنظريات المجالات السوسيولوجية المحامة كما لنظريات المجالات السوسيولوجية العامة كما لنظريات المجالات السوسيولوجية التطبيقية والمحادة مثل علم اجتماع اللاسرة، وعلم اجتماع العمل، وضع مواقف نظرية - ميتودولوجية جديلة في إطار «البحث الفيدين كانوا اصحاب المبادرة في وضع مواقف نظرية - ميتودولوجية جديلة في إطار «البحث الفيدين» الراهن.

وفي نفس الوقت تسمح المواد الموضوعة تحت المجهر في هذا الكتاب، بالارتباط مع خصوصيات دالبعث الفيري، الراهن، بالكشف عن اتجامه الايديولوجي، وذلك بمقدار ما يسعى إنصاره الحاليون نحو وبعث ماكس فيرى كبديل عن وبعث كارل ماركس، الذي مازال معطروحاً في علم الاجتماع المرجوازي منذ منتصف السينات. وهكذا فإنه نظهر في الكتاب الموجود بين أيدينا إمكانية الموسى المرهن المدى النتاقض الداخلي الذي تعاني منه المحاولة الجليلة الموجود بين أيدينا إمكانية الموسيولوجيا المغربة متعمدين في ذلك على المقولات النظرية التي نطق بها من الجميع والتي تعاني منها السرسيولوجيا المغربية معتمدين في ذلك على المقولات النظرية التي نطق بها من ماكس فير، هذا المكر المملاق الذي وصفحة اثرت الاميذه المخلصين ونعني الفيلسوف الرجودي المحروف كارل ياسبرس بأنه شخصية عظهمة ولكتها ومتازمة الى حد عميق، و إلا أنه وكما يتضح من الكتاب المعروض، وفي اطار هذا التحول الكبير يمكن المغرو على مجالات نظرية - ميتودولوجية المجديدة، في معالجة نظرية بارصونز حول والمنقومات الوظيفية، وإن أهم مايثير الانباء الشكلية في نظرية بارصونز، هذا التمييز الذي يسمح له بالتعقيب المختصر والمنطقي على القسم الرئيسي من تراث بارصونز، هذا التمييز الذي يسمح له بالتعقيب المختصر والمنطقي على القسم الرئيسي من تراث بارصونز، هذا التميز الذي يسمح له بالتعقيب المختصر والمنطقي على القسم الرئيسي من تراث بارصونز،

وينمو بالارتباط مع درد الاعتبار» للعالم تلكوت بارسونر في السوسيولوجيا الغربية المحاصرة، الاهتمام الكبير بمقولات عالم الاجتماع الألماني الغربي الشهير ن. لومان الذي سخر ومنذ البداية كل نظرياته السوسيولوجي الاستقراري. ويمكن فهم القضية اذا ما عرفنا أن لومان هذا حاول ان يقدم احتمالا دأوروبيا، للإسلوب البنيري ـ المنظومي للتنظير السوسيولوجي عند العلامة ت. بارسونز الذي وصفت نظريته السوسيولوجية لومان، كما يظهر من مطالعة الكتاب، هو من أنصار التعاطي المنظومي المنظومي في علم الاجتماعية.

ولذا تنعكس في نظراته بشكل قوي تلك التغيرات في مبادئء الاسلوب المنظومي السائر من البيروجيا النظرية الى الكبيرنيتكا. ويعتبر لومان أن أهم النزعات في السنوات الاخيرة تتجلى في تطور نظرية النظم فاشح المنظفة التي تقوم بنصبا بإنتاج جميع عناصرها. إن مثل هذه الانظمة تقع في علاقة تبعية معقدة مع الوسط المحيط، لأنه على كل تأثير خارجي أن يكون قد أعهد صنعه داخل النظام نفسه، وأن يصبح . أحد عناصره الخاصة لكي يستطيع أن يقوم بوظيفته داخل هذا الوسط المحيط، لا المحيط، ويمتقد لومان أن النظم الاجتماعية كحقل من الواقع مستقل اطلاقاً عن الحقول الاختماعي، يشكل وسطاً خارجياً الاخرى، بمنى أن كل ماعدا والاجتماعية كمو بعلاجتماعي، يشكل وسطاً خارجياً بالنسبة وللاجتماعي، تشكل وسطاً خارجياً الاخرياء همه ايضا وسط للنظم الاجتماعية . وعندلذ يتتبع أن الاشخاص المحياء هم ايضا وسط للنظم الاجتماعية كن وصفها، حسب لومان ركا يؤكد مؤلفو الكتاب، بأنها وأهمال انسازية، ينظم ألى الافعال نفسها على أنها أفعال اشخاص أحياء من جهة وعلى أبها عناصر النظام الاجتماعي من جهة أخرى. إن الصفة المميزة الرئيسية للانظمة وللأوساط على حد سواه هي، كما يسميها لومان، ومفة والتجميم وهي عبارة عن منهوم منظومي عام حول والتعقيد، النظيء يعمله لومان، واسطة المضارية النظرية، ممنه منظومي عام حول والتعقيد، النظيء لموان، واسطة المضارية النظرية، ممنه ومنظومي عام حول والتعقيد، الذي

ويعتبر العلياء السوفيت نظرية لومان نظرية للوضعية والنسبية المقاتلين على حد صواء. نهي نسبية لأن لومان ينفي وجود أية نقطة انطلاق ثابتة في المحاكمة المنطقية فلا يعترف لا بالمقل كصفة عامة لكل البشر ولا بالقانون الاخلاقي ولا بالقيم الاجتماعية المعترف بها في المجتمع المحدد. وهي وضعية مقاتلة لأن لومان يؤكد والجابية، و واستقلالية، غتلف حقول الحياة الاجتماعية. ويشهد مثال لومان يكل وضوح على الطرق التي يتحقق في اطارها الوعي السوسيولوجي والاستقراري». ملا يوجد في اطارة آفاق تطور السوسيولوجيا النظرية كما يقترحها لومان، أي مكان للبداية الانسانية، ولا الإنسان نفسه. ويؤكد مثال لومان على أن أنصار التوجه والاستقراري، في السوسيولوجيا الغربية على استعداد الم لاستخدام مطريقة التفكيم الاجتماعية النقدية - الجذرية التي يستخدمها خصومهم، اذا ماكانت متساحدهم على تقوية مواقعهم.

وأخيراً لابد لنا أن نؤكد أنه يستحيل، بالنسبة لنا على الأقل، إيغاء هذا الكتاب المعتم والهام اللذي يقع في ٢٧٦ صفحة والمكتوب بلغة علمية غنصرة للغاية، حقه في العرض والتحليل من خلال مثل هذا العرض البسيط الذي قعنا به، إذ أن هذا الكتاب يشكل بحد ذاته تلخيصاً نقدياً هاماً لأهم النزعات الجديدة في السوميولوجيا الغربية أمريكية كانت أم أوربية. ولذلك فإننا نمتقد جازمين أن ترجمته للغة العربية أمر لابد منه وضروري لكل المشتغلين بعلم الاجتماع في الوطن العربي، ولتطور مرغوب فيه لعلم الاجتماع نفسه.

# Higher Education & The New International Order

التعليم العالي والنظام الدولي الجديد

بيكاس .س. سانيال Bikas C. Sanyal ترجمة : مكتب التربية العربي لدول الخليج ، ٢٨ ٤ص.

مراجعة : عمر محمد خلف كلية التربية - جامعة الكويت

يتناول كتاب والتعليم العالي والنظام الدولي الجديد، قضايا التعليم العالي من بابها الراسع حيث يلقي الكتاب نظرة فاحصة على أهمية التعليم العالي ومساهمته في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. والكتاب من اصدار المعهد الدولي للتخطيط التربوي التابع لنظمة الموتسكو، وقد ترجم الى اللغة العربية من الانجليزية من قبل مكتب التربية العربي لدول الحتليج في الرياض في حمرة المحاملة العربية السعودية، والعرض التالي هو عرض للنسخة العربية. ويتكون الكتاب من أحد عشر فصل الأنبي عشر كاتب مرموق من غتلف دول العالم حيث نال بعضهم جائزة ونوبل، عن أعماله وهم وتيربور شوائزيم ووجان تنبرجن، ومن ضمن هؤلاء الكتاب ثلاثة من الوطن العربي يشترك اثنان منها في القمل الحادي عشر.

عتويات الكتاب : يطرح الفصل الأول مفهوم النظام الاقتصادي الدولي الجديد فيشير وسانيال على أن اعلان الجمعية العامة للأمم المتحدة الصادر في أول مايو/ آيار ١٩٧٤ وضع أساسا لنظام القصادي دولي جديد من أجل النهوض بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية لجميم المواطنين في العالم بأسره ، ويقوم على المساواة والاحتماد المتبادل والمصلحة المشتركة والتعاون بين جميع البلدان، بأسره ، ويقوم على المساواة والاحتماد المتبادل والمصلحة المشتركة والتعاون بين جميع البلدان الدان في والدول المتقدمة ، واصلاح التباين بين الناس ، والتأكيد على التنمية والسلام والعدالة للجميع سواء للحاضر أو لأجيال المستقبل. كها يقدم الفصال الأول تصور اليونسكو للنظام الاقتصادي الدولي الجليد حيث يركز على أهمية الموامل الثقافية والاجتماعية في عبال التنمية والتي تعتبر أساسية في صواء الشعوب ضد كل أنواع السيطرة بالاضافة الى التطورات المختلفة للتعاون بين الدول المتقدمة والدول النامية .

وأما الفصل الثاني لكاتبه ومالكولم اديشيا» فيبدأ بالتخصيص حيث ينتقل من العموميات الى أبعاد التعليم الدولي والفرص المتاحة وعلاقة العمل في اطار النظام الاقتصادي الدولي. ويركز على العدالة والسيادة والمساواة والتعاون المتبادل والمصلحة المشتركة بين جميع الدول، كها يقدم طروحات لتصحيح عدم المساواة وعمو الظلم القائم وردم الفجوة التي تزداد اتساعا بين الدول المتعدمة والدول النامية. وكي يقدم الفصل الثاني صورة للوضع التعليمي في المرحلة العالمة (المعاهد والجامعات) لبصض الدول النامية والتقاوت بين الناطق الريفية والمناطق الحضرية، ومستوى تعليم الاثاث والذكور ومستوى الدخل الفري وذلك بشكل احصائي مبسط. ويشير الفصل الثاني الى عدم المساواة في التعليم العالي وعدم اتاحة الفرصة لكل الراغبين في التعليم للالتحاق بحراكز التعليم مدا ناهيك عن المغروف الاجتماعية التي تلعب دورا رئيسا في الاجحاف بحق البعض وعدم المساواة.

ويتناول القصل الثالث الرؤية الاقتصادية لقيم التعليم العالي في الدول ذات الدخول المنخفضة. ففي هذا الفصل الذي كتبه وقيودور شوانتي يتم التركيز على الملاقة بين التنمية ـ في أي دولة ـ واستنداواتها في مجالات الهمحة والتعليم، وذلك باعتبارها جزءا من رأس المال، كما يبين أن مناك ثلاثة عوامل غالبا ماتميق احداث التقدم في مجال التنمية في الدول ذات الدخول المنفقضة، أولها: ندرة رأس المال، فالماليم، وثالثها: اتساع أرض التكيف والتوافق وتحاصة في القطاع العام. كما يدعم الفصل بعض الاحصاءات اللازمة والتي مثيدا من الشرح للقارىء.

أما الفصل الرابع لكاتبه وجان تينرجين، فانه يقدم خطوطا إرشادية حول المستوى الثالث للتعليم في الدول النامية بهدف المساعدة على خلق النظام الاقتصادي الدولي الجديد وذلك عن طريق وضم الخطط الفعالة للدول للاستشراد بالخطط العالمية باعتبارها نقطة البداية. ويوكز الفصل الرابع أيضا على بعض الاحتياجات التي يتطلبها اقامة نظام اقتصادي دولي جديد. كها يناقش في وبوجدان دولسكي، الفصل الخامس ـ كيفية مشاركة التعليم العالي في تأسيس النظام الاقتصادي الدولي من طريق تدعيم المفاهيم العامة لكافة اللدول استرشادا بالتجارب الاوروبية.

ويشر «رافائيل سالاس» في الفصل السادس الى أهمية التعليم السكاني تعامل أساسي في تطوير النظام الاقتصادي الدولي الجديد الذي يجب أن يركز على تخفيف الضغوط الناشئة عن الفروق بين الدول المتقدمة والدول الناسة وبين المناطق الحضرية المزادمة والمناطق الريفية المهجورة. كما يضيف مؤلف هذا الفصل الى عدم اعتبار البرامج التربوية الكافية وسيلة لغرس وتنمية الاحساس بالمسئولية فحسب بل ان البرامج بجب ان توفر الادراك الكامل للتائج التي تترتب على الهجرة من الريف الى الحضر بالاضافة الى تحقيق المزيد من التقدم للمرأة في مسيرتها نحو المساواة وانشاء الاحساس لذى الفرد ولذى المجتمع بصفة عامة بالسيطرة على المستقبل ومفدراته.

وفيا يتملق بأبعاد التنمية التكنولوجية والتعليم ومساهمتها في اعداد النظام الاقتصادي العالمي الجديد يركز وعبد اللطيف بن شينهوي في الفصل السابع على المبادئ، اللازمة لتوفير الظروف الملائمة لنشر النظام الاقتصادي الجديد عن طريق تخطي رأس المال للحدود القومية ومساهمته في مد التكنولوجيا الى العالم الثالث كما يطرح ثلاثة آسس تعليمية للتنمية التكنولوجية . وأما كيف يساهم التعليم العالي في النظام الاقتصادي الدولي الجديد فيرى وادموند فونزاليدا، في

صيف ۱۹۸۸

الفصل الثامن أن نظم التعليم العالي في الدول النامية أكثر ارتباطا بخطط التنمية الشاملة. كما يلقي الضور على النظام المشاركة الدول النامية في تشكيل النظام الاقتصادي الجديد، بالأضافة ألى الدلائل الارشادية اللازمة لمؤسسات التعليم العالي في الدول الأد. ت

وفي القصل التاسع يسلط وبابلو لاتاجيء الضرء على بعض خطوط العمل في الجامعات في المامعات في المحاملات في الحامات في الحدول الأقل تقدما وذلك في ضوء النظام الدولي الجديد ويركز بصفة خاصه على دور التعليم العالي في التخلص من التبعيه التي تعالى منها الدول الأقل تقدما حين يتعرض المفهوم التخلف بالتحليل. ويلقى على عائق مؤسسات التعليم العالي بعض المسئوليات التي يجب أن ضطلع بها الصفوة الممتازة للدارمين والمباحثين والعلياء ومساحمة هذه المؤسسات في تطوير التماذج الثقافية واعادة توجيه الإبحاث العلمية وضوروة الترابط بين استراتيجية التعليم العالي وعملية تطوير التكنولوجيا ألى مناشدة الجلدي من هذه المدالات. الاصلاحات المعاشرة المحددات

أما بالنسبة للنظام العالمي الجديد ومضامينه بالنسبة للتعليم العالي في بعض الدول المتقدمة فيشير وجان ريفيه، في الفصل العاشر الى أهمية زيادة الكفاية والفعالية في العلاقات الدولية الأكاديمية. ويضيف الى أن هذه العلاقات ينبغي أن يتم تصورها في اطار نظام استراتيجي يقوم على أساس الحاجة الى حوار مع الدول النامية، ويستطرد قائلا أن تشكيل مجموعات للدراسة تضم رؤماء المؤسسات الفرنسية والأجنبية صوف يتيح الفرصة لملوصول الى مشروعات مشتركة متوسطة المدى توضع موضع التنفيد. ثم يتعرض دويتيح الفرصة لملوصول اللى مشروعات مشتركة متوسطة المادي توضع موضع التنفيد. ثم يتعرض دويتيح الفرصة للاتباء التحليم العالمي القومي القابلة للنقل بالأضافة الى طبيعة التعليم العالي والجدل حول التكامل الاجتماعي القومي والموامل الحارجية فضلا عن حقيقة المؤثرات الخارجية التي يتعرض لها التعليم العالي الفرنسي ومدى استفادة الدول الأقل تقدما من التجربة الفرنسية ومساهمتها في النظام الاقتصادي الدولي

ويمالج الفصل الحادي عشر والأخير لكاتبيه ومحمد أحمد وعمد النشارة النظام الدولي الجديد بالنسبة للتعليم العالي في العالم الدولي عيث أشار الباحثان الى ضرورة توجيه التعليم العالي بالأسلوب الذي يحقق للدول من خلاله الاعتماد على النفس في مجالات التنمية الاجتماعية والاقتصادية على أن تكون البرامج الجامعية وثيقة الصلة بحاجات المجتمع. ويقدم الفصل الاخير عرض التعلق التعليم المنطقة العربية في أعقاب الحرب العالمية الثانية وحتى السنة الدراسية المحالات النظام الدولي بهده عنديات النظام الدولي بعد عين الكتابيان معاناة الجامعة العربية من النقص في حجم الدراسات العليا ويناء على الحديث فان حصيلة التعليم العالي في الجامعة العربية من النقص في حجم الدراسات العليا ويناء على الدولي الجديد . الا أن الكتابين لم يفغلا منجزات التعليم العالي في التنمية الاجتماعية والاقتصادية في المنطقة العربية حيث أفردا بابا خاصا خذا الموضوع الحيوي.

يعتبر الكتاب محاولة علمية جادة حيث تضيف الى أدبيات التعليم العالي بعدا اضافيا، ويركّز الكتاب في صفحاته الأربعمائة والحمس وثلاثين على وظيفة التعليم العالي في بناء نظام دولي

جديد يتناول تنمية غتلف الأوجه الاقتصادية والاجتماعية في كل من الدول المتقدمة والمتخلفة. وبالرغم من ان الكتاب يقع في أحد عشر فصل غتلف لأثنى عشر باحث بالاضافة الى ملحق موجز الا انه يشكل وحدة علمية جيدة حيث تبدأ من العام الى الخاص. فالفصول الاولى تركز على اهمية التعليم العالى عامة، ثم أهمية التعليم العالى في التنمية الاقتصادية بالدرجة الاولى والتنمية الاجتماعية ثانية. ثم تتناول الفصول التالية امثلة مختلفة عن التعليم العالي في الدول المتقدمة والدول الاقل تقدماً ألى ان يطرح الفصل الاخير قضايا تخص الوطن العربي فيها يتعلق بالنظام الدولي الجديد والتعليم العالي. وينتبه القارىء الفاحص الى بعض التباين في الترجمة وتناول المسطِّلحات العلمية. وقد يعزي هذا الأمر الى تعدد الباحثين الذي وضعوا مادة الكتاب العلمية وربما أيضا الى قيام أكثر من مترجم واحد بترجمة نفس المادة العلمية. فالتوجمة حرفية في كثير من النصوص مما يفقد اللغة العربية رنينها الموسيقي الذي تمتاز به. الا أن الترجمة من النص الانجليزي الى العربية تعتبر موفقة ومقبولة علميا. ومن ناحية شكلية اخرى تجدر الاشارة الى ضرورة ذكر اسم أو اسهاء المترجمين حفظا للجهود، العلمية. وزيادة على ذلك فان معظم الاحصاءات تعتبر قديمة نوعا ما، حيث يعود تاريخها الى فترة منتصف السبعينات وماقبل، الا أنها تتفاوت من فصل لآخو

# التعليم العصري ونظام التوجيه المدرسي في تونس

بلقاسم بن سالم الجامعة التونسية، مركز الدراسات والأبحاث الاقتصادية والاجتماعية، ١٩٨٨ ، ٤٧٥ ص..

مراجعة : محمد على عكيلة • قسم أصول التربية \_ جامعة الكويت

الكتاب الذي نعرض له هنا مهم في موضوعه ويسد فراغا في المكتبة العربية. والوضح قيمته العلمية سوف أقدم عرضا موجزا لفصوله الثمانية. ففي الفصل الأول بعرض المؤلف تحت عنوان والتعليم العصري في تونس، لعلاقة تونس بفرنسا وأثر ذلك على التربية فيها. ويذكر بالتفصيل والتحليل أطوار النمو التربوي في ظل الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية

<sup>\*</sup> كاتب المراجعة د. محمد على عكيله انتقل الى رحمة الله تعالى، وهو مايزال في سن واعدة بمزيد من العطاء العلمي. وهيئة التحرير اذ تأسف لوفاته، فانها تنشر مراجعته لتؤكد أن رحيله لم يمنع الاستفادة من اسهاماته العلمية.

المتغيرة في تونس، وكيف تعددت أنماط المدارس وتنوعت اهدافها ومستوياتها بسبب الظروف التي عايشتها، وقد صنفها في أربع هي : الفرنسية ، الفرنسية العربية المختلطة، والمدارس القرآنية العصرية، وغط الكتاب التقليلية. أما حال التعليم في تونس كها حدده المؤلف فانه ينظوي على حركة تباين وتعدد في فترة ماقبل الاحتلال وحتى أواخر أيام الاحتلال سنة ١٩٥٥، لكن مرحلة التعدد هذه أخذت في الاضمحلال ليحل محلها التجانس والتوحد في أواخر مرحلة الحماية الى أن استقر الحال في مطلع الثمانينات.

كان الكتَّاب في الماضي والجامع الأعظم (جامع الزيتونة) يمثلان قيمة التعليم الذي انتشر في كافة أنحاء تونس. وقد لحقَّت المرحلَّة العليا من هذا التعليم بعض الاصلاحات في القرن التاسمُ عشر في عهد المشير أحمد باشا، وكذلك في عهد الصادق باي ثم استحدثت مع بداية الحمسينات شعب عصرية تدرس فيها العلوم الصحيحة واللغات الاجنبية، كما أنه استقل عن التبعية للتعليم العمومي. أما التعليم الفرنسي الَّذي دخل تونس عن طريق البعثات التبشيرية ـ كما حدث في بلاد عربية أخرى \_ فقد ارتبط بجاليات أجنبية مقيمة حيث كانت هناك اضافة الى الجالية الفرنسية، جالية ايطالية تنافست مع الفرنسية في التأثير التعليمي على البلاد. ولقد بلغ عدد المدارس الفرنسية حتى عام ١٨٨٤ حوالي ٢٤ مدرسة تلتها الايطالية ثم اليهودية. ويشير المؤلف في هذا الفصل الى أثر المطالبة الشعبية أثناء الاحتلال في فتح المدارس لأبناء الشعب على نطاق وأسع، الأمر الذي اضطر الاحتلال الى ايجاد المدارس العربية الفرنسية، والمدارس القرآنية العصرية، استجابة لهذه المطالب. كانت المدارس العربية الفرنسية تستعمل اللغنين العربية والفرنسية. ثم تبعث ذلك تدريجيا حركة التوحيد حيث زاد الاتجاه نحو توسيع التعليم الصادقي مما أدى الى زيادة استعمال اللغة العربية في التربية والى تعريب المواد العلمية. ثم يعرض لنا المؤلف في هذا الفصل كيف تكون الاتجاه الى توحيد الاشراف على التعليم والهياكل في التعليم الثانوي سنة ١٩٦٧، الذي فرضته ضرورة التخطيط الاقتصادي العام، وتدعيم القطاع التعاضدي، بتوفير الاطار اللازم لتسبيره، اذ تضافرت الجهود للقيام بالاصلاح التربوي الآول عبر القضاء على تعدد الأنماط التعليمية ، ووضع الاطار التشريعي والاداري لنظام التعليم التونسي الموحد.

أما الفصل الثاني، وهو بعنوان وبنية التعليم العصري قبل اصلاح ١٩٥٨ وبعده، فقد 
تناول فيه المؤلف بنية التعليم قبل حركة الاصلاح عام ١٩٥٨، وعاولة القرنسين اخضاعه الى 
تناول فيه المؤلف بنية التعليم قبل حركة الاصلاح عام ١٩٥٨، وعاولة القرنسين اخضاعه الى 
بخلاف الاستعمار الانبخوسكسوني يميل الى استعمال ثقافته الخضاع شعوب البلاد المستعمد 
فيها يعرفونه باعتداد الثقافة الفرنسية. ولكن الضغوط الشعبية الملحة فرضت عليه تلبية بعض 
ططالب الشعب التونسي، فأنشأ نوعا من التعليم المشترك (فرنسي عربي) على أمل أن يحقق من 
خلاله مآرب السياسة الفرنسية في نهاية المطاف. وعبر هذا التعليم الفرنسي العربي نشأ التعليم 
لحصري القرآني حيث جعلت سنوات المرحلة الابتدائية متشابة مع النظام الفرنسي العربي اضافة 
في وجود سنة غضيرية في النظام الفرنسي يقابلها سنتان تحضيريتان في النظام الفرنسي العربي اضافة 
للى اختلافات أخرى.

أما المرحلة الثانوية فانقسمت الى قسمين أحدهما تعليم تقني (اقتصادي، صناعي) والآخر

ثانوي عام ، ومدارس أخرى عرفت بمدارس ترشيح المعلمين (وهي كمعاهد المعلمين في بلاد المشرق العربي). وفي استعراضه لتطور التعليم الثانوي في تونس أشار المؤلف الى عدة اصلاحات عملا آثارها ومدة الدراصة ونوع الدرجة التي يجاز بها المتخرج. أما فيها يتعلق ببنية التعليم الثانوي من سنة ١٩٦٧ الى سنة ١٩٧٠ فأشار المؤلف الى تغيرات واسعة منها مايتعلق بالفترة الزمنية ومنها ماله شان بالمفررات الدراسية التي انتهت الى تحديد سبع سنوات للتعليم الثانوي العام.

الفصل الثالث وهو بعنوان ومفهوم الترجيه للدرسي ومشكلاته ويشرح فيه المؤلف مفهوم التوجيه المدرسي ويبين أهميته للفرد وللمجتمع وللتربية ويفسر فيه التأثير التبادل بين التوجيه المدرسي والمجتمع فالحريجون عائدون الى المجتمع لتأدية دورهم فيه. ومن جانب آخر يتناول المؤلف أثر التوجيه المدرسي في الاعانة على توفير المساواة، وذلك بخنمة كل طالب قدر حاجته من متطلبات تعلمه. والتوجيه المدرسي في تونس غير التوجيه الفني في بلاد المشرق العربي، فالأول يتعلق بمستقبل الطالب وأما الثاني فيتعلق في تحسين مستوى التدريس.

أما الفصل الرابع الذي استعرض كيف ظهر التوجيه المدرمي في تونس وماهي خطواته ومن يقوم بها وكيف تتم؟ بحدثنا المؤلف فيه عن النوجيه المدرمي وخطواته ومن يقوم بها وكيف تتم، ونشأة هذا التوجيه ومفهومه شارحا أهم عيزاته، هياكله، ومن يوجهه ويقود مسيرته.

وفي الفصل الخامس يتبع للؤلف فيه التوجيه الملامي منذ اصلاح عام ١٩٥٨، فيصف مراحله ثم يعلنب في شرح مبادئه واجراءاته والمعاير المتبعة ، فيجعل منها ماهو خاص بالفرد وماهو خاص بحاجة البلاد ويوضح الغرض التربوي الأكبر من وراء ذلك ألا وهو المساهمة الفعلية في جهود الانتاج ، وأثر ذلك في وضع أهداف التربوي الأكبر من وراء ذلك ألا وهو المساهمة الفعلية في جهود الانتاج ، وأثر ذلك في وضع أهداف التربوية غير المنتية عبد رحيل الأجانب عن مؤترة لمدرجة أنه أصبح مقبولا أن ترجأ الأهداف التربوية غير التقنية . وأصبح هناك حاجة ملحة لانتلام خطط النمو الاجتماعي . ثم يتبه المؤلف ال حدود الترجيه في مؤهلات التعليم عالم حيات المربة على عادر يسهل اجراؤها وإجملها في مؤهلات التلمية ورغبة ولي الأمر. ويتمح بأن تكون اجراءات التوجيه ملترنة بهادىء في مؤهلات الناحية الاجرائية الادارية عفوظة وأن تكون قابلة للتحقيق معليا ويكن رصدها بالتسجيل . ومن الناحية الإجرائية الادارية يوضح المؤلف كيفية اتفاذ قرار الترجيه . ثم يذكر لنا كيف يتم بالمناظرة خصوصا في المدارس الصحية ومدارس ترشيح للملين، ويضيف تفصيلا موجزا للترجيه الجامعي ويشر الملكن ويشرف المؤلف كيف آن قانون رقم ها للمسكرية والمدارس الصحية ومدارس ترشيح للملين، ويضيف تفصيلا موجزا للترجيه الجامعي . ويش أنا قانون رقم ه المسكرة والمدارس المعرفة العالي والبحث العلمين ، ويضيفة الجلدية للترجيه الجامعي . ويش أن المتابق بالتعليم العالي والبحث العلمي . يين الطريقة الجلدية للترجيه الجامعي .

الفصل السادس ويتناول ونظام التعليم وتأهيل القوى العاملة، وفيه اشارة الى أن من وظافف التربية الرئيسة ومن منظور اجتماعي كها حددها (دوركايم) اعداد وتوزيع القوى العاملة، حيث بين أن للتربية وظيفتين رئيسيتين ضروريتين لحياة الأفراد والمجتمعات واستمرارهما: الوظيفة الأوراد والمجتمعات واستمرارهما: الوظيفة الأولى هي العمل على تجانس الناس، والأخرى تباينهم استجابة لمتطالبات الحياة المتنوعة. فالتربية أداة تجانس، وهي تنقل القيم وأنماط السلوك الأساسية التي بدونها يصمي العيش والتفاهم. وقد

ربط التوجيه المدرمي بوظيفتي التجانس والنباين وفسر كيف يعمل التوجيه المدرمي على تحقيقها ، وفي هذا الفصل تطرق المؤلف أيضا الى مساهمة نظام التعليم في ايجاد التخصصات المهنية وأهمية كفاءة التعليم في المرحلة الابتدائية وأصول التوسع فيه ويائنالي التوسع في المرحلة الثانوية ، وحدد خصائص تأهيل القوى العملة من خلاله . وذكر دو مؤسسات التكوين المهني المختصة التي برزت كاستجابة لمدا تربوي أساسي معلن كهدف في اصلاح ١٩٥٨ وهو اعداد العلفل للقيام بدوره كمواطن وكإنسان وتكوين الاطارات الصالحة الكفيلة بنمو النشاط القومي على مختلف وجوهه وفي جميم الميادين.

الفصل السايع وهو بعنوان الترجيه المدرسي، تناول المؤلف فيه الترجيه المدرسي، وأثره في الترجيه المدرسي، وأثره في التغير الاجتماعي وكفاءة النظام التربوي في ذلك، وأثر وضع التلاميذ الاجتماعي والاقتصادي ونتاتج تحصيلهم في ذلك التغير. فالوضع الاجتماعي الاقتصادي لايحدد فرص النجاح والارتقاء أو الفشل فقط بل يؤثر في كيان التلاميذ تأثيرا شاملا، فله صلة بامكان مواصلة التعليم وفي أي اتجاء.

الفصل الثامن والخصائص الأساسية لنظام التوجيه المدرسية يختم فيه المؤلف الكتاب بالحليث عن خصائص التوجيه ويثير تساؤلات عدة، أبرزها: هل التوجيه المدرسي نظام له خصائص وانتظام أنه عبد أهم خصائصه فيشير إلى أن مباديء التوجيه المدرسي هي نفس مباديء التعليم وأهدائه كيا حددها قانون ٤ نوفمبر سنة ١٥٥٨ وهي أهداف التربية، التي ها علاقة باللتنمية التي تجعل الانسان وسيلة للتنمية كيا أنه هو غايتها. ويناقش في هذا الفصل مدى مراعاة التوجيه لمواهب التلميذ من جانب، وحاجة البلاد من جانب آخر ويقول أنه طي الرغم من أن التوجيه يراعيها في آن واحد الأ أن ذلك لايعني بالفسرورة مراعاتها بالتساوي ، فطبعي أن تتداخل عوامل ترتيب الأولويات. وقد اوضح المؤلف في هذا الفصل أنجاه تطور التوجيه المدرسي وتوزيع عوامل ترتيب الأولويات. وقد اوضح المؤلف في هذا الفصل أنجاء تطور التوجيه المدرسي وتوزيع الأدواد في صليته وماكان له من آثار في التربية التونسية.

نظام التعليم مؤسسة اجتماعية يستمد أهدافه وخصوصياته من الأوضاع الخناصة للمجتمع الله الله الله يوزز فيه معنى عبارته والذي نرى الذي يوجد فيه . بهذه العبارة الذي يوجد فيه . بهذه العبارة الذي يوبد الله عن موضوع معقد مثل أنه اجاد في اخراجه بجهد واضح فيحث مواضيعه بتقصيل وتحليل جعل من موضوع معقد مثل التوجيه المدرسي في متناول القارىء . فقد كان أسلوب الكتاب جيدا في لغته ، وتوثيقه تميز بالرصانة . وقد حلل جميع الأصول والفروع في موضوعه باحاطة متفوقة للدارس العارف المقسر لكل دقائقه .

والكتاب أخيراً عمل تربوي يثري المكتبة العربية ويقدم للدراسات النربوية المقارنة خبرة تونس، علاوة على كونه كتابا في التاريخ الاجتماعي، السيامي والاقتصادي للتربية في تونس. والكتاب في جانب منه اتصل بالصول التربية فطرقت مجالاته الفلسفة والاجتماع والتاريخ والادارة والاقتصاد وطرفا من أصول قانونية. ونرى فيه مادة جديرة بالاقتناء والمناية. ولمل القارىء في بلدان المشرق العربي يتوقف حيال بعض المصطلحات التي استعملت في هذا الكتاب والتي ما يالفها من قبل، ولكن يمكن التغلب على ذلك بالقراءة الثانية، ففي الكتاب العديد من الأفكار التربوية الشارحة التي تجمل ذلك الأمر لايشكل عقبة في الاستفادة منه.

## مؤتمر تقسيم العمل الدولي الجديد في الشرق الأوسط

أمستردام من ۲۸ ـ ۳۰ يناير ۱۹۸۸

اسحق يعلموب القطب قسم الاجتماع والحدمة الاجتماعية ـ جامعة الكويت

حقد المؤتمر العلمي تحت عنوان وتقسيم العمل الدولي الجديد في الشرق الأوسط، خلال الفترة ما بين ۲۸ ـ ۳۰ يناير ۱۹۸۸، بجامعة أسستردام في مدينة أمستردام في هولندا، وذلك بالتعاون ما بين ثلاثة جامعات هي : جامعة بير زيت، جامعة دورهام، جامعة أمستردام.

صقلت الجلسات في مركز الدراسات الأنثروبولوجية والاجتماعية، كما ساهم في تقديم البحوث ١٣ من المتخصصين في علوم الاجتماع والأنثروبولوجيا والتاريخ والعلوم السياسية. أما علد اللدين شاركوا في المناشئات فقد زاد عن ٤٥ شخصا في المعدل وقد عقدت جلسة صباحية وأخرى بعد الظهر وعمدل ٣ بحوث في الجلسة الواحدة باستثناء الجلسة الثانية حيث تم تقديم أربعة بحوث فيها، أما اليوم الثالث فعقدت في لقامات بين المشتركين وجميات الصداقة المولندية المنطقية، ومؤتمر صحفي حول الأحداث في الضفة الغربية وبجالات التعاون بين المؤسسات المنصرة في نطاق انتفاضة الشميمات والمؤسسات المنضرة في نطاق انتفاضة الشميم الفلسطيني في العلمية ونطاع غزة المحتلين.

ويالنسبة الى هرية المشاركين في المؤتمر، فقد تحددت بعلياء ومتخصصين وياحنين وطلبة يعدون لرسالة الدكتوراة من جامعة أمستردام ومركز الدراسات الأنثروبولوجية والأجتماعية حيث تعتبر هده المشاركة جزءا حيويا من الدراسات العليا في جامعة امستردام. وشارك في المؤتمر باحثون يمثلون الجامعات العربية والأمريكية والأوروبية. أما القضايا الرئيسية التي طرحت في جلسات المؤيم على مجلسات المؤيم على النحو المتالى :

أولا : التحضر والسياسات الدولية في منطقة الشرق الأوسط : ضمن اطار هذا العنوان، عرض بحثان الأول بعنوان : «التحضر في السبعينات والنظام الرأسمالي العالمي ـ حالة مدينة القاهرة». والثاني بعنوان والتجن السياسة التنمية الحضرية ـ حالة مجتمعات اللاجين الفلسطينين ـ كمدن

مؤقنة. قدم البحث الاول الدكتور جهاد عودة خبير بمركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بصحيفة الأهرام. وتناول البحث الاول القضايا التالية :

- التحضر هو عملية اجتماعية اقتصادية تهدف الى نشر وسائل الحياة الحديثة ضمن نطاق تنظيم ادازى وبذلك يصبح التحضر مفهوما حضريا يمكن قياسه. والمشكلات الحضرية التي تنشأ في هذا الصدد هي الصراع بين التحضر القائم أساسا على المبادىء الاستهلاكية الجماعية (الخدمات الحضرية العامة) والنمط الذي يقوم على أسس الاستهلاك الفردية (الخدمات الحضرية الخاصة).
- ويالرغم من التغيرات التي شهدتها القاهرة العاصمة بعد تبني السياسات الاقتصادية الرأسمالية في ظل حكم السادات (خاصة بعد عام ١٩٧٤) التي اتسمت بالانفتاح فإن اتجاهات التحضر القائم على الأستيراد السلعى المدعوم ما زال قائها.
- أن البير وقراطية تؤثر في النمو الحضرى وتسهم في تطوير النماذج الراديكالية والوسطاه متعدى الجنسات ولها آثار عكسية على المجتمع الحضرى في ظل الرأسمالية. ومن ناحية أخرى فقد حاول المؤلف أن يضيف الى أن للبير وقراطية دورا في ضبط التوازن بين القطاع الحاص (المتحرك باتجاهات غتلفة ويسرعات متصاعدة) والقطاع العام الذي يستهدف القطاعات العريضة في المجتمع.

أما البحث الثانى فقلمه الأستاذ الدكتور اسحق القطب، تناول فيه موضوع مدن مجتمعات اللاجئين الفلسطينين القي أنشئت بعد حرب عام ١٩٤٨، وإجبار حوالي مليون فلسطيني على مغادرة وطنهم وعتلكاتهم خارج حلود ما عرف بلولة اسرائيل. وقد ابتدات مسيرة المدن المؤقتة والمخيمات بالمساكن المصنونة من الخيم ثم الحشب ثم الطوب على أمل العودة، ويلغ عدد مدن المنهنات هذه ٩٥ مدينة موزعة بين المول المجاورة على النحو التالي: الفصفة الغربية المحتلة (٩٩ مدني والأرد مدن) والمواد (٨ مدني) ولبانان (١٩) مدينة مدينة والأردن (١٠ مدني) والموادين (١٠ مدني) والمادين وحيام المدن وبدنان (١٩) مدينة (١٦ مدني) وعاين ٥٠٠٠، ١١، ٥٠٠، ١٩ اسمة (١٦ مدنية) وأقل من ٥٠٠، ٥ سمة (٨٨ مدينة). وعثل سكان مدن المجتمعات حوالي ١٧٪ من أجمالي الفلسطينين المتواجدين في الدول المشار اليها وفي الخارج حيث يصل اجمالي السكان الفلسطينين في العالم حوالي ٥٥ مدينة). وعثل سكان مدن المجتمعات حوالي ١٧٪ من أجمالي الفلسطينين في الحالم حوالي ٥٠ مدينة).

وقد أشار البحث الى أن البناء الاجتماعي والاقتصادي لمدن المخيمات والسياسات الإغاثية المتصارعة يقتقر الى التوازن بسبب فقدان هذه المدن لقومات الحياة الحضرية الأساسية ويرجع ذلك المصارعة يقتقر الى التوامل السياسية الدولية والمصارعة والفلسطينية. وبعبارة أخرى فإن تقسيم العمل الدولي أدى الى تردي النظام الايكولوجي والاقتصادي والسياسي وإلى الأمراض الاجتماعية المدولية. لقز نشألية وروح معنوية عدوانية عجم النفسة المتوافقة عرفة عدوانية عجم الدول المتوافقة عدوانية عبد المتوافقة عدوانية على ان هذا المتوافقة على ان هذا المتوافقة على المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة عن المتعلقة المتعلقة المتعلقة المتعلقة تنفيرة هويتها. سكان هذه المدن (التي دخلت في عامها الأربعين) ولا أحد يستطيع أن مجدد فترة تغير هويتها.

ثانيا - القضايا الخاصة بالتنمية الريفية والسياسية اللولية : عرض في المؤتمر بحثان الأول حول مشروعات تنمية المجتمعات الفلاحية والدولية حالة وادى الأردن قدمه الدكتور زولكوف ايادين ، والثاني بعنوان والتحولات في المجتمع الريفي حالة الجزائري للدكتور جون ميلومان، طرح البحث الأول مفهوم المشروعات التي تخطلها الدولة بالتماون مع المؤسسات الدولية مثل البينك الدولي، البرنامج الإغاثي الأمريكي ، والمؤسسات الخيريه الاعزى واثرها على التنمية في دول العالم الثالث. أما في حالة الأردن، فإن مشروع تنمية وادي الأردن الذي ابتدأ مها ، ١٩٦٩ لم يقتقت في ادخال التكنولوجيا الزراعية ، الاأنه لم يحقق الأهداف المرجوة منه مثل احادة توزيع السكان وتطوير مجتمعات ريفية معاصرة في المناطق المتصلحة. أن معظم السكان مثلك من المعلمال المؤقتين اللين يعملون في المزارع المروية من قناة المؤود الشرقية والتي يمتلكها تجار وعولين من الطبقات الوسطى والعلميا. ويعبارة أخرى فان المساعدة الدولية ما لم تتم ضمن إطار تنموي قومي فإنها تفقد هويها وأهيتها في التنمية الشاماة.

وحول مسألة تدهور أحوال الريف الجزائري خلال فترة الاستعمار الفرنسي للجزائر، فقد الشار الباحث الثاني الى أن السياسات الاستعمارية أفت الى السيطرة الفرنسية على الاراضي الشراطية واستثمارها لصالح فرنسا سواء في المحاصيل أو الشروة الحيوانية. كما أدى ذلك الى أضاعا أبنية الانتاجية وتخلف الريفة الجزائرى الأمر الذى كان واضحا بعد الاستقلال. وقد أثرت السياسات الاستعمارية الفرنسية على النظم الاقتصادية والادارية والتعليمية لعدة صنوات بعد الاستقلال، الأمر الذي اكن الخوار تحت مظلة المنافقة والادارية والتعليمية لعدة صنوات المنافقة والذارية والتعليمية لعدة صنوات المنافقة والادارية والتوبوية والاقتصادية.

الأولى والمرأة في المجتمعات المتغيرة: وقد نوقشت ثلاثة بحوث في هذا الموضوع : الأول بعنوان والمرأة والدولة والفقر في ايران الملكتورة هالة أفشار حيث أشارت الى أن أوضاع المرأة الفقيرة المتردية وانخفاض مستوى أداء المؤسسات التي تعنى بالمرأة المطلقة والأرمل وفقيرة الحال، المعنوب الكثير من أفراد هلم الطبقة الى اللجوء المتسول والدعارة والأدمان. وأن القوانين عاد على الخالية لا توفر الرعاية الإجتماعية والمساعدة المللية في حالات العجز والتعطل كها لا توفر التعريفات من جراء الاصابات في العمل وأن الحرب الايرانية العراقية قد أدت الى ترفي الأوضاع الاجتماعية للمرأة، ذلك لأن الحرب تزيد من عدد المترالات وعدد الموالي يفقدن المدخل من رب الأسرة والمحل الذي يتعطل عن العمل بسبب الاصابة ثناء الخدمة المسكرية. واختما المراقبة المسكرية . واختما المراقبة في المجتمع المعاصر. التي تتبعها الدولة خاصة في فقدان المساواة والعدالة التي تتوخاها المرأة في المجتمع المعاصر.

أما البحث الثاني حول والمرأة في سوق العمل فى الضفة الغربية بعد عام ١٩٦٧ للدكتورة نوال المصري فقد استعرض الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في الضفة الغربية في ظل الاحتلال الإسرائيل، وأشارت الباحثة الى السياسة التعسفية الرامية الى اضعاف وشل المؤسسات العربية للاقتصادية والاجتماعية والتربوية من اجل تعزيز التبعية الى المؤسسات الاسرائيلية. واشارت الباحثة أيضا الى المشكلات التي تواجه عمل المرأة العربية في المنشأت الصناعية الإسرائيلية والمضايقات التي تحدّ من مشاركتها في الانتاج والملك توجهت جهود المرأة العربية الى المؤسسات التربوية والخيرية والعمل التعاوني بالإضافة الى العمل الزراعي. واستعرضت اجراءات الاحتلال في جذب الهمالة العربية للعمل في الاقتصاد الاسرائيل واستغلال الأيدى العاملة بعيدا عن برامج التنمية وتطوير الاقتصاد العربي.

أما البحث الثالث فكان حول وصناعة الملابس في نابلس ـ ودور المرأة في ظل الاحتلال، وقدمته الدكتورة أناليس مور، فقد أشارت الى البناء الاجتماعي الاقتصادي للمصنع ودور المرأة في النظام القائم والذي أدى الى تحولات ملحوظة في مشاركة المرأة في التوظيف خارج الاطار المنزلي أو الزراعي.

رابعا ـ أبعاد التحولات السياسية في منطقة الشرق الأوسط : تحت هذا العنوان نوقشت مجموعة بحدث هـ :

نوقشت دوَّلة الانفتاح المصرية للدكتورة أنيدهيل، التحولات السياسية في الريف الفلسطيني المحتل للدكتورة كاثم والجتماعية المحتل للدكتورة كاثم كالفانس، النقابات المحالية ـ الصراع من أجل الحقوق الاجتماعية والقومية في الأراضي المحتلة للدكتور جوست هيلترمان، الوضع الراهن في الضفة الغربية المحتلة للدكتور رياض مالكي، والعمالة المهاجرة وتقسيم العمل الدولي في دول الخليج العربي للدكتور نبدئي كالفاتش.

تناول البحث الأول أبعاد سياسة الانقتاح في مصر التي أدت الى بناء اجتماعي جديد (البرجوازية في الطبقات الوسطى الدنيا) الذي يصعب على البناء الاجتماعي القومي امتصاصه للمدة أسباب منها ما هو مرتبط بالأوضاع في مصر خاصة الأدمات الاقتصادية وانخفاض الانتاجية وزيادة الأستيراد بالأضافة الى المساعدات الأجنبية ومشكلة تسديد المدون وغيرها. هذا بالاضافة الى أن مصر لم تطور بعد الابعاد الايدولوجية والسياسية في مواجهة الموافف المستجدة خاصة في مواقف الممارضة وحزب الاخوان المسلمين لفتقرون الى التنظيم ورسم سياسات واضحة المعالم. كما أشارت الباحثة الى تطور السياسات المساسة على مصر مند عام ١٩٥٤ حتى الآن.

أما بحث والتحولات السياسة في الريف الفلسطين في ظل الاحتلال؛ فقد أشارت فيه الباحثة الى المحالة الى الاقتصاد الباحثة الى الممارسات التي تقوم بها السلطات الاسرائيلية في محاولة جنب العمالة الى الاقتصاد الاسرائيل، وفي تطوير قوة سياسية نابعة من الريف (مثل روابط القرى) تحت سيطرة الاحتلال وتوسيع نطاق التقرقع واضعاف الاتصال بين مختلف المناطق المحتلة وقطاع غزة المحتلين.

وفى البحث الثالث حول النقابات العمالية أشار الباحث الى ممارسات سلطات الاحتلال في أضعاف التنظيمات العمالية وتجريدها من قواها المادية والبشرية مع التركيز على دهم النقابات اليهودية (الهستدروت) لمجلب العمالة العربية تحت لوائها ـ وتحاول السلطات الى جعل النقابات دائياً في وضع دفاعي أمام القضاء والحكم العسكري الاسرائيل. وأشار الى الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية الصعبة التي يمر بها العمال وبالرغم من ذلك فهم موالون ومترابطون مع نقاباتهم يعملون من أجل تعزيز الصمود في الأرض المحتلة وأشار الى أهمية الدعم من أجل مواصلة رعاية الممال وجمايتهم من الاستغلال الصهيوني.

وتناول البحث الخاص بأرضاع العمالة المهاجرة في دولة الكريت بصورة خاصة معدلات العمالة منذ أواخر الخمسينات حتى أواسط الثمانينات، وأشار الى توزيم العمالة حسب النوع والجنسية والحالة الاجتماعية والعوامل التى تؤثر في استيراد العمالة والظروف التي يعيش فيها الأجانب بدولة الكريت والحدمات التي يتلقونها وقوانين الأقامة، وأشار الى المشكلات الاجتماعية التي تنشأ في ظل وجود العمالة ذات الحصائص المهنية والتعليمية المنخفضة.

لقد تناولت البحوث القضايا الرئيسية المشار البها، مع الاشارة الى دراسات خاصة كنموذج لأغاط تقسيم العمل الدولي واثره في السياسات المحلية، الاقتصادية والاجتماعية والحضرية والسياسية، وتلك الخاصة بالمرأة، كها أن المناقشات التي تناولت الأوضاع المتروية في الفيفة الغربية وقطاع غزة المحتلين قد ساهت بشكل ملحوظ في تسليط الفيوه على أهمية التنبيق بين الدول المفقى من ناحية وبين دول الشرق الأوسط من ناحية أخرى من أجل تحقيق التوازن والاستقرار لشعوب المنطقة واقرار حقوق شعب فلسطين والعمل على التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتكاملة والشاملة،

وقد أشار المؤتمرون الى أهمية الدراسات العلمية التي يشترك فيها فريق من علماء الاجتماع والاقتصاد والسياسة والانثروبولوجيا وعلم النفس للدراسة التحولات التي تواجهها دول المنطقة خاصة في ظل الحروب والكوارث التي تعمل على عرقلة المسيرة التنموية والحضارية. وأشاروا الى أهمية عقد الندوات العلمية واجراء البحوث والدراسات المشتركة مع الجامعات الأوربية التي يزداد فيها الاهتمام بدارسة التطورات في منطقة الشرق الأوسط.

## المؤتمر السنوى السادس والثمانون للجمعية الأشروبولوجية الأمريكية شيكاغر من ١٨٨-٢٢ نولمبر ١٩٨٧

### سليمان نجم خلف قسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية ـ جامعة الكويت

يعقد المؤتمر السنوى للجمعية الانثروبولوجية الأمريكية منذ فترة ترجع الى ٨٦ عاما مما جعله تقليدا راسخا ومهرجانا ضخا يتوافد اليه كل عام آلاف العلماء من المهتمين بمجالات الانثروبولوجيا. ويهذف للمؤتمر إلى تحقيق اللقاءات وتبادل الأراء بين المختصين من أجل الثراء الفكر وتعميقه، والأطلاع على ما هو جديد في هذا العلم المتعدد الجوانب. وقد اتفق على عقد هذا المؤتفى ولى عقد هذا المؤتمون في عقد هذا المؤتمون المنتاز من المؤتمون المؤتمون المؤتمون المؤتمون المؤتمون الكبرى التي تتوفر فيها التسهيلات اللازمة لعقد مؤتمر على هذا الاتساع والشعول.

وقائع المؤتمر: ان نظرة احصائية سريعه على الفهرس الذي يضم أسياء المشاركين في كتاب وبرنامج المؤتمرة الذي وزع على المشاركين في اليوم الأول تعطى صورة واضحة لحجم هذا المؤتمر السنوي يمدين أهميته. وقد احتوى هذا الفهرس على أكثر من ٢٦٠٠ باحثا مشاركا، ويعتبر هذا في ذاته حدثا علميا هائلا ساهم في اثراء وتطوير المعرفة الأنتروبولوجيه بشكل خاص والعلوم الاجتماعية والانسانية بشكل عام.

ولما كانت الأنثر وبولوجيا من العلوم الشموليه، التي تتميز بقدرات واضحة في التأليف والتركيب بين أشكال للعرفه الأخرى، التي تهتم بالانسان ونتاجه الثقافي والاجتماعي، فقد عقدت العديد من الحلقات المتخصصة في المجالات والفروع المتعددة والدقيقة في هذا العلم سواء في الأثولوجيا أو الوصف الانتوفرافي أو الدراسات الحاصة بمناطق جغرافية ثقافية معينة أو مجالات المنهج والنظرية وقد جرت العادة أن يتضمن هذا المؤتمر السنوى الكبير المنفة أخرى مكملة لأهدافه العلمية والمهنية الأساسية مثل وجود العديد من عمل الجامعات المختلفة في قاعة كبيرة غصصة لمن يتولون القيام باجراء مقابلات مع الأنثروبولوجيين الذين يرغبون في العمل في غصامت المختلفة. وقد خصص كذلك مكان متسع لاقامة معرض (A.A.A. Exhibit) يقدم فيه الجنافروبولوجيا. وقد شاركت في هذا المعرض معظم دور النشر الكبيرة سواء في أمريكا أو من خارجها.

تراوح عدد البحوث التي قدمت في كل جلسة من جلسات المؤتمر من ست الى تسم جلسات خصص لكل جلسة ما بين الساعتين ونصف الساعة الى الثلاث ساعات، واختير لكل جلسة منظم ومعقب أو اثنين لمناقشة وتقييم ما جاء في بحوث الجلسة. وكانت أيام المؤقر حافلة بالجلسات المتخصصة وباجتماعات خاصة للروابط والجمعيات إضافة الى ورشات العمل والاجتماعات الحاصة بالهيئات التنظيمية والادارية المختلفة.

أما اليوم الأول للمؤتمر فقد شهد سنة وخسين نشاطاً منها اثنان وأربعون جلسة علمية تناولت موضوعات وقضايا أنثروبولوجيه مختلفة وأربعة عشر نشاطا للاجتماعات التنظيمية والادارية المختلفة. وشهد اليوم الثانى اثنان ومائة نشاط كان فسنة وشمانون منها للجلسات العلمية مائة وأربعة نشاط خصصت الاجتماعات الجمعيات واللجان وورش العمل. وشهد اليوم الثالث مائة وأربعة نشاط منها تسع ومبعون جلسة علمية وخسة وعشرون نشاطا للجمعيات واللجان. ودار في اليوم الرابع ثلاث ومائة نشاط صبعة وشمانون جلسة علمية وثمانية عشر نشاطا للجمعيات والملجان. أما اليوم الخالس فقد شهد خسة وسبعون نشاطا خصصت جميعها للجلسات العلمية، وجهداً يكون مجموع الانتطاة التي تمت في قاعات وأروقة المؤتمر أربعمائة وأربعون نشاطا منها ثلاث وستمائة) بحث، مما يجعل محاولة تحديدها في عماور أو موضوعات محدة مقننة أمر غاية في الصحوبة، ولذا سأكتفى لفرض هذا التقوير هنا بالاشارة الى بعض الموضوعات والقضايا التي برزت خلال الأيام الحمسة الأولى لهذا المؤتمر.

اليوم الأول : دارت فيه جلسات علمية كثيرة تناولت موضوعات متعدة من أهمها :
المعتقد والممارسات الدينية، الثقافة الأميريكية وتصورات حول مفهوم التكيف، الاثنوجرافيا
والوحى النقدى، المبتاالنوفرافيا، تقييم للانتروبولوجيا في أمريكا اللاتينية، الثقافة الراسمالية
الحديثة، اللغة والثقافة والمعلى الخاصة بالجماعات الإنتية، حلقات علمية احياء لذكرى بعض
الانثروبولوجين البارذين (جون ادبير ومورتن فريبه)، تضايا حول وموح النوع (المدكورة
والأنوثي، في الدراسات الأنثروبولوجية، دورة الحياة عند الرئيسيات، قضايا في الانتروبولوجيا
التطبيقية، وتشكيل المجتمعات المركبة في أمريكا الوسطى والانتروبولوجيا الدياليكتيكية.

اليوم الثانى: كانت أبرز الموضوعات والقضايا التى دارت في جلساته حول: موضوعات في 
تاريخ النظرية الأنثروبولوجية، التراتية والايديولوجيا، موضوعات في الانثروبولوجيا الطبية، 
قضايا حول الصيغ والاتجاهات الجديدة في البحث الأنثروبولوجي، قضايا حول الادبيات النسائية 
والأنثروبولوجيا، حلقات حول الهوية الاجتماعية والمجتمات التعدية، الاتوجرافيا والأدب، 
التبادل والأضاحي في الصين، مستقبل المدراسات التطوية في الانثروبولوجيا الفيزيقية، دراسات 
حول تكيف الفرد والجماعات في ايكولوجية الحرب الطويلة المنبي، الاتصماد السيامي للمجاعة 
في افريقيا، التغير والثبات في مجتمع هايتي، الثقافة والانتروبولوجيا الرزية، المحاطمة 
هنرى مورجان : الأسطورة والتراث، موضوعات في الانثروبولوجيا الرزية، الأساطير والهوية 
شرى موزجان : الأسطورة والتراث، موضوعات في الانثروبولوجيا المزية، الأساطير والهوية 
الدائزة وبولوجين الأمريكيين: تاريخها وضفائين تطورها. ودارت في هذا اليوم أيضا ندوة كبيرة 
تمت عنوان: والمؤلف يقالم: قائده: هيرى الوتتر والنظرية في الانثروبولوجيا، وشارك فيها سبعة 
تمت عنوان: والمؤلف يقالم: فالنظرية، وحضرها قرابة الخمسائة مستمع.

اليوم الثالث: كانت أبرز القضايا والموضوعات التي دارت حولها جلسات هذا اليوم هي: 
نظم التبادل والتمايز في القوة السياسية، دراسات اركيولوجية في المجتمعات المركبة، دراسات في 
الأنثر ويولوجيا الطبية، الشيخوخة والثقافة والضحة، التناقضات والتغير في النوع واللكورة 
والأنوثة)، المعاني الجنسية في الثقافة الأمريكية، ثقافة النظام الرأسمالي الحليث، وجها لوجه مع 
والأنوثة)، البحث الأنثر ويولوجي في للجتمعات الاشتراكية، المجرة والهوية الاجتماعية، 
التفايم الرأمزية لدى الطبقة العمالية في حالات التكيف والمقاومة، موضوعات في الأركيولوجيا 
الأنثر ويولوجيا والمتحف، قضايا في الأثر ويولوجيا القانونية، الانثر ويووجيا يحمعرض سيامي 
واجتماعي، تحرير الانثر ويولوجيا في المراتب الاستعماري، باليوفسكي غدا: مستقبل 
الانثر ويولوجيا، والمشاكل الاجماعية الحلاية من منظور أنثر ويولوجيا، والمشاكلة الاجماعية الحلاية من منظور أنثر ويولوجيا، والمشاكلة الاجماعية الحلاية من منظور أنثر ويولوجيا، والمشاكلة الاجماعية المؤلمة اليوم الرابع : أما أبرز القضايا والمواضيع التى دارت فى جلسات اليوم الرابع فقد كانت : قضايا فى الأنثرويولوجيا النفسية ، ضرب الزوجات من منظور ثقافى مقارن، الشيخوخة فى اطارها البيقى، الصراع والوفاق : منظورات في المارسة الأنثروبولوجية، دراسات في مجتمع الرجال والنساء في فلنندا، الملكية وسياسة الأيكولوجيا في افريقيا الزراعية، نحو تطوير أنثروبولوجية المدولة الحديثة، البني الذهنية والايديولوجيا الثقافية، مكان العمل وتحليل علاقات التفاعل، شعائر الموت في أورويا : منظور تاريخي اجتماعي، وجلسة حول لفات الهنود الأمريكيين. ومن أبرز وأهم الندوات التي حدثت في هذا اليوم وحضرها قرابة السبعمائة من المشتركين في المؤتمر كانت ندوة تحت عنوان دحوار بين الأنثروبولوجيا والعلوم الانسانية الأخرى : ادوارد سعيد والبحث لتمثيل المستقرة المرابعة المعراف وقدم ادوارد سعيد من جامعة كولومييا بحنا بعنوان : ويماده المتفرق سامة كالملة في قرامته، ثم عقب عليه أربعة انثروبولوجيين، ويعدما فتح المجال للاستماع لبعض الاسئلة والمداخلات.

اليوم الخامس: أهم مواضيع هذا اليوم كانت، اننظم الطبية المتغيرة من منظور اقتصادى ثقافى، الترتبية في عتمعات تتجه نحو النظام الرأسمالى، صراع الأدواريين الباحث والمبحوث والهوية في المجتمع الأمريكى، أخطار البحث الميداني في الانترويولوجيا، قضايا في مناهج البحث الانتوجرافي، الكومييوتر وامكانياته في حل بعض مشاكل البحث الانترويولوجي، الذات في الثقافة اليابانية، دراسة السياسة المحلية من خلال التاريخ والثقافة البندية، قضايا في التنبية والمؤية ويناء التقاليد الجديدة، قضايا في التنبية من خلال التناوز المؤيدية الثقافة التنظيمية، الحب الرومانسي من منظور ثقافي مقارن، تحليل لشعائر الزار في مصر والسودان واليوبيا انجماعات حديثة في الطب الشرعى، دور المرأة والقوة الاجتماعية، تغير الشعائر المقدسة الى فولكلور، الثبات وإلى المجتمعات الأوروبية حول البحر المتوسط، والطبقة والاثنية الفصائع المنافئة المنافئة المنافئة الكويت، وفي نفس طلما اليوم قدم كاتب هذا التقرير بحثا عنوانه والفندق المؤلئة المتافئة المنافئة المخاصات الاثنية والمدينا ميات الثقافية.

وأشيرا فأن أهم كسب للمشارك في مؤتمر ضخم كهذا حصوله على زاد علمي دسم ومشاركته في تمبرية مفيدة، لتطوير قدراته المهنية، إضافة لاتصاله وتعرفه بشكل شخصي مباشر على العديد من المفكرين والباحثين للرموتين في ميادين الأنثرويولوجيا المختلفة، الأمر الذي يثيرفيه شعودا قويا بالانتهاء لجماعة مهنية متميزة ثاند عبر الحدود والفوميات.

## ندوة حول تشريعات ومستويات العمل تونس من ٢٣ مايو ـ ٤ يونيو ١٩٨٨

أهمد زكي بشوى الاسكندرية .. مصر

عقد المركز العربي لتطوير ادارات العمل بتونس ندوة حول تشريعات ومستويات العمل

خلال الفترة من ٢٣ مايو / آيار الى ٤ يونيو / حزيران ١٩٨٨. كان الهدف من الندوة تمكين المشاركين من الاطلاع على تشريعات ومستويات العمل العربية والدولية من خلال العروضي التي تعالج المحاور الرئيسية لتشريعات ومستويات العمل، وكذلك تبادل الأراء والمعلومات حول القضايا الرئيسية المتعلقة بتشريعات العمل ومناقشة التجارب القطرية وابراز أهم الاحتياجات الفنية وتحديد الأولويات. وقد شارك في أعمال الندوة عشرون موظفًا من كبار المسئولين في الادارات المعنية بتشريعات ومستويات العمل من صبعة عشر بلدا عربيا كها شارك في الندوة عثل عن منظمات العمال العربية من الاتحاد العام التونسي للشغل، وعمثل عن منظمات أصحاب الأعمال من الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعة التقليدية.

تولى تقديم العروض الفنية خبراء متخصصون في مجال تشريعات ومستويات العمل ممن يتمتعون بخبرة وكفاءة علمية وفنية، وينتمى هؤلاء الخبراء الى عدة بلدان عربية وهيئات عربية ودولية ، وقد تخلل تلك العروض مناقشات مستفيضة ساهمت في اثراء المعلومات وتكثيفها. وتولى المشاركون في الندوة عرض اوراقهم القطرية، التي تناولت واقم تشريعات ومستويات العمل في بلدانهم، وتشمل بصفة خاصة المحاور التالية : نشأة وتطور تشريعات العمل الوطنية، الجهات التي تشارك في اقتراح واعداد واقرار تشريعات العمل، الصعوبات أمام اصدار التشريعات العمالية وتعديلها والمقبات أمام تطبيقها بالشكل الصحيح، نبذة عن الواضيع التي تعالجها التشريعات العمالية، الموقف من اتفاقيات وتوصيات العمل الدولية والعربية، وكيفية قيام الجهات المسؤولة بعرض نصوصها على السلطة المختصة للنظر في امر اقرارها، وأثر اتفاقيات وتوصيات العمل الدولية والعربية على تشريعات العمل الوطنية. وقد التقت وجهات نظر المشاركين حول المقترحات التالبة:

اولاً . تشريعات العمل المربية : التأكيد على ضرورة جعل تشريعات العمل العربية أكثر مواكبة لمتضيات التطور الاقتصادي والاجتماعي الذي تحقق في البلدان العربية، بما يساعد على زيادة الانتاج وهماية الحقوق الأساسية لأطراف العمل، وفقا لما جاء في مستويات العمل العربية والدولية بما يعزَّز بالتالي التوازن الاجتماعي والتنمية الاقتصادية. ولاحظت الندوه أن بعض تشويعات الدول العربية لم تتضمن أحكاما حول المفاوضة الجماعية وابرام عقود العمل المشتركة، لهذا تدعو أن تكفل تشريعات الدول العربية حق المفاوضة الجماعية وابرام عقود العمل المشتركة وتنظيم إجراءاتها ونطاقها وآثارها.

تؤكد الندوة على أن تسعى الدول العربية الى اصدار تشريعات عمل متقاربة فيها يتعلق بنطاق تطبيق القانون، الحد الأدني لسن الالتحاق بالعمل، الاجازات المختلفة واحكام التنظيم النقابي، اشراك العمال في الادارة، حماية المرأة العاملة العربية، وتوفير الضمانات الأساسية للعامل في التأمينات الاجتماعية الشاملة. كما ناقشت الندوة قضايا الأجور والحد الأدني للأجرفي التشريعات العربية، وأكدت بالتالي على أن تقوم الدول العربية بوضع نظام للحد الأدن للأجور يحمى جميم العمال بعد التشاور مع المنظمات ألمثلة لأصحاب العمل والعمال بشأن تحديد فتات العمال الواجب حمايتها وتدعو الدول العربية لأن تقوم في تحديد الحد الأدني حاجات العمال وأسرهم مع مراعاة المستوى العام للأجور وتكاليف المعيشة وكذلك العوامل الاقتصادية ومستوى الكفاية الانتاحة.

تقتضي الحماية الاساسية للصحة وتوفير السلامة المهنية للعاملين في الدول العربية أن تعمل هذه الدول على وضع التشريعات الحديثة الملائمة في تنظيم هذا الجانب الهام وتطوير التشريعات القائمة في هذا المجال بما يؤدى الى تحقيق انتاجية متطورة ومتقدمة وسلامة العمال في عملهم، كما ترى الندوة أهمية تكوين لجان وطنية تضم عثل الهيئات المعنية، ووضع برامج عملية في كل بلد تتابعة مدى تطبيق هذه التشريعات. وتؤكد الندوة على ضرورة السعى لكى تشمل تشريعات المحل في البلدان العربية تختلف فئات المعالمين وعلى الأخص عمال الزراعة والفطاع غير المنظم وذلك في اطار توسيع مظلة الحماية والرعاية الاجتماعية.

ترى الندوة أنه عند من تشريعات العمل ضرورة الأخذ بالمبادىء العامة التالية: حق العمل ، تكافؤ فرص العمل، المساواة في العاملة، المشاركة بين أطراف الانتاج، استقرار العمل، حماية العامل، حرية التنظيم والمفاوضة الجماعية وترى الندوة أهمية تجميع قوانين المستوار العمل المضوقة في مجموعة واحدة لجعلها في متناول الجميع واتسهيل الرجوع اليها من قبل جميع العمل المفاوضة في مجموعة واحدة لجعلها في متناول الجميعة الادارية المختصة بتشريعات الأطراف المعنية كما يكون مواكبة المختصة بتشريعات العمل ودعمها بالمؤلفين الفنيين والمؤهلين، وضرورة وضع برامج تدريب قطرية وعربية تكفل رفع الكفايين في قطاع تشريعات العمل وتحكيم من مواكبة التطور الاقتصادى والاجتماعي ودراسة مفسمون مستويات العمل العربية والدولية.

ثانيا \_ مستويات العمل العربية : ترى الندوة أهمية اصدار اتفاقيات عمل عربية تكون نابعة ومعبرة عن الحاجة الفعلية للمواطن العربي في عبال العمل، كما تعتبر مسلكا عمليا لتحقيق التكامل الاقتصادي والاجتماعي، وتؤكد الندوة أيضا على أن تعمل الدول العربية \_ من خلال الأطراف الثلاثة \_ على دراسة اتفاقيات العمل والتصليق عليها وفقا لظروف وأوضاع كل دولة، وأون تعرض الدول تقاريرها المتعلقة بتطبيق هذه الاتفاقيات على أطراف العمل قبل تقديمها الى مكتب العمل العربي، وتشيد الندوة بالدور الهام لمنظمة العمل العربية، التي تسعى الى التقريب بين تشريعات العمل العربية في الوقت الراهن، والعمل على وجود تشريع عربي متكامل في المستقبل، وتدعو الندوة كذلك الدول العربية الى ضرورة توحيد المصطلحات في التشريعات المصالبة العربية، وكذا توحيد النصوص القانونية العامة التي تتفق في مضامينها مع كافة التشريعات العربية.

ثالثنا : مستويات العمل الدولية : يبدى المشاركون في الندوة اعتزازهم بالدور الكبير الذي تقوم به منظمة العمل الدولية في وضع الاتفاقيات والتوصيات التي أصبحت مصدرا هاما لتشريع العمل في ختلف الدول، وساعدت بذلك على تحسين شروط وظروف العمل بما ينسجم مع المبلدي، والأهداف القائمة على أساس حرية التنظيم وتكافؤ الفرص في الاستخدام والمساواة في معاملة العمال، وايجاد أفضل العلاقات بين طرفي الانتاج، وضمان السلامة من الأخطار المهنية، وتوفير سبل الفسمان الاجتماعي بمختلف جوانبه وغيرذلك من الأمور. ويرون أيضا أن من المفيد جدا أن

يتم التنسيق بين اللول العربية من أجل استعراض ودراسة جميع اتفاقيات وتوصيات العمل الدولية، والاتفاق فيها بينها على التصديق على مجموعة مناسبة من تلك الاتفاقيات، وبنبى احكام مجموعة من التوصيات، نظرا لاهمية هذا التنسيق في ايجاد التقارب بين تشريعات العمل العربية فيها بينها من جهة، وتقريب هذه التشريعات مع المستويات اللولية من جهة أخرى. وتفترح الندوة كذلك وضمع دراسة حول تقارير لجنة الخبراء القانونيين بمكتب العمل اللولي عن مدى ايفاء الدول العربية بالتزاماتها فيها يتعلق بتطبيق مستويات العمل اللولية وذلك قصد تتبع مدى تطور تشريعات العمل اللولية وذلك قصد تتبع مدى تطور تشريعات العمل العربية.

مقترحات عامة : تؤكد الندوة على أن تقوم منظمة العمل العربية بالسعى الى ايجاد وسائل قانونية وضمانات أساسية لحماية حقوق العمالة العربية العاملة في مختلف البلدان العربية، بحيث لا تضار تلك العمالة بالتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي يمكن أن تحدث بالبلدان العربية، وتؤثر سلبا على حقوق العامل العربي. وتؤكد أيضا على أهمية دور أطرأف الانتاج في النهوض بمسائل العمل وفي حل المنازعات العمالية الفردية والجماعية لما للاتحادات المهنية من أهمية في هذا المجال كما تقترح ضرورة العمل على توسيع استعمال اللغة العربية في المراسلات والتقارير المطلوبة والموجهة بين مكتب العمل الدولي والبلدان العربية التي تواجه صعوبات في هذا الشان.



مشعل دخيل المشعل، **بيت التمويل الكويتي : القدرة على الحياة والنمو كمؤسسة مالية لاربوية، (رسالة دكتوراه) جامعة الولايات المتحدة الدولية ١٩٨٧م.** 

تقع الرسالة في ٢٢٧ صفحة عدا الفهارس والملاحق. وقسمت الرسالة الى خمسة أبواب. تناول الباب الأول مشكلة البحث والحميته، وافرد الباب الثاني لاستعراض ماكتب من أدبيات في موضوع النظام المالي الاسلامي ومقارته بالأنظمة الرأسمالية والشيوعية (بدرجاتها المختلفة) وطبيعة عمل المؤسسات المالية الاسلامية، وجاء الباب الثالث ليين منهم البحث من حيث طريقة جمع البيانات المالية وبيانات الرأي ويشرح الأسلوب الذي اتبع في التحليين المالي والاحصائي من في أن الباب الرابع ليستعرض نتائج البحث المباشرة ويستنط الضمنية منها. ومن ثم تختم الرسالة بباب خامس يقدم ملخصا للرسالة بحاملها ويعرض التوصيات.

تنبع أهمية موضوع هذه الرسالة من كونها تبحث بالتحليل والمقارنة العملية (وليس التنظير) لتحقيق الأهداف التالية :

الهدف الأول، دراسة تجريبية تحليلية لتقييم الأداء المالي لبيت التمويل الكويتي (كشركة استثمار) مقارنا بمتوسط الأداء المالي لقطاع شركات الاستثمار الكويتية (للسنوات ٧٩ ـ ١٩٨٤م).

الهدف الثاني، دراسة تجريبية تحليلية لتقييم الاداء المالي لبيت التمويل الكويتي (كمصرف) مقارنا بمتوسط الأداء المالي لقطاع البنوك الكويتية (للسنوات ٧٩ – ١٩٨٤).

الهدف الثالث ، استكشاف الحاجات والمتطلبات المصرفية لزبائن بيت التمويل الكويتي، من ناحية ، ولزبائن المصارف الكويتية الاخرى، من ناحية ثالية ، وقياس الى أي مدى تختلف الاهمية النسبية التي يعلقها فريقا الزبائن (فيها ينهها) على المعوامل الدينية والاجتماعية والاقتصادية والخدمية في تعاملها مع نوعي المصارف (اللاربوية والربوية ، على التوالي).

الهدف الرابع، استكشاف دقة ادراك-على شكل تنبؤات-الادارة في بيت التمويل الكويتي لاحتياجات ومتطلبات عملائهم المصرفية والأهمية التي يعلقها هؤلاء الزبائن على العوامل الدينية والاجتماعية والاقتصادية والحدمية عند تعاملهم مع هذه المؤسسة، وذلك من أجل تقديم توصيات محددة لتحسين الأداء وزيادة حصة المصرف في السوق.

مدخل البحث، ان مدخل البحث يعتبر ذا عناصر وصفية Elemental مدخل البحث، ان مدخل البحث يعتبر ذا عناصر وصفية Apprbach . وقد تم اتباع أسلوب البحث المستندي للحصول على بيانات تاريخية للقيام بالتحليل

المالي اللازم لتحقيق الهدفين الأولين. أما فيها يخص التحليل الاحصائي اللازم لتحقيق الهدفين المدفين المدفين الثالث والرابع فقد قام الباحث بتصميم ثلاثة نماذج : اثنان منها لاستيهانات الرأي (احدهما لزبائن بيت التمويل الكويتي والثالث لقابلات مسئولي بيت التمويل الكويتي. وقد اعتمد الباحث معاير محدة لصلاحية مصادر البيانات التاريخية، وأخرى لشروط عناصر العينة (حجم المينة التي قبلت للتحليل الاحصائي = ٧٠٠ عنصرا، ٥٩٠ منها لمبيت التمويل الكويتي، وقد استفرق جم بيانات ليت التمويل الكويتي، وقدت شهرين (مايو ويونيو (١٩٨٥) بحضور الباحث وتحت اشراقه الثام.

401

تحليل البيانات، المقارنات المالية بين أداء بيت التمويل الكويتي ومتوسط أداء قطاع شركات الاستثمار الكويتية الداخلة في العينة (٧ شركات) تمت في اطار تحليل العائد / المخاطرة : / Risk Return الذي قدمه F.Jr الذي قدمه Sinkey, Joseph F.Jr عام ١٩٨٣. أما المقارنات المالية بين أداء بيت التمويل الكويتي ومتوسط أداء قطاع البنوك الكويتية الداخلة في العينة (٩ بنوك) فقد تمت بتحليل نسب مالية مختارة باستخدام أسلوب السلاسل الزمنية Time - Series . اضافة الى ذلك فقد تم اجراء تحليل للاتجاه العام Trend - Analysis . لمكونات ميزانية بيت التمويل الكويق وحساب الأرباح والخسائر على مدى السنوات الست الواقعة تحت الدراسة، وذلك لابراز مواضم القوة والضَّعَفُ في تلك المكونات، بغية الوصول الى بناء الهيكلية المثل لها. وفيها يخص التحليل الاحصائي للآراء الواردة في الاستبيانات فقد استخدم أسلوب تحليل الانحرافات باتجاه واحد One-Way Analysis of Variance ; ANOVA لقارنة فيم متوسط الإجابات لزبائن بيت التمويل الكويتي مع متوسط اجابات زبائن البنوك الأخرى. أما فيها يتعلق بدقة تنبؤات ادارة بيت التمويلُ الكويتي في تحديد احتياجات زبائنهم المصرفية والأهمية التي يعلقها هؤلاء الزبائن على العوامل الدينية والاجتماعية والاقتصادية والخدمية عند تعاملهم مع هذه المؤمسة فقد استحدمت المقارنات النسبية فقط، بين توقعات الادارة وماتم معرفته من اجابات الزبائن الفعلية، وذلك لصغر حجم عينة الادارة (٣٥ مسئولا) مقارنة بحجم عينة الزبائن المعاديون (٥٥٥ زبونا). وتجدر الاشارة هنا الى أن زبائن بيت التمويل الكويتي تم تصنيفهم الى زبائن تجار وزبائن عاديون ، وكذلك الأمر بالنسبة لزبائن البنوك الأخرى.

أهم التتاثيج ، تبينً من التحليل (باستخدام أسلوب المربعات الصغرى الطريقة الماشرة: Least - Square Principle, Direct Method أن الأداء المالي لبيت التمويل الكويتي \_ بصفة عامة ـ كان افضل من متوسط الاداء المالي لقطاع الاستثمار خلال فترة الدراسة. كللك فان ذلك الأداء كان افضل من متوسط أسب النمو كان . يضعة عامة ـ أفضل من متوسط أسب النمو السنوية . أما فيا يخص نسب الربعية المختارة فقد كان أداء بيت التمويل الكريتي أدن من متوسط نسب الفطاع المصرفي خلال فترة السنوات الست الواقعة تحت الدراسة . أيضا فقد بين التحليل الاحصائي وجود خليط من النتائج فيا يتعلق بالأهمية النسبية التي يعلقها زبائن بالنبوك الأخرى على العوامل الدينية والاجتماعية التمويل الكويتي وتلك التي يعلقها زبائن البنوك الأخرى على العوامل الدينية والاجتماعية والانتصادية والخدمية عند تعامل فريقي الزبائن مع تملك المؤسسات المالية . وفي حالات كثيرة لم يظهر التحليل اختلاقات ذات دلالة احصائية بين فريقي الزبائن في هذا المؤضوع . وقد تبين فريقي الزبائن في هذا المؤضوع . وقد تبين

كذلك وجود فوارق بين نظرة الزبائن التجار ونظرة الزبائن العاديين لمدى أهمية العوامل المذكورة عند التعامل مع تلك المؤسسات المالية . الاأنه به باستثناءات طقيفة ـ اتضح جليا أن زبائن بيت التمويل الكويتي يعطون وزنا أكبر لتلك العوامل مقارنة بزبائن البنوك الأخرى (الفوارق كانت ذات دلالة احصائية عند مستوى 20.05 ك) . وأخيرا فقد وجد خليط من النتائج فيها يخص مدى دقة توقعات ادارة بيت التمويل الكويتي للأهمية النسبية التي يعلقها زبائنهم على العوامل المذكورة عند تعاملهم مع هذه المؤسسة .

الحلاصة، يئنت الدراسة جدوى \_ بل وأهمية \_ النظام المالي الاسلامي في دفع عجلة التطور الاقتصادي والاجتماعي. وأن نظرية الاقتصاد الاسلامي هي الأصلح \_ على الاطلاق \_ لأي الاقتصادي والاجتماعي . في المستقرار والتوازن في أي مكان وأي زمان . واتضح أن المؤسسات المالية الاسلامية تواجه تحد وأحيانا عداء \_ على المستوين المحلي والعالمي ، وأن نجاح هذه المؤسسات يمتمد اعتمادا كبيرا على قبولها لحذا التحدي بعقلية علمية وعملية فاعلة من جهة ، وعلى درجة . إيان القائمين على هذه المؤسسات برسالتها ، من جهة أخرى . اتضح من الدراسة أيضا وجود بعض نواحي يقب معاجمتها .

أهم التوصيات، يوصي الباحث بيت التمويل الكويتي بالتوسع في منح القرض الحسن ويمكن القيام بهذا الدور كالتالي : ينشىء بيت التمويل الكويتي صنَّدُوقًا لهذَا الغرض يموُّل بواسطة المحسنين المقتدرين مع ضمان رؤوس أموالهم من قبله. وحتى تقلل مخاطرة بيت التمويل الكويتي الى حدها الأدني يمكن استحداث صندوق ضمان تكافلي لتغطية ماسينعدم من تلك القروض تشترك فيه البنوك اللاربوية بدفع أقساط سنوية. وتكونّ تغطية القروض الحسنة المعدومة بحدّ أقصى من التعويض متفق عليه بين تلك البنوك أو بنسبة محددة من الخسارة الفعلية. ويرحُّل فائض أقساط التأمين في نهاية السنة المالية لاشتراكات العام المقبل للبنوك المؤمِّنة أو تحمُّل تلك البنوك بنصيبها من الخسارة في حالة عدم كفاية أموال التأمين لتغطية الديون المعدومة في ذلك العام. كما أن أموال التأمين هذه يمكن استثمارها طوال العام مما يعزز مركز هذا الصندوق التعاوني. يوصى كذلك بزيادة النشاط التسويقي لبيت التمويل الكويتي من خلال وسائل الاعلام المختلفة. كمَّا يوصي الباحث بتغيير اسم بيت التمويل الكويتي ليعكس حقيقة خصوصيته وطبيعة عمله كمؤسسة ماليةً لاربوية. والمسمى المقترح هو : (مصرف التمويل والاستثمار اللاربوي الكويتي) أو اختصاراً (مصرف الكويت اللاّربوي). وبينت الدراسة ضرورة تحسين خدمات بيت التّمويل الكويتي فيها يخص توسيم شبكة المصارف المراسلة له في الخارج، وتحسين أداء العاملين في المؤسسة لرفع مستوى خدمة الزبائن. ويتوجب الزام الزبائن بالتقيد بالنظام أثناء انجاز معاملاتهم المالية، وذلك عن طريق وضم حبال تبين خطوط الحدمة (الأولوية في الدور)، بهدف القضاء على شكاوي الازدحام في مقار المؤسَّسة. كذلك فان اختيار وتعيين الموظفين الذين يؤمنون بفلسفة بيت التمويلُ الكويتي أمر مهم يوصي به. أيضا يوصي بضرورة مراقبة مستوى كفاءة الأداء باستمرار، وكذلك وضع تصور واضح ومدروس لخطط واستراتيجيات المستقبل المنظور وما وراءه. كذلك يوصى بالمتابعة المستمرة لهيكلية أصول المؤمسة (المدرَّة للربح وغير المدرَّة له) للوصول لدرجة الاستخدام الأمثل لتلك الأصول. كذلك فانه يوصى بالتوسُّع في تنويع المحفظة الاستثمارية Portfolio Diversification وجعلها أكثر طموحا اقليميا ودوليا.

قسم الاشتراكات مجلة العلوم الاجتماعية صب ١٨٦ه الصفاة الكويت 13055

	قسيمة اشتراك	
-	راكي في المجلة لمدة المستنان المثلاث سنوات سخة	اربع سنوات
	براك بالاستلام و/أو ] ارسال الف	اتورة
. ــــــ . ــــــ الاسم :		
المهنة/ الوظيفة:	••••••	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	************	
العنوان:		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
العنوال:	•••••	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •

#### Arab Mass Culture: Problems and Solutions

Essam S. Mousa

The mass media in the Arab world plays a significant role in socialization and promotion of cultural and developmental standards. It has been severely criticized by scholars of Arab communication, mainly for lowering cultural standards and tastes, encouraging consumerism, promoting foreign values, and alienating recipients. Because of this concern, a model for Arab mass culture has been presented in this paper. The model views mass culture as one component of a larger process, which also includes cultural heritage, the writer/critic role, Arab mass media and content, the producer/artist role and the audience. These components interrelate and affect each other and each is discussed in the light of problems which currently affect the mass media. Solutions are proposed to deal with these problems, with the ultimate aim of developing Arab mass culture.

#### Spatial Hierarchies and Social Hierarchies: The Moroccan Case

#### Kais Marzouk el-Ouariachi

This paper expounds theses which go beyond the idea of country-city relationships, and focus instead on the relationship between space centre and space periphery. The study involves the Eastern Rif area of Morocco on one hand, and the relationship of this area with the national metropolis (Rabat-Casabianca) on the other. The concept of dependency is adopted as a theoretical and methodological tool to refer to both the economic basis of the urbanization process and space property at both the regional and metropolitan levels. It is important to investigate the social functions of peripheral spaces in relation to the central space when considering rural exodus to the metropolis. The demand for housing is closely linked to both production and reproduction. This paper tries to show the important consequences of urbanization in the Eastern Rif area. such as economic introversion, political assimilation and social and cultural marginalization.

#### Toward a Better Congruence Between the Characteristics of the Individual, Task, Organization and the External Environment

#### Hussein M.A. Alawi

Organizational behavior theories aim at the achievement of a man-organization congruence through the design of jobs and the use of a 'generalistic' approach in analysis. It is usually assumed that all individuals respond favourably to methods such as MBO, job enrichment, and quality circles, but rarely do these studies take individual differences explicitely into account. The first purpose of this study is to analyse the process of 'congruence' at the levels of the individual, job, organization and external environment. Driver's four-style model (the decisive. hierarchic, flexible, and intergrative) is employed in this analysis. The second aim is to use the theory of cognitive style to anchor the 'differentialist' approach with management contingency theory. The underlying premise is that cognitive style is the corner stone of job and organization design, and that each style fits a particular job, organization and external environment of unique characteristics. The study concludes by identifying the causes of mismatch and by proposing recommendations that could lead to a stronger and healthier congruence between the individual and the organization.

## Prospects for International Utilization of Natural Gas

#### Yousuf Hasan Mohammad

The paper discusses the current status of natural gas reserves, and its production and consumption, including the latest developments in methods of utilization. The international trade picture is concisely presented, covering aspects ranging from the historical development to cost estimates of transportation via pipelines and specialized tankers. There are several impediments to the growth of the natural gas trade, and these are outlined with an explanation of the current and proposed pricing schemes. The current pricing formulas are inherently biased in favor of either the producers or consumers. A major factor in the continued growth of international trade in natural gas is, therefore, agreement on a pricing scheme that ensures a fair rate of return for all parties involved. Due to the recent decline in oil prices, this has become a pressing issue.

#### Managerial Values of Foreign and Local Manpower: A Cross Cultural Field Study

#### Mohammad I. al-Twajery

This study investigated the relationship between managerial values of both foreign and local managers in Saudi Arabia. The managerial values were concerned with attitudes of managers toward fellow workers and the company. The random sample was composed of 158 participants: 83 Saudi and 75 non-Saudi managers. The non-Saudi group was composed of several different nationalities (Indians, Pakistanis, Filipinos, Thats and Europeans). The findings indicated that both groups have positive attitudes toward their fellow workers and the companies they work for. There is a positive and significant relationship between the feelings of the Saudi group and the non-Saudi group with regard to fellow workers and the companies. However, there is a significant difference between the Saudi and non-Saudi groups with regard to the feelings of fellow workers.

#### Social Ecology of Amman

Kayed O. Abu Sabha

In the last few decades Amman, the capital city of Jordan, has witnessed tremendous growth in both area and population, and this has greatly affected the internal structure of the city. The purpose of this study was to investigate the social ecological structure of the city by examining the spatial variations of certain-socioeconomic and housing characteristics. Fifty one variables were chosen from the 1979 census for each block within the city, and a principal component analysis was applied, the result being the factor loading and score matrices for six factors. These were depicted on maps to show the spatial patterns of these derived factors. Each factor was found to be correlated with certain variables. It is concluded that the social ecology of Amman can be explained with reference to certain factors related to economic and housing characteristics, in addition to others reflecting occupational and demographic differences.

# Working Mothers and Social Behavior of Primary School Children in al-Madinah al-Munawwarah : A Comparative Study

#### Mahmoud A. Munsi

Mothers have a great influence on the social behavior of their children and the development of their social life. Saudi Arabian women have recently taken up occupations in schools. hospitals and administration to share in the development of their country. Some studies claim that women should stay at home as mothers and home makers, whereas other studies suggest that women should work outside the home. This particular research Investigates the differences in social behavior between children of working and non-working mothers. A sample of 400 primary school pupils were selected from schools at al-Madinah al-Munawwarah. Data was collected using a socio-cultural status survey form, a social behavior checklist, and an intelligence test involving drawing a man. The data was analyzed and showed that there were no significant differences in social behavior between both boys and girls of working or non-working mothers. There were also no significant differences in social behavior between boys and girls in all groups of the study.

#### The Extent of Job Stress among Employees in Selected Social Occupations

All Askar Ahmad A. Abdullah

The purpose of this study is to determine and compare the extent of job stress among employees in special education teaching, nursing, social work and the psychological service. Factors such as experience, marital status, sex, and nationality were considered. A questionnaire was given to 353 individuals working in these occupations, and information was obtained on work load, role conflict, role ambiguity, task routine, social support, participation in decision making, performance evaluation and job security.

The results indicate a general low level of stress, although the nurses showed a higher degree of stress compared to other occupations. There was also a higher degree of stress among married males, and employees with 5 to 9 years experience. Job insecurity was experienced by both nurses and teachers, and the nurses also complained of exhaustion. In view of the importance of the relationship between employees and organizations, this study can be considered a starting point for further Investigation.

#### Self-Evaluation of Health After Retirement and Some Social, Economic and Demographic Factors

#### Ibrahim M. Alobeidy

The purpose of this study is to investigate the relationship between self-evaluation of health after retirement and some social, economic and demographic factors, such as previous occupation, length of employment, pension, age at retirement, level of education, and planning for retirement. The sample consisted of 500 retired men; the subjects were randomly selected and interviewed. The results indicate that retired men differ significantly in evaluating their health after retirement according to their previous occupations, level of education, size of pension, motivations for retirement.

## The Correlates of Arab Military Expenditure and the Onset of the Arms Race: 1971 - 1984

#### Saleh A. al-Mani

This study attempts to delineate military spending in some Arab states and compare it with Israeli and Iranian spending over a fourteen-vear period. It employes bivariate and multivariate correlation of military spending in constant dollars (1982 prices). as provided by the US Arms Control and Disarmament Agency. The study divides the Arab states into four categories: those confronting Israel (Egypt, Syria and Jordan); those facing Iran (Iraq and Saudi Arabia); and the two dvads of North Yemen vs. South Yemen and Algeria vs. Morocco. The chosen period is important historically since it witnessed the rise and decline of oil power. The researcher utilized four methods: 1) the application of a bivariate or multivariate regression analysis; 2) the application of Richardson's Arms Race model in each dyad of apparent arms race; 3) an experimental growth model of Richardson's model; and 4) Majeski and Jones' non-linear single state spending (ARIMA) model. The research found all except the third model to be effective, and regression results showed strong to moderate correlation in the military spending of certain dyads.

Contents	Vol.	16	No.	4	Winter	1988
BOOK REVIEWS:						
<ol> <li>Radical Islam: Medieval Theology a Emmanuel Sivan Reviewed by; Ahmad Dhaher</li> </ol>	nd Mod	ern P	olitics			. 305
Problems of Science and Technology     Ibrahim Badran     Reviewed by: Osama el-Kholy	in the A	Arab V	Vorld .	******	***************************************	. 316
3 - The Economic Development of Jords Bichara Khader and Adnan Badran Reviewed by: Jamil Tahir	ın	*******	**********	******	************	321
4 - Bourgeois Society of the Late Twenti V.N. Ivanoff Reviewed by: Ziad al-Kabani	eth Cent	tury .	**********	******	***************************************	325
5 - Higher Education and the New Inter Bikas C. Sanyal Reviewed by: Omar Khalaf	national	Orde	x	*****	*****************	332
6 - Modern Education and the School Or Balgasem Bin Salim Reviewed by: Mohammad Akeelah	rientatio	n Sys	tem in	Tun	dsia	. 355
REPORTS AND CONFERENCES:						
1 - Ishaq Qutub The New International Division of Labo	or in the l	Middl	e East		*************************	. 339
2 - Sulayman Khalaf The 86th Annual Meeting of the Am	erican A	nthro	pologic	al A	ssociation	343
3 - Ahmad Badawi Leglislation and Classification of Labor		*******	*********			. 346
DISSERTATION ABSTRACTS:						
Mashal D. al-Mashal The Kuwait Finance House : Viability Institution						
ABSTRACTS	**********	*******	********	•••••	************	350
ABSTRACTS	HT-600024485499	*********	~********		************************	. 364

on		

#### Vol. 16 No. 4 Winter 1988

ARTICLES:
1 - Saleh A. al-Mani The Correlates of Arab Military Expenditure and the Onset of the Arms Race: 1971-1984
2 - Ibrahim M. Alobeidy Self-Evaluation of Health After Retirement and Some Social, Economic and Demographic Factors
3 - Ali Askar & Ahmad A. Abdullah The Extent of Job Stress among Employees in Selected Social Occupations 65
4 - Mahmoud A. Munsi Working Mothers and Social Behavior of Primary School Children in al-Madinah al-Munawwarah: A Comparative Study
5 - Kayed O. Abu Sabha Social Ecology of Amman
6 - Mohammad I. al-Twajery  Managerial Values of Foreign and Local Manpower: A Cross Cultural Field  Study
7 - Yousuf H. Mohammad Prospects for International Utilization of Natural Gas
8 - Hussein M. Alawi Toward a Better Congruence Between the Characteristics of the Individual, Task, Organization and the External Environment
9 - Kais M. el-Ouariachi Spatial Hierarchies and Social Hierarchies: The Moroccan Case
10 - Essam S. Mousa Arab Mass Culture : Problems and Solutions
DISCUSSIONS:  Ali Fahmi  Values and Counter Values Regarding Development away from Capitalism or Through an Open-Door Policy
FEEDBACK:
Aharshau al-Ghaali
Scientific and Practical Components for Psychological Research in Morocco 287

Sale price in Kuwait and the Arab World KD. (0.500) or equivalent.

 Opinions expressed in this journal are solely those of their authors and do not reflect those of the Editorial Board, the consultants or the publisher.

#### Subscriptions:

- For individuals KD, 2.000 per year in Kuwait, KD, 2,500 equivalent in the Arab World (Air Mail): U.S. \$15 for all other countries (Air Mail).
- \* For public and private institutions U.S. \$60 (Air Mail).

Articles in the JSS are abstracted by Sociological Abstracts Inc.
 and International Political Science Abstracts.

### JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

Abbreviated: JSS
Published by KUWAIT UNIVERSITY

An academic quarterly publishing research papers in the various fields of the social sciences.

Vol. 16 - No. 4 Winter 1988

EDITOR:

FAHED THAKEB AL-THAKEB

MANAGING EDITOR:

MOHAMMAD ABU-SABBAH

BOOK REVIEWS:

YAHYA FAYEZ EL-HADDAD

EDITORIAL BOARD:

FAHED T. AL-THAKEB

HASSA M. AL-BAHAR

ISMAIL S. MAKLED

MOHAMMAD S. AL-SABAH

SULAYMAN S. AL-QUDSI

Address all correspondence to the Editor

Journal of the Social Sciences

Kuwait University, P.O. Box 5486 Safat 13055, Tel. 2549421 TELEX 22616 KUNIVER, KUWAIT

#### عدد خاص من مجلة العلوم الاجتماعية

صدر عن **مجلة العلوم الاجتماعية** «عدد خاص». وللراغين يحتهم الحصول على هذا العدد من كافة المكتبات في الكويت والدول العربية أو الكتابة الى المجلة. وفيها يلى الموضوعات التي تضمنها العدد:

بودة، اثر التحصيل والجنس ومفهوم الذات في ادراك عوامل النجاح والفشل المدرسي لدى طلبة الصف الثان الثانوي

استر اتيجيات فهم التركيب اللغوي عند الاطفال

وعلاقتها بالقدرات العقلبة

- عبدالمجيد نشواني، أحمد عودة، صبحي خنفر
- محمد صباريني، أحمد عودة، خليل الخليلي المعلومات البيئية لدى طلبة جامعة اليرموك
  - ■محمد رفقي عيسى
- مقياس اتجاه معلمي العلوم البيولوجية قبل الحدمة نحو تدريس التطور العضوي.
- ■سهام أبو عيطة تثييم الحاجة الارشادية للطلبة الكويتيين في جامعة الكويت.
  - ■عادل ياسين ، عبدالله الشيخ دراسة في تقويم المعلم.
  - محمد غزاوي، قاسم بدر التصميم النظامي للمجمعات التعليمية.
    - ■شبل بدران حول الفلسفة العربية للتربية.

للاستفسار يرجى الاتصال: عجلة العلوم الاجتماعية - ص.ب: ٥٤٨٦ الصفاة الكويت 13055

## JOURNAL OF THE SOCIAL SCIENCES

Published by KUWAIT UNIVERSITY

Vol. 16 - No. 4 Winter 1988